

**RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

PROCESSO Nº
5008584-41.2023.8.13.0223

**RELATÓRIO MENSAL
DAS ATIVIDADES DA
RECUPERANDA**

SETEMBRO/2023

**Bom Pastor
Papéis Ltda.**



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	23
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	24
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	25
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	26
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS	33
CAPITAL DE GIRO.....	41
REQUERIMENTOS	42
CONCLUSÃO	43

INTRODUÇÃO

Divinópolis/MG, 08 de julho de 2024.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Divinópolis - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador nomeado judicialmente, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de setembro/2023**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda Bom Pastor Papeis Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por ROGESTON
BORGES PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2024.07.15 17:18:30 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 21 de junho de 2023 a empresa Bom Pastor Papéis Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9843046519.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9883673946, em 04/08/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 31/08/2023.

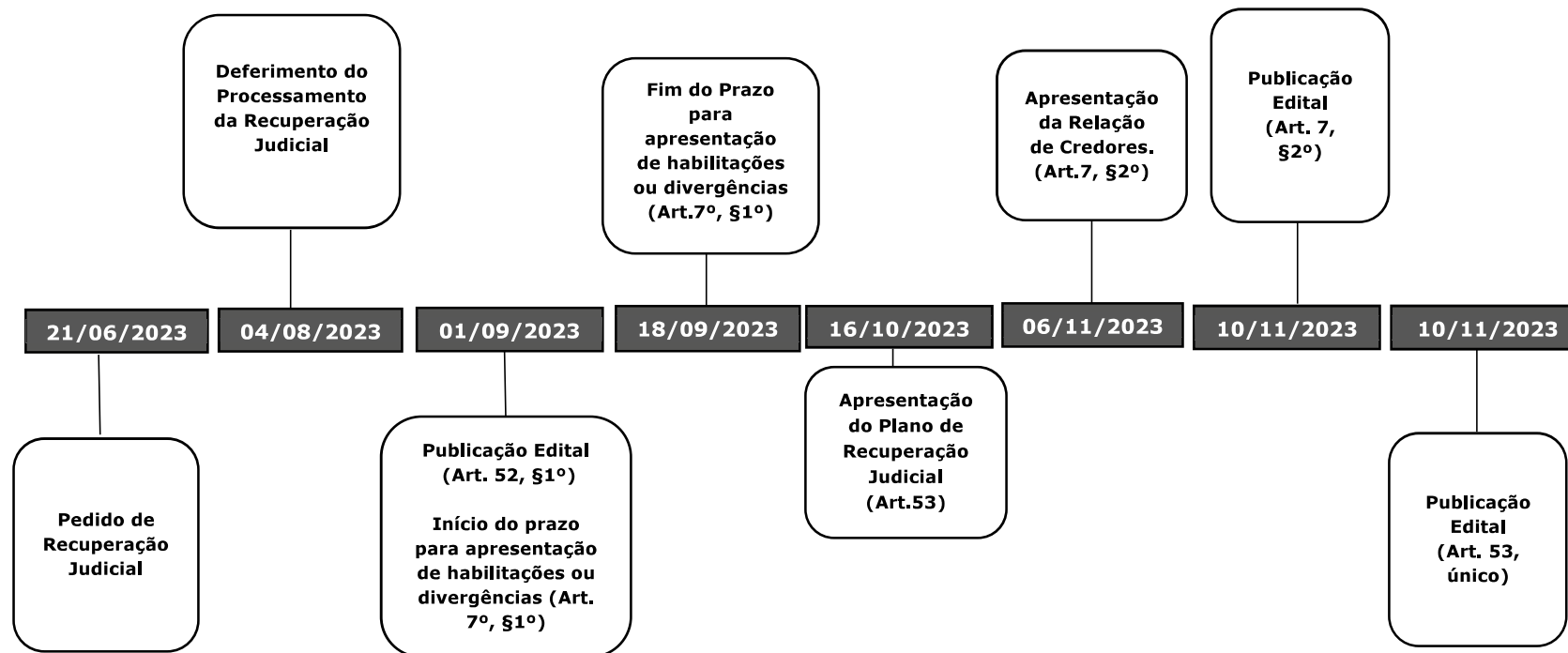
O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 16/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10091116352 a 10091656130. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10104538252.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10106893843, em 06/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

O edital relativo ao art. 53, parágrafo único, contendo o aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa Bom Pastor Papéis Ltda. foi fundada em 1972, tendo sua principal atuação voltada para a produção e conversão de papéis higiênicos e sanitários.

A empresa informou que conta com 129 empregados diretos e, ao longo dos anos teve satisfatória jornada empresarial, contudo, nos últimos quatro anos, diante dos efeitos da crise financeira mundial desencadeada pela pandemia de COVID-19, passou por drástica redução no faturamento, queda nas vendas, aumento dos custos fixos e variáveis, além de redução da sua carteira de clientes, elevação nas taxas de juros dos financiamentos e, conseqüentemente, redução da rentabilidade de forma sistêmica.

Afirma que sua viabilidade financeira pode ser verificada pela sua atuação de mais de 5 décadas na produção de papel toalha e papel higiênico, mediante comercialização em grandes redes de supermercados e hipermercados, com ampla aceitação pelo consumidor. Além disso, do ponto de vista operacional, sua capacidade de geração de caixa é quase sempre positiva. Por fim, alega que após a reorganização da dívida, seu desempenho operacional garantirá a recuperação gradual de sua capacidade de pagamento, a satisfação dos créditos submetidos à recuperação judicial e a manutenção da fonte produtora.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a alteração contratual da empresa Bom Pastor Papéis Ltda, averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 14/12/2020, sob o registro número 8137798, a sócia Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo, retirou-se da sociedade, transferindo a integralidade de suas cotas para o sócio Denis Soares Fagundes:

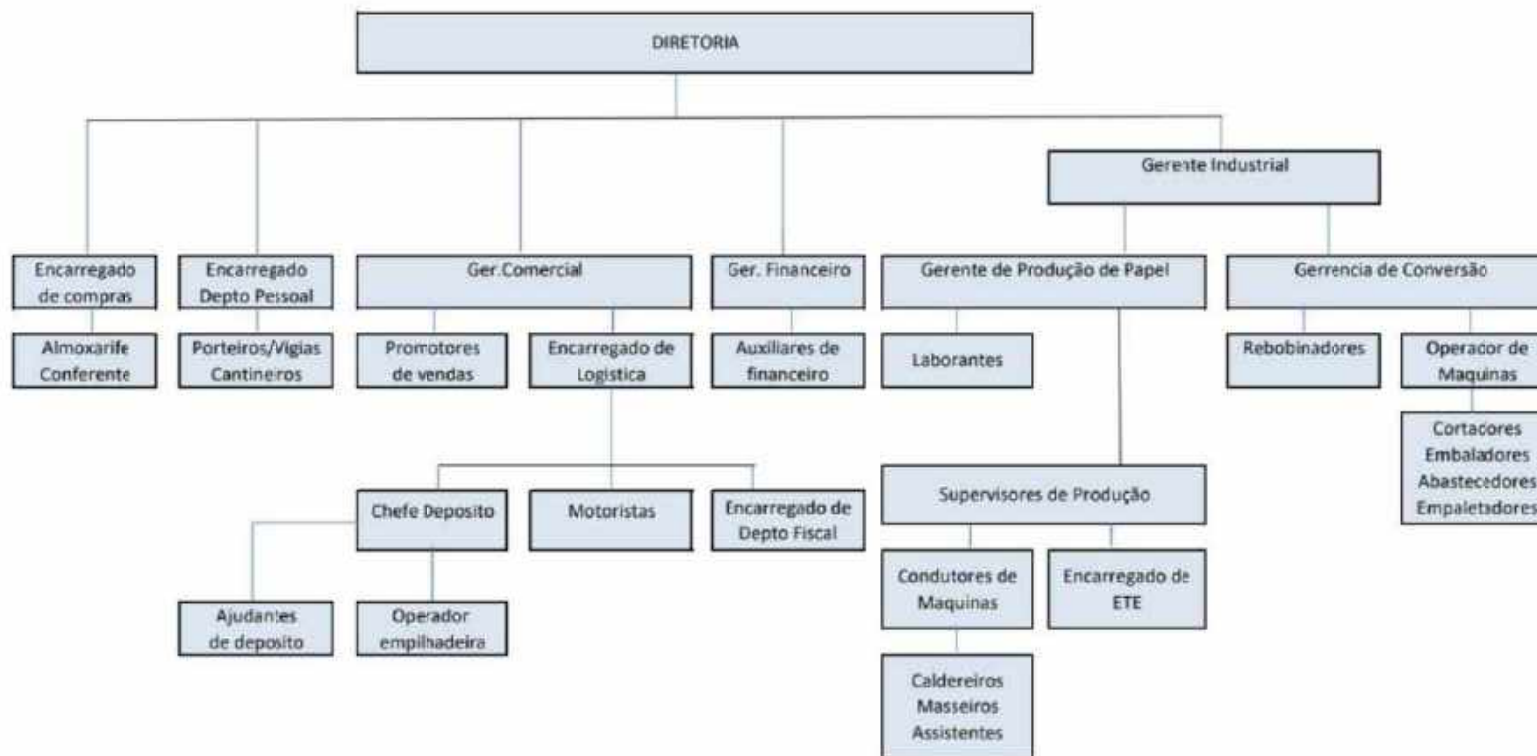
Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

Em virtude da cessão de cotas, o capital social continua sendo de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 9.650.000 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Denis Soares Fagundes, detentor da totalidade das cotas de capital, no valor de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	9.650.000	R\$ 1,00	R\$ 9.650.000,00	100,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor Denis Soares Fagundes, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/09/2023**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

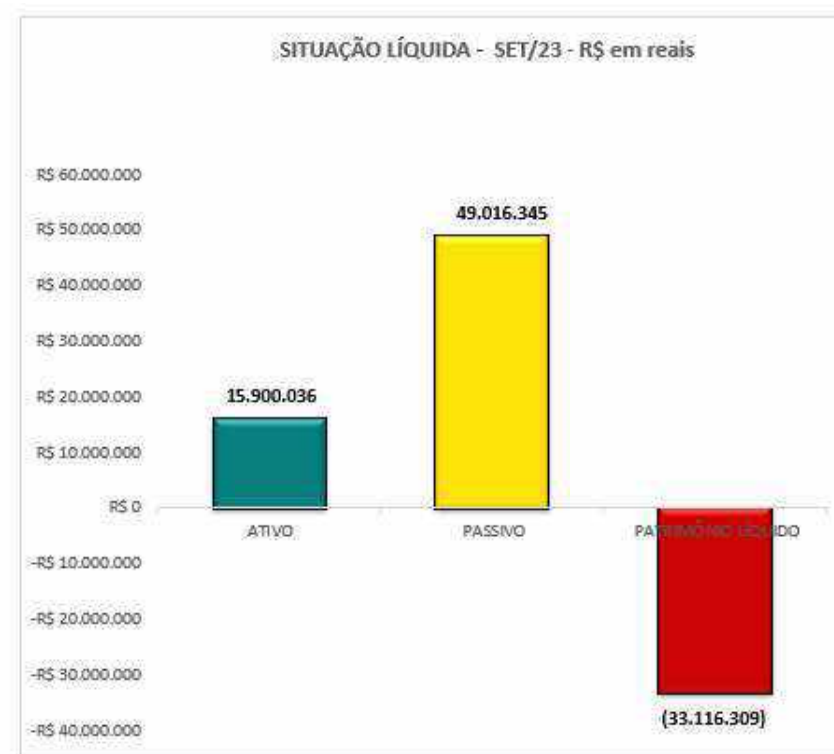
O balanço patrimonial é uma representação da situação da empresa em determinado momento, formado pelo ativo, passivo e patrimônio líquido. O ativo indica onde a empresa alocou seus recursos, ou seja, seus bens e direitos. O passivo mostra a origem desses recursos e suas obrigações. Já o patrimônio líquido representa a parcela da empresa pertencente aos sócios, geralmente composta por investimentos e lucros provenientes da atividade.

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	set-23	V%	ago-23	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	set-23	V%	ago-23	V%	H%
Circulante	8.173.801	51%	7.757.048	50%	5%	Circulante	13.047.133	82%	17.189.208	110%	-24%
Disponibilidades	245.042	2%	128.861	1%	90%	Fornecedores	2.775.348	17%	7.252.370	46%	-62%
Duplicatas a Receber	6.108.291	38%	6.103.148	39%	0%	Empréstimos e Financiamentos	2.051.043	13%	1.942.566	12%	6%
Adiantamentos	205.735	1%	32.062	0%	542%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.412.542	15%	2.274.303	15%	6%
Impostos a Recuperar	298.179	2%	230.695	1%	29%	Obrigações Tributárias	1.207.349	8%	691.857	4%	75%
Estoques	1.316.554	8%	1.262.283	8%	4%	Outras Contas a Pagar	4.600.850	29%	5.028.112	32%	-8%
	-	0%	-	-	-						
Não Circulante	7.726.235	49%	7.864.980	50%	-2%	Não Circulante	35.969.212	226%	30.960.540	198%	16%
Realizável a Longo Prazo	3.591.707	23%	3.714.158	24%	-3%	Empréstimos e Financiamentos	6.741.559	42%	6.809.817	44%	-1%
Investimento	69.607	0%	79.774	1%	-13%	Débitos com Pessoas Ligadas	5.178.154	33%	5.178.154	33%	0%
Imobilizado	4.064.921	26%	4.071.049	26%	0%	Parcelamentos Tributários	18.922.815	119%	18.972.568	121%	0%
						Fornecedores RJ LP	5.126.684	32%			
						Patrimônio Líquido	(33.116.309)	-208%	(32.527.719)	-208%	2%
						Capital Social	9.650.000	61%	9.650.000	62%	0%
						Prejuízos Acumulados	(29.040.490)	-183%	(29.040.490)	-186%	0%
						Resultado Acumulado do Período	(13.725.819)	-86%	(13.137.229)	-84%	4%
TOTAL DO ATIVO	15.900.036	100%	15.622.029	100%	2%	TOTAL DO PASSIVO	15.900.036	100%	15.622.029	100%	2%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de setembro de 2023, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

Situação Patrimonial Líquida

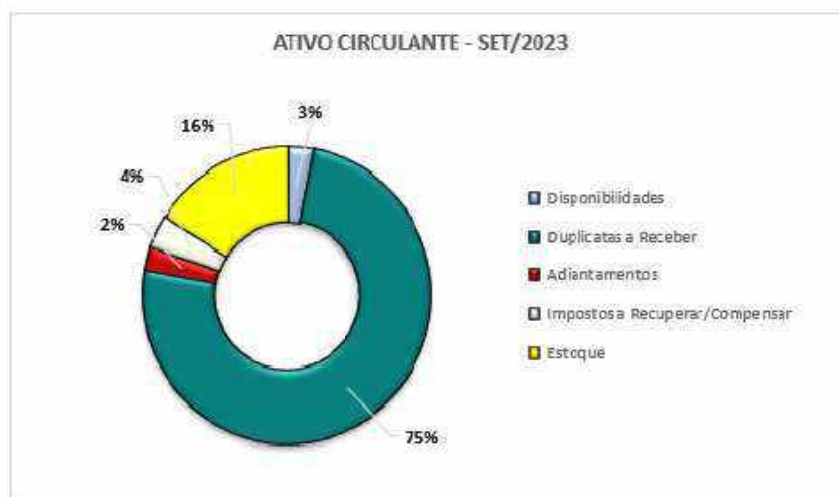
Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de setembro de 2023, no total de R\$ 33,1 milhões:



Análise do Ativo

Em setembro de 2023, os ativos da Recuperanda estão divididos em duas partes: 51% são ativos circulantes e 49% são ativos não circulantes. Nos ativos não circulantes, o maior montante está no Ativo Imobilizado, com um valor contábil residual de R\$ 4 milhões (53%), seguido pelo Realizável a Longo Prazo, somando R\$ 3,5 milhões (46%). No lado dos ativos circulantes, a maior parte é representada pelas Duplicatas a Receber, totalizando R\$ 6,1 milhões e correspondendo a 75% desse grupo.

*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.



- **Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente. No mês de setembro de 2023, a Recuperanda registrou um aumento no caixa e equivalentes em relação ao mês anterior, terminando com um saldo de R\$ 245 mil.

A variação na conta banco movimento deve-se principalmente à transferência de saldo para a conta de financiamentos de curto prazo no Passivo circulante, da conta Crediverde.

Os extratos enviados atestam o saldo da rubrica e as movimentações se restringem a recebimentos de clientes e pagamentos de fornecedores, rescisões, folha e despesas bancárias.

Disponibilidades	set-23	ago-23	%T
Caixa Geral	33.255	53.179	0%
Bancos Conta Movimento	51.089	(74.849)	-168%
Aplicações Financeiras	160.698	150.531	0%
Total	245.042	128.861	90%

- **Duplicatas a Receber:** o saldo de Duplicatas a Receber, em setembro/2023, é de R\$ 6,1 milhões sendo composto principalmente por créditos a receber junto a Adição Distribuição Express Ltda em R\$ 964 mil, Supermercados BH Comércio de Alimentos no valor de R\$ 1,9 milhões, C. Baessa Distribuidora no valor de R\$ 140 mil, Supermercado Degrau no valor de R\$ 118 mil, Ola Comercial no valor de R\$ 114 mil e City Paper Indústria e Comércio Papel em R\$ 90 mil. Os demais créditos estão pulverizados em várias rubricas contábeis cuja representação individual é abaixo de 1% em relação ao saldo total, perfazendo o somatório de R\$ 2 milhões:

Duplicatas a Receber	set-23	ago-23	%T
Adição Distribuidora Express Ltda	964.295	642.674	50%
Supermercado BH Comércio de Alimentos	1.939.208	1.600.179	21%
C. Baessa Distribuidora	140.788	129.109	9%
Supermercado Degrau Ltda	118.149	88.742	33%
Ola Comercial Ltda	114.611	89.897	27%
City Paper Indústria e Comércio Papel	90.554	88.498	2%
Diversos (abaixo de 1%)	2.054.860	2.785.921	-26%
Provisão para Devedores Duvidosos	685.826	678.128	1%
Total	6.108.291	6.103.148	0%

A Recuperada não apresentou a composição analítica de duplicatas a receber com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- Adiantamentos: É composto pelas rubricas de Adiantamento a Fornecedores e Adiantamentos a Empregados. Ocorreu variação na rubrica Adiantamento de empregados referente a adiantamento de férias e na rubrica de Adiantamento a Fornecedores em decorrência dos pagamentos efetuados.

Adiantamentos	set-23	ago-23	%T
Adiantamento a Fornecedores	166.996	43.492	284%
Adiantamento a Empregados	38.738	11.430	-439%
Total	205.735	32.062	542%

- Impostos a Recuperar / Compensar: São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com Pis, Cofins e IPI a Recuperar. Representam 2% do total do ativo circulante. Apresentou aumento de 29% em relação ao mês de agosto/2023 relativo aos créditos tributários nos impostos mencionados:

Impostos a Recuperar	set-23	ago-23	%T
PIS a Recuperar	36.705	29.400	25%
COFINS a Recuperar	179.796	146.151	23%
Tributos pagos a Maior	2.548	2.548	0%
IPI a Recuperar	76.060	49.525	54%
Créditos Tributários a Recuperar-Martins Freita	3.071	3.071	0%
IPI Ressarcimento			
Total	298.179	230.695	29%

- **Estoque:** É composto pelo Estoque de Almojarifado em R\$ 845 mil, Produtos Acabados no valor de R\$ 456 mil e Lenha em R\$ 14 mil, totalizando R\$ 1,3 milhões:

Estoque	set-23	ago-23	%T
Almojarifado	845.945	853.362	-1%
Produtos Acabados	456.015	395.572	15%
Lenha	14.594	13.350	9%
Total	1.316.554	1.262.283	4%

Para o período de setembro/2023, a Recuperanda apresentou o relatório analítico de Estoque de Produtos Acabados contendo a quantidade de 8.935 unidades de produtos acabados, compreendendo papel higiênicos, papel toalha e guardanapos sendo produtos produzidos, terceirizados e comprados.

- **Realizável a Longo Prazo:** é composto principalmente pelos saldos nas rubricas de Crédito com Pessoas Ligadas no montante de R\$ 2,7 milhões, Créditos com Terceiros na ordem de R\$ 246 mil e Consórcios no valor de R\$ 531 mil:

Realizavel a Longo Prazo	set-23	ago-23	%T
Credito com Pessoas Ligadas	2.759.876	2.834.521	-3%
Depósito Judicial	54.383	54.383	0%
Credito com Terceiros	246.000	303.000	-19%
Consórcios	531.449	522.254	2%
Total	3.591.707	3.714.158	-3%

Em relação a Créditos com Terceiros, teve redução de 19% devido ao credor Posto Vem Car no valor de R\$ 56 mil reais.

Quanto ao grupo de Consórcios, são cotas ainda não contempladas e estão registradas no ativo não circulante. Houve variação no período em relação ao anterior referente ao Banco Bradesco na ordem de R\$ 9 mil reais.

A composição dos Créditos com as Pessoas Ligadas refere-se principalmente a créditos junto a empresa **Cerbran Ltda** no montante de R\$ 2,6 milhões:

Créditos com Pessoas Ligadas	set-23	ago-23	%T
Cerbran Ltda	2.650.648	2.717.494	-2%
Denis Soares Fagundes	69.228	69.228	0%
SIP Siderurgia Ltda	-	7.798	-100%
Ronaldo Soares Fagunde	40.000	40.000	0%
Total	2.759.876	2.834.521	-3%

- **Investimento:** São representados principalmente pelas Participações Societárias no valor de R\$ 39 mil e Depósitos Eletrobrás em R\$ 28 mil. Esse grupo apresentou variação no período em análise devido a reclassificação do Banco Unicred Capitalização na conta investimento para a rubrica aplicações financeiras:

Investimento	set-23	ago-23	%T
Participações Societárias	39.528	49.695	-20%
Incentivos Fiscais	65	65	0%
Marcas e Patentes	1.607	1.607	0%
Depósitos Eletrobrás	28.407	28.407	0%
Total	69.607	79.774	-13%

- **Imobilizado:** É composto principalmente pelos grupos patrimoniais de "Edifícios", "Maquinário Industrial", "Veículos e Máquinas" e "Instalações Industriais". A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas e na rubrica Edifícios referente a obras em andamento no valor de R\$ 24 mil.

O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/09/2023 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/09/2023

	Terrenos	Edifícios	Máquinário Industrial	Veículos e Máquinas	Móveis e Utensílios	Instalações Industriais	Ferramentas	TOTAL
Balancete								
31/08/2023								
Imobilizado	3.039	886.773	4.723.816	761.182	108.554	1.161.236	7.851	7.652.451
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.364.817)	(272.918)	(91.927)	(794.663)	(5.165)	(3.581.402)
Valor residual	3.039	834.860	2.358.999	488.263	16.627	366.573	2.686	4.071.049
Balancete								
30/09/2023								
Imobilizado	3.039	911.071	4.723.816	761.182	108.554	1.161.236	7.851	7.676.749
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.384.517)	(280.318)	(92.065)	(797.826)	(5.190)	(3.611.828)
Valor residual	3.039	859.158	2.339.299	480.864	16.489	363.410	2.662	4.064.921

A Recuperanda não apresentou o relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o Ativo Imobilizado. Deste modo, a perícia técnica solicita que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõe cada grupo do ativo imobilizado com os respectivos valores contábeis.

Análise do Passivo

Em setembro/2023, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo não Circulante, representa 73% do total do passivo exigível, sendo composto por Empréstimos e Financiamentos em R\$ 6,7 milhões (19%), Débitos com Pessoas Ligadas no total de R\$ 5,1 milhões (14%), Parcelamentos Tributários na ordem de R\$ 18,9 milhões (53%) e Fornecedores RJ Longo Prazo R\$ 5,1 milhões (14%). Por sua vez, o Passivo Circulante que representa 27% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Fornecedores na quantia de R\$ 2,7 milhões (21%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 4,6 milhões (35%).

*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.



- **Fornecedores:** representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 2,7 milhões em setembro/2023, houve variação devido a reclassificação de alguns credores para a rubrica Fornecedores em RJ Longo prazo no Passivo não circulante.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Não houve variação significativa em relação ao mês anterior.

Empréstimos e Financiamentos	set-23	ago-23	%T
Crediverde	549.931	468.879	17%
Banco Bradesco	258.232	258.232	0%
Divicred	250.652	250.652	0%
SRM Capital	400.000	400.000	0%
Banco Daycoval	204.878	204.878	0%
Sicoob Carmocred	179.925	179.925	0%
Outros	207.425	180.000	15%
Total	2.051.043	1.942.566	6%

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em setembro/2023 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	set-23	ago-23	%T
Salários e ordenados a pagar	249.735	232.876	7%
Provisão para Férias	430.238	432.452	-42%
Provisão para 13º salário	150.873	150.873	0%
Encargos Sociais	1.581.697	1.458.102	8%
Total	2.412.542	2.274.303	6%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, férias a pagar e rescisões a pagar relativo à folha de pagamento de setembro/2023 a serem no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social (INSS). No período em análise, não houve recolhimento do INSS da competência do mês anterior, ocasionando aumento nesse grupo.

A variação apresentada para o período em análise foi em decorrência, principalmente, do reconhecimento da provisão para 13º salário e encargos correspondentes, bem como do reconhecimento dos encargos sociais a recolher da folha de pagamento de setembro/2023.

- **Obrigações Tributárias:** Em setembro/2023, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos federais, estaduais e municipais:

Obrigações Tributárias	set-23	ago-23	%T
Impostos Federais	28.219	27.965	1%
Impostos Estaduais	1.178.171	662.933	78%
Impostos Municipais	959	959	0%
Total	1.207.349	691.857	75%

Em relação a variação das rubricas de impostos estaduais, houve acréscimo em decorrência do reconhecimento de débitos de ICMS no período em análise e débitos não quitados de períodos anteriores.

- **Outras Contas a Pagar:** Composto principalmente pelo saldo de Credores Diversos e Duplicatas Descontadas:

Outras Contas a Pagar	set-23	ago-23	%T
Duplicatas Descontadas	3.621.501	4.122.938	-12%
Credores Diversos	977.000	904.000	8%
Representantes e Carreteiros	2.350	1.175	0%
Total	4.600.850	5.028.112	-8%

A redução significativa na conta **outras contas a pagar** refere-se a operações de duplicatas descontadas. A Recuperanda apresentou relatório de contas a pagar para o período de 08/2023, totalizando R\$ 274 mil de títulos descontados em aberto.

Desse modo, solicita-se à Recuperanda esclarecimentos a respeito da divergência entre saldo evidenciado contabilmente de R\$ 3,6 milhões na conta de duplicatas descontadas e o relatório de títulos descontados em aberto do mês de setembro/23 na quantia de R\$ 274 mil.

- Passivo não circulante: Reflete principalmente as obrigações de longo prazo relativo aos saldos de Empréstimos e Financiamentos, Débitos com Pessoas Ligadas e Parcelamento Fiscais:

Passivo Não Circulante	set-23	ago-23	%T
Empréstimos e Financiamentos	6.741.559	6.809.817	-1%
Débitos com pessoas ligadas	5.178.154	5.178.154	0%
Parcelamentos Tributários	18.922.815	18.972.568	0%
Fornecedores RJ LP	5.126.684	-	100%
Total	35.969.212	30.960.540	16%

Os Débitos com Pessoas Ligadas são relacionados a contratos de mútuos com os credores Maria Aparecida Soares Fagundes em R\$ 193 mil, Sandra Aparecida Fagundes na quantia de R\$ 41 mil e Sip Siderurgia Ltda em R\$ 4,9 milhões totalizando a conta no valor de R\$ 5,1 milhões.

Em setembro/2023, o grupo Empréstimos e Financiamentos são compostos pelos saldos em aberto, no longo prazo e em moeda nacional, junto aos principais seguintes credores: Posto Vem Car em R\$ 2,8 milhões, Banco Bradesco na quantia de R\$ 2,5 milhões, Crediverde em R\$ 130 mil, Unicred em R\$ 298 mil, Banco Daycoval na quantia de R\$ 119 mil e Sicoob Carmocred em R\$ 293 mil:

Empréstimos e Financiamentos	set-23	ago-23	%T
Posto Vem Car	2.850.000	2.906.000	-2%
Banco Bradesco	2.592.353	2.592.353	0%
Crediverde	130.534	130.534	0%
Unicred Divinópolis	298.972	298.972	0%
Banco Daycoval	119.512	119.512	0%
Sicoob Carmocred	292.921	292.921	0%
Banco Cerbran Ltda	20.000	20.000	100%
Outros	437.268	449.526	-3%
Total	6.741.559	6.809.817	-1%

No período em análise, a Recuperanda transferiu parcialmente, débitos concursais para a rubrica de Fornecedores RJ no montante de R\$ 5,1 milhões. Recomenda-se à Recuperanda a transferência integral dos passivos de curto e longo prazo para o grupo específico de passivo em Recuperação Judicial, conciliando o saldo da relação de credores com o balancete contábil.

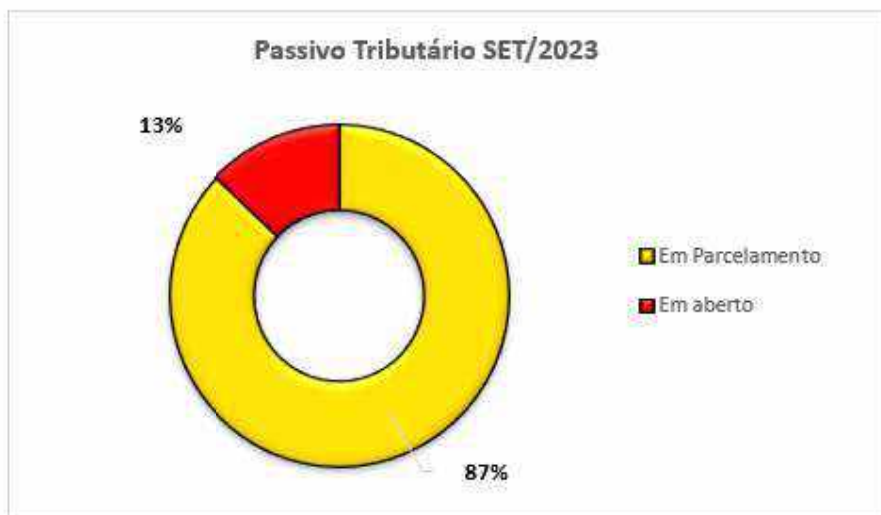
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/09/2023 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 33 milhões. No resultado acumulado de janeiro a setembro de 2023, o prejuízo líquido é de R\$ 13,7 milhões.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de setembro/23 totaliza o valor de R\$ 21,1 milhões, nesta conta está incluso os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), sendo que 87% desse passivo **encontra-se contabilizado** como parcelado.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual e Municipal, sendo a Estadual, relativo a débito com ICMS, a mais expressiva, representando 91% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



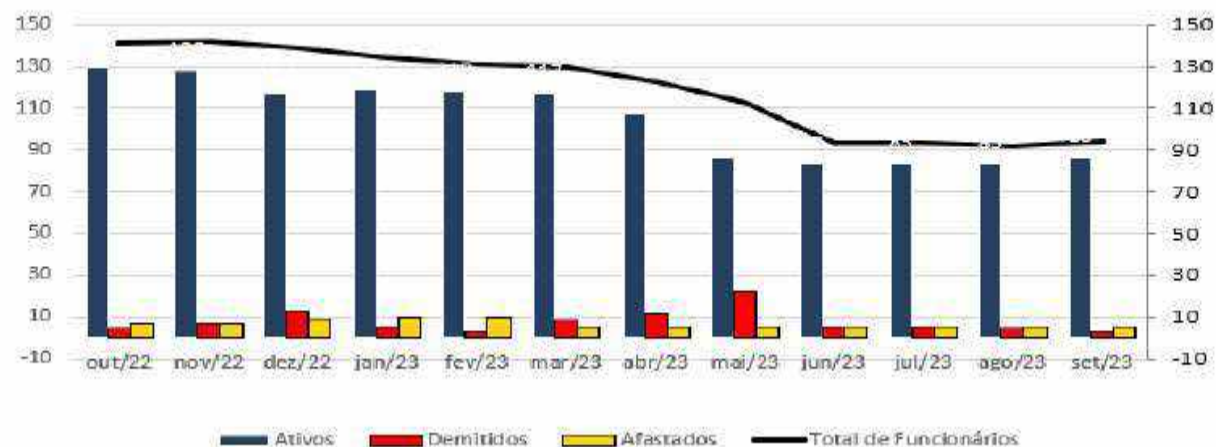
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de setembro/2023 com 94 funcionários, dos quais 86 estão ativos, 3 foram demitidos no mês e 05 estão afastados. No mês anterior, a Recuperanda possuía 92 funcionários.

A respeito de salários a recuperanda está honrando com a sua obrigação, situação adversa nos tributos sobre a folha, que não estão sendo recolhidos.

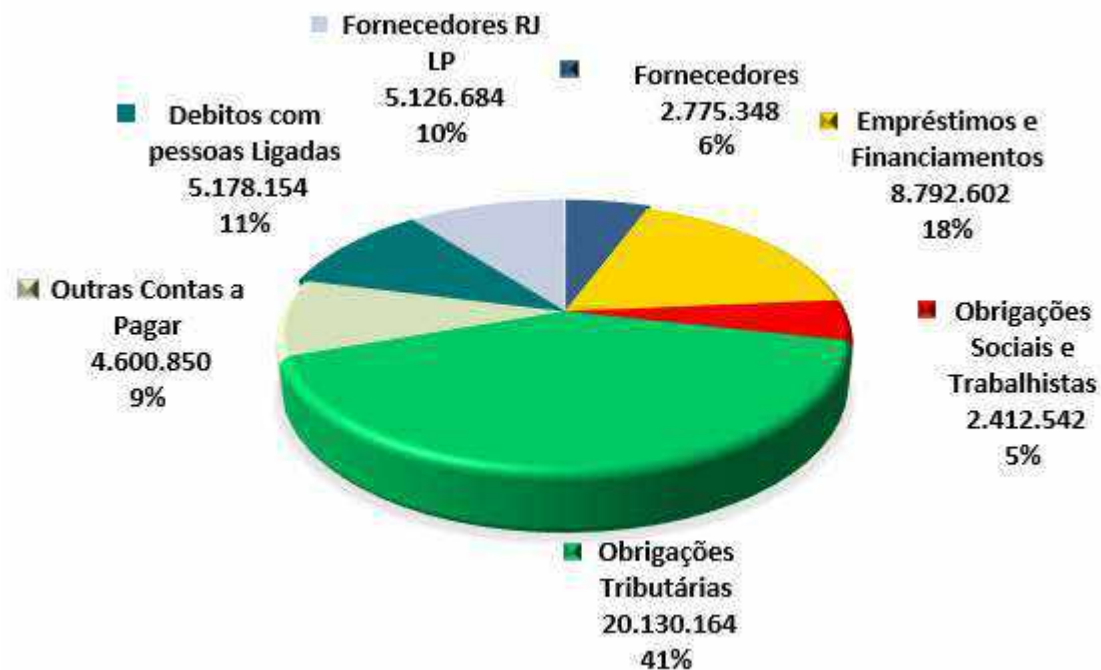
FUNCIONÁRIOS	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23
Ativos	130	128	117	119	118	117	107	86	83	83	83	86
Demitidos	4	7	13	5	3	8	11	22	5	5	4	3
Afastados	7	7	9	10	10	5	5	5	5	5	5	5
Total de Funcionários	141	142	139	134	131	130	123	113	93	93	92	94

Evolução quadro de colaboradores Out/22 a set/23



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de setembro de 2023, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 49 milhões, composto principalmente por Obrigações tributárias em R\$ 20,1 milhões (41%), Empréstimos e Financiamentos no total de R\$ 8,7 milhões (18%), Fornecedores RJ em R\$ 5,1 milhões (10%) e Débitos com Pessoas Ligadas na quantia de R\$ 5,1 milhões (11%):



ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de setembro de 2023:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	set-23	V%	ago-23	H%	V%	set-23	ago-23
01. Receita Bruta	2.667.309	124%	2.923.590	-9%	123%	15.848.130	13.180.821
01.1. Receita de Venda	2.659.511	124%	2.915.792	-9%	123%	15.801.341	13.141.831
01.2. Receita de Locação	7.798	0%	7.798	0%	0%	46.789	38.991
02. Dedução da Receita Bruta	(522.774)	-24%	(553.392)	-6%	-23%	(3.520.155)	(2.997.380)
03. Receita Operacional Líquida	2.144.534	100%	2.370.198	-10%	100%	12.327.975	10.183.441
04. Custo dos Produtos Vendidos	(1.919.921)	-90%	(2.239.510)	-14%	-94%	(11.970.707)	(10.050.786)
04.1. Custos dos produtos vendidos	(1.919.921)	-90%	(2.239.510)	-14%	-94%	(11.970.707)	(10.050.786)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	224.613	10%	130.688	72%	6%	357.268	132.655
06. Despesas Operacionais	(651.428)	-30%	(739.617)	-12%	-31%	(4.275.295)	(3.623.867)
06.1. Comerciais	(442.606)	-21%	(499.156)	-11%	-21%	(2.816.106)	(2.373.500)
06.2. Administrativas e gerais	(208.822)	-10%	(240.460)	-13%	-10%	(1.459.189)	(1.250.368)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	(8.659.454)	100%	-365%	(8.811.459)	(8.811.459)
07.1. Outras Receitas	-	0%	-		0%	62.394	62.394
07.2. Outras Despesas	-	0%	(8.659.454)	-100%	-365%	(8.873.853)	(8.873.853)
08. Resultado Operacional	(426.815)	-20%	(9.268.383)	-95%	-391%	(12.729.487)	(12.302.672)
09. Depreciação / Amortização	7.538	0%	7.665	-2%	0%	47.688	40.150
10. EBITDA	(419.277)	-20%	(9.260.718)	-95%	-391%	(12.681.799)	(12.262.522)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(161.775)	-8%	(157.350)	3%	-7%	(996.332)	(834.557)
11.1. Receitas Financeiras	14	0%	242	-94%	0%	7.178	7.164
11.2. Despesas Financeiras	(161.789)	-8%	(157.592)	3%	-7%	(1.003.510)	(841.722)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(588.590)	-27%	(9.425.733)	-94%	-398%	(13.725.819)	(13.137.229)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-		0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(588.590)	-27%	(9.425.733)	-94%	-398%	(13.725.819)	(13.137.229)

Gráfico do Resultado

No mês de setembro/2023, a Recuperanda apresentou prejuízo contábil de R\$ 558 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

A Receita operacional é composta pelas receitas de vendas e receita de locação. No mês em análise, houve queda de 9% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 2,6 milhões**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e vendas canceladas, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 2,1 milhões**.

Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos produtos vendidos representam **90% da receita líquida do mês de setembro/2023**, no montante de **R\$ 1,9 milhões**.

Despesas Operacionais

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **30% da receita líquida** do mês de setembro/2023, no montante de R\$ 651 mil.

- **Despesas Comerciais:** Para o período em análise, abrange principalmente os gastos com fretes e carretos no montante de R\$ 213 mil e comissões de vendedores em R\$ 114 mil. Representam 21% da receita líquida da Recuperanda:

Despesas Comerciais	set-23	ago-23	%T
Fretes e Carretos	213.214	232.611	-8%
Comissão de Vendedores	114.662	133.479	-14%
Bonificação	44.050	50.135	-12%
Outras Despesas Comerciais	70.681	82.931	-15%
Total	442.606	499.156	-11%

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam 10% da receita líquida do período em análise. No que concerne as trabalhistas, apresentou pequena redução em relação ao mês anterior:

Despesas Administrativas Trabalhista	set-23	ago-23	%T
Salários e Ordenados	38.111	40.626	-6%
Encargos Previdenciários	10.524	10.006	5%
FGTS	2.061	1.954	5%
Férias e 13º salário	-	3.481	-100%
Total	50.696	56.068	-10%

Por sua vez, os gastos gerais apresentaram redução ao mês anterior e o principal gasto está pulverizado totalizando R\$ 118 mil:

Despesas Administrativas Gerais	set-23	ago-23	%T
Serviços Prestados	31.951	121	26223%
Honorários	-	89.200	-100%
Energia	-	-	100%
Depreciação	7.538	7.665	-2%
Outras	118.637	87.406	36%
Total	158.126	184.393	-14%

Outras receitas (despesas) Operacionais

Esta conta não teve movimentação no mês em análise.

Receitas (despesas) Financeiras

O descaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente pelas despesas bancárias em R\$ 130 mil:

Receitas (Despesas) Financeiras	set-23	ago-23	%T
Rendimentos, juros e descontos obtidos	14	242	-94%
Bancárias	(130.325)	(119.132)	9%
Juros de mora	(28.463)	(26.344)	8%
Descontos concedidos	(3.001)	(12.116)	-75%
Total	(161.775)	(157.350)	3%

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

A Receita Líquida do período apresentou pequena redução 10% em relação ao mês anterior, perfazendo média de 1,9 milhões no período de mar/2023 a setembro/2023.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou redução em decorrência principalmente do registro contábil dos débitos tributários de parcelamento no total de R\$ 8,6 milhões no mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais para o período de março/2023 a setembro/2023 é de R\$ 4,3 milhões:



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou prejuízo em suas operações no mês de setembro de 2023 em R\$ 558 mil.



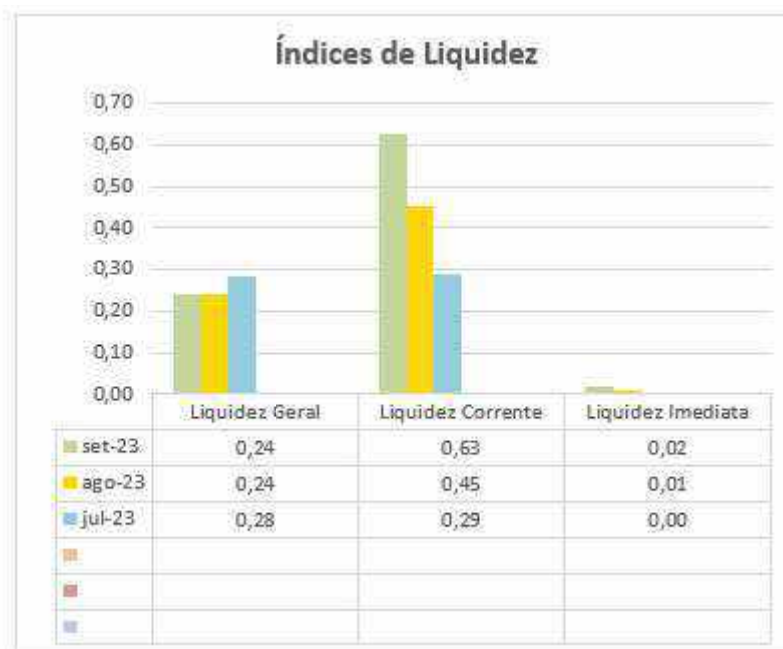
EBITDA

O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de setembro/2023, o indicador foi negativo em R\$ 419 mil, considerando o período acumulado de janeiro a setembro de 2023, verifica-se que esse indicador permanece negativo em R\$ 12,6 milhões.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-23	ago-23
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,24	0,24
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Liquidez Corrente	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,63	0,45
		Passivo Circulante		
Liquidez Imediata	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,02	0,01
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a "viabilidade" de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

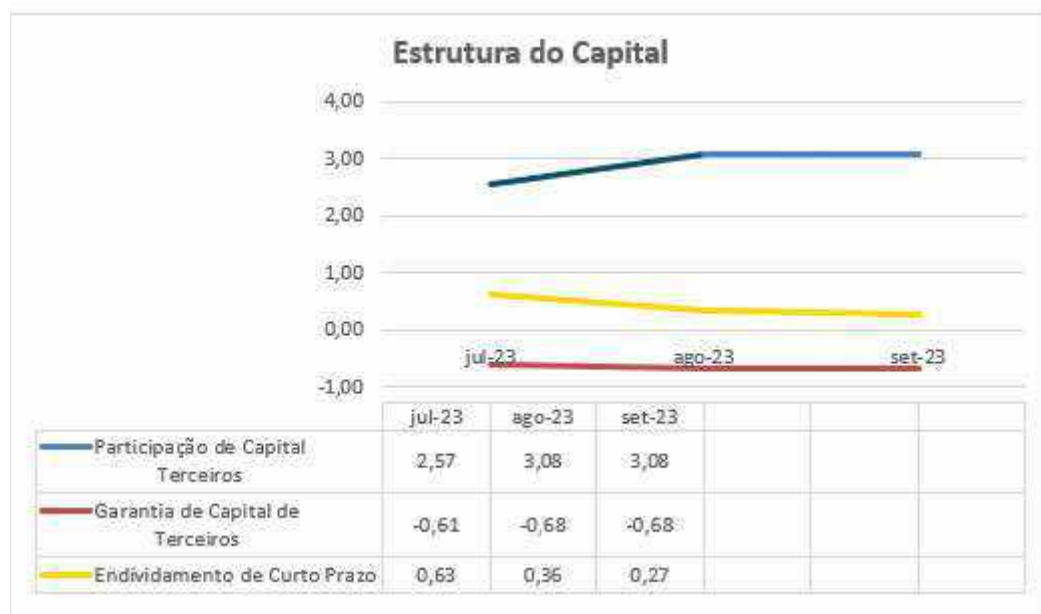
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/09/2023** este índice se apresenta em R\$ 0,63, mesmo tendo um aumento referente ao mês anterior, continua sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-23	ago-23
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	3,08	3,08
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,68	-0,68
Passivo circulante + Passivo Não Circulante				
Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,27	0,36	
	Passivo circulante + Passivo Não Circulante			



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

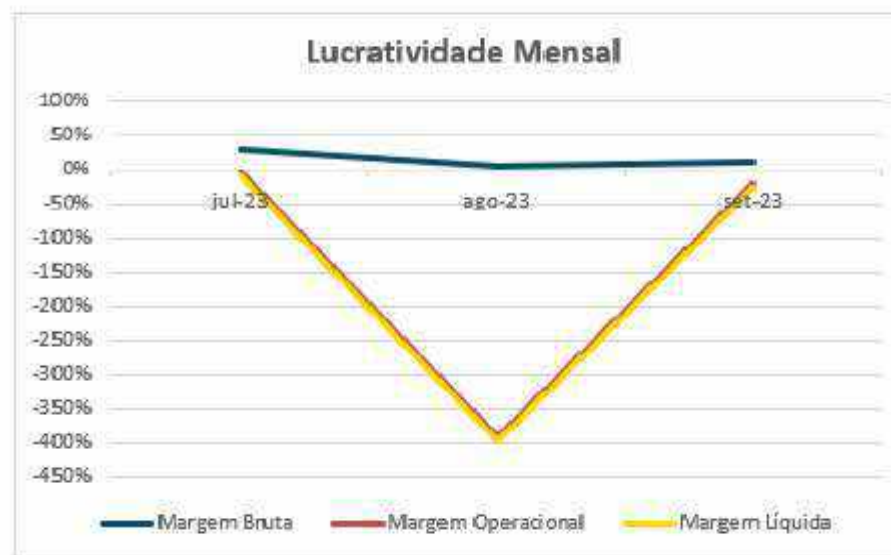
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-23	ago-23
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	10%	6%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-20%	-391%
Receita Líquida				
Margem Líquida	Lucro Líquido	-27%	-398%	
	Receita Líquida			



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **setembro de 2023**.

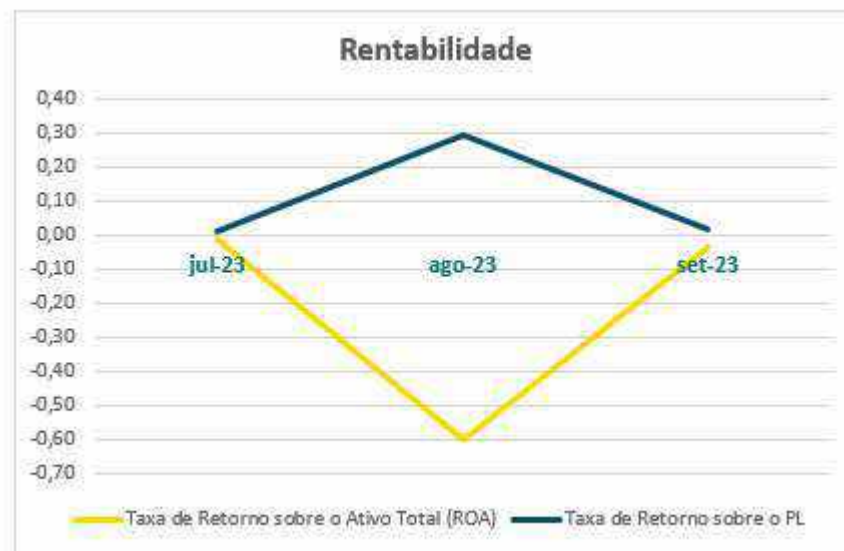
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de setembro/2023, a Recuperanda apresentou margem bruta positiva, e um pequeno aumento em relação ao mês anterior.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **setembro/2023**, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **setembro/2023**, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-23	ago-23
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	-0,04	-0,60
		Ativo		
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	0,02	0,29
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **setembro de 2023**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/09/2023** foi apurado índice negativo de 0,04 evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	set-23	ago-23
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(3.067.331)	(7.618.454)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(4.873.332)	(9.432.160)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(1.806.001)	(1.813.705)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- 1) Apresentar a composição analítica de duplicatas a receber com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
- 2) Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o Ativo Imobilizado, contendo a relação individualizada dos bens que compõe cada grupo do ativo imobilizado com os respectivos valores contábeis.
- 3) Transferir integralmente os passivos de curto e longo prazo para o grupo específico de passivo em Recuperação Judicial, conciliando o saldo da relação de credores com o balancete contábil.
- 4) Apresentar explicações a respeito da divergência entre saldo evidenciado contabilmente de R\$ 3,6 milhões na conta de duplicatas descontadas e o relatório de títulos descontados em aberto do mês de setembro/23 na quantia de R\$ 274 mil.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado prejuízo líquido para o mês de setembro/2023 de R\$ 588 mil. No resultado acumulado de janeiro a setembro de 2023, o prejuízo é de R\$ 13,7 milhões. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 30/09/2023, o Patrimônio Líquido consolidado do grupo registra o saldo negativo de R\$ 33,1 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de setembro/2023 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por
ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE PAULA:97146200663
Dados: 2024.07.15 17:19:27 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

VICTOR MATHEUS
SUDARIO
DIAS:09290203676

Assinado de forma digital por
VICTOR MATHEUS SUDARIO
DIAS:09290203676
Dados: 2024.07.15 16:07:16 -03'00'

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL

Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501