

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5008584-41.2023.8.13.0223

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

**AGOSTO/2024**

**Bom Pastor  
Papéis Ltda.**



## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO .....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA .....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA .....	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL .....	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	23
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS .....	24
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	25
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO .....	26
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS .....	33
CAPITAL DE GIRO .....	41
REQUERIMENTOS .....	42
CONCLUSÃO .....	43

## INTRODUÇÃO

Divinópolis/MG, 08 de fevereiro de 2025.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Divinópolis - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador nomeado judicialmente, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de agosto de 2024**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda Bom Pastor Papeis Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648

## PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 21 de junho de 2023 a empresa Bom Pastor Papéis Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9843046519.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9883673946, em 04/08/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocêncio de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocêncio de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 31/08/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 16/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10091116352 a 10091656130. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10104538252.

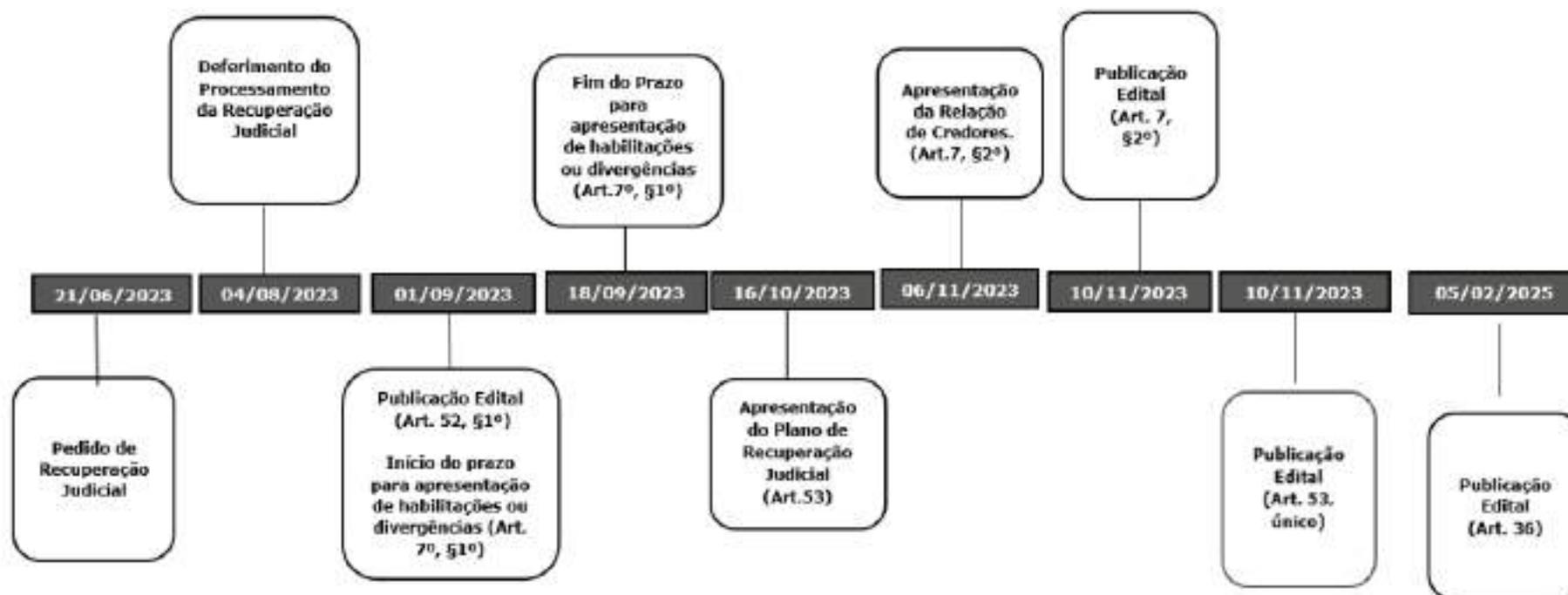
A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10106893843, em 06/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

O edital relativo ao art. 53, parágrafo único, contendo o aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

Foi disponibilizado no DJE de 04/02/2025 e publicado em 05/02/2025 o Edital referente ao art. 36 da LRF, para convocação da Assembleia Geral de Credores presencial agendada para os dias 20/02/2025 (em primeira convocação) e 27/02/2025 (em segunda convocação), a serem realizadas às 10 horas.

## RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa Bom Pastor Papéis Ltda. foi fundada em 1972, tendo sua principal atuação voltada para a produção e conversão de papéis higiênicos e sanitários.

A empresa informou que conta com 129 empregados diretos e, ao longo dos anos teve satisfatória jornada empresarial, contudo, nos últimos quatro anos, diante dos efeitos da crise financeira mundial desencadeada pela pandemia de COVID-19, passou por drástica redução no faturamento, queda nas vendas, aumento dos custos fixos e variáveis, além de redução da sua carteira de clientes, elevação nas taxas de juros dos financiamentos e, conseqüentemente, redução da rentabilidade de forma sistêmica.

Afirma que sua viabilidade financeira pode ser verificada pela sua atuação de mais de 5 décadas na produção de papel toalha e papel higiênico, mediante comercialização em grandes redes de supermercados e hipermercados, com ampla aceitação pelo consumidor. Além disso, do ponto de vista operacional, sua capacidade de geração de caixa é quase sempre positiva. Por fim, alega que após a reorganização da dívida, seu desempenho operacional garantirá a recuperação gradual de sua capacidade de pagamento, a satisfação dos créditos submetidos à recuperação judicial e a manutenção da fonte produtora.



## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a alteração contratual da empresa Bom Pastor Papéis Ltda, averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 14/12/2020, sob o registro número 8137798, a sócia Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo, retirou-se da sociedade, transferindo a integralidade de suas cotas para o sócio Denis Soares Fagundes:

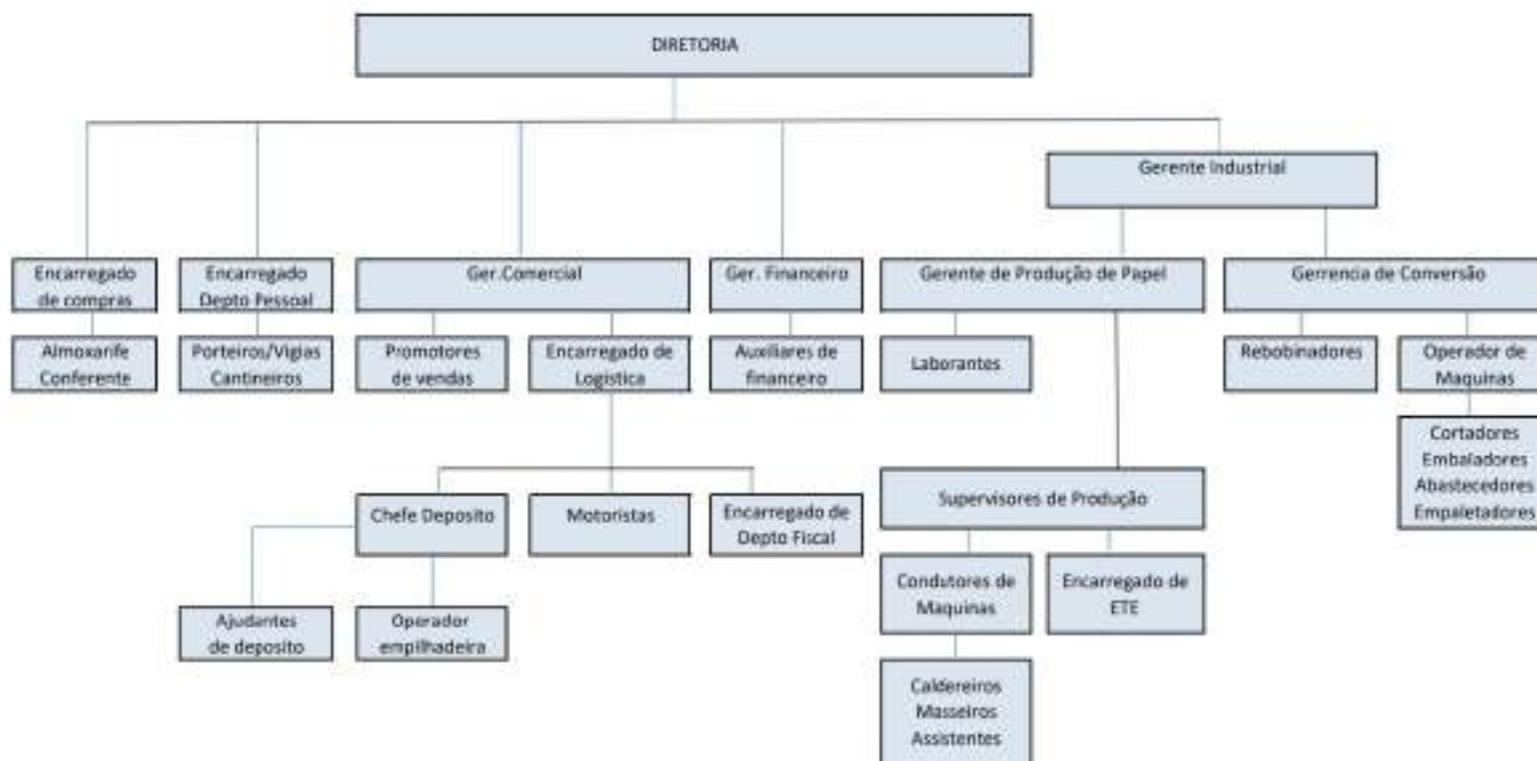
Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
<b>Total</b>	<b>9.650.000</b>	<b>x-x-x-x-x-x</b>	<b>R\$ 9.650.000,00</b>	<b>100,00%</b>

Em virtude da cessão de cotas, o capital social continua sendo de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 9.650.000 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Denis Soares Fagundes, detentor da totalidade das cotas de capital, no valor de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	9.650.000	R\$ 1,00	R\$ 9.650.000,00	100,00%
<b>Total</b>	<b>9.650.000</b>	<b>x-x-x-x-x-x</b>	<b>R\$ 9.650.000,00</b>	<b>100,00%</b>

## ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor Denis Soares Fagundes, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:



## ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

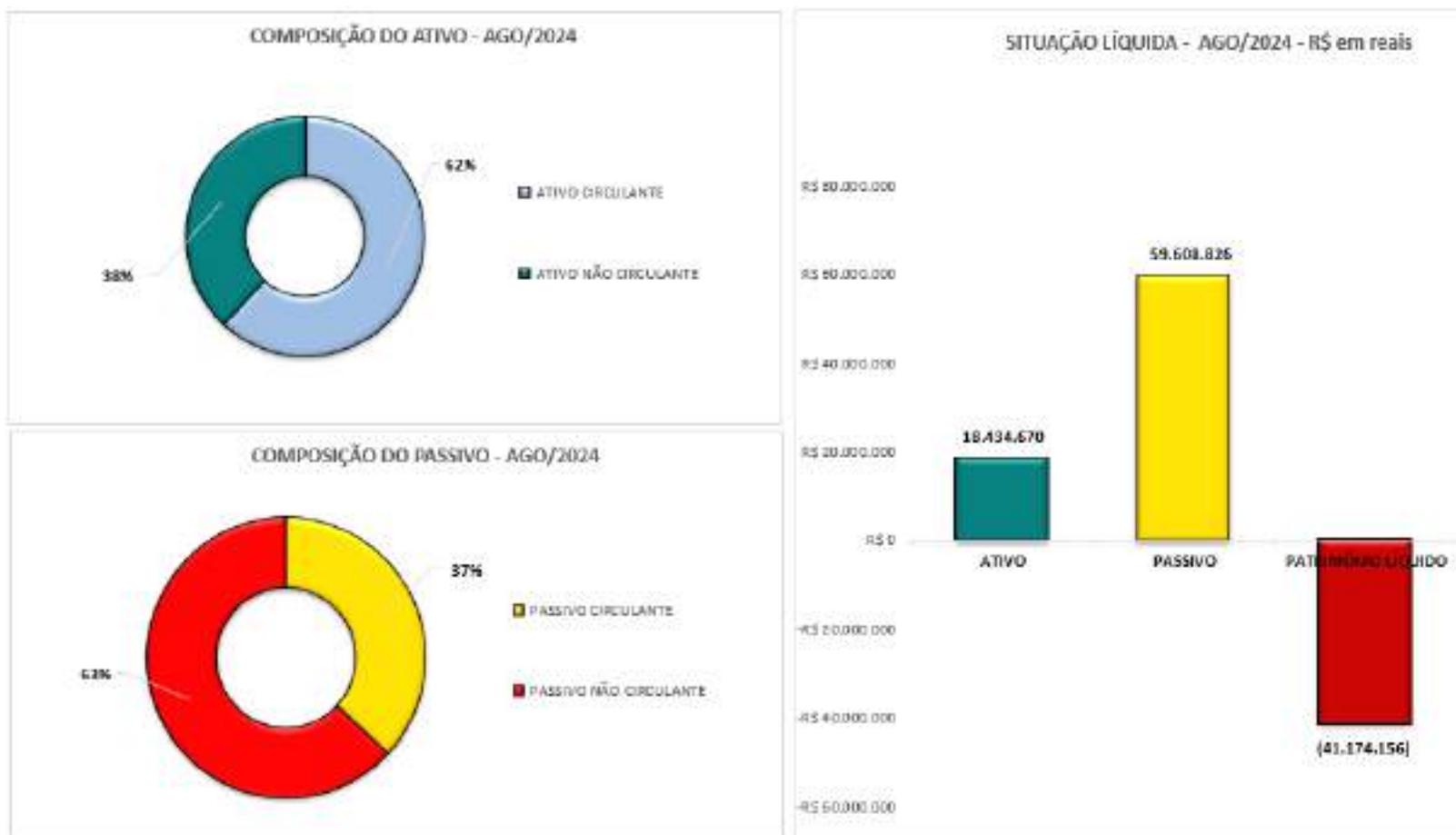
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **31/08/2024**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	ago-24	V%	jul-24	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	ago-24	V%	jul-24	V%	H%
<b>Circulante</b>	<b>11.414.517</b>	<b>62%</b>	<b>11.421.152</b>	<b>62%</b>	<b>0%</b>	<b>Circulante</b>	<b>22.040.743</b>	<b>120%</b>	<b>23.200.117</b>	<b>126%</b>	<b>-5%</b>
Disponibilidades	256.761	1%	222.195	1%	16%	Fornecedores	3.223.281	17%	3.584.108	19%	-10%
Duplicatas a Receber	8.663.470	47%	8.547.499	46%	1%	Empréstimos e Financiamentos	279.327	1%	1.878.256	10%	-85%
Adiantamentos	261.667	1%	252.146	1%	4%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.843.853	10%	1.951.197	11%	-6%
Impostos a Recuperar	160.202	1%	114.011	1%	41%	Obrigações Tributárias	8.910.573	40%	8.289.353	45%	7%
Estoques	2.072.417	11%	2.285.301	12%	-9%	Outras Contas a Pagar	7.783.706	42%	7.497.205	41%	4%
<b>Não Circulante</b>	<b>7.020.153</b>	<b>38%</b>	<b>7.003.928</b>	<b>38%</b>	<b>0%</b>	<b>Não Circulante</b>	<b>37.568.083</b>	<b>204%</b>	<b>35.301.101</b>	<b>192%</b>	<b>6%</b>
Realizável a Longo Prazo	3.153.981	17%	3.109.609	17%	1%	Empréstimos e Financiamentos	2.377.600	13%	6.380.287	35%	-63%
Investimentos	70.607	0%	70.607	0%	0%	Débitos com Pessoas Ligadas	206.861	1%	5.308.254	29%	-96%
Imobilizado	3.795.565	21%	3.823.712	21%	-1%	Parcelamentos Tributários	18.553.100	101%	18.578.156	101%	0%
						Fornecedores RJ LP	16.430.513	80%	5.034.405	27%	226%
						<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(41.174.156)</b>	<b>-223%</b>	<b>(40.076.138)</b>	<b>-218%</b>	<b>3%</b>
						Capital Social	0.650.000	52%	0.650.000	52%	0%
						Prejuízos Acumulados	(45.224.554)	-245%	(45.224.554)	-245%	0%
						Resultado Acumulado de Período	(5.599.602)	-30%	(4.501.584)	-24%	24%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>18.434.670</b>	<b>100%</b>	<b>18.425.080</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>18.434.670</b>	<b>100%</b>	<b>18.425.080</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de agosto de 2024, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

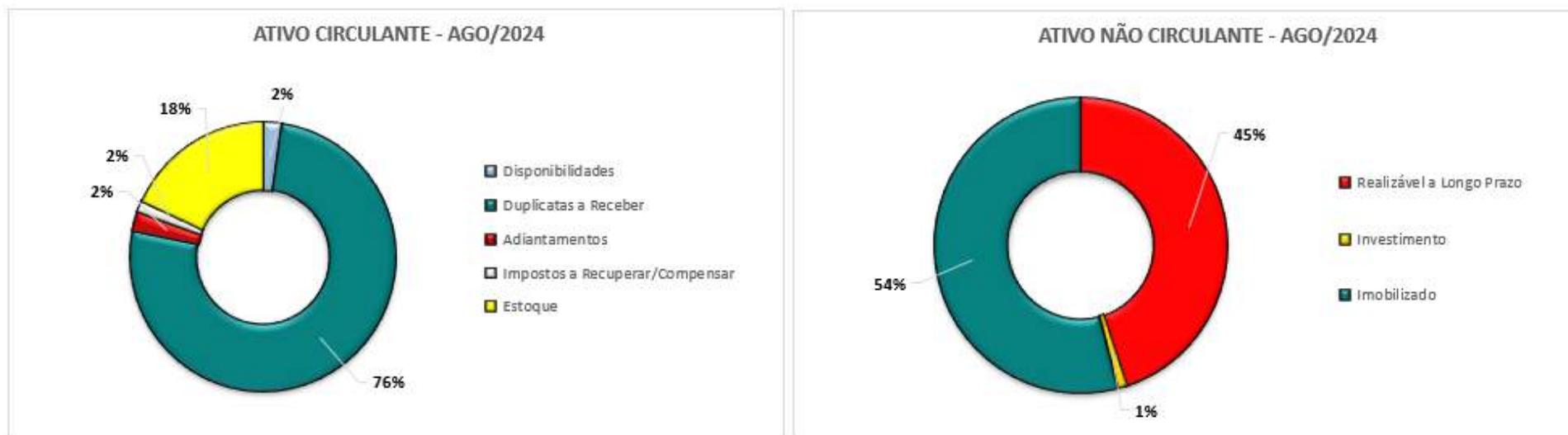
## Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 31 de agosto de 2024, no total de R\$ 41,1 milhões:



## Análise do Ativo

Em agosto de 2024, os ativos da Recuperanda estão divididos em duas partes: 62% são ativos circulantes e 38% são ativos não circulantes. No ativo circulante, o montante mais expressivo é representado pelas Duplicatas a Receber, totalizando R\$ 8,6 milhões e correspondendo a 75 % desse grupo. No ativo não circulante, o maior montante está no Ativo Imobilizado, com um valor contábil residual de R\$ 3,7 milhões (54%), seguido pelo Realizável a Longo Prazo, somando R\$ 3,1 milhões (45%).



\*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente. No mês de agosto de 2024, a Recuperanda registrou 16% de elevação no saldo da caixa e equivalentes em relação ao mês anterior, encerrando o período com um saldo de R\$ 257 mil.

As movimentações se restringem a recebimentos de clientes e pagamentos de fornecedores, rescisões, folha e despesas bancárias.

Disponibilidades	ago-24	jul-24	%T
Caixa Geral	16.003	2.976	438%
Bancos Conta Movimento	82.354	60.815	35%
Aplicações Financeiras	158.404	158.404	0%
<b>Total</b>	<b>256.761</b>	<b>222.195</b>	<b>16%</b>

- **Duplicatas a Receber:** O saldo de Duplicatas a Receber em agosto de 2024 é de R\$ 8,6 milhões. Esses valores correspondem às quantias devidas pelos clientes que ainda não foram recebidas, sendo composto principalmente pelos seguintes créditos: Supermercados BH Comércio de Alimentos: R\$ 1,4 milhão (16%); Adição Distribuição Express Ltda: R\$ 936 mil (11%); Provisão para Devedores Duvidosos: R\$ 964 mil (11%).

Os demais créditos estão pulverizados em várias rubricas contábeis, cujas representações individuais são inferiores a 1% em relação ao saldo total, embora represente 47% do total, no montante valor de R\$ 4 milhões.

Duplicatas a Receber	ago-24	jul-24	%T
Adipão Distribuidora Express Ltda	936.161	841.737	11%
C. Baessa Distribuidora	191.256	161.657	18%
City Paper Indústria e Comércio Papel	70.094	70.094	0%
Clear Indústria e Comércio Ltda	53.322	172.314	-69%
Conceito Papelão Ltda	407.505	399.345	2%
J C Comércio e Representações Ltda	128.669	251.747	-49%
Ola Comercial Ltda	187.052	174.954	7%
Supermercado Bahamas S.A	262.029	200.519	1%
Supermercados BH Comércio de Alimentos	1.420.835	1.293.837	10%
Provisão para Devedores Duvidosos	904.109	949.718	2%
Diversos (abaixo de 1%)	-4.042.377	3.971.576	2%
<b>Total</b>	<b>8.663.470</b>	<b>8.547.409</b>	<b>1%</b>

A Recuperada não apresentou a composição analítica de duplicatas a receber com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

**- Adiantamentos:** São representados por valores de Adiantamento a Fornecedores, apresentou 4% de elevação em relação ao mês anterior:

Adiantamentos	ago-24	jul-24	%T
Adiantamento a Fornecedores	244.381	252.146	-3%
Adiantamento a Empregados	17.286	-	100%
<b>Total</b>	<b>261.667</b>	<b>252.146</b>	<b>4%</b>

**- Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, sendo eles, PIS, COFINS e IPI a Recuperar. O grupo apresentou elevação em relação ao mês anterior:

Impostos a Recuperar	ago-24	jul-24	%T
PIS a Recuperar	22.187	16.000	39%
COFINS a Recuperar	112.924	84.425	34%
IPI a Recuperar	25.092	13.586	85%
<b>Total</b>	<b>160.202</b>	<b>114.011</b>	<b>41%</b>

- **Estoque:** É composto pelo Estoque de Almojarifado em R\$ 1,6 milhões, Produtos Acabados no valor de R\$ 450 mil e Lenha em R\$ 8 mil, totalizando R\$ 2 milhões:

Estoque	ago-24	jul-24	%T
Almojarifado	1.614.799	1.482.792	9%
Produtos Acabados	449.728	795.480	-43%
Lenha	7.890	7.030	12%
<b>Total</b>	<b>2.072.417</b>	<b>2.285.301</b>	<b>-9%</b>

Para o período de agosto de 2024, a Recuperanda apresentou o relatório analítico de Estoque de Produtos Acabados contendo a quantidade de 14.323 unidades de produtos acabados, compreendendo papel higiênicos, papel toalha e guardanapos sendo produtos produzidos, terceirizados e comprados.

- **Realizável a Longo Prazo:** é composto principalmente pelos saldos nas rubricas, Crédito com Pessoas Ligadas no montante de R\$ 2,2 milhões, Consórcios no valor de R\$ 612 mil e Créditos com Terceiros na ordem de R\$ 246 mil:

Realizavel a Longo Prazo	ago-24	jul-24	%T
Credito com Pessoas Ligadas	2.221.132	2.188.632	1%
Depósito Judicial	74.738	72.822	3%
Credito com Terceiros	246.000	246.000	0%
Consórcios	612.111	602.154	2%
<b>Total</b>	<b>3.153.981</b>	<b>3.109.609</b>	<b>1%</b>

Quanto ao grupo de Consórcios, são cotas ainda não contempladas e estão registradas no ativo não circulante.

A composição dos Créditos com Pessoas Ligadas refere-se principalmente a créditos junto à empresa **Cerbran Ltda**, no montante de R\$ 2,2 milhões. Houve uma elevação no período em relação aos créditos de Denis Soares Fagundes, enquanto os demais créditos, não apresentaram variação em comparação ao período anterior.

Créditos com Pessoas Ligadas	ago-24	jul-24	%T
Cerbran Ltda	2.105.404	2.105.404	0%
Denis Soares Fagunes	75.728	43.228	75%
Ronaldo Soares Fagunde	40.000	40.000	0%
<b>Total</b>	<b>2.221.132</b>	<b>2.188.632</b>	<b>1%</b>

Solicita-se a Recuperanda esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$ 2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante.

- **Investimento:** São representados principalmente pelas Participações Societárias no valor de R\$ 40 mil e Depósitos Eletrobrás na ordem de R\$ 28 mil. Esse grupo não apresentou variação no período em análise em comparação ao período anterior.

Investimento	ago-24	jul-24	%T
Participações Societárias	40.528	40.528	0%
Incentivos Fiscais	65	65	0%
Marcas e Patentes	1.607	1.607	0%
Depósitos Eletrobrás	28.407	28.407	0%
<b>Total</b>	<b>70.607</b>	<b>70.607</b>	<b>0%</b>

- **Imobilizado:** É composto principalmente pelos grupos patrimoniais de “Edifícios”, “Maquinário Industrial”, “Veículos e Máquinas” e “Instalações Industriais”.

O saldo do ativo imobilizado no balancete em 31/08/2024 está assim evidenciado:

**POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 31/08/2024**

	Terrenos	Edifícios	Máquinário Industrial	Veículos e Máquinas	Móveis e Utensílios	Instalações Industriais	Ferramentas	TOTAL
<b>Balancete</b>								
<b>31/07/2024</b>								
Imobilizado	3.039	981.351	4.723.816	716.000	108.554	1.161.236	7.851	7.701.848
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.550.728)	(347.845)	(93.388)	(828.835)	(5.428)	(3.878.136)
<b>Valor residual</b>	<b>3.039</b>	<b>929.439</b>	<b>2.173.088</b>	<b>368.155</b>	<b>15.166</b>	<b>332.401</b>	<b>2.423</b>	<b>3.823.712</b>
<b>Balancete</b>								
<b>31/08/2024</b>								
Imobilizado	3.039	981.351	4.723.816	716.000	108.554	1.161.236	7.851	7.701.848
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.569.543)	(353.994)	(93.515)	(831.869)	(5.451)	(3.906.283)
<b>Valor residual</b>	<b>3.039</b>	<b>929.439</b>	<b>2.154.273</b>	<b>362.006</b>	<b>15.039</b>	<b>329.367</b>	<b>2.401</b>	<b>3.795.565</b>
<b>Variação Imobilizado</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variação Depreciação</b>	-	-	18.815	6.148	126	3.035	23	28.147

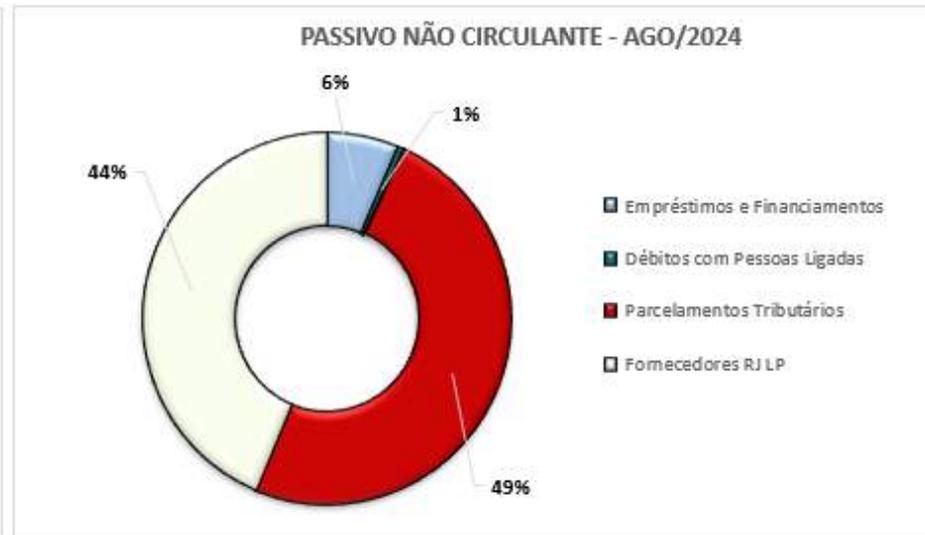
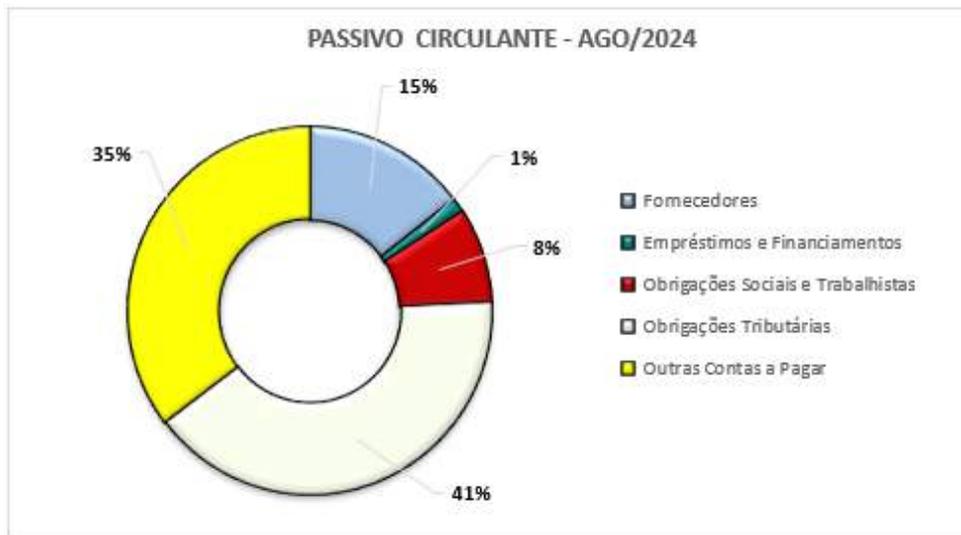
A Recuperanda apresentou planilha auxiliar de depreciação com a composição analítica dos itens do imobilizado. Contudo, o relatório relativo ao Maquinário Industrial apresenta saldo divergente dos valores demonstrados no Balancete. Dessa forma, a perícia técnica solicita que a Recuperanda apresente os relatórios devidamente conciliados e atualizadas de cada grupo de bens do ativo imobilizado, com os respectivos saldos contábeis.

Nos registros contábeis da Recuperanda, constata-se que em 02/01/2024 houve baixa de dois veículos, sendo 1 Fiat Strada 14/15-Placa PUS-7593, custo contábil de R\$ 16mil e 1 Ford Fusion 2014/2015 PUZ-9905 pelo custo contábil de R\$ 29 mil, totalizando o custo de R\$ 45 mil. Solicita-se esclarecimentos da Recuperanda a respeito dos motivos que levaram a baixa contábil do bem.

## **Análise do Passivo**

---

Em agosto de 2024, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo não Circulante, representa 63% do total do passivo exigível, sendo composto por Parcelamentos Tributários na ordem de R\$ 18,5 milhões (49%) e Fornecedores RJ Longo Prazo R\$ 16,4 milhões (44%). Por sua vez, o Passivo Circulante que representa 37% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Obrigações Tributárias na quantia de R\$ 8,9 milhões (41%), Fornecedores na quantia de R\$ 3,2 milhões (15%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 7,7 milhões (35%).



\*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Fornecedores a curto prazo:** representa valores em aberto, junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 3,2 milhões, em agosto de 2024.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Apresentou redução em relação ao período anterior em decorrência da transferência para o grupo de RJ no longo prazo.

Empréstimos e Financiamentos	ago-24	jul-24	%T
Crediverde	110.809	549.931	-80%
Banco Bradesco	3.937	262.169	-98%
SRM Capital	-	400.000	-100%
Banco Daycoval	-	204.878	-100%
Sicoob Carmocred	10.655	179.925	-94%
Banco Santander	38.854	48.854	-20%
Banco Cresol	60.939	20.395	199%
Unicred	54.132	54.132	0%
Outros	-	157.971	-100%
<b>Total</b>	<b>279.327</b>	<b>1.878.256</b>	<b>-85%</b>

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em agosto de 2024 as obrigações trabalhistas e sociais estão assim evidenciadas:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	ago-24	jul-24	%T
Salários e ordenados a pagar	201.352	326.075	-38%
Provisão para Férias	414.532	402.953	-50%
Provisão para 13º salário	131.874	132.490	0%
Encargos Sociais	1.096.097	1.089.678	1%
<b>Total</b>	<b>1.843.855</b>	<b>1.951.197</b>	<b>-6%</b>

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, férias a pagar e rescisões a pagar relativo à folha de pagamento de agosto de 2024 a serem quitados no mês subsequente. Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social (INSS).

- **Obrigações Tributárias:** Em agosto de 2024, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelas contribuições sociais a recolher, tributos federais, estaduais e municipais, assim evidenciados:

Obrigações Tributárias	ago-24	jul-24	%T
Impostos Estaduais	7.626.704	7.093.356	8%
Contribuições Sociais E- Social	1.282.453	1.193.586	7%
Impostos Federais	721,87	1.840	-61%
Impostos Municipais	694	571	22%
<b>Total</b>	<b>8.910.573</b>	<b>8.289.353</b>	<b>7%</b>

- **Outras Contas a Pagar:** Composto principalmente pelo saldo de Credores Diversos e Duplicatas Descontadas:

Outras Contas a Pagar	ago-24	jul-24	%T
Adiantamento de Cliente	105.000	119.055	-12%
Duplicatas Descontadas	6.883.479	6.457.822	7%
Credores Diversos	792.278	908.778	-13%
Representantes e Carreiros	2.950	11.550	-74%
<b>Total</b>	<b>7.783.706</b>	<b>7.497.205</b>	<b>4%</b>

- **Passivo não circulante:** Reflete principalmente as obrigações de longo prazo relativo aos saldos de Empréstimos e Financiamentos, Débitos com Pessoas Ligadas, Parcelamentos Fiscais e Fornecedores em RJ:

Passivo Não Circulante	ago-24	jul-24	%T
Empréstimos e Financiamentos	2.377.600	6.380.287	-63%
Debitos com pessoas ligadas	206.861	5.308.254	-96%
Parcelamentos Tributários	18.553.109	18.578.156	0%
Fornecedores RJ LP	16.430.513	5.034.405	226%
<b>Total</b>	<b>37.568.083</b>	<b>35.301.101</b>	<b>6%</b>

Os Débitos com Pessoas Ligadas são relacionados a contratos de mútuos com os credores Maria Aparecida Soares Fagundes em R\$ 10 mil, Sandra Aparecida Fagundes na quantia de R\$ 95 mil, Denis Soares Fagundes na quantia de R\$ 14 mil, Cassia Clementino Silva Fagundes na quantia de R\$ 68 mil e Cidade Alta Empreendimentos Ltda na quantia de R\$ 19 mil, totalizando a conta no valor de R\$ 207 mil. Esse grupo apresentou 96% de redução em comparação ao período anterior.

Em agosto de 2024, o grupo Empréstimos e Financiamentos são compostos pelos saldos em aberto, no longo prazo e em moeda nacional, junto aos credores, Cerbran Ltda, na quantia de 128 mil e Banco Bradesco S/A, na quantia de R\$ 2,2 milhões. Esse grupo registrou 63% de redução em comparação ao período anterior em decorrência da transferência para o grupo de RJ no longo prazo.

Empréstimos e Financiamentos	ago-24	jul-24	%T
Posto Vem Car	-	2.850.000	-100%
Banco Bradesco	2.250.000	2.539.583	-11%
Crediverde	-	130.534	-100%
Unicred Divinópolis	-	245.638	-100%
Banco Daycoval	-	119.512	-100%
Sicoob Carmocred	-	292.921	-100%
Banco Cerbran Ltda	127.600	130.600	-2%
Outros	-	71.498	-100%
<b>Total</b>	<b>2.377.600</b>	<b>6.380.287</b>	<b>-63%</b>

Os dados apresentados evidenciam uma significativa redução nos saldos dos grupos **Empréstimos e Financiamentos e Débitos com Pessoas Ligadas**. Por outro lado, a conta **Credores Recuperação Judicial** apresentou elevação de 226%, decorrente da transferência dos lançamentos contábeis de créditos quirografários para suas respectivas classes, conciliando o saldo da relação de credores com o balancete contábil apresentado.

## Análise do Patrimônio Líquido

---

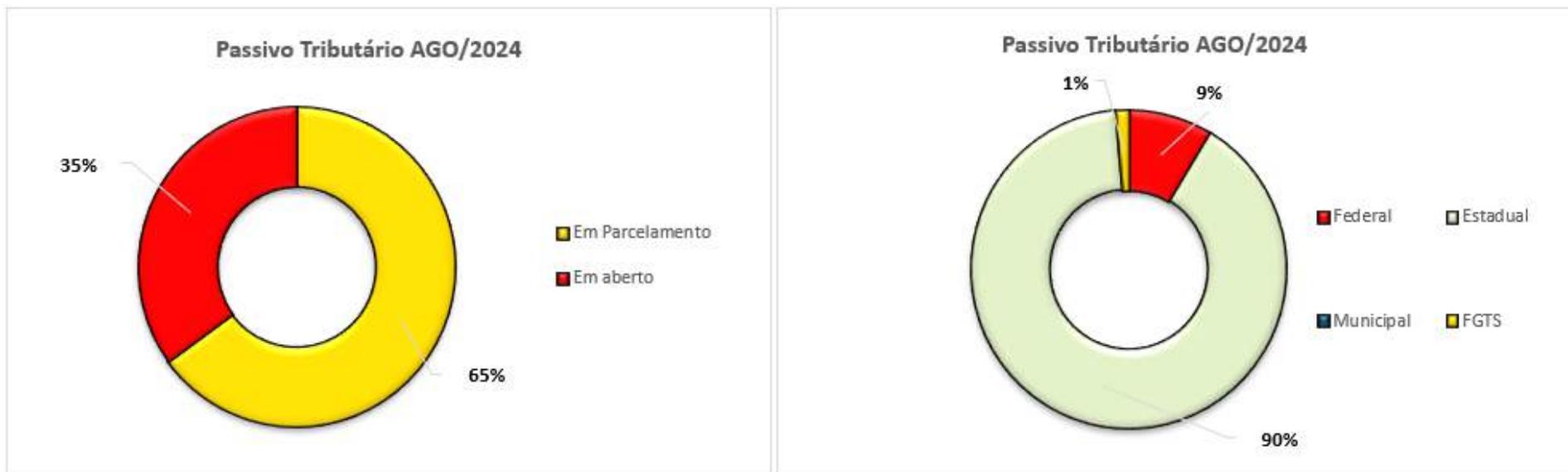
O Patrimônio Líquido em 31/08/2024 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 41,1 milhões, impactado pelo prejuízo líquido no mês no valor de R\$ 1 milhão. No resultado acumulado de janeiro a agosto de 2024, o prejuízo líquido soma R\$ 5,5 milhões.

## PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de agosto de 2024 totaliza R\$ 28,5 milhões. Esse valor inclui os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), sendo que 65% desse passivo **encontra-se contabilizado** como parcelado.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos federal, estadual, municipal e junto ao FGTS. Os débitos estaduais, referentes ao ICMS, são os mais expressivos, representando 90% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:

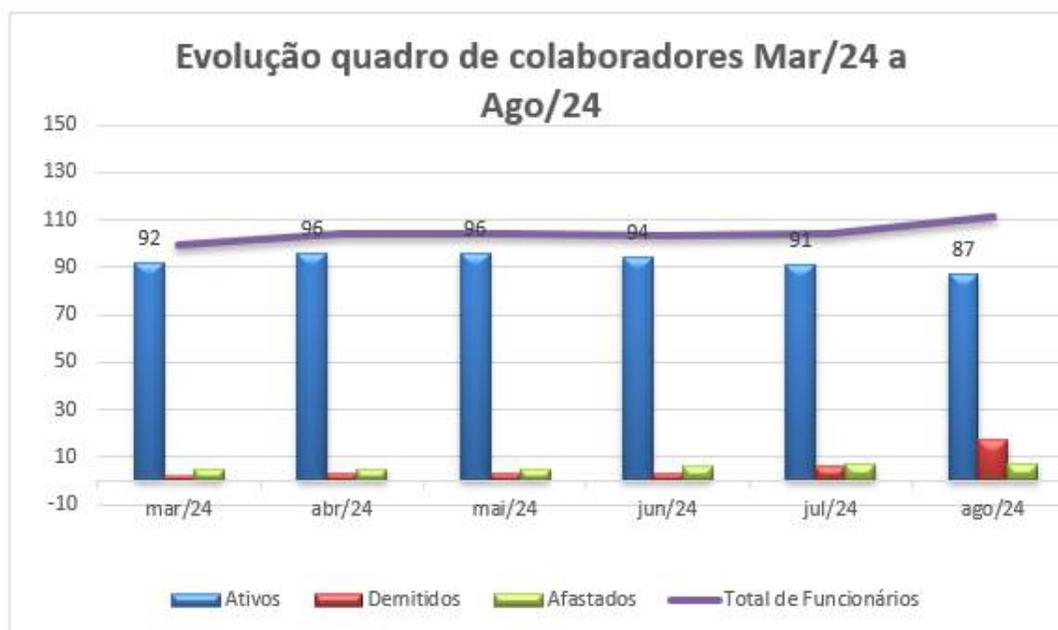
O parcelamento dos tributos apresentou leve redução conforme verificado nos registros contábeis.



## QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

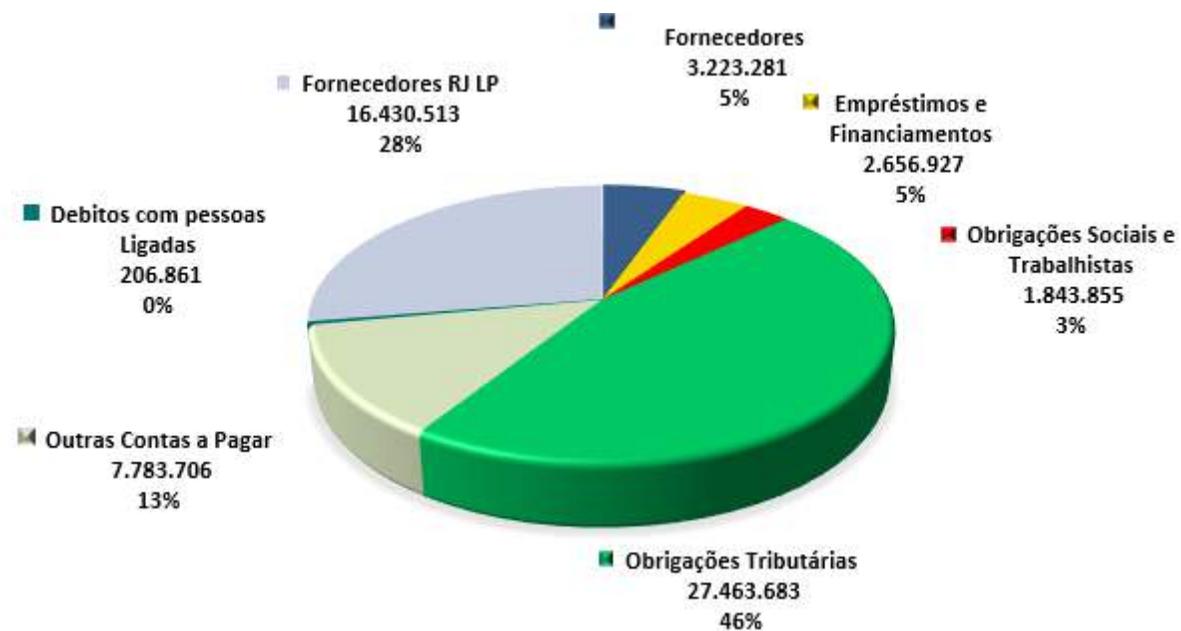
A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de agosto de 2024 com 111 funcionários, dos quais 87 estão ativos, 17 foram demitidos no mês e 7 estão afastados. No mês anterior, a Recuperanda possuía o total de 104 funcionários.

FUNCIONÁRIOS	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Ativos	92	96	96	94	91	87
Demitidos	2	3	3	3	6	17
Afastados	5	5	5	6	7	7
<b>Total de Funcionários</b>	<b>99</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>103</b>	<b>104</b>	<b>111</b>



## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de Agosto de 2024, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 59,6 milhões, composto principalmente por Obrigações tributárias em R\$ 27,4 milhões (46%), Empréstimos e Financiamentos no total de R\$ 2,6 milhões (5%), Fornecedores RJ – LP na quantia de R\$ 16,4 milhões (28%) e Fornecedores - CP em R\$ 3,2 milhões (5%), Outras Contas a Pagar em R\$ 7,7 milhões (13%):



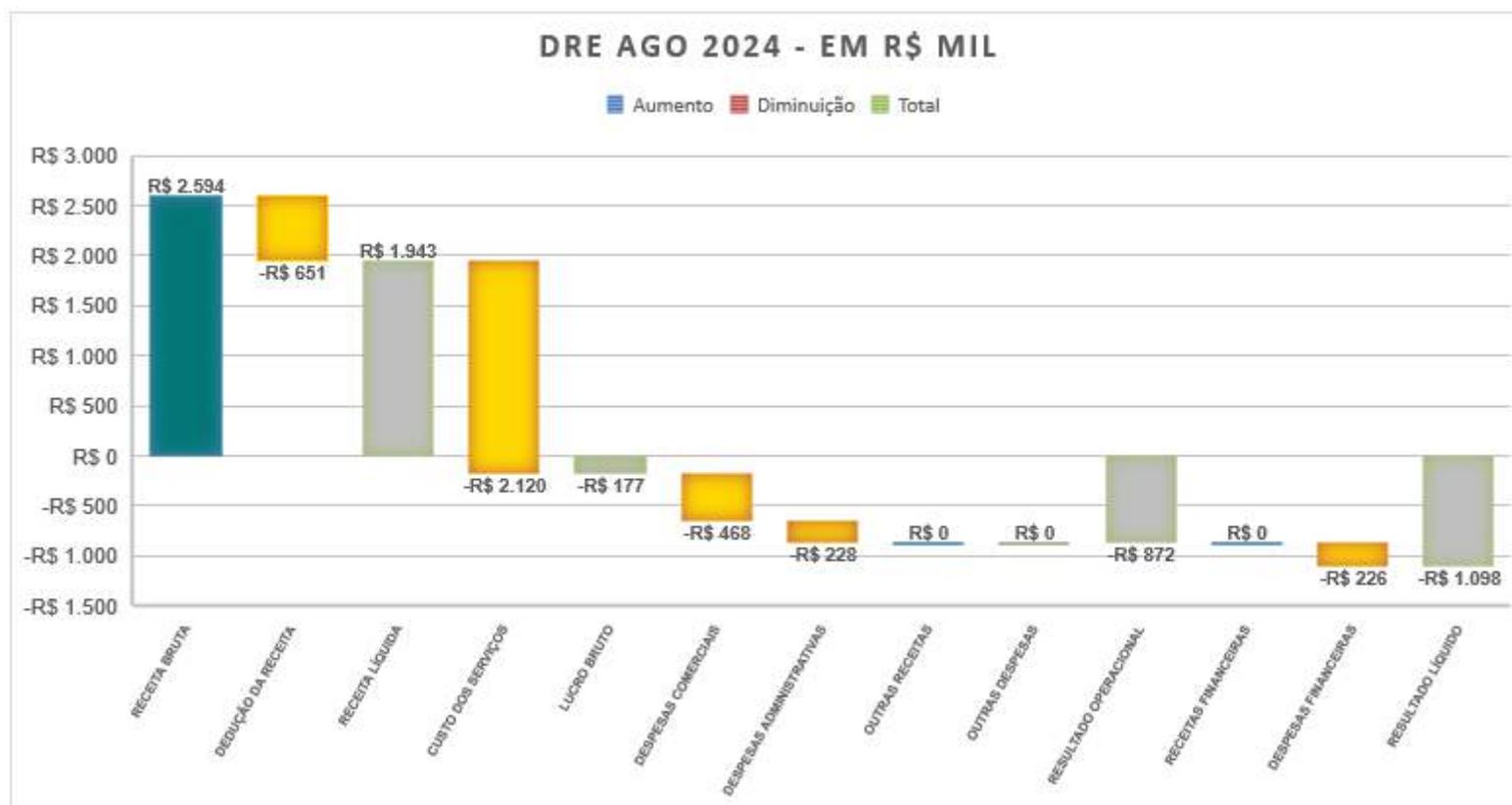
## ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de agosto de 2024:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	ago-24	V%	jul-24	H%	V%	ago-24	jul-24
<b>01. Receita Bruta</b>	<b>2.593.714</b>	<b>133%</b>	<b>3.155.979</b>	<b>-18%</b>	<b>130%</b>	<b>21.596.952</b>	<b>19.003.238</b>
01.1. Receita de Venda	2.585.916	133%	3.148.181	-18%	130%	21.525.766	18.939.850
01.2. Receita de Locação	7.798	0%	7.798	0%	0%	71.186	63.388
02. Dedução da Receita Bruta	(650.747)	-33%	(730.697)	-11%	-30%	(4.772.039)	(4.121.292)
<b>03. Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.942.967</b>	<b>100%</b>	<b>2.425.283</b>	<b>-20%</b>	<b>100%</b>	<b>16.824.913</b>	<b>14.881.947</b>
<b>04. Custo dos Produtos Vendidos</b>	<b>(2.119.647)</b>	<b>-109%</b>	<b>(2.400.098)</b>	<b>-12%</b>	<b>-99%</b>	<b>(14.976.464)</b>	<b>(12.856.817)</b>
04.1. Custos dos produtos vendidos	(2.119.647)	-109%	(2.400.098)	-12%	-99%	(14.976.464)	(12.856.817)
<b>05. Lucro (Prejuízo) Bruto</b>	<b>(176.680)</b>	<b>-9%</b>	<b>25.185</b>	<b>-802%</b>	<b>1%</b>	<b>1.848.449</b>	<b>2.025.129</b>
<b>06. Despesas Operacionais</b>	<b>(695.778)</b>	<b>-36%</b>	<b>(724.786)</b>	<b>-4%</b>	<b>-30%</b>	<b>(5.873.888)</b>	<b>(5.178.109)</b>
06.1. Comerciais	(467.967)	-24%	(502.961)	-7%	-21%	(4.030.935)	(3.562.968)
06.2. Administrativas e gerais	(227.811)	-12%	(221.825)	3%	-9%	(1.842.953)	(1.615.142)
<b>07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>(45.182)</b>	<b>(45.182)</b>
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	(45.182)	(45.182)
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	-	-
<b>08. Resultado Operacional</b>	<b>(872.458)</b>	<b>-45%</b>	<b>(699.601)</b>	<b>25%</b>	<b>-29%</b>	<b>(4.070.620)</b>	<b>(3.198.162)</b>
09. Depreciação / Amortização		0%	6.380	-100%	0%	46.977	46.977
<b>10. EBITDA</b>	<b>(872.458)</b>	<b>-45%</b>	<b>(693.221)</b>	<b>26%</b>	<b>-29%</b>	<b>(4.023.643)</b>	<b>(3.151.185)</b>
<b>11. Receitas (Despesas) Financeiras</b>	<b>(225.559)</b>	<b>-12%</b>	<b>(244.996)</b>	<b>-8%</b>	<b>-10%</b>	<b>(1.528.982)</b>	<b>(1.303.423)</b>
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	16.351	-100%	1%	19.687	19.687
11.2. Despesas Financeiras	(225.559)	-12%	(261.347)	-14%	-11%	(1.548.669)	(1.323.110)
<b>12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(1.098.018)</b>	<b>-57%</b>	<b>(944.598)</b>	<b>16%</b>	<b>-39%</b>	<b>(5.599.602)</b>	<b>(4.501.584)</b>
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-		0%	-	-
<b>14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>	<b>(1.098.018)</b>	<b>-57%</b>	<b>(944.598)</b>	<b>16%</b>	<b>-39%</b>	<b>(5.599.602)</b>	<b>(4.501.584)</b>

## Gráfico do Resultado

No mês de agosto de 2024, a Recuperanda apresentou prejuízo contábil de R\$ 1 milhão. A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



## Receita Operacional

---

A Receita operacional é composta pelas receitas de vendas e receita de locação. No mês em análise, houve 18% de redução da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 2,5 milhões**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e vendas canceladas, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 1,9 milhões**.

## Custos dos Produtos Vendidos

---

Os custos dos produtos vendidos representam **109% da receita líquida do mês de agosto de 2024**, no montante de **R\$ 2,1 milhões**.

## Despesas Operacionais

---

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **36% da receita líquida** do mês de agosto de 2024, no montante de R\$ 696 mil.

- **Despesas Comerciais:** No período em análise, perfaz o total de R\$ 468 mil e representa 24% da receita líquida da Recuperanda, composto principalmente pelos gastos com fretes e carretos no montante de R\$ 209 mil e comissões de vendedores em R\$ 129 mil:

Despesas Comerciais	ago-24	jul-24	%T
Fretes e Carretos	208.957	241.804	-14%
Comissão de Vendedores	129.429	110.272	17%
Bonificação	43.848	60.161	-27%
Outras Despesas Comerciais	85.733	90.724	-6%
<b>Total</b>	<b>467.967</b>	<b>502.961</b>	<b>-7%</b>

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, juntas, representam 12% da receita líquida do período em análise.

No que concerne as despesas trabalhistas, apresentou 23% de redução em relação ao mês anterior:

Despesas Administrativas Trabalhista	ago-24	jul-24	%T
Salários e Ordenados	32.865	38.589	-15%
Encargos Previdenciários	9.796	12.348	-21%
FGTS	2.421	2.514	-4%
Férias e 13º salário	2.000	8.005	100%
<b>Total</b>	<b>47.082</b>	<b>61.456</b>	<b>-23%</b>

Por sua vez, as despesas classificadas como gerais apresentaram 13% de elevação em relação ao mês anterior, onde a variação mais relevante ocorreu na rubrica "Outras Despesas", como Multas no montante de R\$ 31 mil, escriturações no valor de R\$ 20 mil, Conservação e Limpeza no valor de R\$ 11 mil e Seguros no valor de R\$ 11 mil:

Despesas Administrativas Gerais	ago-24	jul-24	%T
Serviços Prestados	13.652	28.138	-51%
Honorários	53.485	53.485	0%
Depreciação	6.275	6.380	-2%
Outras	107.318	72.366	48%
<b>Total</b>	<b>180.729</b>	<b>160.369</b>	<b>13%</b>

## Outras receitas (despesas) Operacionais

---

Esta conta não teve movimentação no mês analisado.

## Receitas (despesas) Financeiras

---

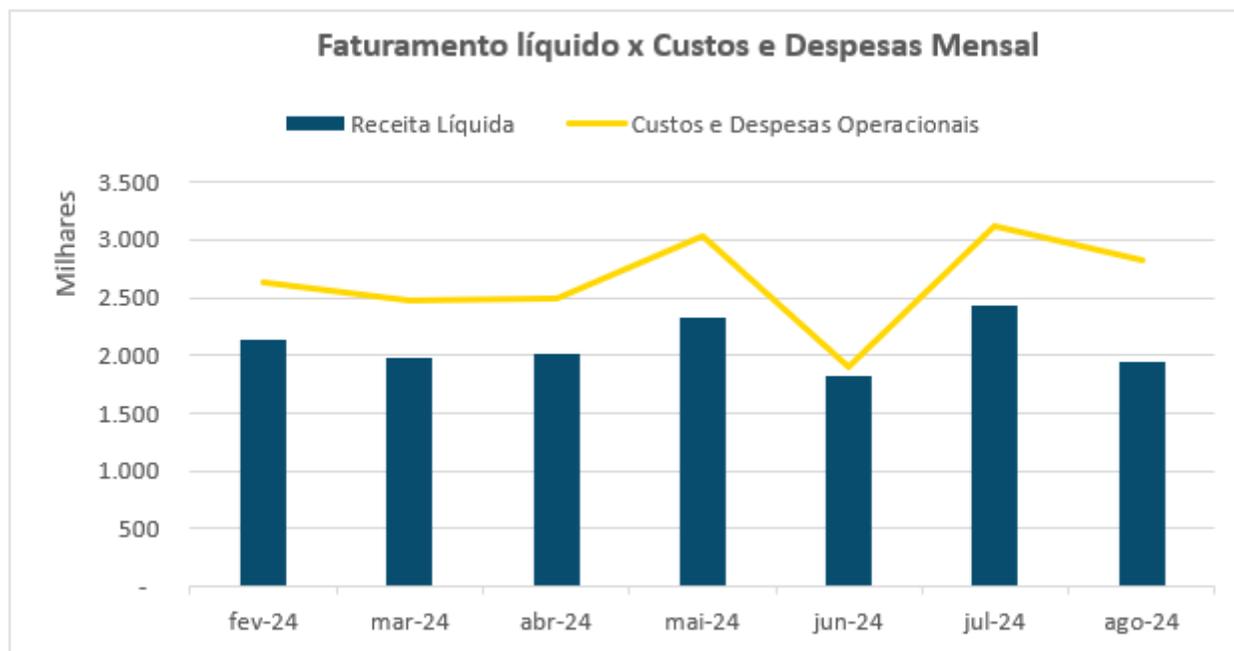
O desencaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente às despesas bancárias em R\$ 172 mil e juros de mora em R\$ 44 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras	ago-24	jul-24	%T
Descontos Obtidos	-	16.129	100%
Juros de mora	-	222	100%
Despesas Bancárias	(171.632)	(139.250)	-93%
Juros de Mora	(43.896)	(120.013)	-100%
Descontos concedidos	(10.031)	(2.084)	10723%
<b>Total</b>	<b>(225.559)</b>	<b>(244.996)</b>	<b>-8%</b>

## Receitas x Custos e Despesas Operacionais

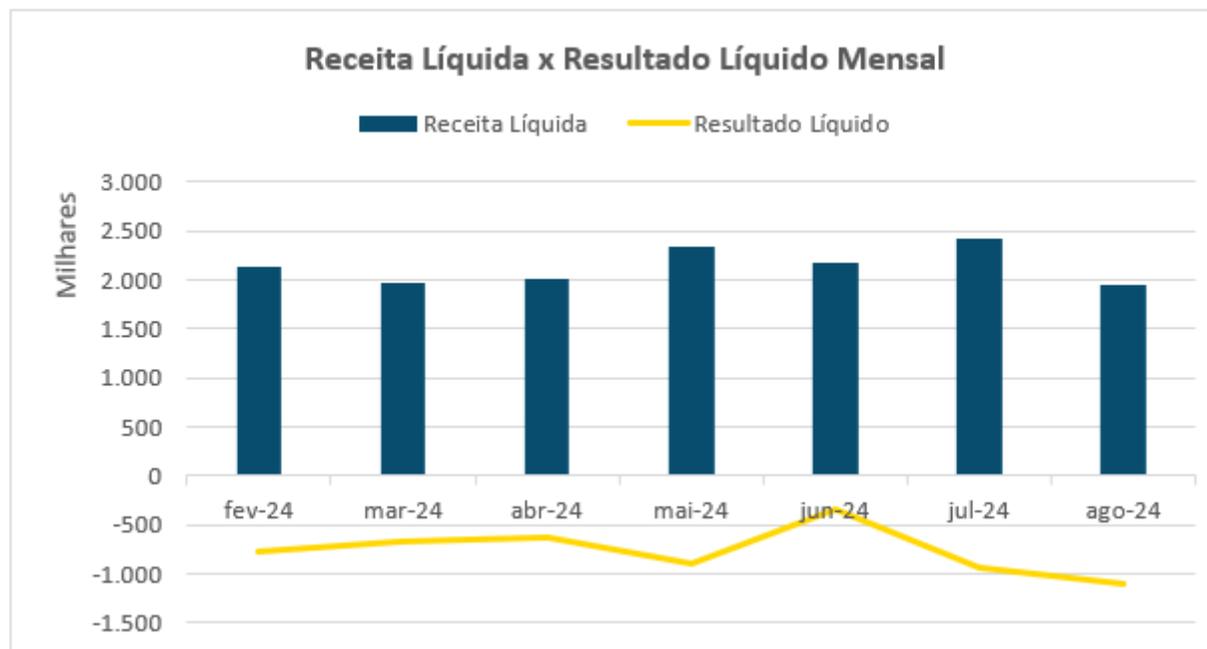
A Receita Líquida do período apresentou redução em relação ao mês anterior e perfaz a média de 2 milhões no período de fevereiro a agosto de 2024.

No que tange aos custos e despesas operacionais, igualmente, apresentou redução em relação ao mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais considerando o período de fevereiro a agosto de 2024 é perfaz R\$ 2,6 milhões:



## Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou prejuízo de R\$ 1 milhão em suas operações no mês de agosto de 2024.



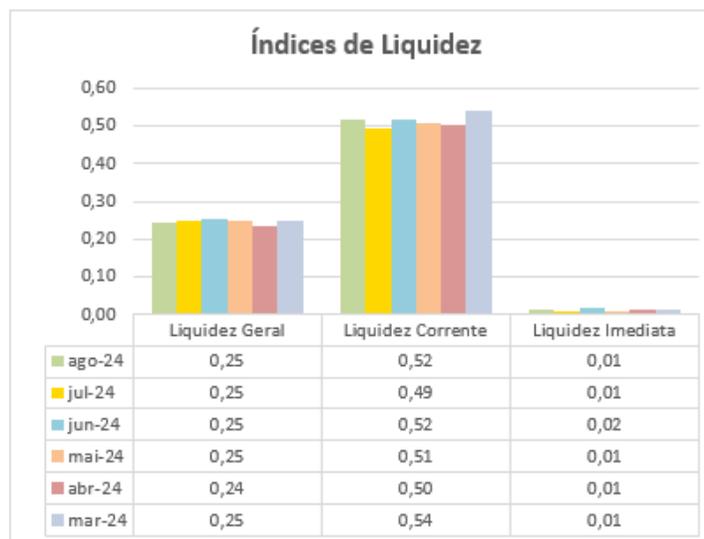
## EBITDA

O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de agosto de 2024, o indicador foi negativo em R\$ 872 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	ago-24	jul-24
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,25	0,25
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,52	0,49
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,01
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

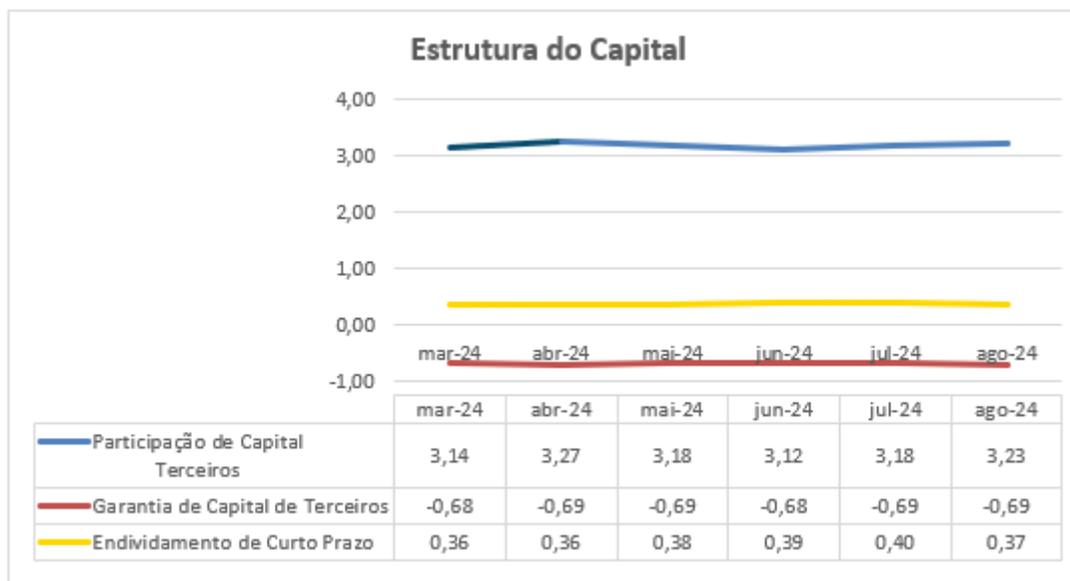
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **31/08/2024** este índice se apresenta em R\$ 0,52, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

## Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	ago-24	jul-24
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	3,23	3,18
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,69	-0,69
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,37	0,40
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

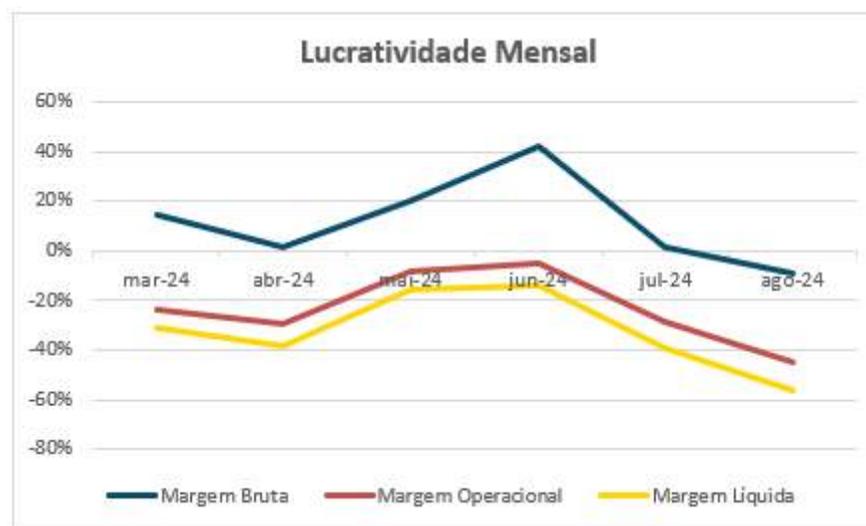
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

## Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	ago-24	jul-24
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	-9%	1%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-45%	-29%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-57%	-39%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **agosto de 2024**.

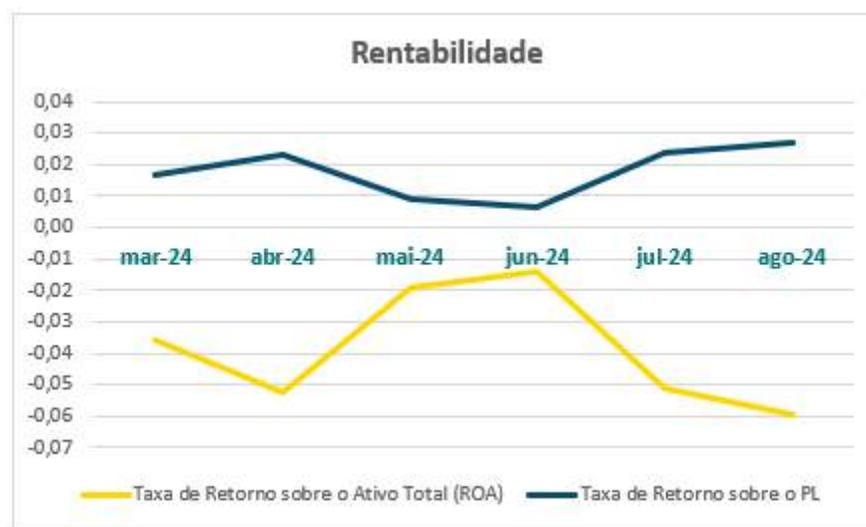
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de agosto de 2024, a Recuperanda apresentou margem bruta positiva.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **agosto de 2024**, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **agosto de 2024**, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.

## Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	ago-24	jul-24
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	-0,06	-0,05
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,03	0,02



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **agosto de 2024**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **31/08/2024** foi apurado índice negativo de 0,05 evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

## CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

CAPITAL DE GIRO			
INDICADOR	FÓRMULA	ago-24	jul-24
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(10.603.661)	(10.122.904)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(10.626.226)	(11.778.965)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(22.565)	(1.656.061)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

## REQUERIMENTOS

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- 1) Apresentar esclarecimentos a respeito da transação ocorrida relativo baixa de dois veículos, sendo 1 Fiat Strada 14/15-Placa PUS-7593, custo contábil de R\$ 16 mil e 1 Ford Fusion 2014/2015 PUZ-9905 pelo custo contábil de R\$ 29 mil, totalizando o custo de R\$ 45 mil.
- 2) Apresentar esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$ 2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado prejuízo líquido para o mês de agosto de 2024 de R\$ 1 milhão. No resultado acumulado de janeiro a agosto de 2024, o prejuízo é de R\$ 5,5 milhões. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 31/08/2024, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 41,1 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de agosto de 2024 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

ROGESTON BORGES  
PEREIRA INOCENCIO  
DE  
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital  
por ROGESTON BORGES  
PEREIRA INOCENCIO DE  
PAULA:97146200663  
Dados: 2025.02.13  
13:47:38 -03'00'

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648

VICTOR MATHEUS SUDARIO  
DIAS:09290203676

Assinado de forma digital por VICTOR  
MATHEUS SUDARIO DIAS:09290203676  
Dados: 2025.02.11 18:33:38 -03'00'

### **RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL**

Victor Matheus Sudário Dias  
Contador CRC MG 111.601/O-2  
Perito Contábil CNPC 7501