

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA



BOM PASTOR PAPÉIS LTDA

ABRIL/2025

PROCESSO Nº

5008584-41.2023.8.13.0223

1ª Vara Cível da Comarca Divinópolis/MG



Utilize o QrCode para acessar nosso portal.

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	6
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	7
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	8
ORGANOGRAMA.....	9
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	10
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	25
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	26
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	27
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	28
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	35
CAPITAL DE GIRO.....	43
REQUERIMENTOS.....	44
CONCLUSÃO.....	45

INTRODUÇÃO

Divinópolis/MG, 16 de Junho de 2025.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Divinópolis - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador nomeado judicialmente, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de abril de 2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda Bom Pastor Papéis Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 21 de junho de 2023 a empresa Bom Pastor Papéis Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9843046519.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9883673946, em 04/08/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 31/08/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 16/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10091116352 a 10091656130. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, “h” da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10104538252.

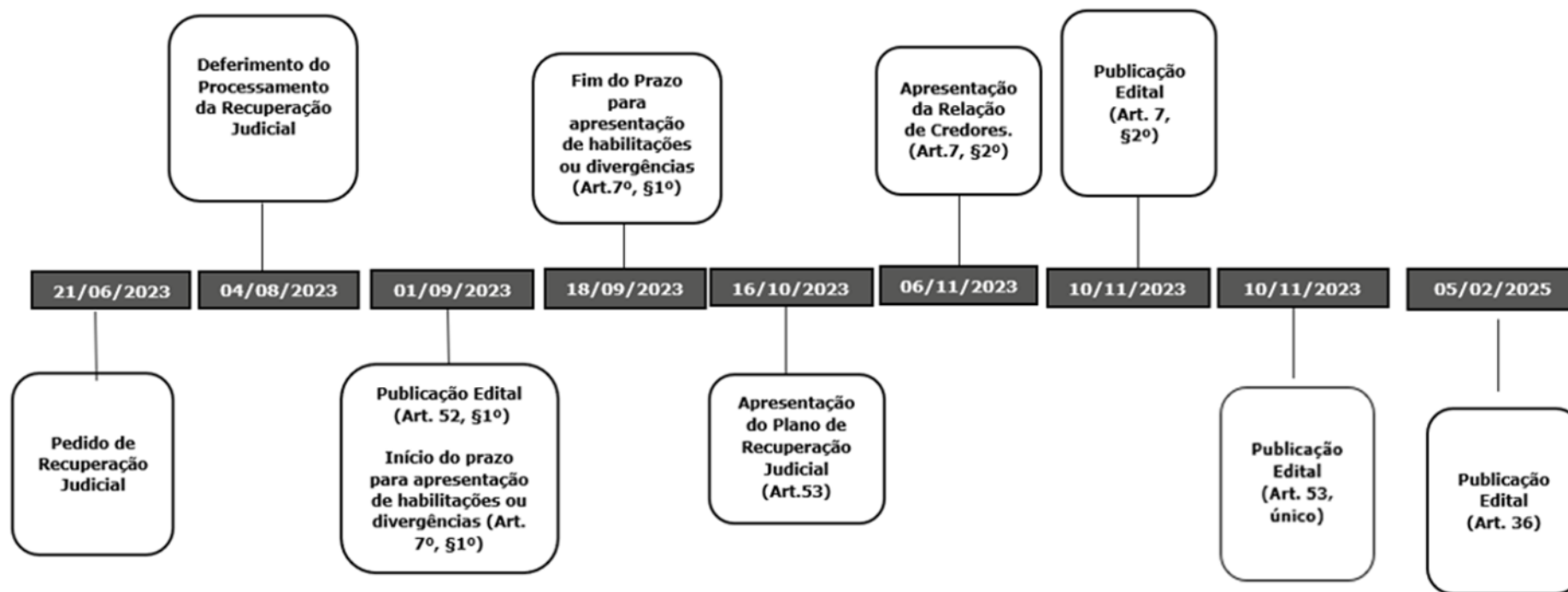
A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10106893843, em 06/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

O edital relativo ao art. 53, parágrafo único, contendo o aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

Foi disponibilizado no DJE de 04/02/2025 e publicado em 05/02/2025 o Edital referente ao art. 36 da LRF, para convocação da Assembleia Geral de Credores presencial agendada para os dias 20/02/2025 (em primeira convocação) e 27/02/2025 (em segunda convocação), a serem realizadas às 10 horas.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa Bom Pastor Papéis Ltda. foi fundada em 1972, tendo sua principal atuação voltada para a produção e conversão de papéis higiênicos e sanitários.

A empresa informou que conta com 129 empregados diretos e, ao longo dos anos teve satisfatória jornada empresarial, contudo, nos últimos quatro anos, diante dos efeitos da crise financeira mundial desencadeada pela pandemia de COVID-19, passou por drástica redução no faturamento, queda nas vendas, aumento dos custos fixos e variáveis, além de redução da sua carteira de clientes, elevação nas taxas de juros dos financiamentos e, conseqüentemente, redução da rentabilidade de forma sistêmica.

Afirma que sua viabilidade financeira pode ser verificada pela sua atuação de mais de 5 décadas na produção de papel toalha e papel higiênico, mediante comercialização em grandes redes de supermercados e hipermercados, com ampla aceitação pelo consumidor. Além disso, do ponto de vista operacional, sua capacidade de geração de caixa é quase sempre positiva. Por fim, alega que após a reorganização da dívida, seu desempenho operacional garantirá a recuperação gradual de sua capacidade de pagamento, a satisfação dos créditos submetidos à recuperação judicial e a manutenção da fonte produtora.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a alteração contratual da empresa Bom Pastor Papéis Ltda, averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 14/12/2020, sob o registro número 8137798, a sócia Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo, retirou-se da sociedade, transferindo a integralidade de suas cotas para o sócio Denis Soares Fagundes:

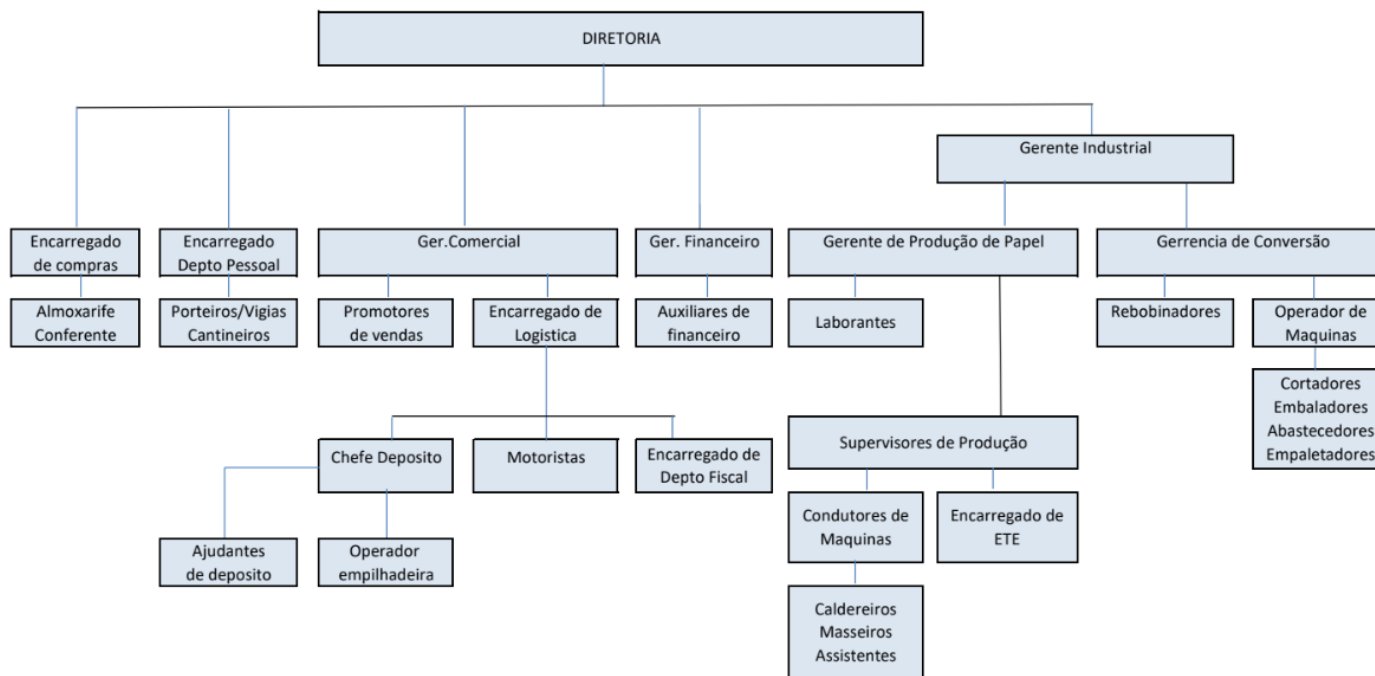
Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

Em virtude da cessão de cotas, o capital social continua sendo de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 9.650.000 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Denis Soares Fagundes, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	9.650.000	R\$ 1,00	R\$ 9.650.000,00	100,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor Denis Soares Fagundes, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/04/2025**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

ATIVO - EM R\$						MODIFICADO			PASSIVO - EM R\$						MODIFICADO		
GRUPO PATRIMONIAL	abr-25	V%	mar-25	V%	H%	mar-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	abr-25	V%	mar-25	V%	H%	mar-25	V%	H%
Circulante	10.204.879	58%	9.582.105	56%	6%	9.867.615	57%	3%	Circulante	24.013.803	137%	22.752.441	134%	6%	23.037.579	134%	4%
Disponibilidades	291.222	2%	287.912	2%	1%	287.912	2%	1%	Fornecedores	4.433.497	25%	3.827.923	23%	16%	4.108.621	0%	8%
Duplicatas a Receber	8.218.162	47%	7.824.039	46%	5%	8.109.549	47%	1%	Empréstimos e Financiamentos	442.219	3%	551.883	3%	-20%	551.883	3%	-20%
Adiantamentos	460.623	3%	116.767	1%	294%	116.767	1%	294%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.687.679	10%	1.696.660	10%	-1%	1.696.660	10%	-1%
Impostos a Recuperar	128.145	1%	131.610	1%	-3%	131.610	1%	-3%	Obrigações Tributárias	11.148.288	64%	10.922.607	64%	2%	10.922.607	63%	2%
Estoques	1.106.727	6%	1.221.777	7%	-9%	1.221.777	7%	-9%	Outras Contas a Pagar	6.302.120	36%	5.753.369	34%	10%	5.757.809	33%	9%
Não Circulante	7.320.936	42%	7.410.303	44%	-1%	7.410.289	43%	-1%	Não Circulante	39.020.455	223%	39.170.645	231%	0%	39.170.645	227%	0%
Realizável a Longo Prazo	3.496.156	20%	3.587.339	21%	-3%	3.587.325	21%	-3%	Empréstimos e Financiamentos	3.693.800	21%	3.712.485	22%	-1%	3.712.485	21%	-1%
Investimento	75.607	0%	74.607	0%	1%	74.607	0%	1%	Débitos com Pessoas Ligadas	51.083	0%	143.558	1%	-64%	143.558	1%	-64%
Imobilizado	3.749.173	21%	3.748.357	22%	0%	3.748.357	22%	0%	Parcelamentos Tributários	18.963.835	108%	19.018.070	112%	0%	19.018.070	110%	0%
									Fornecedores RJ LP	16.311.737	93%	16.296.531	96%	0%	16.296.531	94%	0%
									Patrimônio Líquido	(45.508.444)	-260%	(44.930.678)	-264%	1%	(44.930.320)	100%	1%
									Capital Social	9.650.000	55%	9.650.000	57%	0%	9.650.000	100%	0%
									Prejuízos Acumulados	(53.840.212)	-307%	(53.840.569)	-317%	0%	(53.840.212)	100%	0%
									Resultado do Período	(1.318.232)	-8%	(740.108)	-4%	100%	(740.108)	100%	78%
TOTAL DO ATIVO	17.525.815	100%	16.992.408	100%	3%	17.277.904	100%	-2%	TOTAL DO PASSIVO	17.525.815	100%	16.992.408	100%	3%	17.277.904	100%	-100%

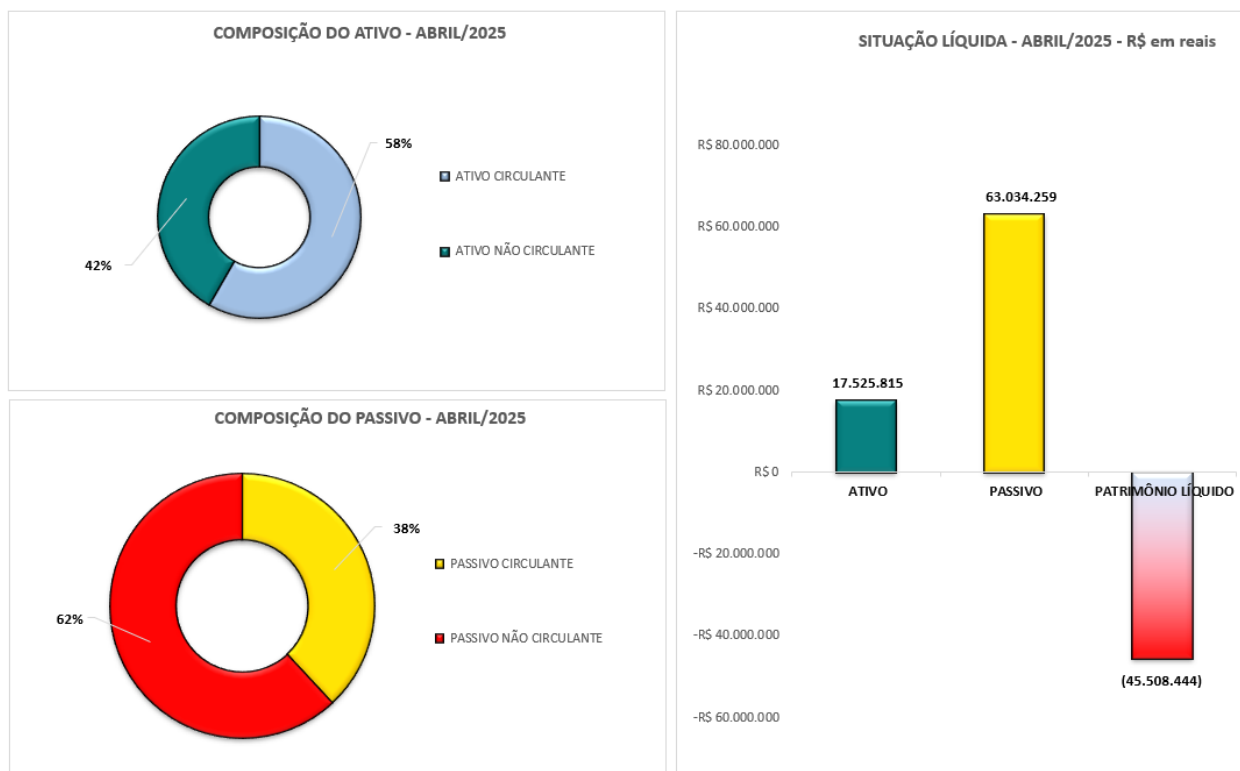
A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de abril de 2025, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

Conforme balancete analisado de 04/2025, constatou-se que, a Recuperanda promoveu alterações nos saldos nas contas em destaque, para o período de 03/2025, ocasionando variações em comparação aos saldos do balanço já apresentados para o RMA do mês de março de 2025.

Solicita-se a Recuperanda não promover alterações nos balancetes após entrega do fechamento contábil para a Administração Judicial.

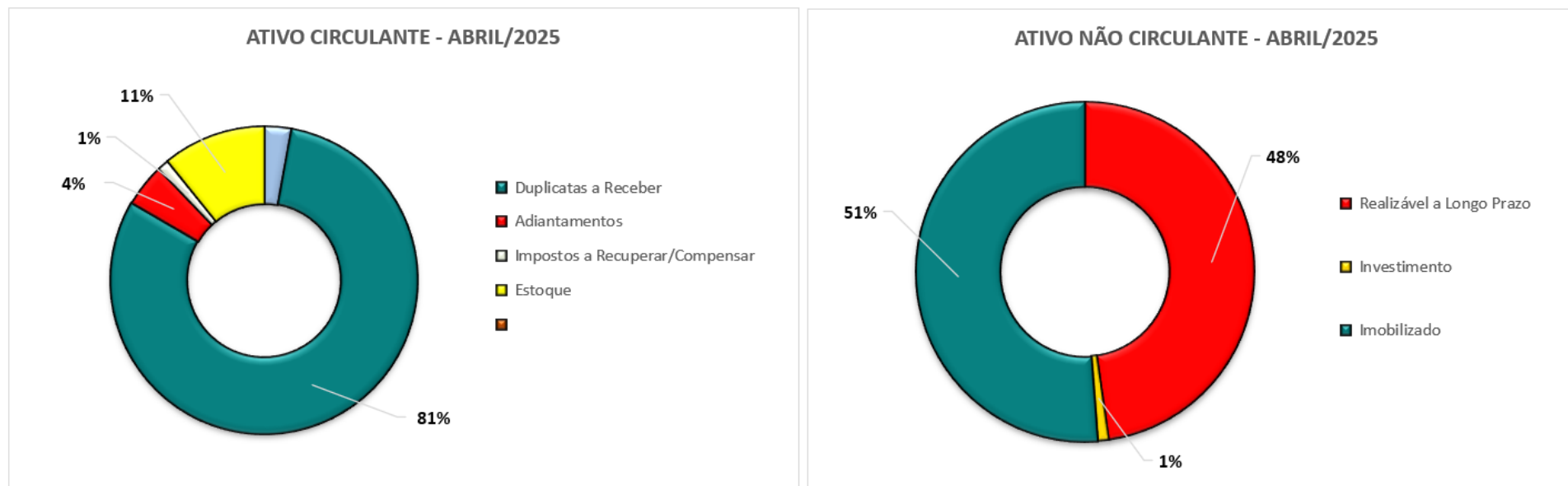
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de abril de 2025, no total de R\$ 45,5 milhões:



Análise do Ativo

Em abril de 2025, os ativos da Recuperanda estão divididos em duas partes: 58% são ativos circulantes e 42% são ativos não circulantes. No ativo circulante, o montante mais expressivo é representado pelas Duplicatas a Receber, totalizando R\$8,2 milhões e correspondendo a 81% deste grupo. No ativo não circulante, o maior montante está no Ativo Imobilizado, com um valor contábil residual de R\$3,7 milhões (51%), seguido pelo Realizável a Longo Prazo, somando R\$ 3,4 milhões (48%).



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente. No mês de abril de 2025, a Recuperanda registrou 1% de elevação no saldo de caixa e equivalentes em relação ao mês anterior, encerrando o período com um saldo de R\$291 mil.

Disponibilidades	abr-25	mar-25	%T
Caixa Geral	3.151	20.506	-85%
Bancos Conta Movimento	128.467	107.803	19%
Aplicações Financeiras	159.604	159.604	0%
Total	291.222	287.912	1%

- **Duplicatas a Receber:** O saldo de Duplicatas a Receber em abril de 2025 é de R\$ 8,2 milhões e apresentou elevação de 5% comparado ao mês anterior, sendo composto principalmente por créditos a receber junto a Supermercados BH Comercio de Alimentos no valor de R\$ 787 mil, Conceito Papéis Ltda em R\$ 443 mil e Provisão para Devedores Duvidosos -R\$ 869 mil.

Os demais créditos estão pulverizados em várias rubricas contábeis, cujas representações individuais são inferiores a 1% em relação ao saldo total, representando 47% do saldo total do ativo circulante, no montante valor de R\$8,2 milhões.

Verificou-se que o saldo de março/2025 foi alterado pela Recuperanda no total de R\$285 mil, modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

Duplicatas a Receber	abr-25	mar-25	%T
Adição Distribuição Express S/A	56.777	46.320	23%
Comercial Katyra Ltda	83.654	82.948	1%
C. Baessa Distribuidora	180.939	191.807	-6%
Coosuper Distribuição e Logística S/A	160.772	145.093	11%
Supermercado Eskynão Ltda	189.963	202.008	-6%
Propel Professional Com. e Ind. Ltda	179.754	179.754	0%
Clear Indústria de Papéis Ltda	171.010	291.600	-41%
Conceito Papéis Ltda	443.388	464.133	-4%
J C Comércio e Representações Ltda	122.207	145.384	-16%
Ola Comercial Ltda	229.564	221.064	4%
Supermercado Bahamas SA	186.135	285.320	-35%
Supermercado Degrau Ltda	164.385	182.360	-10%
Supermercados BH Comércio de Alimentos	958.458	786.986	22%
Dibisa Atacado e Varejo de Alimentos Eireli	174.712	188.618	-7%
Fabiola Oliveira da Silva	140.123	92.875	51%
Provisão para Devedores Duvidosos	(869.338)	(869.338)	0%
Cientes Diversos	5.645.659	5.187.106	9%
Total	8.218.162	7.824.039	5%

A Recuperada não apresentou a composição analítica de duplicatas a receber com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Adiantamentos:** São representados principalmente por valores de Adiantamento a Fornecedores e Adiantamento a Empregados. Apresentou 294% de elevação em relação ao mês anterior, impactado principalmente pelo aumento de Adiantamento a Fornecedores.

Adiantamentos	abr-25	mar-25	%T
Adiantamento a Fornecedores	459.566	115.933	296%
Adiantamento a Empregados	1.057	833	27%
Total	460.623	116.767	294%

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, sendo eles, PIS, COFINS e IPI a Recuperar. Esse grupo apresentou -3% de redução no período em relação ao mês anterior.

Impostos a Recuperar	abr-25	mar-25	%T
PIS a Recuperar	20.377	20.808	-2%
COFINS a Recuperar	104.589	106.575	-2%
IPI a Recuperar	3.180	4.227	-25%
Total	128.145	131.610	-3%

- **Estoque:** É composto pelo Estoque de Almojarifado em R\$ 643 mil, Produtos Acabados no valor de R\$ 452 mil e Lenha em R\$ 11 mil, totalizando R\$ 1,1 milhão e apresentou uma redução de 9% em relação ao mês anterior:

Estoque	abr-25	mar-25	%T
Almojarifado	643.446	681.998	-6%
Produtos Acabados	451.854	535.020	-16%
Lenha	11.427	4.759	140%
Total	1.106.727	1.221.777	-9%

A Recuperanda apresentou o relatório analítico de Estoque de Produtos, finalizando o mês de abril de 2025 com a quantidade de 9.261 produtos acabados.

- **Realizável a Longo Prazo:** é composto principalmente pelos saldos nas rubricas, Crédito com Pessoas Ligadas no montante de R\$ 2,2 milhões, Consórcios no valor de R\$ 639 mil e Créditos com Terceiros na ordem de R\$ 438 mil, no período analisado apresentou redução de 3% em relação ao mês anterior.

Realizavel a Longo Prazo	abr-25	mar-25	%T
Credito com Pessoas Ligadas	2.288.785	2.348.785	-3%
Depósito Judicial	129.440	95.180	36%
Credito com Terceiros	438.530	503.973	-13%
Consórcios	639.401	639.401	0%
Total	3.496.156	3.587.339	-3%

Quanto ao grupo de Consórcios, são cotas ainda não contempladas e estão registradas no ativo não circulante.

A composição dos Créditos com as Pessoas Ligadas refere-se principalmente a créditos junto à empresa **Cerbran Ltda**, no montante de R\$2,1 milhões.

Créditos com Pessoas Ligadas	abr-25	mar-25	%T
Cerbran Ltda	2.105.404	2.105.404	0%
Sip Siderurgia Ltda	45.000	105.000	-57%
Denis Soares Fagundes	98.380	98.380	0%
Ronaldo Soares Fagunde	40.000	40.000	0%
Total	2.288.785	2.348.785	-3%

Solicita-se a Recuperanda esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante.

- **Investimento:** São representados principalmente pelas Participações Societárias no montante de R\$44 mil. No período em análise, o grupo apresentou 1% de elevação em comparação ao período anterior.

Investimentos	abr-25	mar-25	%T
Participações Societárias	45.528	44.528	2%
Depósitos Eletrobrás	28.407	28.407	0%
Marcas e Patentes	1.607	1.607	0%
Incentivos Fiscais	65	65	0%
Total	75.607	74.607	1%

- **Imobilizado:** É composto principalmente pelos grupos patrimoniais de “Edifícios”, “Maquinário Industrial”, “Veículos e Máquinas” e “Instalações Industriais”. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/04/2025 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/04/2025								
	Terrenos	Edifícios	Máquinário Industrial	Veículos e Máquinas	Móveis e Utensílios	Instalações Industriais	Ferramentas	TOTAL
Balancete								
31/03/2025								
Imobilizado	3.039	983.902	4.723.816	776.169	108.554	1.161.236	7.851	7.764.567
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.643.315)	(377.577)	(94.010)	(843.856)	(5.540)	(4.016.210)
Valor residual	3.039	931.989	2.080.501	398.592	14.544	317.380	2.312	3.748.357
Balancete								
30/04/2025								
Imobilizado	3.039	984.718	4.723.816	776.169	108.554	1.161.236	7.851	7.765.383
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.643.315)	(377.577)	(94.010)	(843.856)	(5.540)	(4.016.210)
Valor residual	3.039	932.805	2.080.501	398.592	14.544	317.380	2.312	3.749.173
Variação Imobilizado	-	816	-	-	-	-	-	816
Variação Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-

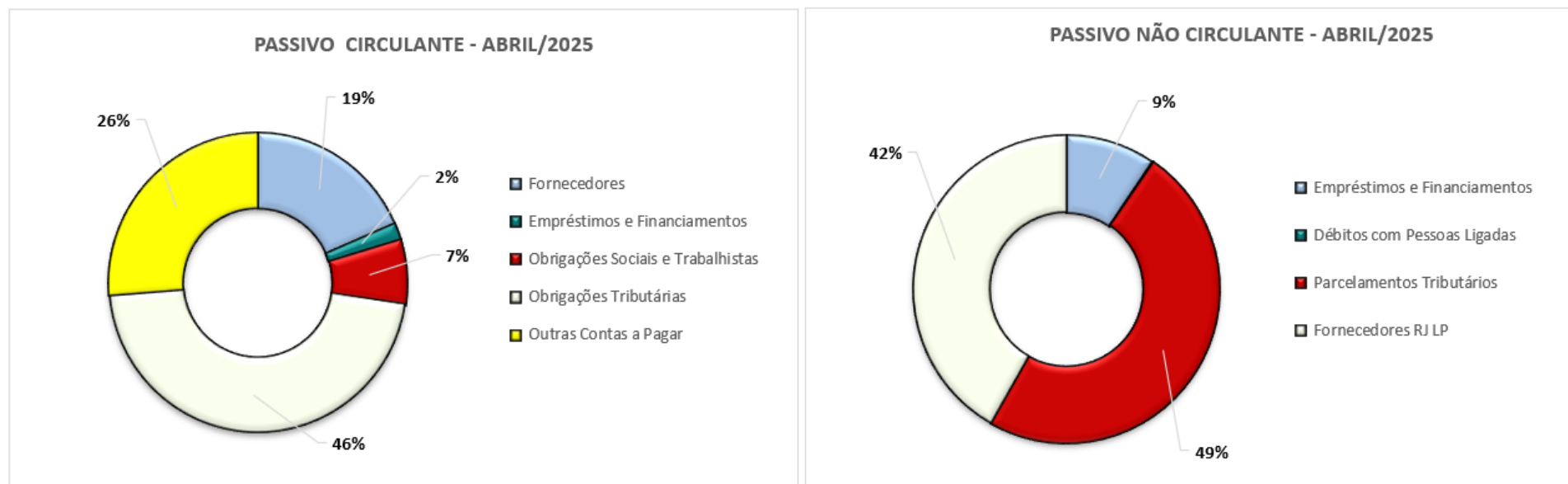
As depreciações não apresentaram variação no período.

No período em análise, a Recuperanda não apresentou relatório auxiliar com a composição analítica dos itens do imobilizado. Dessa forma, a perícia técnica solicita que a Recuperanda que apresente os relatórios devidamente conciliados e atualizados de cada grupo de bens do ativo imobilizado, com os respectivos saldos contábeis.

Nos registros contábeis da Recuperanda, constata-se que em 02/01/2024 houve baixa de dois veículos, sendo 1 Fiat Strada 14/15-Placa PUS-7593, custo contábil de R\$ 16 mil e 1 Ford Fusion 2014/2015 PUZ-9905 pelo custo contábil de R\$ 29 mil, totalizando o custo de R\$ 45 mil. A Recuperanda até o momento não apresentou esclarecimentos a respeito dos motivos que levaram à baixa contábil do bem.

Análise do Passivo

Em abril de 2025, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo não Circulante, representa 62% do total do passivo exigível, sendo composto por Parcelamentos Tributários na ordem de R\$ 18,9 milhões (49%) e Fornecedores RJ Longo Prazo R\$ 16,3 milhões (42%). Por sua vez, o Passivo Circulante que representa 38% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Obrigações Tributárias na quantia de R\$ 11,1 milhões (46%), Outras Contas a Pagar em R\$ 6,3 milhões (26%) e Fornecedores na quantia de R\$ 4,4 milhões (19%).



*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Fornecedores a curto prazo:** representam valores em aberto, junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$4,4 milhões em abril de 2025. Verificou-se que o saldo de março/2025 foi alterado pela Recuperanda no total de R\$ 281 mil, modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

- Empréstimos e Financiamentos: É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Os principais saldos estão concentrados no Banco Cresol, com R\$259 mil, e na Crediverde, com R\$111 mil. No período, houve uma redução de 20% no saldo total, sendo a principal diminuição registrada no Banco Cresol, em decorrência dos pagamentos realizados.

Empréstimos e Financiamentos	abr-25	mar-25	%T
Crediverde	110.809	110.809	0%
Banco Bradesco	3.937	3.937	0%
Sicoob Carmocred	10.655	10.655	0%
Banco Santander	44.798	44.798	0%
Banco Cresol	259.084	354.032	-27%
Unicred	54.132	54.132	0%
Unicred Divinópolis	(14.716)	-	100%
Capital Finanças FIDC	(26.480)	(26.480)	0%
Total	442.219	551.883	-20%

- Obrigações Sociais e Trabalhistas: Em abril de 2025 as obrigações trabalhistas e sociais estão assim evidenciadas:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	abr-25	mar-25	%T
Salários e ordenados a pagar	225.057	229.498	-2%
Provisão para Férias	305.460	322.234	-5%
Provisão para 13º salário	50.021	50.021	0%
Encargos Sociais	1.107.141	1.094.907	1%
Total	1.687.679	1.696.660	-1%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, férias a pagar e rescisões a pagar relativos à folha de pagamento de abril de 2025 a serem quitados no mês subsequente. Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social (INSS).

- **Obrigações Tributárias:** Em abril de 2025, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelas contribuições sociais a recolher, tributos federais, estaduais e municipais, assim evidenciados:

Obrigações Tributárias	abr-25	mar-25	%T
Impostos Estaduais	9.908.998	9.719.407	2%
Contribuições Sociais E- Social	1.236.769	1.190.066	4%
Impostos Federais	1.827	12.439	-85%
Impostos Municipais	694	694	0%
Total	11.148.288	10.922.607	2%

- **Outras Contas a Pagar:** Composto principalmente pelo saldo de Duplicatas Descontadas e Credores Diversos. Apresentou elevação de 10%, principalmente pelo aumento em Duplicatas descontadas no período em análise. Verificou-se que o saldo de março/2025 foi alterado pela Recuperanda no total de R\$4 mil, modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

Outras Contas a Pagar	abr-25	mar-25	%T
Duplicatas Descontadas	5.163.435	4.625.627	12%
Credores Diversos	1.028.267	1.024.267	0%
Adiantamento de Cliente	109.153	93.393	17%
Representantes e Carreiros	1.266	10.083	-87%
Total	6.302.120	5.753.369	10%

- **Passivo não circulante:** Reflete principalmente as obrigações de longo prazo relativo aos saldos de Parcelamentos Fiscais, Fornecedores em RJ, Empréstimos e Financiamentos e Débitos com Pessoas Ligadas:

Passivo Não Circulante	abr-25	mar-25	%T
Parcelamentos Tributários	18.963.835	19.018.070	0%
Fornecedores RJ LP	16.311.737	16.296.531	0%
Financiamentos LP	3.693.800	3.712.485	-1%
Debitos com pessoas ligadas	51.083	143.558	-64%
Total	39.020.455	39.170.645	0%

Os Débitos com Pessoas Ligadas são relacionados a contratos de mútuos com os credores Maria Aparecida Soares Fagundes em R\$ 25 mil, Sandra Aparecida Fagundes na quantia de R\$ 26 mil, Denis Soares Fagundes na quantia de R\$ 61 mil, Cassia Clementino Silva Fagundes na quantia de R\$ 39 mil e Cidade Alta Empreendimentos Ltda na quantia de R\$ 20 mil.

No mês em análise, ocorreu lançamento contábil na quantia de R\$120 mil para o credor SIP Siderurgia LTDA, reduzindo esse grupo do passivo, totalizando esse grupo na ordem de R\$51 mil. A Recuperanda não apresentou justificativa para variação ocorrida nesse grupo de contas.

Em abril de 2025, o grupo **Financiamentos** é composto principalmente pelos saldos em aberto, de longo prazo e em moeda nacional, junto aos credores, Banco Bradesco S/A, no montante de R\$2,2 milhões, e Banco Cerbran Ltda, no valor de R\$ 1,4 milhão. No período em análise apresentou 1% de redução em relação ao período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	abr-25	mar-25	%T
Banco Bradesco	2.250.000	2.250.000	0%
Unicred Divinópolis	(2.000)	-	-100%
Banco CNH Industrial Capital S.A	-	6.685	-100%
Banco Cerbran ltda	1.445.800	1.455.800	-1%
Total	3.693.800	3.712.485	-1%

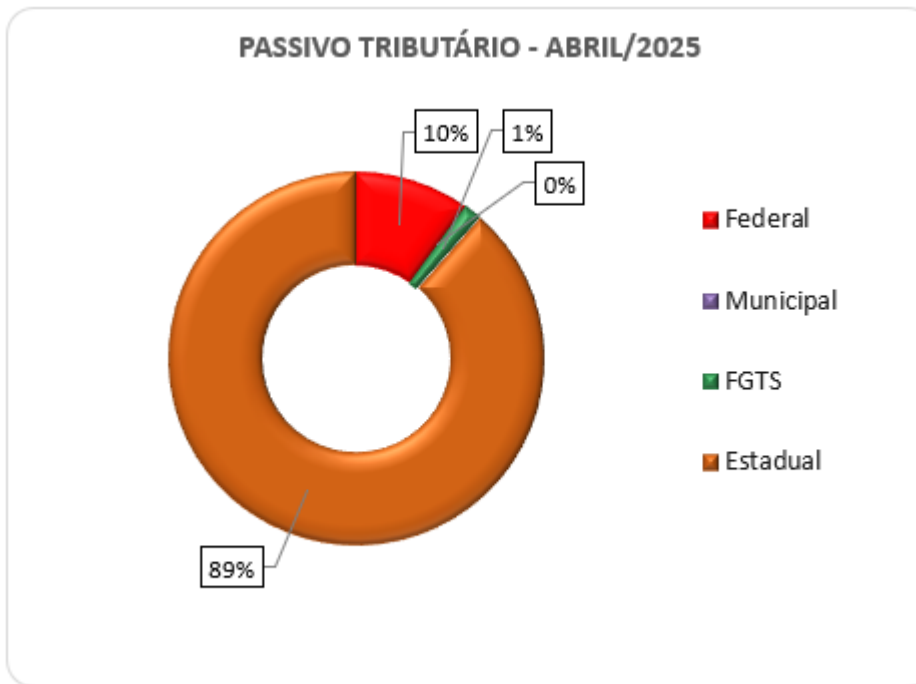
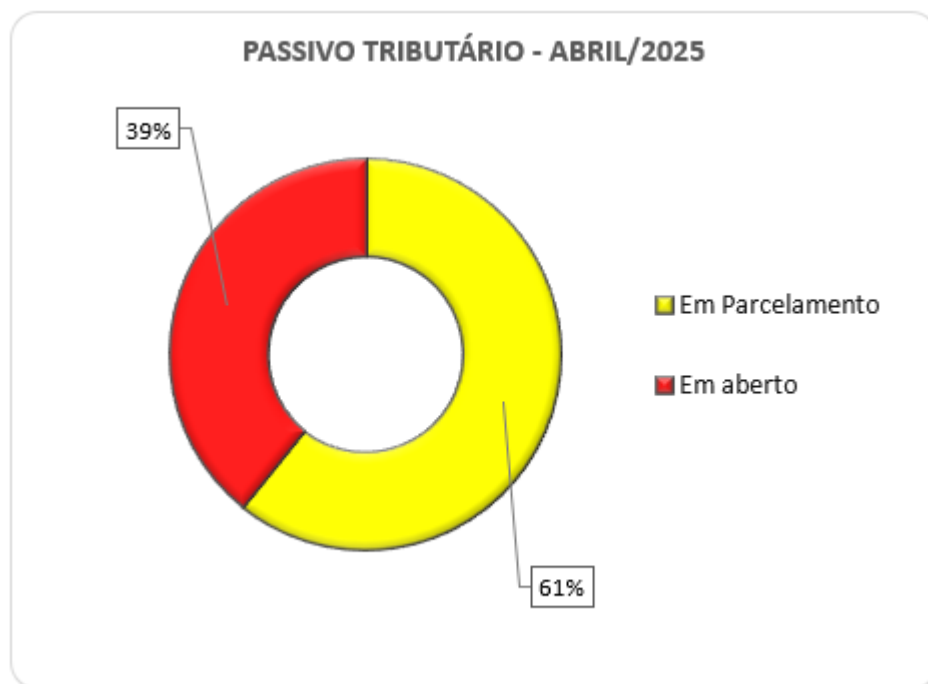
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/04/2025 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$45,5 milhões. Esse valor foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$578 mil e pela modificação no saldo apresentado para o RMA de março/2025, com alterações diretamente na conta de Prejuízos Acumulados, no total de R\$357. O resultado acumulado de janeiro a abril de 2025 revela um prejuízo total de R\$1,3 milhões incorporado ao Patrimônio Líquido.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de abril de 2025 totaliza R\$31 milhões. Esse valor inclui os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), sendo que 61% desse passivo **encontra-se contabilizado** em parcelamento tributário.

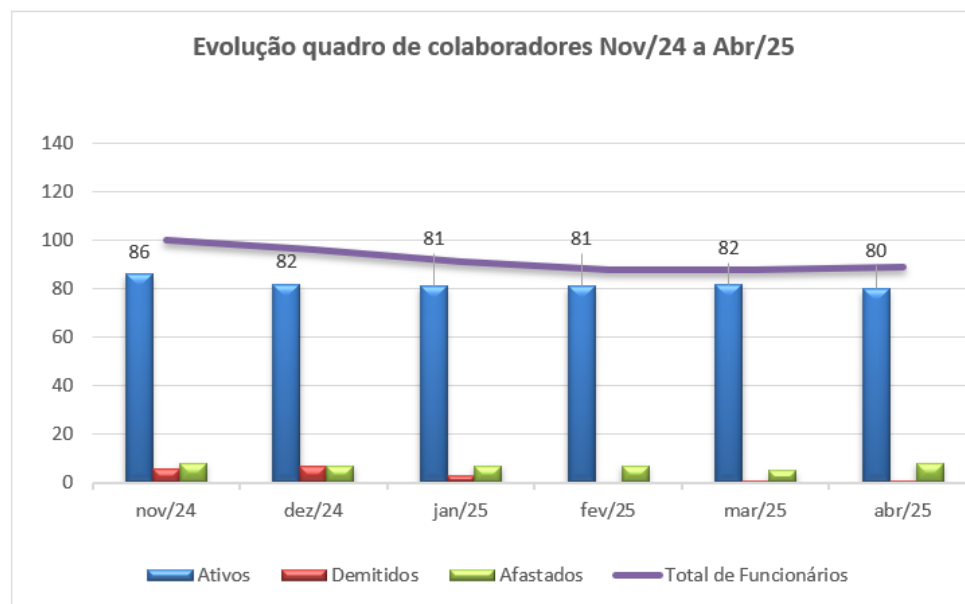
Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos federal, estadual, municipal, FGTS e Contribuições Sindicais. Os débitos estaduais, referentes ao ICMS, são os mais expressivos, representando 89% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

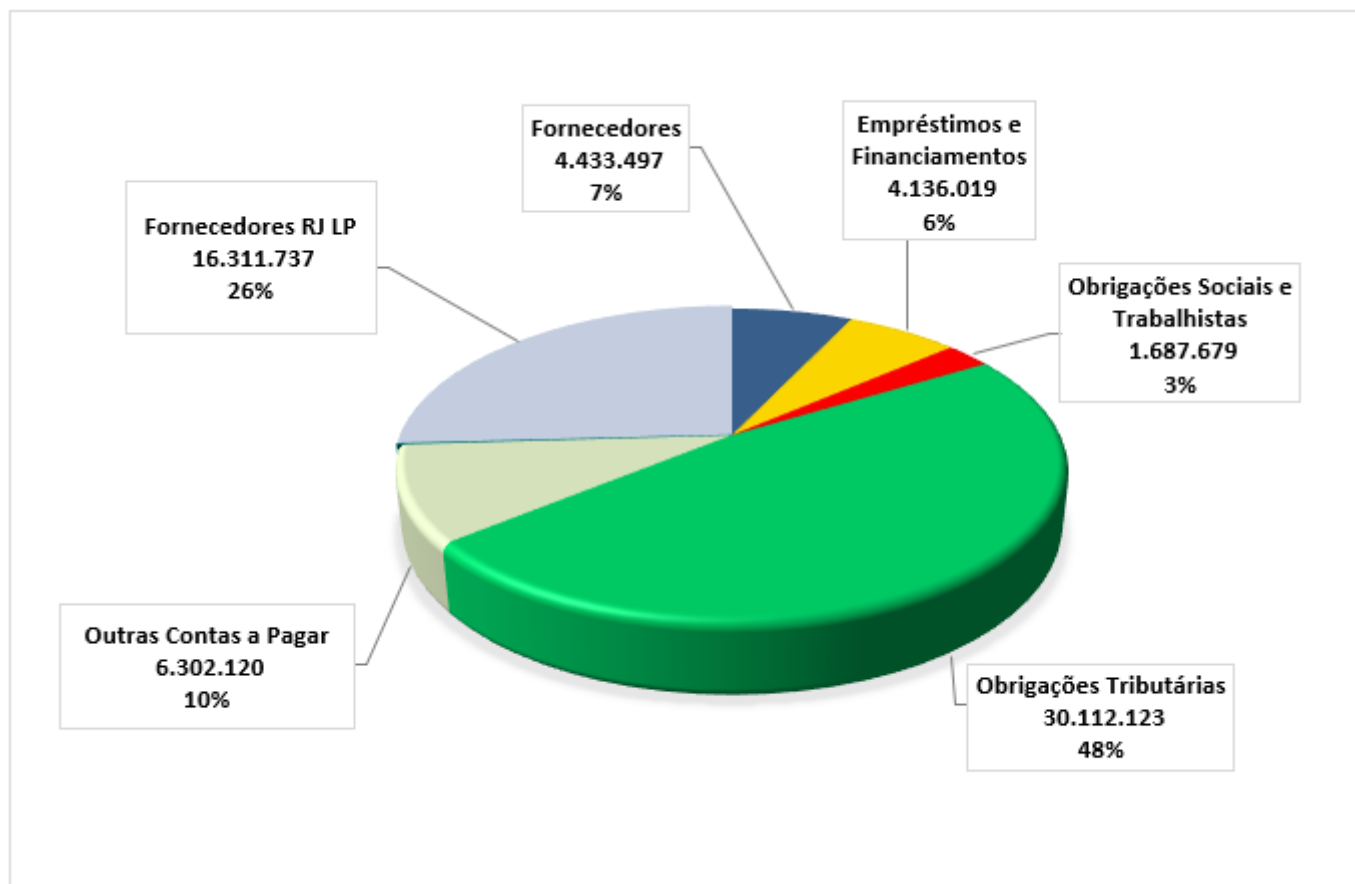
A Recuperanda não apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de abril de 2025 com 89 funcionários, dos quais 80 estão ativos, 1 demitido e 8 estão afastados. No mês anterior, a Recuperanda possuía o total de 88 funcionários.

FUNCIONÁRIOS	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25
Ativos	86	82	81	81	82	80
Demitidos	6	7	3	0	1	1
Afastados	8	7	7	7	5	8
Total de Funcionários	100	96	91	88	88	89



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de abril de 2025, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 63 milhões, composto principalmente por obrigações tributárias em R\$ 30,1 milhão (48%), Fornecedores RJ – LP na quantia de R\$ 16,3 milhões (26%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 6,3 milhões (10%):



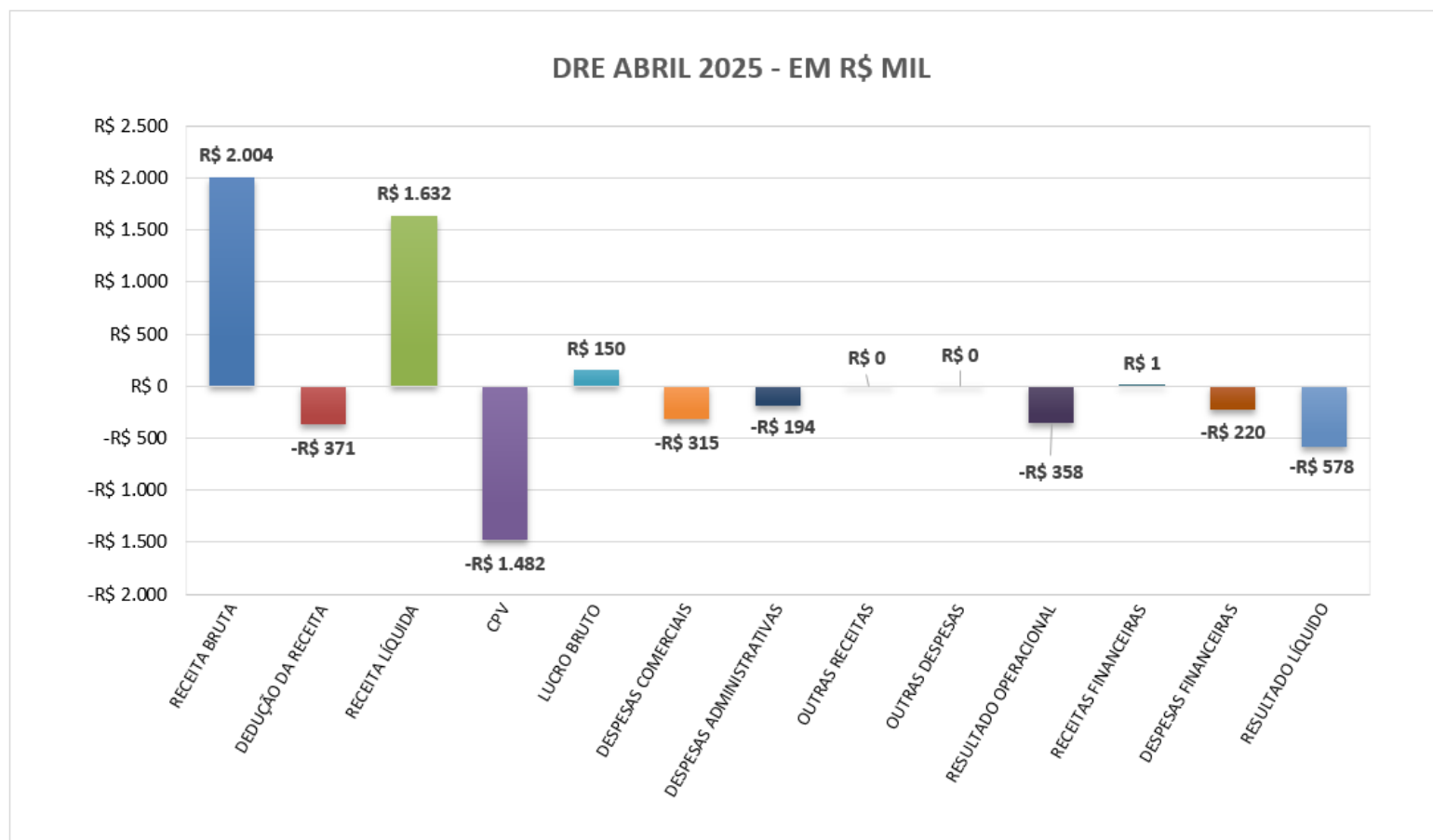
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de abril de 2025:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	abr-25	V%	mar-25	H%	V%	abr-25	mar-25
01. Receita Bruta	2.003.762	123%	2.063.968	-3%	109%	8.455.151	6.451.389
01.1. Receita de Venda	1.995.964	122%	2.056.169	-3%	109%	8.423.959	6.427.994
01.2. Receita de Locação	7.798	0%	7.798	0%	0%	31.193	23.394
02. Dedução da Receita Bruta	(371.465)	-23%	(179.065)	107%	-9%	(1.277.926)	(906.461)
03. Receita Operacional Líquida	1.632.297	100%	1.884.903	-13%	100%	7.177.225	5.544.928
04. Custo dos Produtos Vendidos	(1.482.318)	-91%	(1.459.277)	2%	-77%	(5.496.909)	(4.014.591)
04.1. Custos dos produtos vendidos	(1.482.318)	-91%	(1.459.277)	2%	-77%	(5.496.909)	(4.014.591)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	149.979	9%	425.625	-65%	23%	1.680.315	1.530.337
06. Despesas Operacionais	(508.151)	-31%	(688.212)	-26%	-37%	(2.187.822)	(1.679.671)
06.1. Comerciais	(314.502)	-19%	(506.873)	-38%	-27%	(1.497.010)	(1.182.508)
06.2. Administrativas e gerais	(193.649)	-12%	(181.339)	7%	-10%	(690.812)	(497.163)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	-	-
08. Resultado Operacional	(358.173)	-22%	(262.587)	36%	-14%	(507.507)	(149.334)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	-	-
10. EBITDA	(358.173)	-22%	(262.587)	36%	-14%	(507.507)	(149.334)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(219.951)	-13%	(152.038)	45%	-8%	(810.726)	(590.775)
11.1. Receitas Financeiras	504,58	0%	-	0%	0%	505	-
11.2. Despesas Financeiras	(220.456)	-14%	(152.038)	45%	-8%	(811.230)	(590.775)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(578.124)	-35%	(414.625)	39%	-22%	(1.318.232)	(740.108)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(578.124)	-35%	(414.625)	39%	-22%	(1.318.232)	(740.108)

Gráfico do Resultado

No mês de abril de 2025, a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$578 mil. A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

A Receita operacional é composta pelas receitas de vendas e receitas de locações. A receita bruta apresentou 3% de redução em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$2 milhões**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e vendas canceladas, a receita líquida perfaz o montante de **R\$1,6 milhões**.

Custos dos Produtos Vendidos - CPV

Os custos dos produtos vendidos representam **91% da receita líquida do mês de abril de 2025**, no montante de **R\$1,4 milhão**. Apresentou 2% de elevação em relação ao mês anterior.

Despesas Operacionais

São compostas principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representando **31% da receita líquida** do mês de abril de 2025, no montante de R\$508 mil.

- **Despesas Comerciais:** No período em análise, perfaz o total de R\$314 mil e representa 19% da receita líquida da Recuperanda no período. Composto principalmente pelos gastos com fretes e carretos no montante de R\$144 mil e comissões de vendedores em R\$ 92 mil. No período em análise, apresentou 38% de redução em relação ao período anterior.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação ocorrida nesse grupo da DRE.

Despesas Comerciais	abr-25	mar-25	%T
Despesas Com Viagens	1.214	-	100%
Despesas Com Veículos	17.549	-	100%
Salários e Ordenados	15.256	-	100%
Encargos Sociais	4.580	-	100%
Fretes e Carretos	143.814	382.275	-62%
Comissão de Vendedores	92.285	87.186	6%
Bonificação	39.804	14.360	177%
Outras Despesas Comerciais	-	23.053	-100%
Total	314.502	506.873	-38%

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, juntas representam 12% da receita líquida do período em análise.

No que concerne às despesas trabalhistas, esse grupo apresentou elevação redução de 50% em relação ao mês anterior:

Despesas Administrativas Trabalhista	abr-25	mar-25	%T
Salários e Ordenados	19.042	34.674	-45%
Encargos Previdenciários	10.043	15.495	-35%
FGTS	1.327	2.547	-48%
Férias e 13º salário	-	7.801	-100%
Total	30.413	60.517	-50%

Por sua vez, o grupo de despesas classificadas como gerais apresentou 35% de elevação em relação ao mês anterior:

Despesas Administrativas Gerais	abr-25	mar-25	%T
Serviços Prestados	55.279	51.647	7%
Outras	107.957	69.176	56%
Total	163.236	120.822	35%

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação ocorrida nesse grupo da DRE.

Outras receitas (despesas) Operacionais

Esta conta não apresentou registros no período analisado.

Receitas (despesas) Financeiras

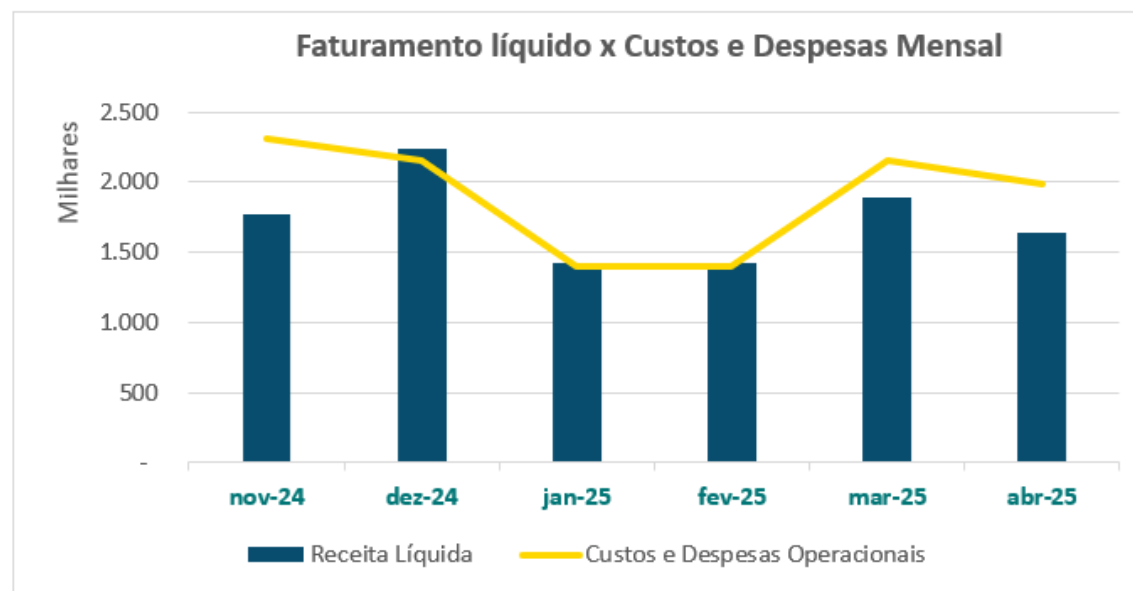
O descaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente às despesas bancárias em R\$142 mil e juros de mora em R\$ 52 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras	abr-25	mar-25	%T
Juros de mora	504,58	-	100%
Despesas Bancárias	(141.582)	(97.892)	45%
Juros de Mora	(52.610)	(48.214)	9%
Descontos concedidos	(26.264)	(5.932)	343%
Total	(219.951)	(152.038)	45%

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

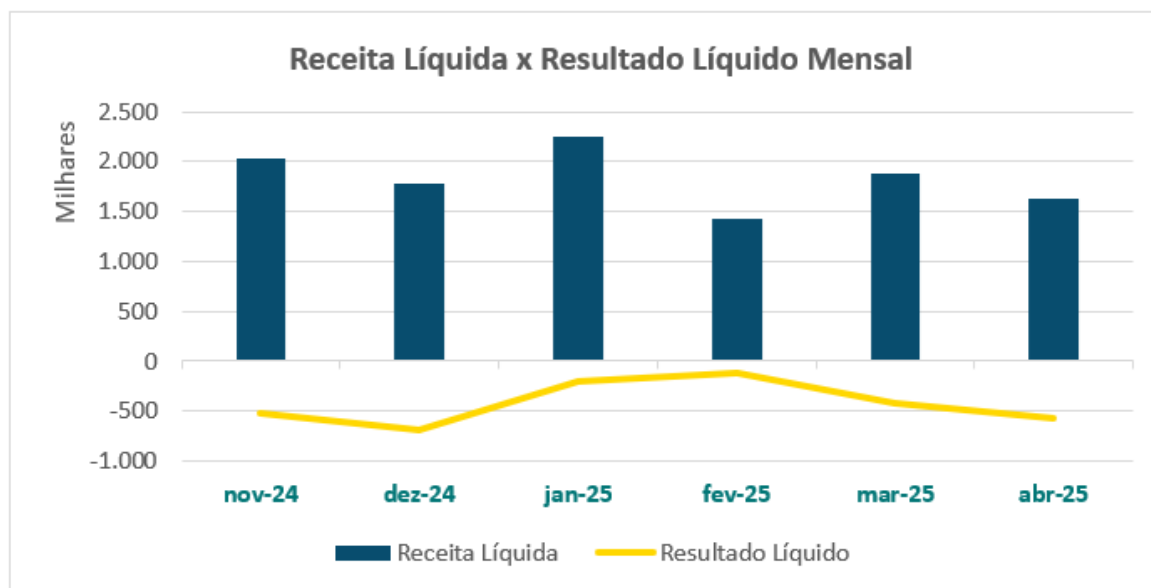
A Receita Líquida do período apresentou redução em relação ao mês anterior de 13% e perfaz a média de 1,7 milhões no período de novembro/2024 a abril/2025.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou 7% de redução em relação ao mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais considerando o período de novembro/2024 a abril/2025 perfaz R\$ 1,8 milhões:



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou um prejuízo líquido de R\$578 mil em abril de 2025, um aumento de 39% em relação ao mês anterior, quando o prejuízo foi de R\$415 mil.



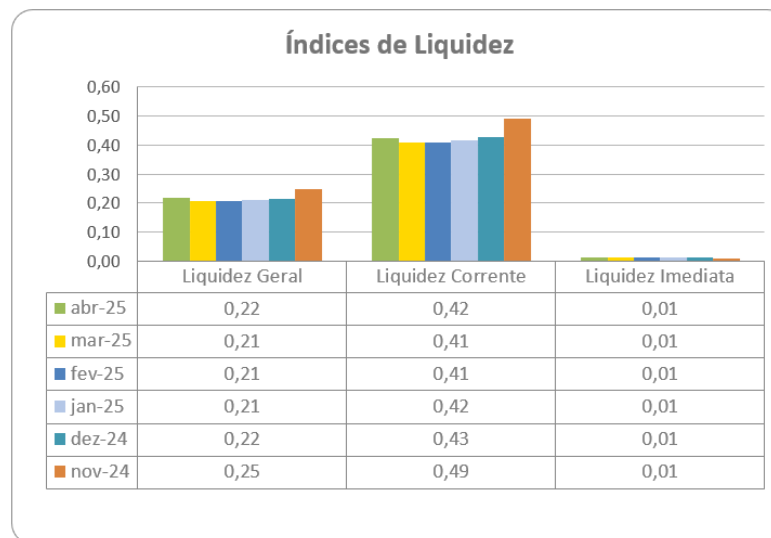
EBITDA

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de abril de 2025, o indicador foi negativo em R\$358 mil, não gerando caixa em suas atividades operacionais.

Índice de Liquidez

Índices de Liquidez	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	abr-25	mar-25
	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,22	0,21
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,42	0,42
		Passivo Circulante		
	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,01
		Passivo Circulante		



Os indicadores de liquidez foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

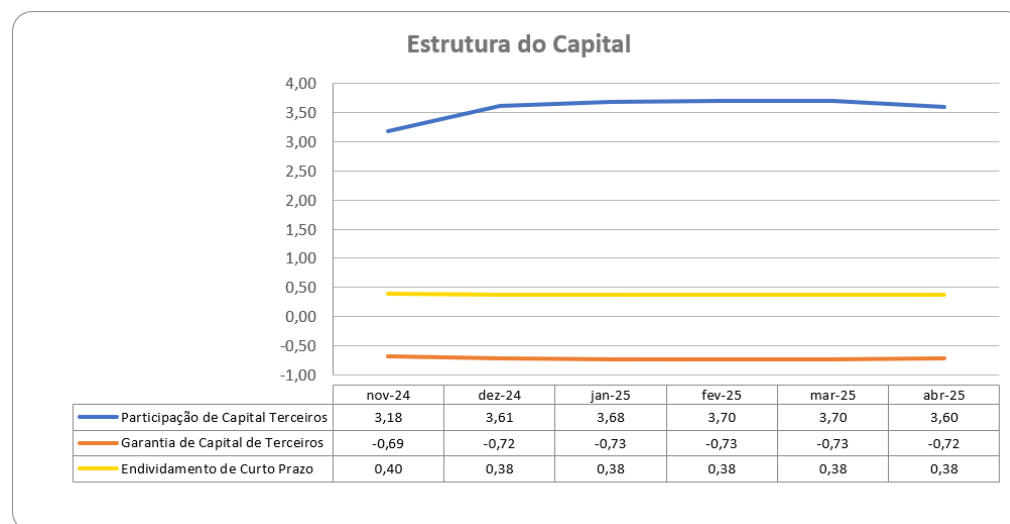
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/04/2025** este índice se apresenta em R\$0,42 sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	abr-25	mar-25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	3,60	3,64
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,72	-0,73
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,38	0,37
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Os indicadores de Estrutura de Capital foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2025**.

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

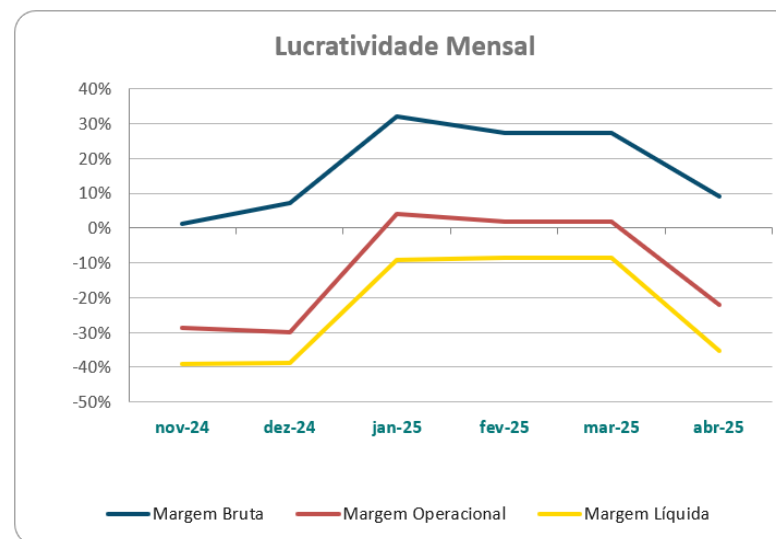
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	abr-25	mar-25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	9%	23%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-22%	-14%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-35%	-22%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2025**.

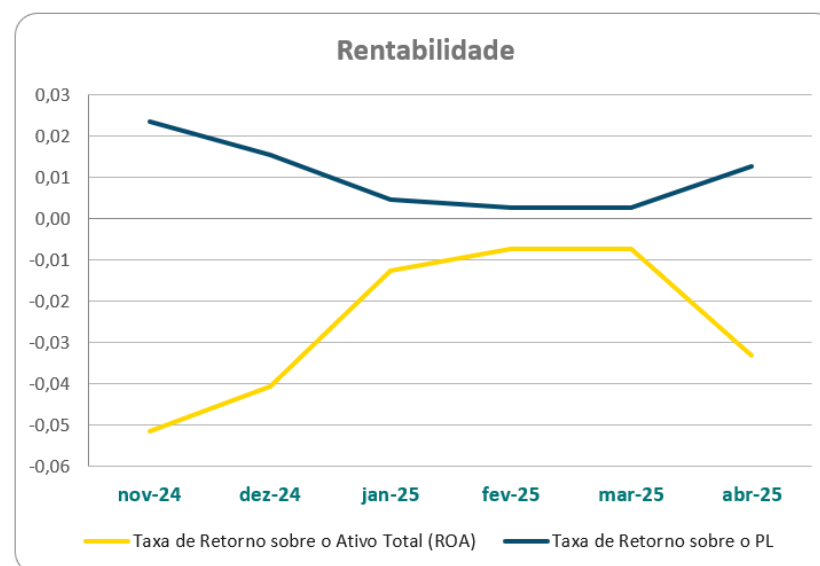
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de **abril de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem bruta positiva**.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **abril de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem operacional negativa**.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **abril de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem líquida negativa**.

Índice de Rentabilidade

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	abr-25	mar-25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	-0,03	-0,02
		Ativo		
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	0,01	0,01
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/04/2025** foi apurado índice negativo de -0,03 evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

CAPITAL DE GIRO			
INDICADOR	FÓRMULA	abr-25	mar-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(13.657.928)	(12.906.366)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(13.808.925)	(13.170.336)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(150.997)	(263.970)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário contar com recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- 1) Apresentar esclarecimentos a respeito da transação ocorrida relativo baixa de dois veículos, sendo 1 Fiat Strada 14/15-Placa PUS-7593, custo contábil de R\$ 16 mil e 1 Ford Fusion 2014/2015 PUZ-9905 pelo custo contábil de R\$ 29 mil, totalizando o custo de R\$ 45 mil.
- 2) Apresentar esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante.
- 3) Apresentar o relatório auxiliar de depreciação com a composição analítica dos bens do imobilizado devidamente conciliados com os respectivos saldos contábeis.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado prejuízo líquido para o mês de abril de 2025, no valor de R\$578 mil. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 30/04/2025, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$45,5 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de abril de 2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por
ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE PAULA:97146200663
Dados: 2025.07.08 09:59:02 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501





informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br



(31) 2555-3174



www.inocenciodepaulaadogados.com.br



Alameda Osacr Niemeyer, 288, 8º andar
Vale do Sereno, Nova Lima - MG, CEP 34006-049