

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA



BOM PASTOR PAPÉIS LTDA

NOVEMBRO/2025

PROCESSO Nº

5008584-41.2023.8.13.0223

1ª Vara Cível da Comarca Divinópolis/MG



Utilize o QrCode para acessar nosso portal.

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	6
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	7
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	8
ORGANOGRAMA.....	9
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	10
FATURAMENTO.....	11
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	12
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	26
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	27
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	28
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	35
CAPITAL DE GIRO.....	43
REQUERIMENTOS.....	44
CONCLUSÃO.....	45

INTRODUÇÃO

Divinópolis/MG, 23 de fevereiro de 2026.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Divinópolis - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador nomeado judicialmente, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de novembro de 2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda Bom Pastor Papéis Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocência de Paula
OAB/MG 102.648



No dia 21 de junho de 2023 a empresa Bom Pastor Papéis Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9843046519.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9883673946, em 04/08/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 31/08/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 16/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10091116352 a 10091656130. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10104538252.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10106893843, em 06/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

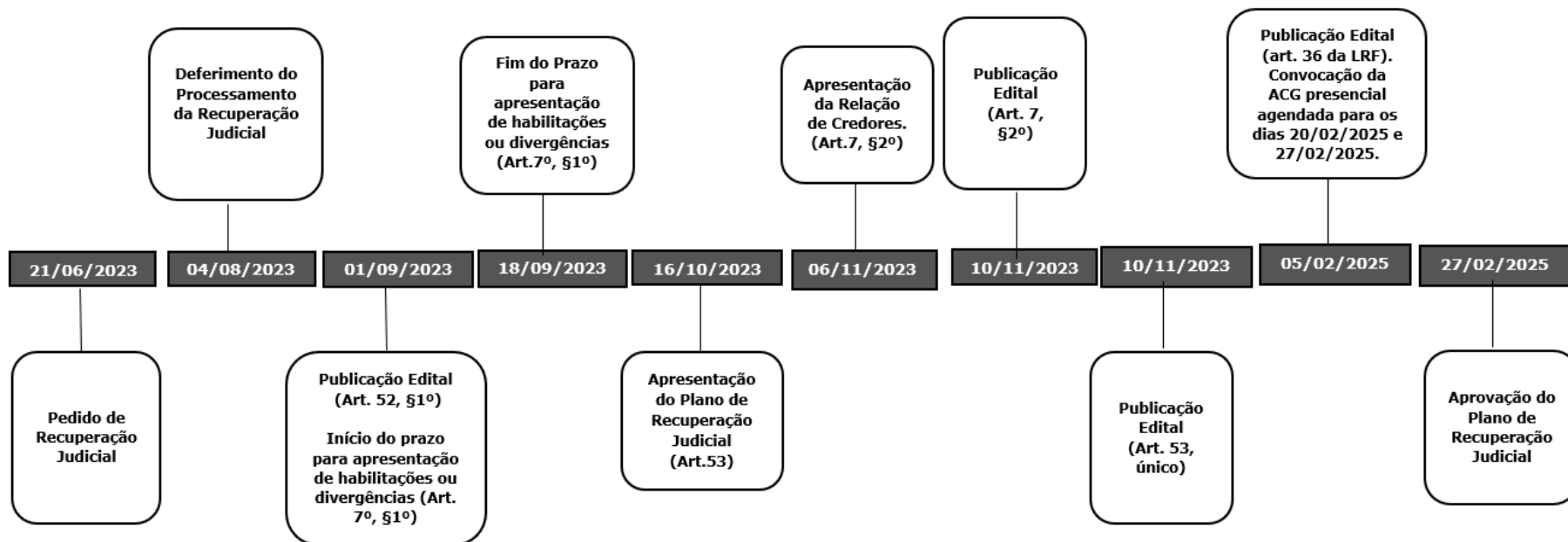
O edital relativo ao art. 53, parágrafo único, contendo o aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções foi disponibilizado no DJE de 10/11/2023.

Foi disponibilizado no DJE de 04/02/2025 e publicado em 05/02/2025 o Edital referente ao art. 36 da LRF, para convocação da Assembleia Geral de Credores presencial agendada para os dias 20/02/2025 (em primeira convocação) e 27/02/2025 (em segunda convocação), a serem realizadas às 10 horas.

Em 20/02/2025, foi realizada Assembleia Geral de Credores da Recuperanda, em primeira convocação, contudo, nos termos do §2º do art. 37 da lei 11.101/2005, não houve quórum suficiente para a instalação, razão pela qual houve a necessidade de se realizar a AGC em 2ª convocação, no dia 27/02/2025.

Em 27/02/2025 foi realizada Assembleia Geral de Credores da Recuperanda, em 2ª convocação, na qual foi aprovado pela maioria dos presentes, na forma do art. 45 da Lei 11.101/2005, o Plano de Recuperação Judicial.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa Bom Pastor Papéis Ltda. foi fundada em 1972, tendo sua principal atuação voltada para a produção e conversão de papéis higiênicos e sanitários.

A empresa informou que conta com 129 empregados diretos e, ao longo dos anos teve satisfatória jornada empresarial, contudo, nos últimos quatro anos, diante dos efeitos da crise financeira mundial desencadeada pela pandemia de COVID-19, passou por drástica redução no faturamento, queda nas vendas, aumento dos custos fixos e variáveis, além de redução da sua carteira de clientes, elevação nas taxas de juros dos financiamentos e, conseqüentemente, redução da rentabilidade de forma sistêmica.

Afirma que sua viabilidade financeira pode ser verificada pela sua atuação de mais de 5 décadas na produção de papel toalha e papel higiênico, mediante comercialização em grandes redes de supermercados e hipermercados, com ampla aceitação pelo consumidor. Além disso, do ponto de vista operacional, sua capacidade de geração de caixa é quase sempre positiva. Por fim, alega que após a reorganização da dívida, seu desempenho operacional garantirá a recuperação gradual de sua capacidade de pagamento, a satisfação dos créditos submetidos à recuperação judicial e a manutenção da fonte produtora.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a alteração contratual da empresa Bom Pastor Papéis Ltda, averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 14/12/2020, sob o registro número 8137798, a sócia Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo, retirou-se da sociedade, transferindo a integralidade de suas cotas para o sócio Denis Soares Fagundes:

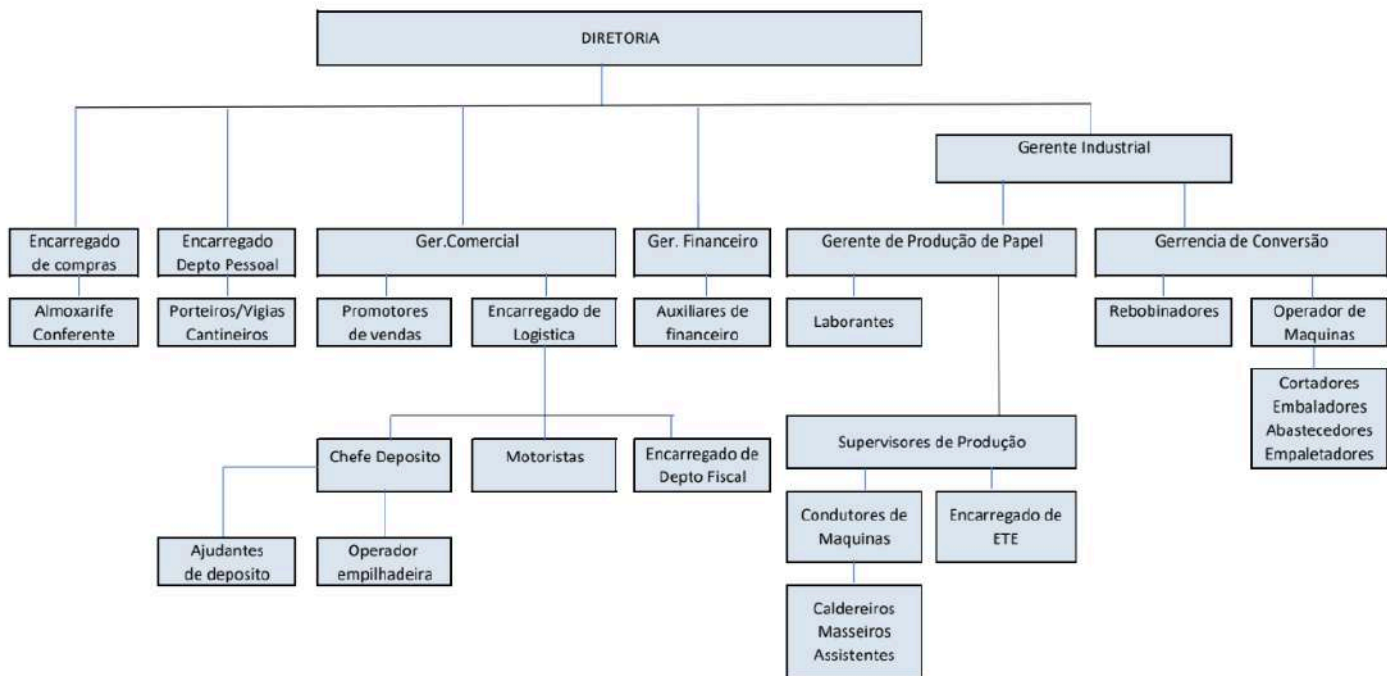
Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Sandra Aparecida Soares Fagundes Camargo	4.825.000	R\$ 1,00	R\$ 4.825.000,00	50,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

Em virtude da cessão de cotas, o capital social continua sendo de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 9.650.000 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Denis Soares Fagundes, detentor da totalidade das cotas de capital, no valor de R\$ 9.650.000,00 (nove milhões, seiscentos e cinquenta mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Denis Soares Fagundes	9.650.000	R\$ 1,00	R\$ 9.650.000,00	100,00%
Total	9.650.000	x-x-x-x-x-x	R\$ 9.650.000,00	100,00%

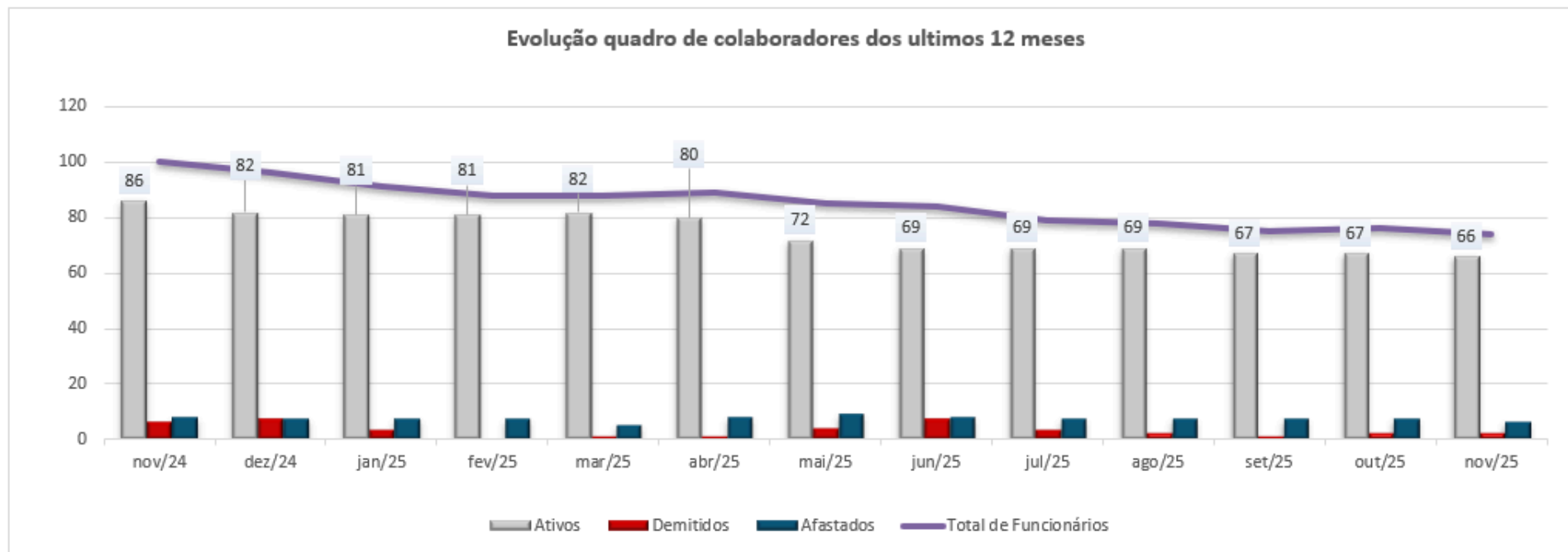
ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor Denis Soares Fagundes, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

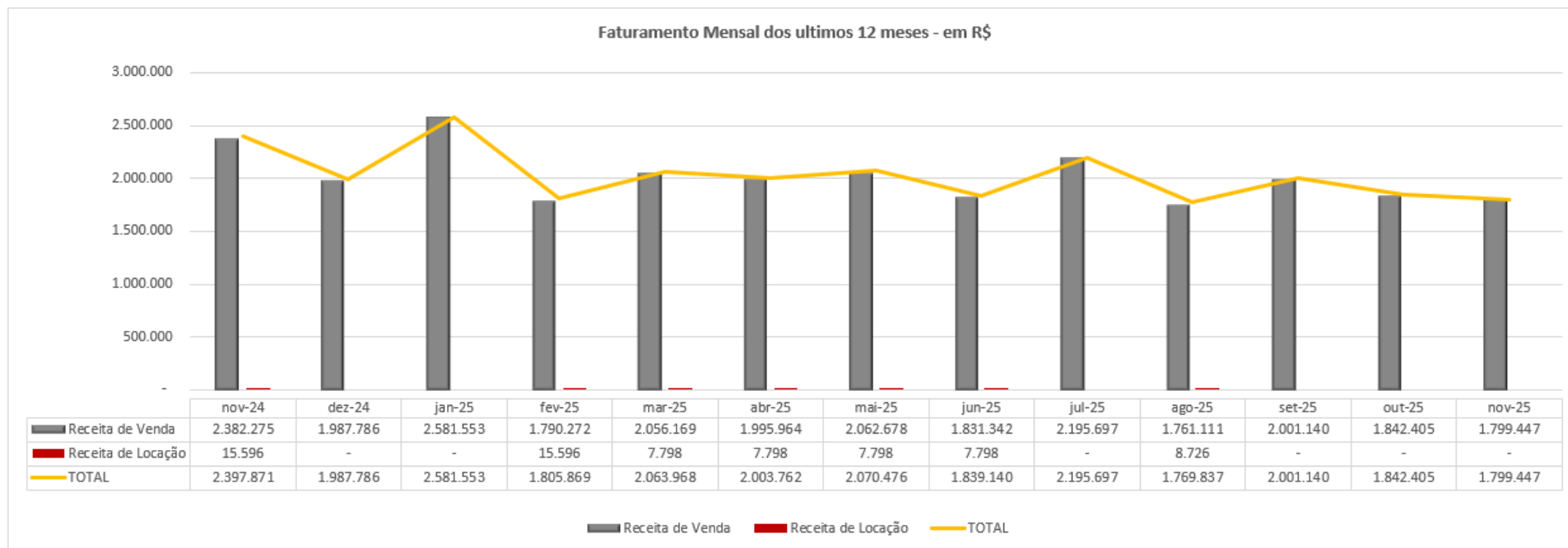
A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de novembro de 2025 com 74 funcionários, dos quais 66 estão ativos, 2 demitidos e 6 estão afastados. No mês anterior, a Recuperanda possuía o total de 76 funcionários.



FUNCIONÁRIOS	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Ativos	86	82	81	81	82	80	72	69	69	69	67	67	66
Demitidos	6	7	3	0	1	1	4	7	3	2	1	2	2
Afastados	8	7	7	7	5	8	9	8	7	7	7	7	6
Total de Funcionários	100	96	91	88	88	89	85	84	79	78	75	76	74

FATURAMENTO

Em novembro de 2025, a Bom Pastor Papéis Ltda. registrou faturamento de R\$ 1,7 milhões, proveniente exclusivamente de vendas, enquanto no mês anterior o valor havia sido de R\$ 1,8 milhões.



FATURAMENTO	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25
Receita de Venda	2.382.275	1.987.786	2.581.553	1.790.272	2.056.169	1.995.964	2.062.678	1.831.342	2.195.697	1.761.111	2.001.140	1.842.405	1.799.447
Receita de Locação	15.596	-	-	15.596	7.798	7.798	7.798	7.798	-	8.726	-	-	-
TOTAL	2.397.871	1.987.786	2.581.553	1.805.869	2.063.968	2.003.762	2.070.476	1.839.140	2.195.697	1.769.837	2.001.140	1.842.405	1.799.447



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

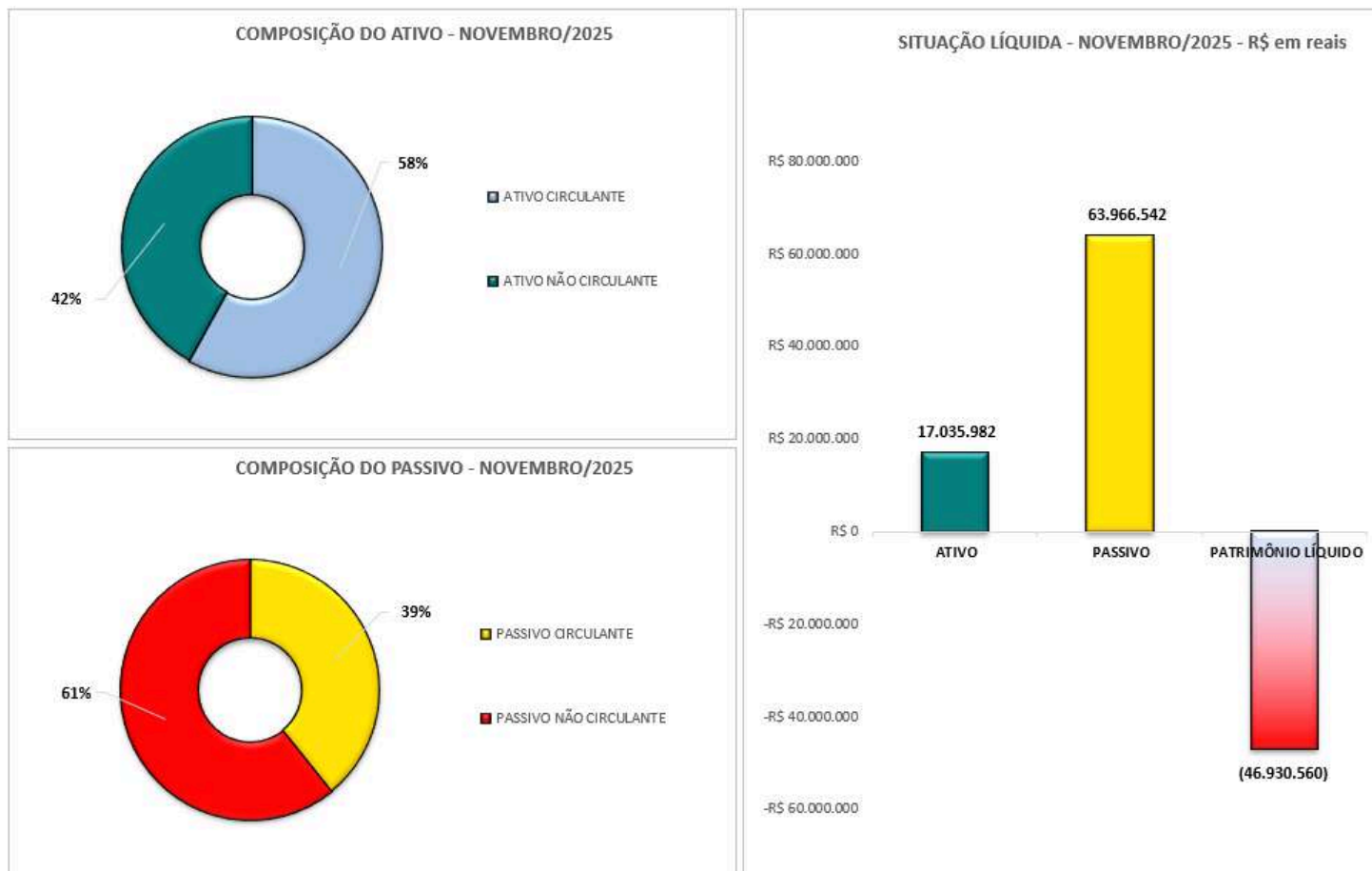
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/11/2025**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%
Circulante	9.881.637	58%	9.788.252	58%	1%	Circulante	25.096.670	147%	25.065.876	148%	0%
Disponibilidades	258.891	2%	301.116	2%	-14%	Fornecedores	4.089.941	24%	4.239.052	25%	-4%
Duplicatas a Receber	8.129.033	48%	7.997.933	47%	2%	Empréstimos e Financiamentos	311.162	2%	311.162	2%	0%
Adiantamentos	389.861	2%	325.885	2%	20%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.838.975	11%	1.896.130	11%	-3%
Impostos a Recuperar	100.957	1%	101.138	1%	0%	Obrigações Tributárias	12.849.892	75%	12.594.289	74%	2%
Estoques	1.002.896	6%	1.062.180	6%	-6%	Outras Contas a Pagar	6.006.699	35%	6.025.242	36%	0%
Não Circulante	7.154.345	42%	7.175.273	42%	0%	Não Circulante	38.869.872	228%	38.941.501	230%	0%
Realizável a Longo Prazo	3.659.801	21%	3.649.860	22%	0%	Empréstimos e Financiamentos	3.680.500	22%	3.680.500	22%	0%
Investimento	79.207	0%	79.207	0%	0%	Débitos com Pessoas Ligadas	363.708	2%	372.638	2%	-2%
Imobilizado	3.415.337	20%	3.446.206	20%	-1%	Parcelamentos Tributários	18.547.187	109%	18.608.772	110%	0%
						Fornecedores RJ LP	16.278.478	96%	16.279.591	96%	0%
						Patrimônio Líquido	(46.930.560)	-275%	(47.043.852)	-277%	0%
						Capital Social	9.650.000	57%	9.650.000	57%	0%
						Prejuízos Acumulados	(53.840.211)	-316%	(53.840.211)	-317%	0%
						Resultado do Período	(2.740.348)	-16%	(2.853.641)	-17%	-4%
TOTAL DO ATIVO	17.035.982	100%	16.963.525	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	17.035.982	100%	16.963.525	100%	0%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de novembro de 2025, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

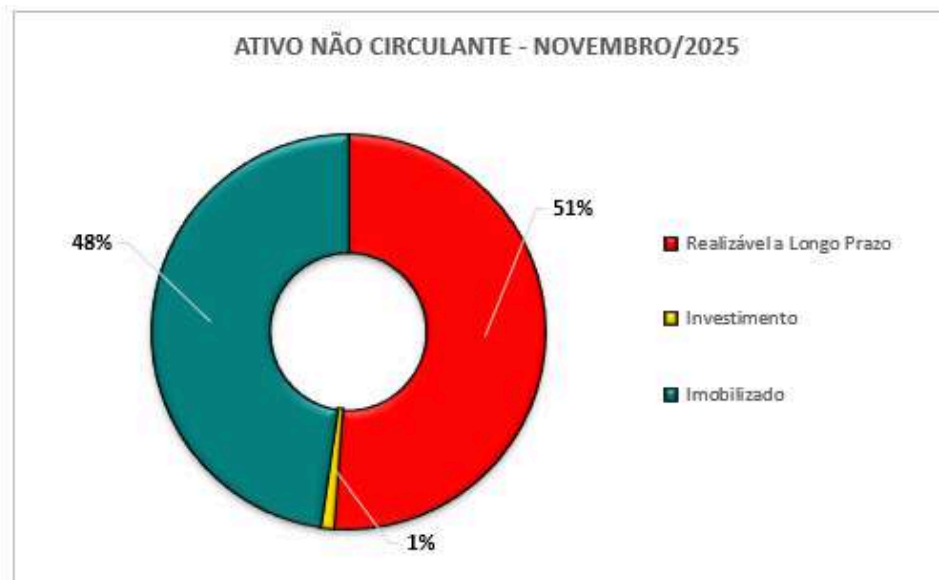
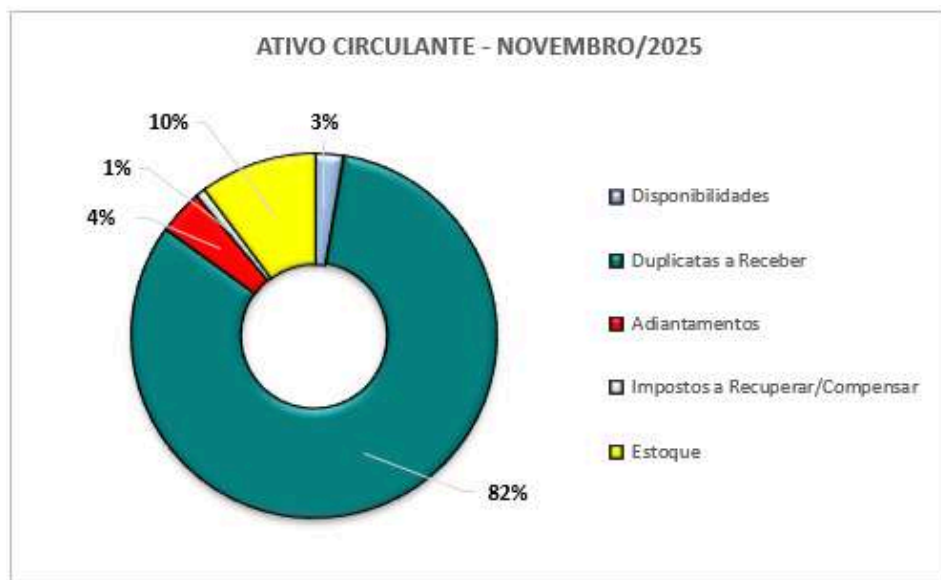
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de novembro de 2025, no total de R\$ 46,9 milhões:



Análise do Ativo

Em **novembro de 2025**, os ativos da Recuperanda estão divididos em duas partes: 58% são ativos circulantes e 42% são ativos não circulantes. No ativo circulante, o montante mais expressivo é representado pelas Duplicatas a Receber, totalizando R\$ 8,1 milhões e correspondendo a 82% deste grupo. No ativo não circulante, o maior montante está no Realizável a Longo Prazo, somando R\$ 3,6 milhões (51%), seguido pelo Ativo Imobilizado, com um valor contábil residual de R\$ 3,4 milhões (48%).



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente e aplicação financeira. No mês de novembro de 2025, a Recuperanda teve uma redução de 14% no saldo de caixa e equivalentes em relação ao mês anterior, encerrando o período com um saldo de R\$ 259 mil.

Disponibilidades	nov-25	out-25	%T
Caixa Geral	11.526	14.463	-20%
Bancos Conta Movimento	83.813	123.102	-32%
Aplicações Financeiras	163.552	163.552	0%
Total	258.891	301.116	-14%

- **Duplicatas a Receber:** O saldo de Duplicatas a Receber em novembro de 2025 não apresentou variação significativa comparado ao mês anterior, sendo composto principalmente por créditos a receber junto a Conceito Papéis Ltda em (R\$ 362 mil), C. Baessa Distribuidora (R\$ 317 mil), Supermercados Bahamas SA (R\$ 299 mil), Clear Indústria de Papéis Ltda (R\$ 271 mil), Ola Comercial Ltda (R\$ 255 mil), Supermercado Eskynão Ltda (R\$ 254 mil), Coosuper Distribuição e Logística S/A (R\$ 185 mil), Propel Profissional Com. e Ind. Ltda. (R\$ 196 mil), J C Comércio e Representação Ltda (R\$ 183 mil), Supermercado Degrau Ltda (R\$ 152 mil), Supermercado Piracuera Ltda (R\$ 144 mil), Dibisa Atacado e Varejo de Alimentos Eireli (R\$ 136 mil) e Provisão para Devedores Duvidosos com saldo negativo de R\$ 897 mil.

A principal variação observada, ocorreu junto a rubrica Adição Distribuição Express S/A, apresentando aumento de R\$ 82 mi. Tal elevação é decorrente da apropriação de saldos de crédito relativos ao ICMS sobre vendas no período. Os demais créditos estão pulverizados em várias rubricas contábeis, cujas representações individuais são inferiores a 1% em relação ao saldo total. Este grupo representa 82% do saldo total do ativo circulante, no montante de R\$ 8,1 milhões.

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025, o relatório analítico das contas a receber do período referentes aos Duplicatas Abertas e Descontadas, contendo datas de vencimento e de registro contábil, bem como os saldos dessas contas

acumulados e vencidos há mais de 180 dias, em conformidade com o balancete de verificação. Todavia, os saldos constantes no referido relatório não estão em consonância com o montante de R\$ 8,1 milhões evidenciado no balancete.

Diante disso, a perícia técnica recomenda que a Recuperanda proceda à adequação da conciliação entre os saldos apresentados no relatório analítico e aqueles registrados na contabilidade.

Duplicatas a Receber	nov-25	out-25	%T
Adição Distribuição Express S/A	89.545	7.396	1111%
Comercial Gala Ltda	69.755	69.755	0%
Comercial Katyra Ltda	121.080	115.007	5%
C. Baessa Distribuidora	316.720	245.037	29%
Coosuper Distribuição e Logística S/A	184.566	204.069	-10%
Supermercado Eskynão Ltda	254.204	185.301	37%
Propel Professional Com. e Ind. Ltda	195.540	195.540	0%
Clear Indústria de Papéis Ltda	271.456	271.456	0%
Conceito Papéis Ltda	362.329	299.437	21%
J C Comércio e Representações Ltda	180.945	182.601	-1%
Ola Comercial Ltda	254.706	253.206	1%
Supermercado Bahamas AS	298.694	292.387	2%
Supermercado Degrau Ltda	152.374	152.374	0%
Supermercado Piracuera Ltda	143.622	119.136	21%
Dibisa Atacado e Varejo de Alimentos Eireli	136.415	127.571	7%
Fabiola Oliveira da Silva	72.902	101.419	-28%
Provisão para Devedores Duvidosos	(887.002)	(887.002)	0%
Clientes Diversos	5.911.183	6.063.244	-3%
Total	8.129.033	7.997.933	2%

- **Adiantamentos:** São representados, principalmente, por valores de Adiantamentos a Fornecedores e Adiantamentos a Empregados. Apresentaram elevação de 20% em relação ao mês anterior, impactada pelo incremento de novos adiantamentos a fornecedores, com destaque para valores registrados junto à Sandero Comércio e Distribuição Ltda., no montante de R\$ 26 mil, bem como por adiantamentos a empregados, no valor de R\$ 24 mil.

Adiantamentos	nov-25	out-25	%T
Adiantamento a Fornecedores	365.451	325.885	12%
Adiantamento a Empregados	24.410	-	100%
Total	389.861	325.885	20%

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, sendo eles, PIS, COFINS e IPI a Recuperar. Esse grupo não apresentou variação significativa em relação ao período anterior.

Impostos a Recuperar	nov-25	out-25	%T
PIS a Recuperar	14.895	15.211	-2%
COFINS a Recuperar	79.336	80.792	-2%
IPI a Recuperar	6.726	5.135	31%
Total	100.957	101.138	0%

- **Estoque:** O grupo é composto pelo Estoque de Almojarifado (R\$ 598 mil), Produtos Acabados (R\$ 404 mil) e Lenha (R\$ 1 mil), totalizando R\$ 1 milhão e apresentou redução de 6% no saldo do período em relação ao mês anterior, principalmente relacionado a Lenha conforme a seguir:

Estoque	nov-25	out-25	%T
Almojarifado	598.072	607.697	-2%
Produtos Acabados	403.814	443.462	-9%
Lenha	1.010	11.020	-91%
Total	1.002.896	1.062.180	-6%

A Recuperanda apresentou o relatório analítico de Estoque de Produtos, finalizando o mês de novembro de 2025 com a quantidade de 7.605 produtos acabados.

- **Realizável a Longo Prazo:** é composto principalmente pelos saldos nas rubricas, Crédito com Pessoas Ligadas no montante de R\$ 2,4 milhões, Consórcios no valor de R\$ 678 mil e Créditos com Terceiros na ordem de R\$ 363 mil. No período analisado não apresentou variação significativa em relação ao mês anterior.

Realizavel a Longo Prazo	nov-25	out-25	%T
Credito com Pessoas Ligadas	2.408.785	2.408.785	0%
Depósito Judicial	210.118	178.457	18%
Credito com Terceiros	362.997	391.208	-7%
Consórcios	677.902	671.411	1%
Total	3.659.801	3.649.860	0%

Quanto ao grupo de Consórcios, são cotas ainda não contempladas e estão registradas no ativo não circulante.

A composição dos Créditos com as Pessoas Ligadas refere-se principalmente a créditos junto à empresa **Cerbran Ltda**, no montante de R\$ 2,1 milhões. No período em análise, não foram constatadas variações em relação ao período anterior.

Créditos com Pessoas Ligadas	nov-25	out-25	%T
Cerbran Ltda	2.105.404	2.105.404	0%
Denis Soares Fagunes	98.380	98.380	0%
Sip Siderurgia Ltda	165.000	165.000	0%
Ronaldo Soares Fagunde	40.000	40.000	0%
Total	2.408.785	2.408.785	0%

Solicita-se a Recuperanda esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$ 2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante.

- **Investimento:** São representados principalmente pelas Participações Societárias no montante de R\$ 49 mil. No período em análise, o grupo não apresentou variação em comparação ao período anterior.

Investimentos	nov-25	out-25	%T
Participações Societárias	49.128	49.128	0%
Depósitos Eletrobrás	28.407	28.407	0%
Marcas e Patentes	1.607	1.607	0%
Incentivos Fiscais	65	65	0%
Total	79.207	79.207	0%

- **Imobilizado:** É composto principalmente pelos grupos patrimoniais de “Edifícios”, “Maquinário Industrial”, “Veículos e Máquinas” e “Instalações Industriais”. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/11/2025 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2025								
	Terrenos	Edifícios	Máquinário Industrial	Veículos e Máquinas	Móveis e Utensílios	Instalações Industriais	Ferramentas	TOTAL
Balancete 31/10/2025								
Imobilizado	3.039	985.274	4.723.816	776.169	108.554	1.161.236	7.851	7.765.939
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.819.248)	(474.653)	(95.177)	(872.993)	(5.750)	(4.319.733)
Valor residual	3.039	933.361	1.904.568	301.516	13.377	288.244	2.102	3.446.206
Balancete 30/11/2025								
Imobilizado	3.039	985.274	4.723.816	776.169	108.554	1.161.236	7.851	7.765.939
(-) Depreciação	-	(51.912)	(2.837.596)	(484.204)	(95.288)	(875.831)	(5.770)	(4.350.602)
Valor residual	3.039	933.361	1.886.220	291.965	13.266	285.405	2.082	3.415.337
Varição Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Varição Depreciação	-	-	18.348	9.551	111	2.839	20	30.869

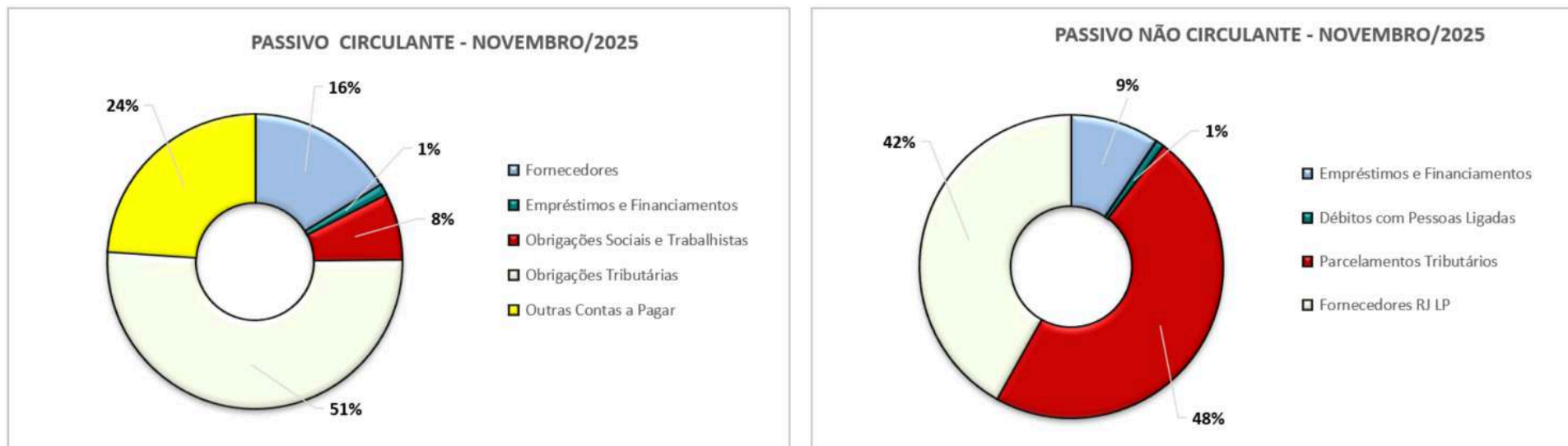
No período em análise, a Recuperanda apresentou relatório auxiliar contendo a composição analítica apenas dos valores registrados na rubrica Móveis e Utensílios, contudo, não foram encaminhados relatórios auxiliares referentes às demais rubricas que compõem o grupo do Imobilizado. Verificou-se, portanto, que os saldos constantes no relatório apresentado não estão em consonância com aqueles evidenciados no balancete contábil referente ao mês de novembro de 2025.

Dessa forma, a perícia técnica solicita que a Recuperanda apresente os relatórios completos e individualizados de todas as rubricas integrantes do Imobilizado mensalmente, bem como recomenda que proceda à consolidação e conciliação dos saldos, de forma a mantê-los em consonância com o balancete contábil.

Nos registros contábeis da Recuperanda, constata-se que em 02/01/2024 houve baixa de dois veículos, sendo 1 Fiat Strada 14/15-Placa PUS-7593, custo contábil de R\$ 16 mil e 1 Ford Fusion 2014/2015 PUZ-9905 pelo custo contábil de R\$ 29 mil, totalizando o custo de R\$ 45 mil. A Recuperanda até o momento não apresentou esclarecimentos a respeito dos motivos que levaram à baixa contábil do bem.

Análise do Passivo

Em novembro de 2025, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo não Circulante, representa 61% do total do passivo exigível, sendo composto por Parcelamentos Tributários na ordem de R\$ 18,5 milhões (48%) e Fornecedores RJ Longo Prazo R\$ 16,2 milhões (42%). Por sua vez, o Passivo Circulante que representa 39% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Obrigações Tributárias na quantia de R\$ 12,8 milhões (51%), Outras Contas a Pagar em R\$ 6 milhões (24%) e Fornecedores na quantia de R\$ 4 milhões (16%).



*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Fornecedores a curto prazo:** representam valores em aberto, junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4 milhões em novembro de 2025 apresentando 4% de redução.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Os principais saldos estão concentrados junto a Crediverde, com R\$ 111 mil, e Banco Cresol, com R\$ 73 mil. No período, não houve variação no saldo total em relação ao período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	nov-25	out-25	%T
Crediverde	110.809	110.809	0%
Banco Bradesco	3.937	3.937	0%
Sicoob Carmocred	10.655	10.655	0%
Banco Santander	58.971	58.971	0%
Banco Cresol	72.658	72.658	0%
Unicred	54.132	54.132	0%
Total	311.162	311.162	0%

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** São compostos pelos saldos de salários ordenados a pagar relativos à folha de pagamento de novembro/2025 a serem pagos no mês subsequente.

Obrigações Sociais e Trabalhistas	nov-25	out-25	%T
Salários e ordenados a pagar	203.346	225.845	-10%
Provisão para Férias	347.245	356.274	-3%
Provisão para 13º salário	102.933	148.311	-31%
Encargos Sociais	1.185.452	1.165.700	2%
Total	1.838.975	1.896.130	-3%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de Salários a Pagar, Férias a Pagar, Crédito Consignado a Pagar e Rescisões a Pagar relativos à folha de pagamento de novembro de 2025 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social (INSS).

- **Obrigações Tributárias:** Em novembro de 2025, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelas contribuições sociais a recolher, tributos federais, estaduais e municipais, assim evidenciados:

Obrigações Tributárias	nov-25	out-25	%T
Impostos Estaduais	11.198.073	11.015.846	2%
Contribuições Sociais E- Social	1.649.601	1.577.188	5%
Impostos Federais	1.487	525	184%
Impostos Municipais	730	730	0%
Total	12.849.892	12.594.289	2%

- **Outras Contas a Pagar:** Composto principalmente pelo saldo de Duplicatas Descontadas e Credores Diversos. No período em análise, não apresentou variação significativa de 1%.

Outras Contas a Pagar	nov-25	out-25	%T
Duplicatas Descontadas	4.753.426	4.784.188	-1%
Credores Diversos	1.228.363	1.201.824	2%
Adiantamento de Cliente	21.338	37.738	-43%
Representantes e Carreiros	3.573	1.492	140%
Total	6.006.699	6.025.242	0%

- **Passivo não circulante:** Reflete principalmente as obrigações de longo prazo relativo aos saldos de Parcelamentos Fiscais, Fornecedores em RJ, Empréstimos e Financiamentos e Débitos com Pessoas Ligadas:

Passivo Não Circulante	nov-25	out-25	%T
Parcelamentos Tributários	18.547.187	18.608.772	0%
Fornecedores RJ LP	16.278.478	16.279.591	0%
Financiamentos LP	3.680.500	3.680.500	0%
Debitos com pessoas ligadas	363.708	372.638	-2%
Total	38.869.872	38.941.501	0%

Os Débitos com Pessoas Ligadas são relacionados a contratos de mútuos com os credores Denis Soares Fagundes (R\$ 205 mil), Cassia Clementino Silva Fagundes (R\$ 39 mil), Sandra Aparecida Fagundes (R\$ 26 mil), Maria Aparecida Soares Fagundes (R\$ 55 mil), Ronaldo Soares Fagundes (R\$ 22 mil), Cidade Alta Empreendimentos Ltda (R\$ 20 mil), e SIP Siderurgia Ltda (R\$ 1 mil).

- **Empréstimos e Financiamentos:** Em novembro de 2025, este grupo é composto principalmente pelos saldos em aberto, de longo prazo e em moeda nacional, junto aos credores, Banco Bradesco S/A, no montante de R\$ 2,2 milhões, e Banco Cerbran Ltda, no valor de R\$ 1,4 milhões.

Empréstimos e Financiamentos	nov-25	out-25	%T
Banco Bradesco	2.250.000	2.250.000	0%
Banco Cerbran Ltda	1.430.500	1.430.500	0%
Total	3.680.500	3.680.500	0%

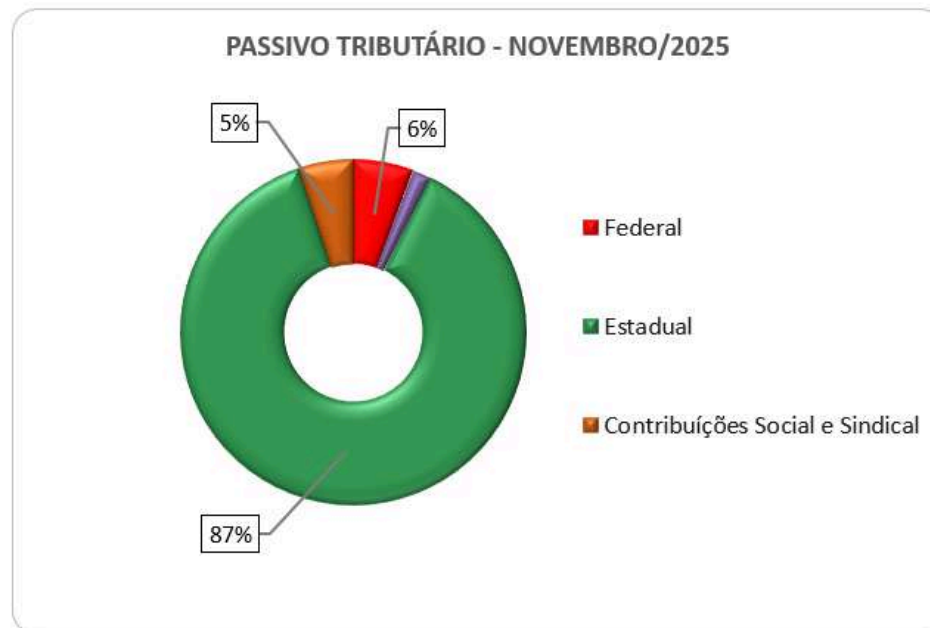
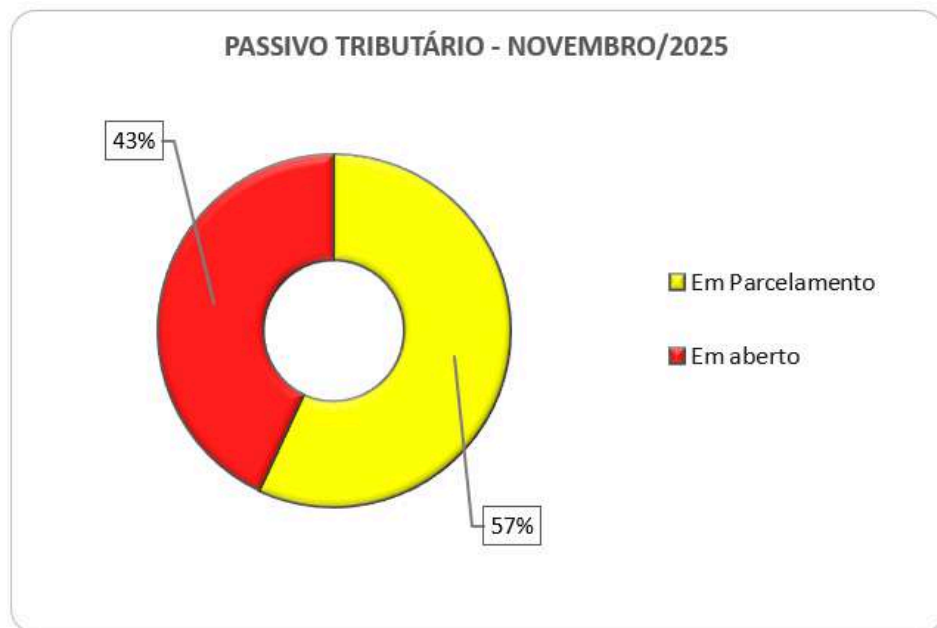
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/11/2025 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 46,9 milhões. Esse valor foi impactado pelo lucro líquido do período de R\$ 113 mil. O resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025 revela um prejuízo total de R\$ 2,7 milhões incorporado ao Patrimônio Líquido.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro de 2025 totaliza R\$ 32,5 milhões. Esse valor inclui os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), sendo que 57% desse passivo **encontra-se contabilizado** em parcelamento tributário.

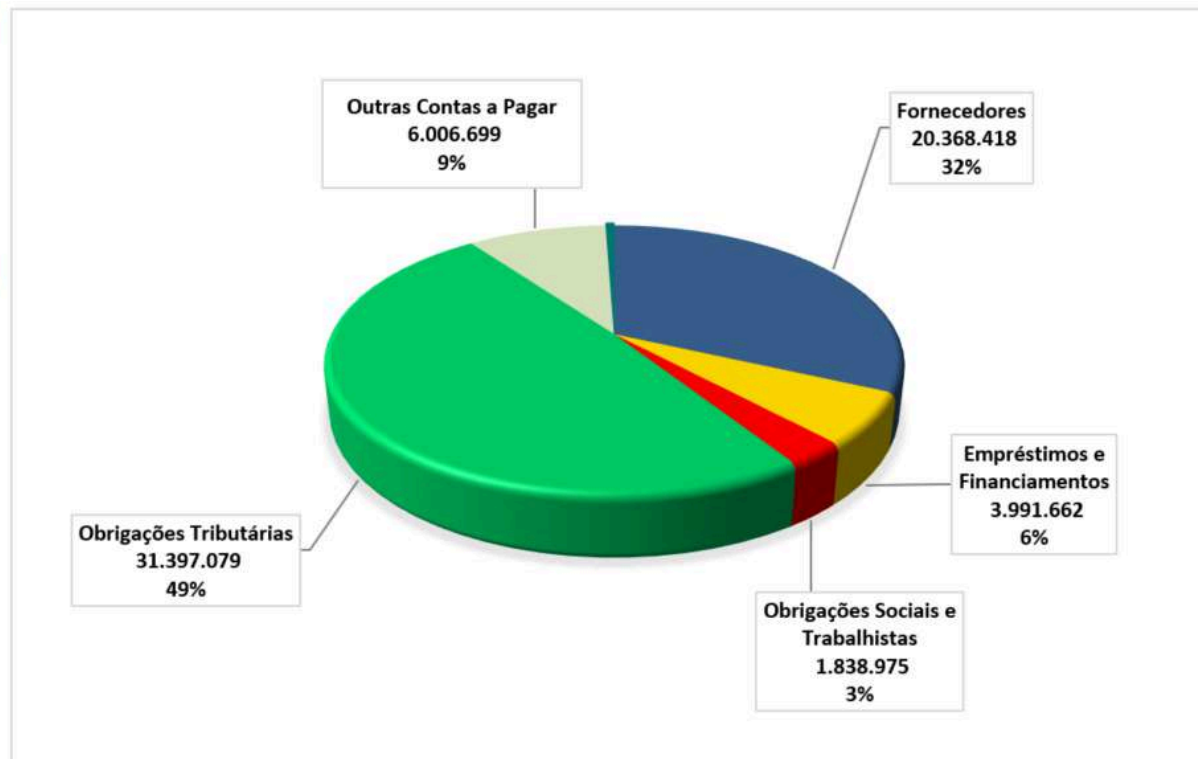
Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos federal, estadual, municipal, FGTS e Contribuições Sindicais. Os débitos estaduais, referentes ao ICMS, são os mais expressivos, representando 88% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de novembro de 2025, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 63,9 milhões, composto principalmente por obrigações tributárias em R\$ 31,3 milhões (49%), Fornecedores RJ – LP na quantia de R\$ 20,3 milhões (32%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 6 milhões (9%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	20.368.418	32%
Empréstimos e Financiamentos	3.991.662	6%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.838.975	3%
Obrigações Tributárias	31.397.079	49%
Outras Contas a Pagar	6.006.699	9%
Debitos com pessoas Ligadas	363.708	0,6%
TOTAL	63.966.542	100%



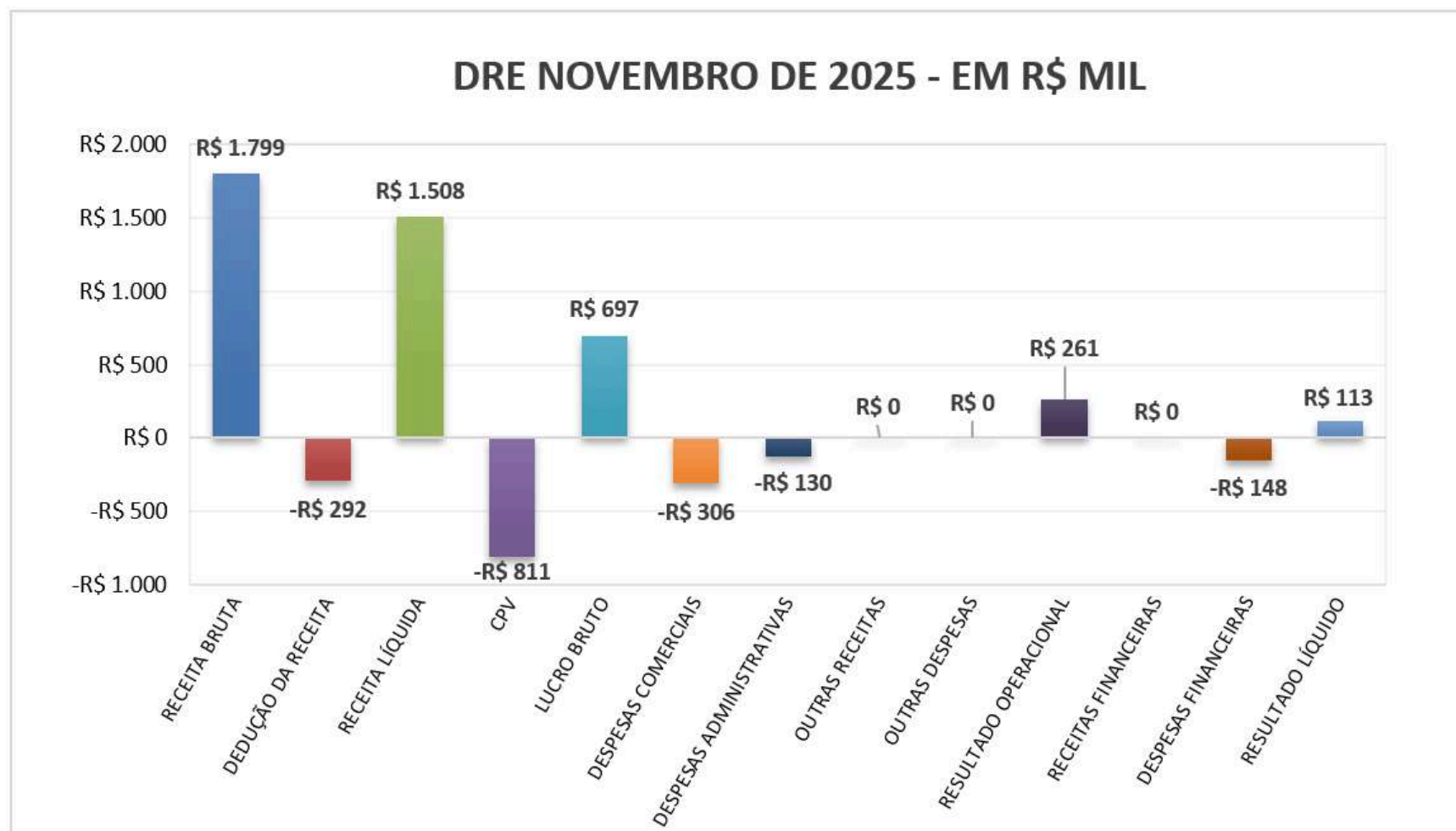
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de novembro de 2025:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	H%	V%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta	1.799.447	119%	1.842.405	-2%	111%	21.973.294	20.173.846
01.1. Receita de Venda	1.799.447	119%	1.842.405	-2%	111%	21.917.779	20.118.332
01.2. Receita de Locação	-	0%	-	0%	0%	55.515	55.515
02. Dedução da Receita Bruta	(291.621)	-19%	(187.405)	56%	-11%	(2.921.436)	(2.629.814)
03. Receita Operacional Líquida	1.507.826	100%	1.654.999	-9%	100%	19.051.858	17.544.032
04. Custo dos Produtos Vendidos	(810.999)	-54%	(1.367.579)	-41%	-83%	(14.446.315)	(13.635.316)
04.1. Custos dos produtos vendidos	(810.999)	-54%	(1.367.579)	-41%	-83%	(14.446.315)	(13.635.316)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	696.827	46%	287.421	142%	17%	4.605.543	3.908.716
06. Despesas Operacionais	(435.422)	-29%	(379.484)	15%	-23%	(5.326.339)	(4.890.917)
06.1. Comerciais	(305.682)	-20%	(254.378)	20%	-15%	(3.671.172)	(3.365.489)
06.2. Administrativas e gerais	(129.739)	-9%	(125.107)	4%	-8%	(1.655.167)	(1.525.428)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	-	-
08. Resultado Operacional	261.405	17%	(92.063)	-384%	-6%	(720.796)	(982.201)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	-	-
10. EBITDA	261.405	17%	(92.063)	-384%	-6%	(720.796)	(982.201)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(148.113)	-10%	(181.348)	-18%	-11%	(2.019.553)	(1.871.440)
11.1. Receitas Financeiras	11	0%	356	-97%	0%	2.641	2.630
11.2. Despesas Financeiras	(148.124)	-10%	(181.704)	-18%	-11%	(2.022.194)	(1.874.070)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	113.292	8%	(273.411)	-141%	-17%	(2.740.348)	(2.853.641)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	113.292	8%	(273.411)	-141%	-17%	(2.740.348)	(2.853.641)

Gráfico do Resultado

No mês de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou lucro líquido de R\$ 113 mil. A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

A Receita operacional é composta pelas receitas de vendas. A receita bruta apresentou 2% de redução em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 1,7 milhões**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e vendas canceladas, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 1,5 milhões**. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 21,9 milhões e a receita líquida perfaz R\$ 19 milhões.

Custos dos Produtos Vendidos - CPV

Os custos dos produtos vendidos representam **54% da receita líquida do mês de novembro de 2025**, no montante de **R\$ 811 mil**. Apresentou 41% de redução em relação ao mês anterior.

Despesas Operacionais

São compostas pelas despesas comerciais e administrativas. Representando **29% da receita líquida** do mês de novembro de 2025, no montante de R\$ 435 mil.

- Despesas Comerciais: No período em análise, perfaz o total de R\$ 306 mil e representa 20% da receita líquida da Recuperanda no período. Composto principalmente pelos gastos com comissões de vendedores em R\$ 110 mil e fretes e carretos no montante de R\$ 97 mil. No período em análise, apresentou uma elevação de 20% em relação ao período anterior, impactado principalmente pela elevação no saldo sob a rubrica de despesas com Comissão de Vendedores em R\$ 60 mil e Propaganda e Publicidades no total de R\$ 11 mil.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação ocorrida nesse grupo da DRE.

Despesas Comerciais	nov-25	out-25	%T
Despesas Com Viagens	970	9.224	-89%
Despesas Com Veículos	18.788	17.571	7%
Salários e Ordenados	9.917	10.012	-1%
Encargos Sociais	4.264	3.553	20%
Fretes e Carretos	96.925	113.393	-15%
Comissão de Vendedores	110.181	50.102	120%
Bonificação	53.213	49.130	8%
Propaganda e Publicidade	11.425	-	100%
Outras Despesas Comerciais	-	1.394	-100%
Total	305.682	254.378	20%

- **Despesas Administrativas e Gerais:** é composta pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, juntas representam 9% da receita líquida do período em análise.

No que concerne às despesas trabalhistas, o grupo apresentou elevação 13% em relação ao mês anterior, devido principalmente à elevação dos valores de salários e ordenados.

Despesas Administrativas Trabalhista	nov-25	out-25	%T
Salários e Ordenados	15.711	11.808	33%
Encargos Previdenciários	4.750	6.526	-27%
FGTS	1.613	1.151	40%
Total	22.074	19.485	13%

Por sua vez, o grupo de despesas classificadas como gerais apresentou 2% de aumento em relação ao mês anterior:

Despesas Administrativas Gerais	nov-25	out-25	%T
Serviços Prestados	1.518	1.106	37%
Outras	106.148	104.516	2%
Total	107.666	105.621	2%

Outras receitas (despesas) Operacionais

Esta conta não apresentou registros no período analisado.

Receitas (despesas) Financeiras

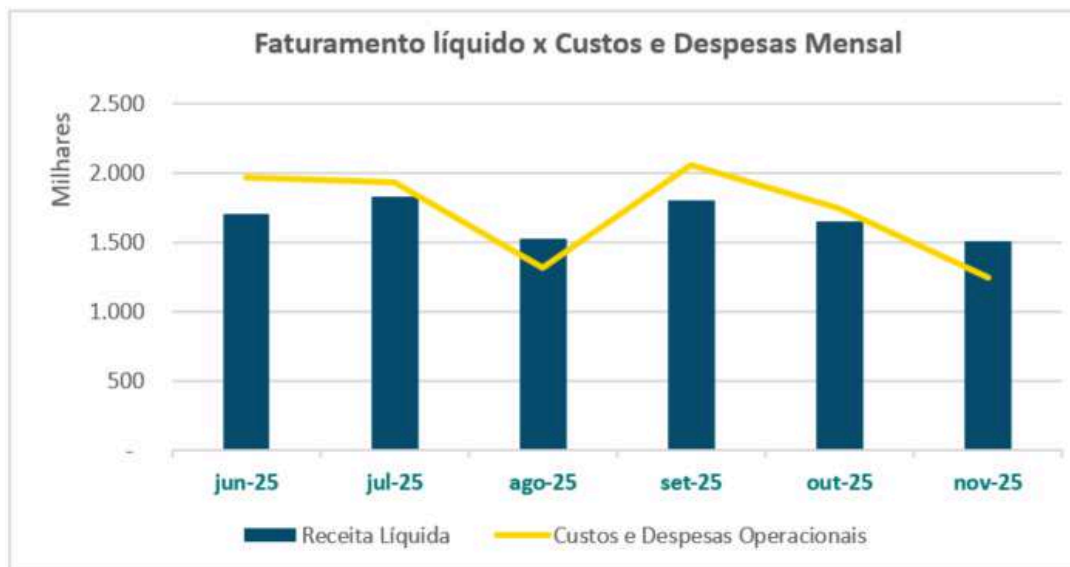
O desencaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente às despesas bancárias em R\$ 104 mil, juros de mora em R\$ 43 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras	nov-25	out-25	%T
Juros de Mora Ativo		356	-100%
Rendimento de aplicação	11	-	100%
Despesas Bancárias	(104.341)	(110.539)	-6%
Juros de Mora Passivo	(43.131)	(62.589)	-31%
Descontos concedidos	(652)	(8.576)	-92%
Total	(148.113)	(181.348)	-18%

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

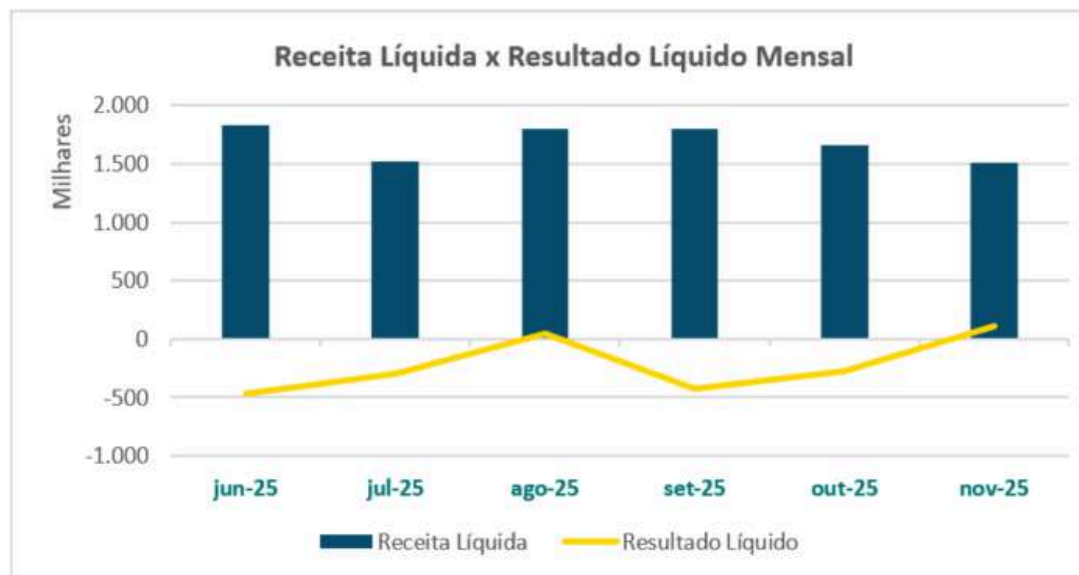
A Receita Líquida do período apresentou redução em relação ao mês anterior de 9% e perfaz a média de 1,6 milhões no período de junho/2025 a novembro/2025.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou 29% de redução em relação ao mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais considerando o período de junho/2025 a novembro/2025 perfaz R\$ 1,7 milhões:



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou lucro líquido de R\$ 113 mil em novembro de 2025, representando uma reversão de resultado em relação ao mês anterior, quando havia registrado prejuízo líquido de R\$ 273 mil.



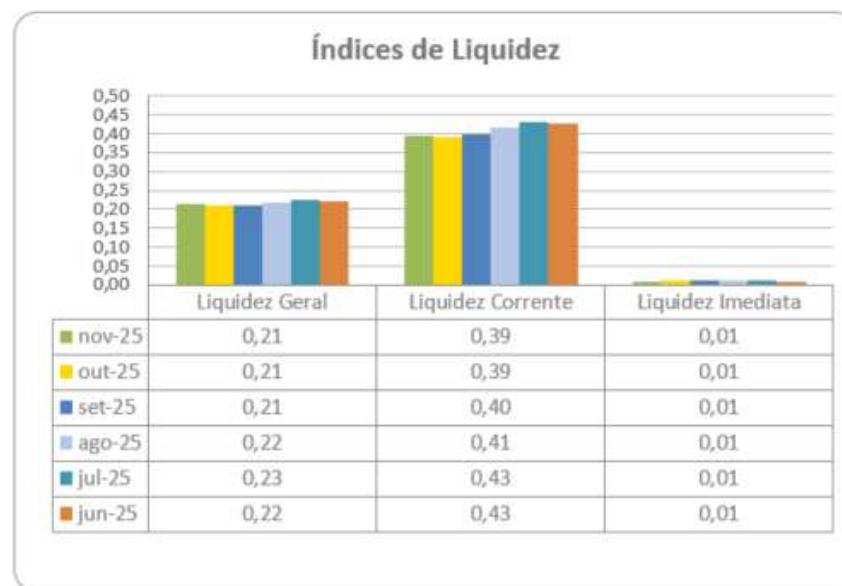
EBITDA

O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro de 2025, o indicador foi negativo em R\$ 261 mil, não gerando caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2025, verifica-se que esse indicador foi negativo em R\$ 721 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-25	out-25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,21	0,21
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,39	0,39
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,01
		Passivo Circulante		



Os indicadores de liquidez foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

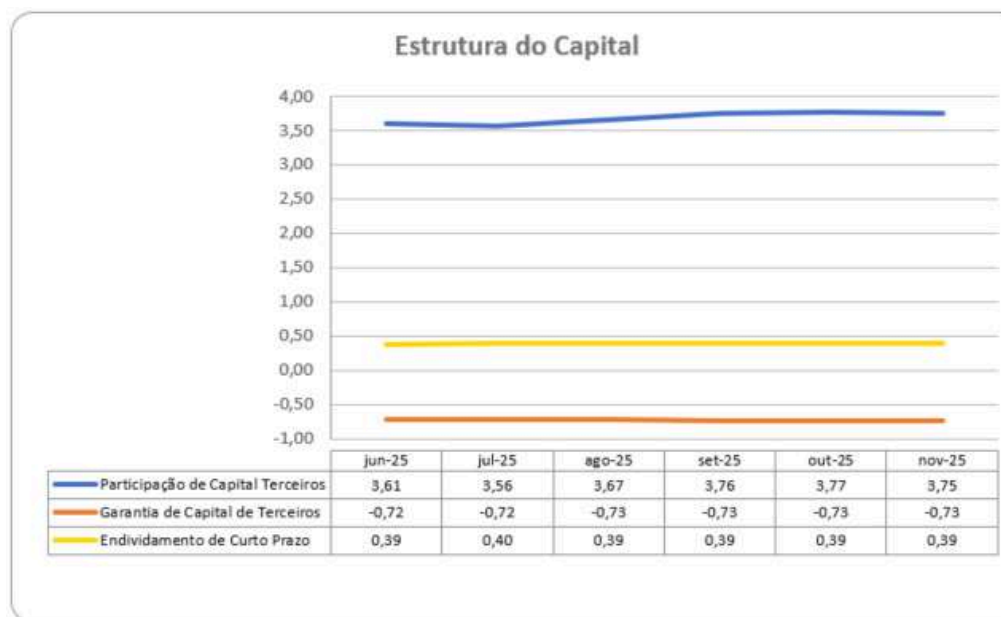
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/11/2025** este índice se apresenta em R\$ 0,39 sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-25	out-25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	3,75	3,77
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,73	-0,73
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,39	0,39
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Os indicadores de Estrutura de Capital foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

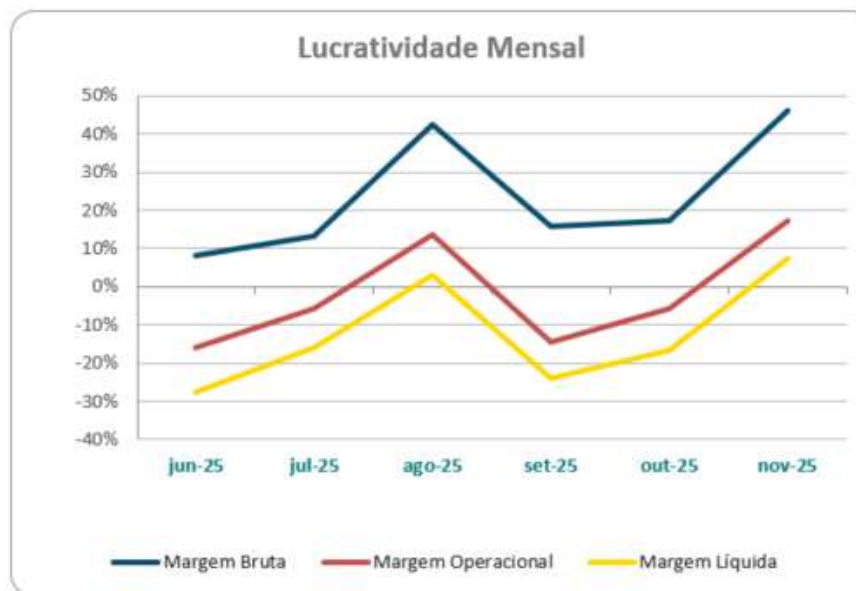
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-25	out-25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	46%	17%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	17%	-6%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	8%	-17%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de **novembro de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem bruta positiva**.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **novembro de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem operacional positiva**.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **novembro de 2025**, a Recuperanda apresentou **margem líquida positiva**.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-25	out-25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	0,01	-0,02
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,00	0,01



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2025** foi apurado índice positivo de 0,01 evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

CAPITAL DE GIRO			
INDICADOR	FÓRMULA	nov-25	out-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(15.162.761)	(15.267.579)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(15.215.033)	(15.277.625)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(52.272)	(10.046)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário contar com recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- 1) Apresentar esclarecimentos a respeito da origem do crédito a receber de R\$ 2,1 milhões junto a empresa Cerbran Ltda, conforme registrado no seu ativo não circulante;
- 2) Apresentar o relatório auxiliar de depreciação com a composição analítica dos bens do imobilizado devidamente conciliados com os respectivos saldos contábeis.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado lucro líquido para o mês de novembro de 2025, no valor de R\$ 113 mil. Não obstante o resultado positivo apurado no mês em análise, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 30/11/2025, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 46,9 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de novembro de 2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, 23 de fevereiro de 2026.

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO
DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por
ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2026.02.23 19:38:35 -03'00'

VICTOR MATHEUS SUDARIO
DIAS:09290203676

Assinado de forma digital por VICTOR
MATHEUS SUDARIO
DIAS:09290203676
Dados: 2026.02.23 11:40:05 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501

