

**RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

PROCESSO Nº
5011080-10.2023.8.13.0525

**RELATÓRIO MENSAL
DAS ATIVIDADES DA
RECUPERANDA**

NOVEMBRO/2023

FT Transporte



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	19
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	20
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	21
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	22
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS	29
CAPITAL DE GIRO.....	37
REQUERIMENTOS	38
CONCLUSÃO	39

INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 28 de setembro de 2024.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de novembro/2023**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

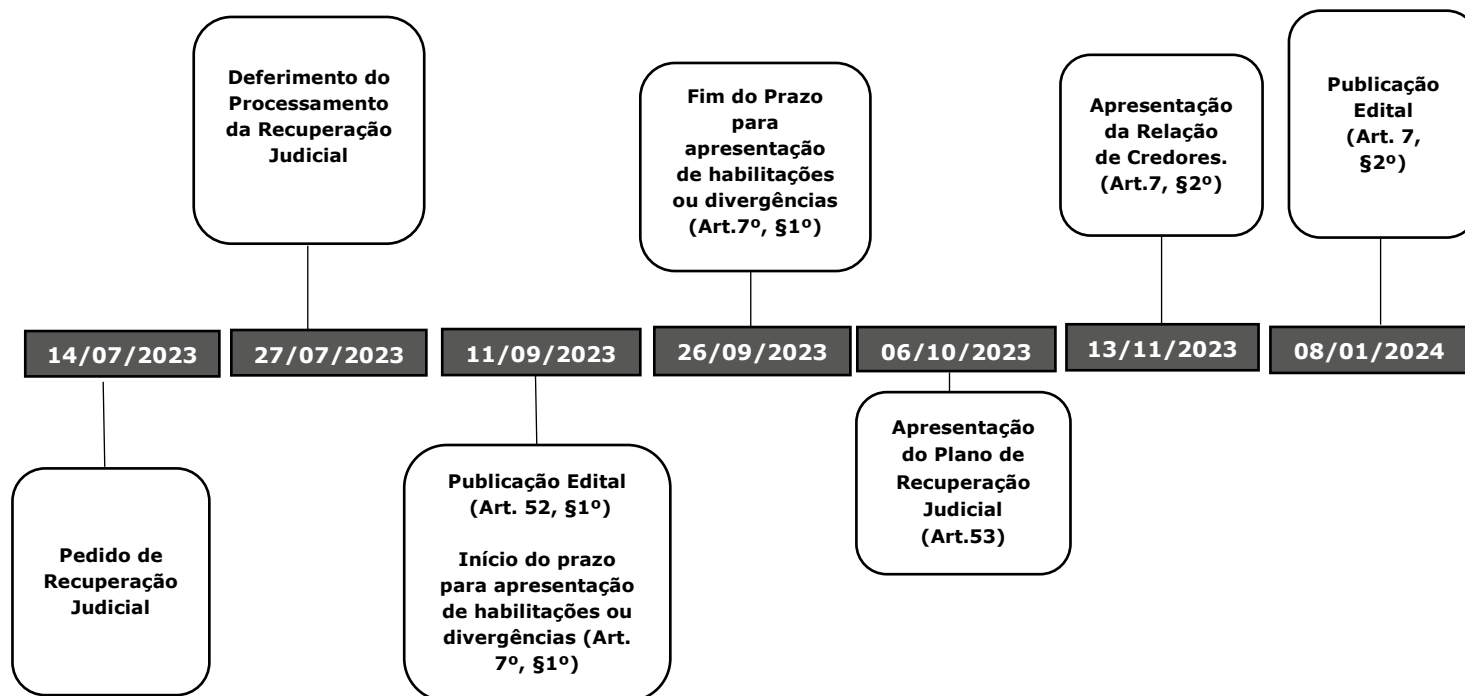
O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cuja famílias dependem diretamente destes empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões sofridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

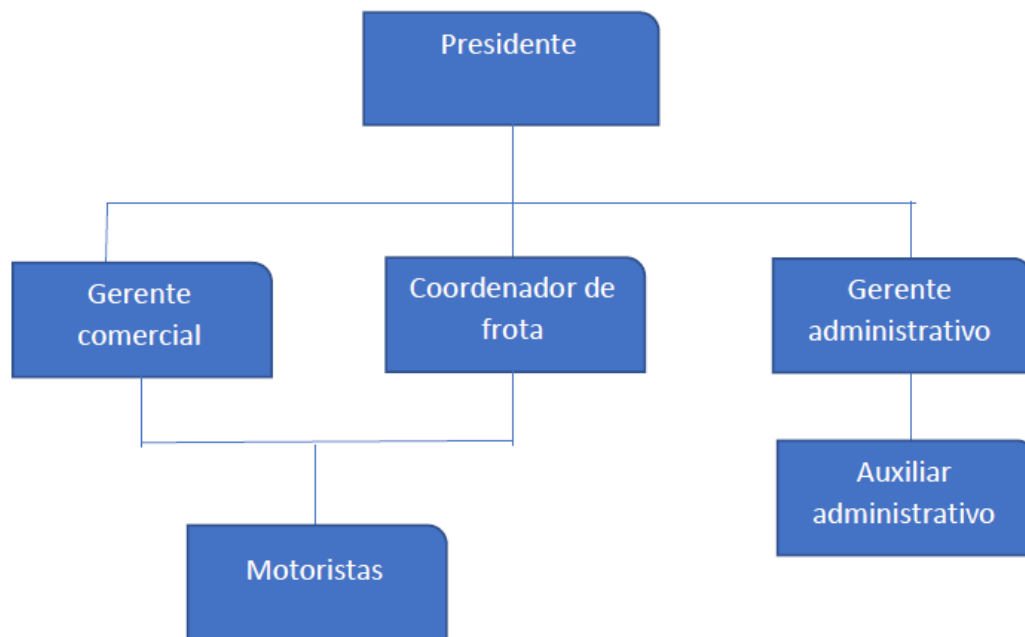
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

Organograma FT Transportes



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

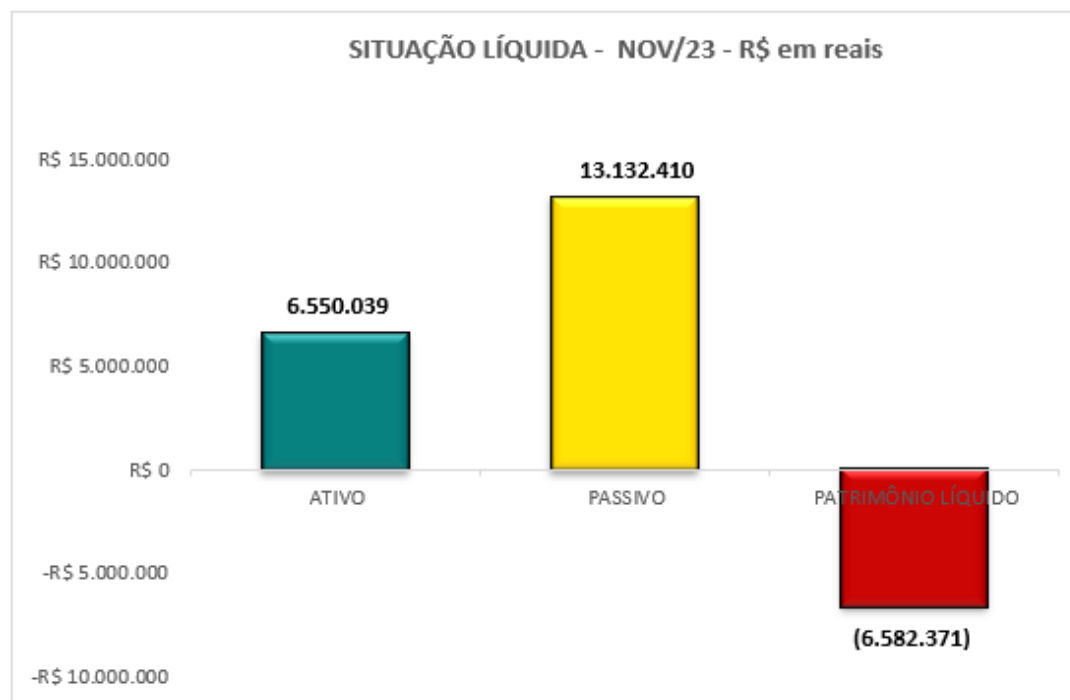
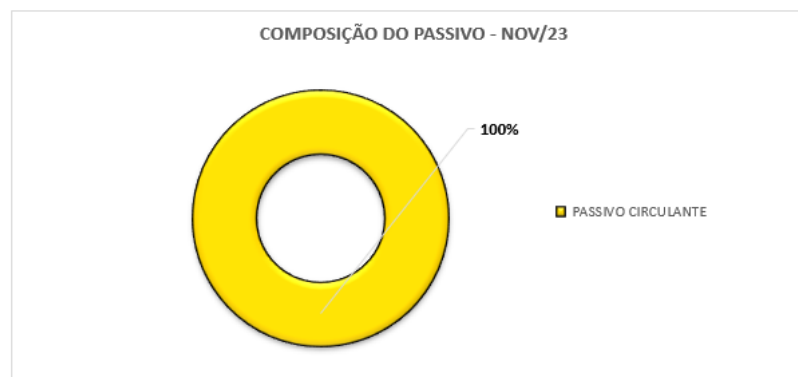
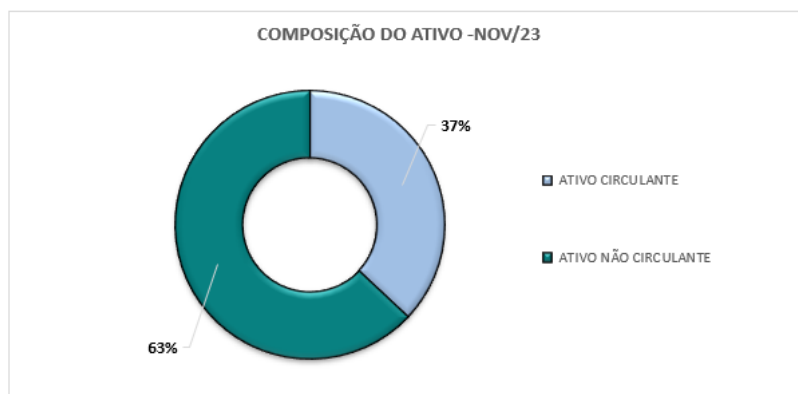
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/11/2023**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-23	V%	out-23	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-23	V%	out-23	V%	H%
Circulante	2.425.603	37%	2.390.211	35%	1%	Circulante	13.132.410	200%	12.734.733	189%	3%
Disponibilidades	112.794	2%	117.575	2%	-4%	Fornecedores	3.515.186	54%	3.103.642	46%	13%
Clientes	977.028	15%	1.004.744	15%	-3%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	62%	4.069.945	60%	0%
Adiantamentos	31.728	0%	19.834	0%	60%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	626.645	10%	631.421	9%	-1%
Impostos a Recuperar	454.564	7%	398.569	6%	14%	Obrigações Tributárias	3.249.278	50%	3.258.368	48%	0%
Outros Créditos a Receber	849.489	13%	849.489	13%	0%	Outras Contas a Pagar	1.671.357	26%	1.671.357	25%	0%
Não Circulante	4.124.436	63%	4.360.148	65%	-5%	Não Circulante	-	0%	-	0%	0%
Realizável a Longo Prazo	169.701	3%	169.701	3%	0%	Patrimônio Líquido	(6.582.371)	-100%	(5.984.374)	-89%	10%
Imobilizado	3.954.734	60%	4.190.447	62%	-6%	Capital Social	493.000	8%	493.000	7%	0%
						Prejuízos Acumulados	(5.130.472)	-78%	(5.130.472)	-76%	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(1.940.103)	-30%	(1.342.105)	-20%	45%
						Ajuste de Exercícios Anteriores	(4.796)	0%	(4.796)	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	6.550.039	100%	6.750.359	100%	-3%	TOTAL DO PASSIVO	6.550.039	100%	6.750.359	100%	-3%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de novembro de 2023, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

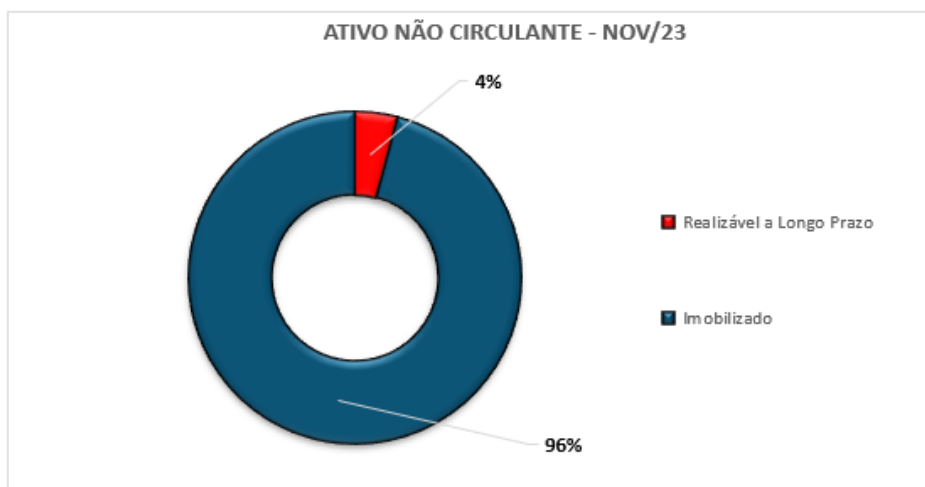
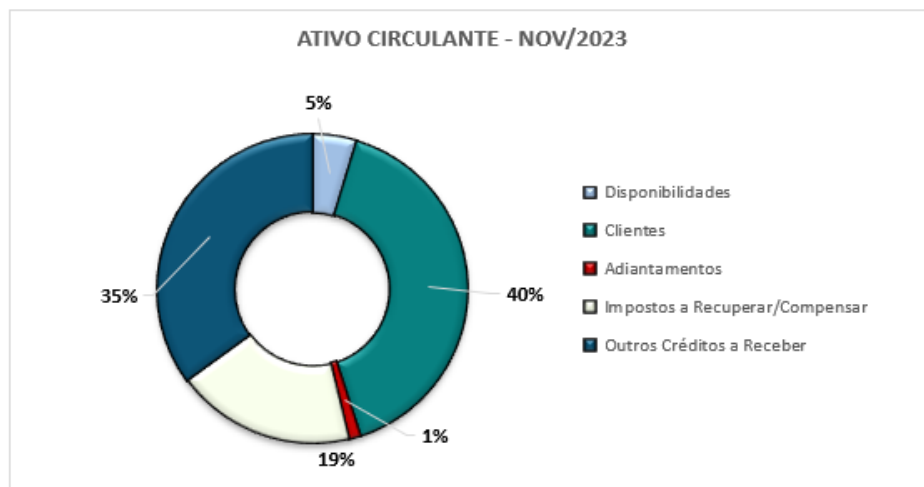
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de novembro de 2023, no total de R\$ 6,5 milhões:



Análise do Ativo

Em novembro/2023, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 63% do Ativo total, sendo composto principalmente pelo Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 3,9 milhões (96%). O Ativo Circulante representa 37% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Clientes no valor de R\$ 977 mil (40%) e o grupo de Outros Créditos a Receber em R\$ 849 mil, representando 35% desse grupo:



Disponibilidades: são representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de novembro/2023, a Recuperanda apresentou descensão de caixa e equivalentes de caixa em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo positivo de R\$ 113 mil. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	nov-23	out-23	%T
Caixa Geral	5.585	5.585	0%
Bancos Conta Movimento	96.596	101.377	-5%
Aplicações Financeiras	10.614	10.614	0%
Total	112.794	117.575	-4%

- **Clientes:** Em novembro de 2023, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 977 mil. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, prejudicando identificar quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Cientes	nov-23	out-23	%T
Clientes Diversos	977.028	1.004.744	-3%
Pousoban Ltda	-	-	0%
Total	977.028	1.004.744	-3%

Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Empregados. Houve variação significativa nesse grupo em termos absolutos:

Adiantamentos	nov-23	out-23	%T
Adiantamento a Empregados	31.728	19.834	60%
Total	31.728	19.834	60%

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com Pis, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 19% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	nov-23	out-23	%T
ICMS a Recuperar	137515,87	129279,11	6%
INSS a Compensar	3000	3000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10284,98	10284,98	0%
COFINS a Recuperar	247743,1	208504,05	19%
PIS a Recuperar	56019,6	47500,59	18%
Total	454.564	398.569	14%

- **Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 849 mil relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda.

Outros Créditos a Receber	nov-23	out-23	%T
Conta Corrente Sul Minas	849.489	849.489	0%
Total	849.489	849.489	0%

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial na ordem de R\$ 170 mil:

Realizavel a Longo Prazo	nov-23	out-23	%T
Depósito Judicial	169.701	169.701	0%
Total	169.701	169.701	0%

- **Imobilizado:** A Recuperanda possuiu como bem patrimonial o grupo de Veículos. A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas.

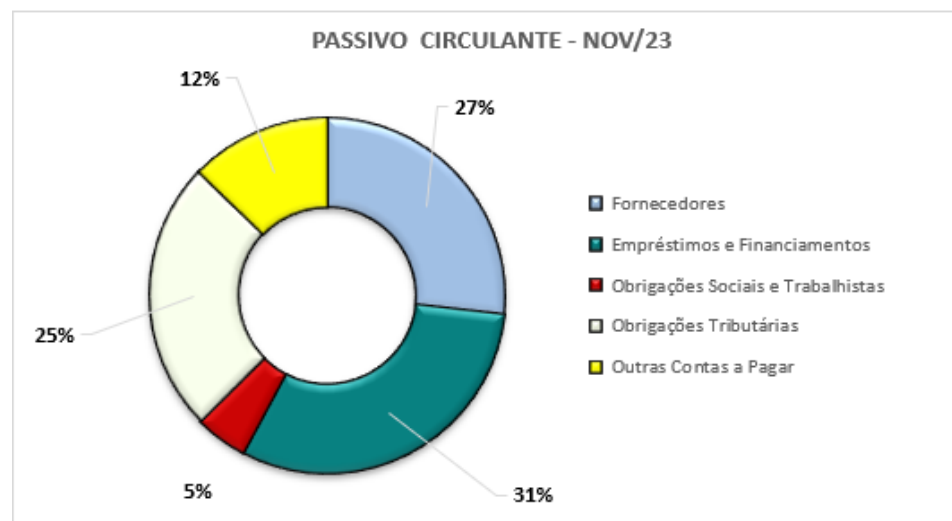
O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/11/2023 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2023	
	Veículos
<u>Balancete</u>	
<u>31/10/2023</u>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(7.683.870)
Valor residual	4.190.447
<u>Balancete</u>	
<u>30/11/2023</u>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(7.919.582)
Valor residual	3.954.734

A Recuperanda não apresentou o relatório contábil auxiliar com a composição analítica dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica solicita que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõe o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis.

Análise do Passivo

Em novembro/2023, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 100% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (31%), Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (25%), Fornecedores na quantia de R\$ 3,5 milhões (27%) e Outras Contas a Pagar em R\$1,6 milhões (12%). Por sua vez, não ocorreram movimentação no Passivo não Circulante.



- **Fornecedores:** representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 3,5 milhões em novembro/2023.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em novembro/2023, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 686 mil, Consorcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 547 mil, Consorcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consorcio Ancora em R\$ 26 mil:

Empréstimos e Financiamentos	nov-23	out-23	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
Empréstimos e Financiamentos	-	-	0%
Total	4.069.945	4.069.945	0%

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em novembro/2023 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	nov-23	out-23	%T
Salários e ordenados a pagar	79.564	93.852	-15%
Provisão para Férias	108.170	117.600	-8%
Provisão para 13º salário	43.857	43.183	2%
Encargos Sociais	395.053	376.786	5%
Total	626.645	631.421	-1%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários e férias a pagar relativo à folha de pagamento de novembro/2023 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS). No período em análise, a redução foi atribuída aos pagamentos realizados através de parcelamentos do INSS, e do reconhecimento das provisões e encargos correspondentes, da folha de pagamento de novembro/2023.

- Obrigações Tributárias: Em novembro/2023, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário:

Obrigações Tributárias	nov-23	out-23	%T
Impostos Federais	33.594	28.427	18%
Impostos Estaduais	2.751.355	2.751.783	0%
Impostos Municipais	399	399	0%
Parcelamentos Tributários	562.121	575.952	-2%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(98.192)	(98.192)	0%
Total	3.249.278	3.258.368	0%

- Outras Contas a Pagar: Composto pela rubrica de Adiantamento de Clientes. Em novembro de 2023, o saldo é de R\$ 1,6 milhões:

Outras Contas a Pagar	nov-23	out-23	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Total	1.671.357	1.671.357	0%

A perícia técnica solicita que a Recuperanda esclareça sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de adiantamento de clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.

Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

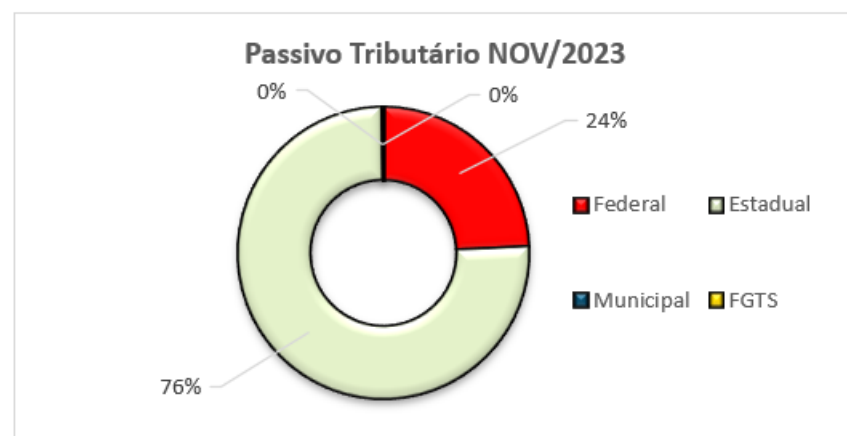
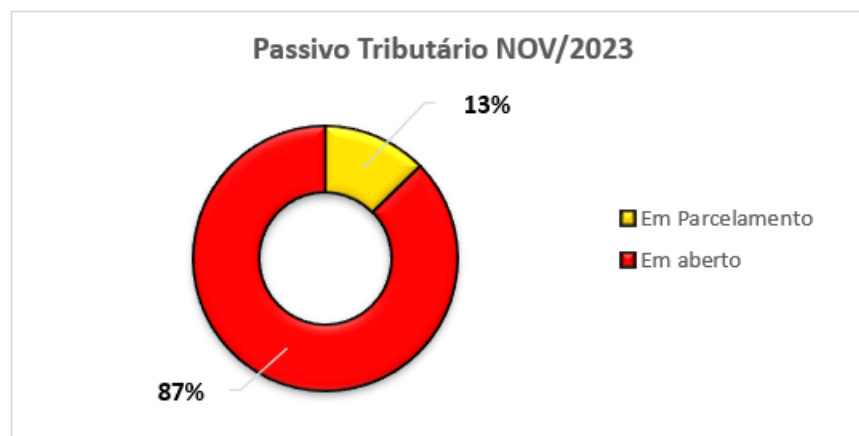
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/11/2023 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 6,5 milhões, sendo o prejuízo líquido registrado no período de R\$ 598 mil. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2023, o prejuízo líquido é de R\$ 1,9 milhões. Considerando os prejuízos acumulados de exercícios anteriores e o atual, o prejuízo registrado no patrimônio líquido é de R\$ 7 milhões.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro/23, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,6 milhões, sendo que 13% desse passivo **encontra-se contabilizado** como parcelado e representa 28% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito com ICMS, a mais expressiva, representando 76% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



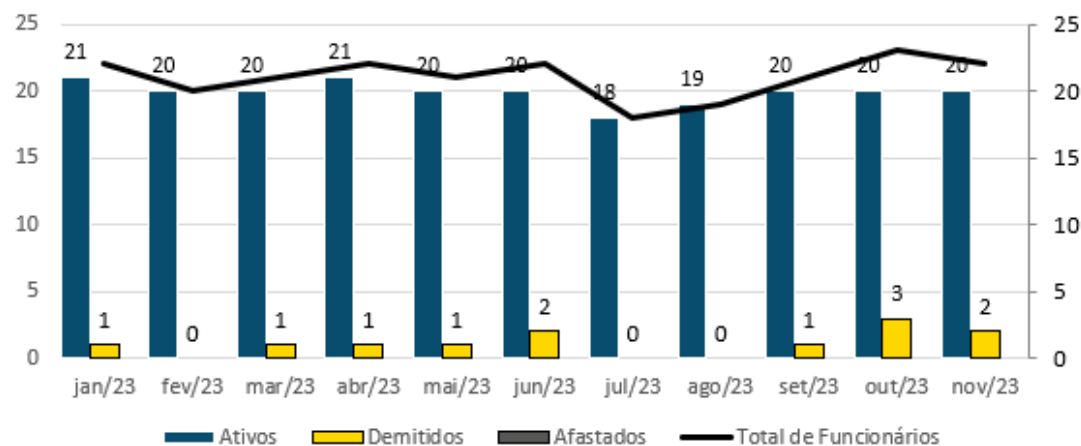
A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de novembro/2023 com 20 funcionários ativos. Houve 2 funcionários demitidos no mês e 2 funcionários admitidos. No mês anterior, a Recuperanda possuía 23 funcionários.

FUNCIONÁRIOS	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23
Ativos	21	20	20	21	20	20	18	19	20	20	20
Demitidos	1	0	1	1	1	2	0	0	1	3	2
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Funcionários	22	20	21	22	21	22	18	19	21	23	22

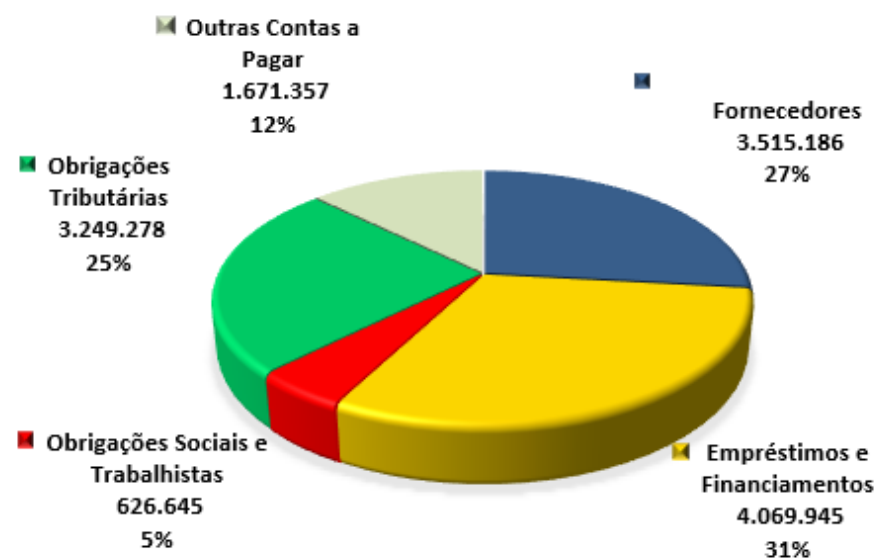
Evolução quadro de colaboradores Jan/23 a Nov/23



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de novembro de 2023, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 13,1 milhões, composto principalmente por Empréstimos e Financiamentos (31%) Obrigações tributárias (25%), Fornecedores (27%) e Outras Contas a Pagar (13%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	3.515.186	27%
Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	31%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	626.645	5%
Obrigações Tributárias	3.249.278	25%
Outras Contas a Pagar	1.671.357	13%
TOTAL	13.132.410	100%



ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

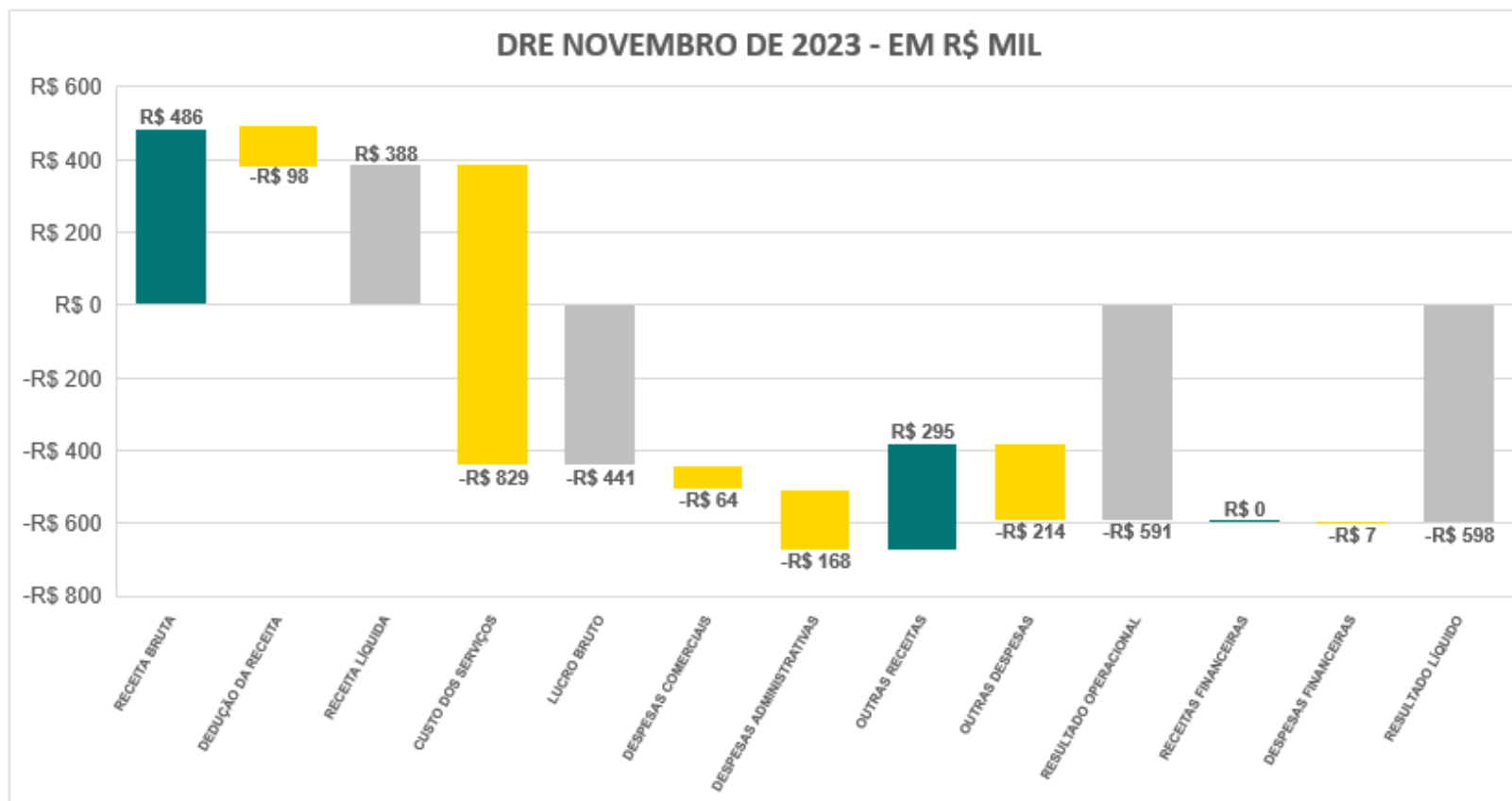
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de novembro de 2023:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-23	V%	out-23	H%	V%	nov-23	out-23
01. Receita Bruta	486.380	125%	591.557	-18%	124%	6.528.736	6.042.356
01.1. Receita de Serviços de Transportes	486.380	125%	591.557	-18%	124%	6.528.736	6.042.356
02. Dedução da Receita Bruta	(98.364)	-25%	(116.242)	-15%	-24%	(1.276.296)	(1.177.933)
03. Receita Operacional Líquida	388.016	100%	475.315	-18%	100%	5.252.439	4.864.423
04. Custo dos Produtos/Serviços	(829.227)	-214%	(729.957)	14%	-154%	(6.527.265)	(5.698.039)
04.1. Custos dos Serviços	(829.227)	-214%	(729.957)	14%	-154%	(6.527.265)	(5.698.039)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	(441.210)	-114%	(254.642)	73%	-54%	(1.274.826)	(833.616)
06. Despesas Operacionais	(231.518)	-60%	(232.086)	0%	-49%	(3.692.409)	(3.460.891)
06.1. Comerciais	(63.776)	-16%	(66.892)	-5%	-14%	(695.274)	(631.498)
06.2. Administrativas e gerais	(167.742)	-43%	(165.194)	2%	-35%	(2.997.135)	(2.829.393)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	81.282	21%	343.648	-76%	72%	3.372.005	3.290.723
07.1. Outras Receitas	295.191	76%	343.648	-14%	72%	3.941.861	3.646.670
07.2. Outras Despesas	(213.909)	-55%	-	-100%	0%	(569.856)	(355.947)
08. Resultado Operacional	(591.447)	-152%	(143.081)	313%	-30%	(1.595.230)	(1.003.784)
09. Depreciação / Amortização	213.909	55%	-	100%	0%	1.241.909	1.028.000
10. EBITDA	(377.538)	-97%	(143.081)	164%	-30%	(353.321)	24.217
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(6.551)	-2%	(6.001)	9%	-1%	(344.873)	(338.322)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	34	100%	0%	308	308
11.2. Despesas Financeiras	(6.551)	1%	(6.035)	9%	-1%	(345.181)	(338.630)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(597.998)	-154%	(149.081)	301%	-31%	(1.940.103)	(1.342.105)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(597.998)	-154%	(149.081)	301%	-31%	(1.940.103)	(1.342.105)

Gráfico do Resultado

No mês de novembro/2023, a Recuperanda apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 598 mil, ocorrendo elevação em comparação ao período anterior onde o resultado líquido do prejuízo foi de R\$ 149 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

A Receita operacional é composta pelas receitas de serviços de transporte. No mês em análise, houve descensão de 18% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 486 mil**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e serviços cancelados, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 388 mil**.

Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos serviços prestados representam **214 % da receita líquida do mês de novembro/2023**, no montante de **R\$ 829 mil**. O principal custo do mês é com Combustíveis e Lubrificantes em R\$ 563 mil. Os demais custos compreendem principalmente os gastos com Manutenção, Impostos e Seguro de Frota em R\$ 265 mil. Houve elevação dos custos dos transportes no mês em análise em 14% em comparação com o período anterior.

Custo dos Transportes	nov-23	out-23	%T
Combustíveis e Lubrificantes	563.415	633.013	-11%
Demais Custos	265.811	96.945	174%
Total	829.227	729.957	14%

Despesas Operacionais

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **60% da receita líquida** do mês de novembro/2023, no montante de R\$ 232 mil.

- **Despesas Comerciais:** é composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam 16% da receita líquida do período em análise. Apresentou redução de 5% em relação ao mês anterior:

Despesas Comerciais	nov-23	out-23	%T
Despesas com Pessoal / Vendas	40.014	23.213	72%
Serviços Prestados	21.914	37.266	-41%
Demais despesas com vendas	1.849	6.413	-71%
Total	63.776	66.892	-5%

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam 43% da receita líquida do período em análise. No que concerne as trabalhistas, apresentou elevação em relação ao mês anterior, sendo composta por despesas com salários, encargos com INSS e FGTS:

Despesas Administrativas Trabalhista	nov-23	out-23	%T
Salários e Ordenados	80.960	98.088	-17%
Encargos Previdenciários	4.147	4.057	2%
FGTS	4.633	4.639	0%
Férias e 13º salário	10.778	11.454	-6%
Total	100.517	118.237	-15%

Por outro lado, os gastos gerais apresentaram elevação em relação ao mês anterior, sendo que o principal gasto se refere a Outras Despesas Gerais, como aluguéis, impostos, taxas e contribuições) em R\$ 67 mil.

Despesas Administrativas Gerais	nov-23	out-23	%T
Serviços Prestados	-	-	0%
Outras	67.225	46.957	43%
Total	67.225	46.957	43%

- **Outras receitas (despesas) operacionais:** Está agrupado com outras receitas e despesas operacionais. No mês em análise, houve receita de subcontratação de frete em R\$ 295 mil. As despesas nesse grupo são representadas principalmente pela depreciação em R\$ 214 mil. Confrontando as outras receitas e despesas operacionais, o resultado é positivo em R\$ 81 mil.

Outras (Despesas) Operacionais	nov-23	out-23	%T
Receita de Subcontratação de Frete	295.191	343.648	-14%
Depreciação	(213.909)	-	100%
Outras Despesas	-	-	0%
Total	81.282	343.648	-76%

Receitas (despesas) Financeiras

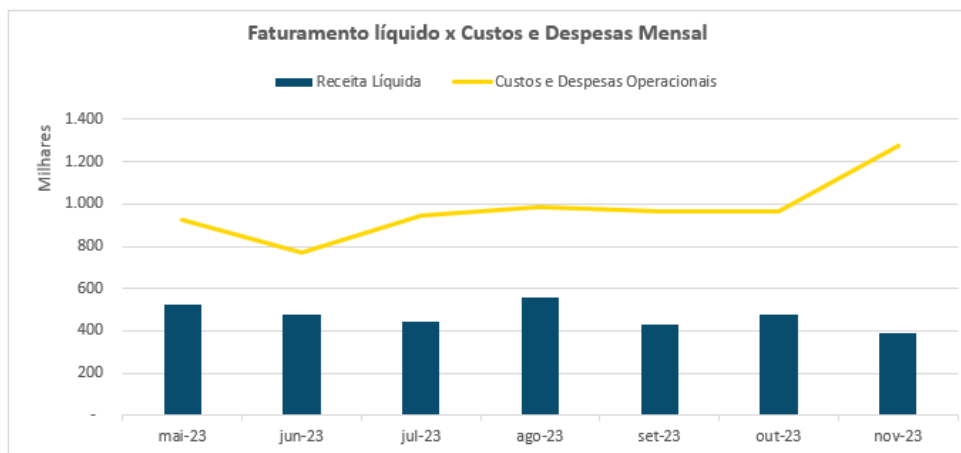
O descaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente pelos juros financeiros em R\$ 5 mil:

Receitas (Despesas) Financeiras	nov-23	out-23	%T
Bancárias	(1.313)	(1.118)	17%
Juros financeiros	(5.238)	(4.917)	7%
Descontos concedidos	0	34	-100%
Total	(6.551)	(6.001)	9%

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

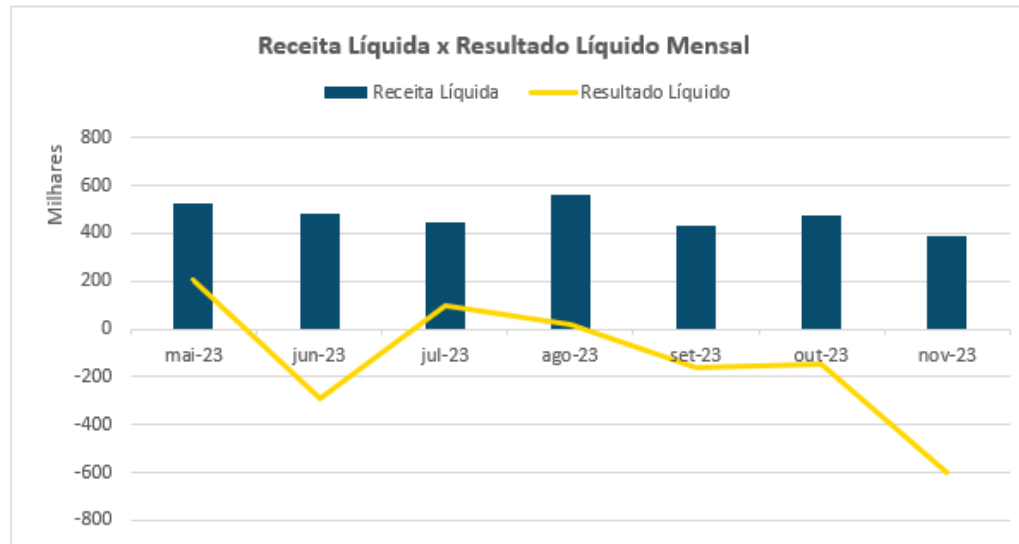
A Receita Líquida do período em análise apresentou diminuição em relação ao mês anterior e sem grandes oscilações em comparação com os últimos seis meses. A média da receita líquida para o período de maio/2023 a novembro/2023 é de R\$ 472 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou elevação em relação ao mês anterior e vem apresentando aumento em comparação ao início de 2023. A média dos custos e despesas operacionais para o período de maio/2023 a novembro/2023 é de R\$ 975 mil.



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda vem oscilando na apuração do resultado líquido do período desde o início de 2022. Nos meses de agosto/2023, julho/2023 e maio/2023 registrou lucro líquido. Por sua vez, nos meses de junho/2023, setembro/2023, outubro/2023 e novembro/2023 registrou prejuízo.



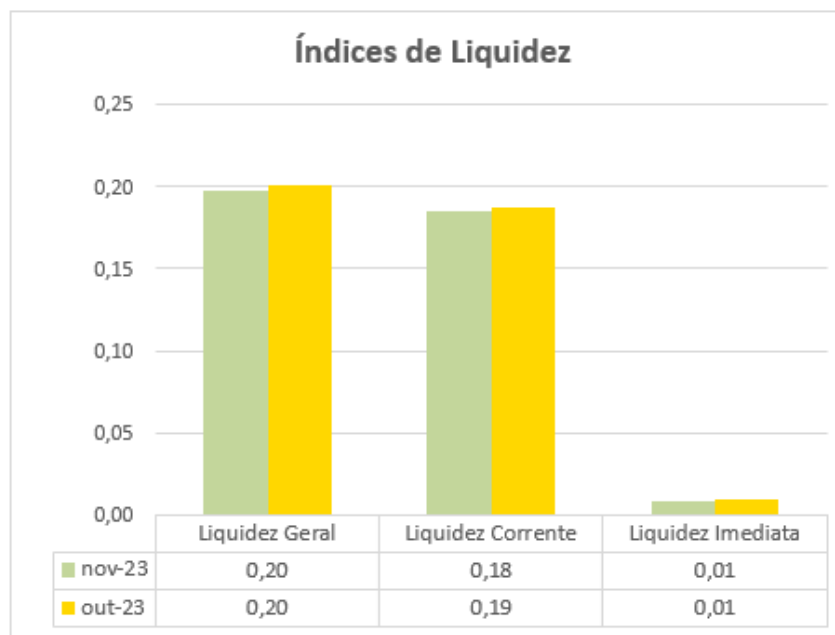
EBITDA

O “Ebitda” representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro/2023, o indicador foi negativo em R\$ 378 mil, não gerando caixa nas suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2023, verifica-se que esse indicador permaneceu negativo em R\$ 353 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-23	out-23
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,20	0,20
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,18	0,19
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,01
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

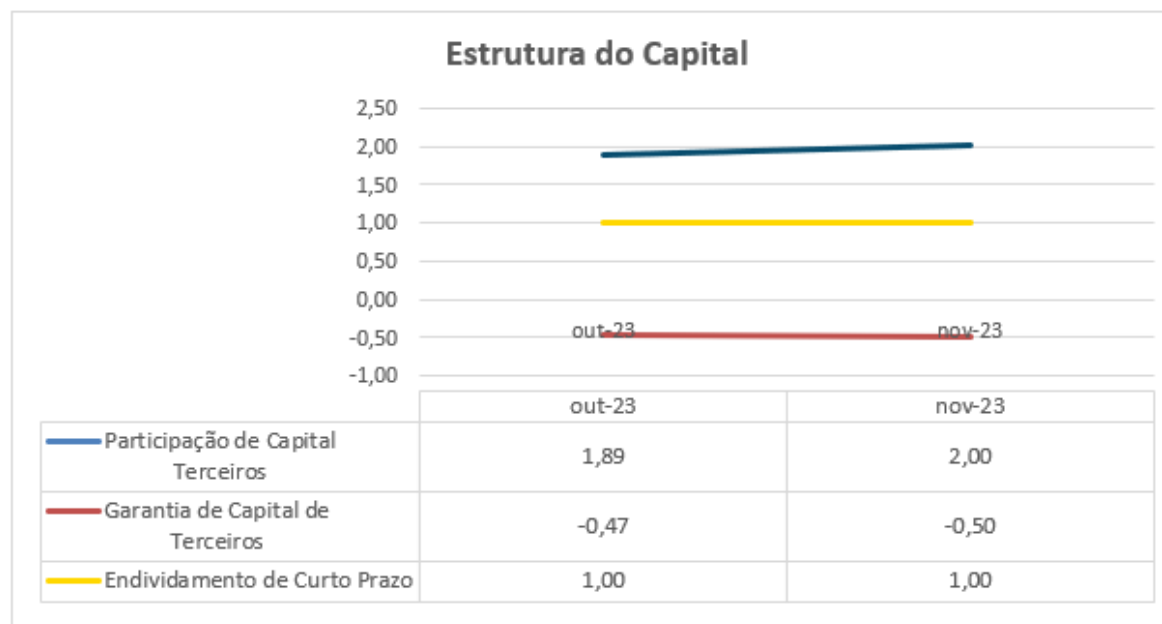
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/11/2023** este índice se apresenta em R\$ 0,18, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-23	out-23
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,00	1,89
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,50	-0,47
Passivo circulante + Passivo Não Circulante				
Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00	
	Passivo circulante + Passivo Não Circulante			



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

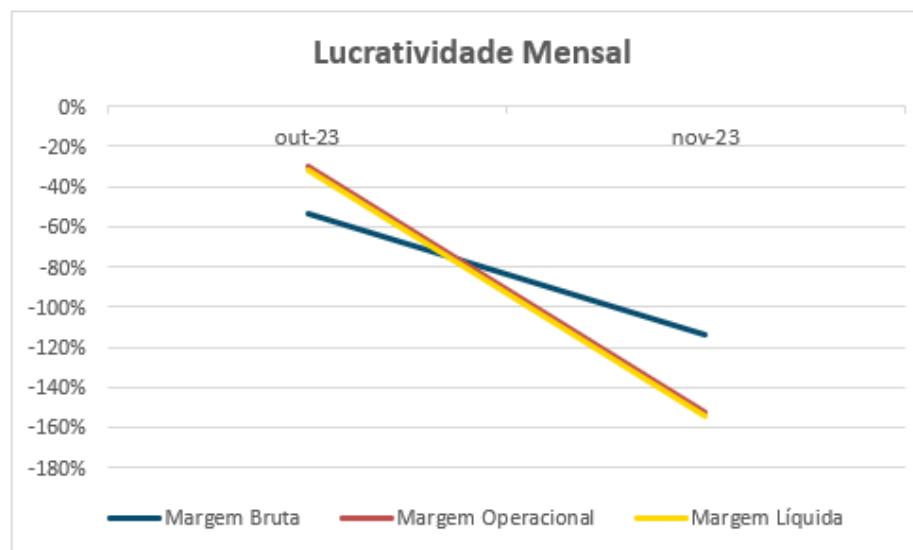
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-23	out-23
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	-114%	-54%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-152%	-30%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-154%	-31%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2023**.

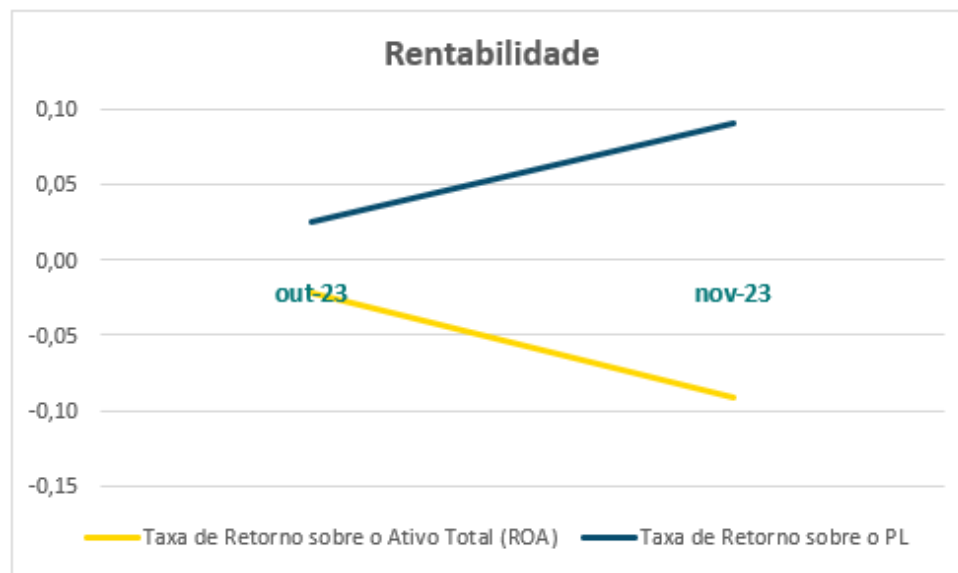
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. **Para o mês de novembro/2023, a Recuperanda apresentou margem bruta negativa.**

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **novembro/2023, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.**

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **novembro/2023, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.**

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov-23	out-23
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	-0,09	-0,02
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,09	0,02



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2023**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2023** foi apurado índice negativo de 0,09, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	nov-23	out-23
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(6.749.657)	(6.392.152)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(10.706.807)	(10.344.522)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(3.957.150)	(3.952.369)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- a) Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
- b) Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
- c) Esclarecer sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de Adiantamento de Clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.
- d) Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
- e) Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda Ft Transportes Ltda, apresentou prejuízo líquido de R\$ 598 mil. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2023, o prejuízo é de R\$ 1,9 milhões. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de novembro/2023 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL

Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501