

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5011080-10.2023.8.13.0525

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

**MARÇO/2024**

# **FT Transporte**



## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO .....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA .....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA .....	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL .....	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	19
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS .....	20
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	21
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO .....	22
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS .....	30
CAPITAL DE GIRO.....	38
REQUERIMENTOS .....	39
CONCLUSÃO .....	40

## INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 17 de setembro de 2024.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de março/2024**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

## PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocêncio de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocêncio de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

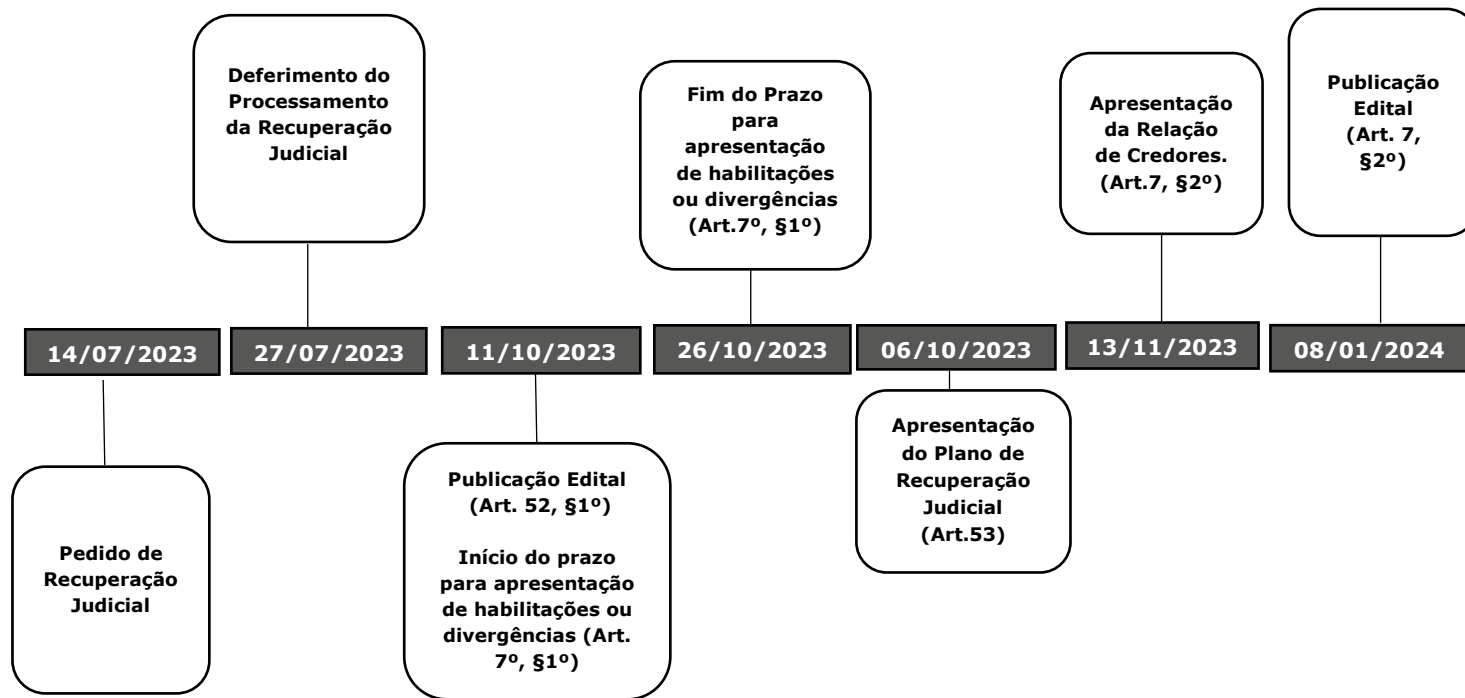
O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cuja famílias dependem diretamente destes empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões sofridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

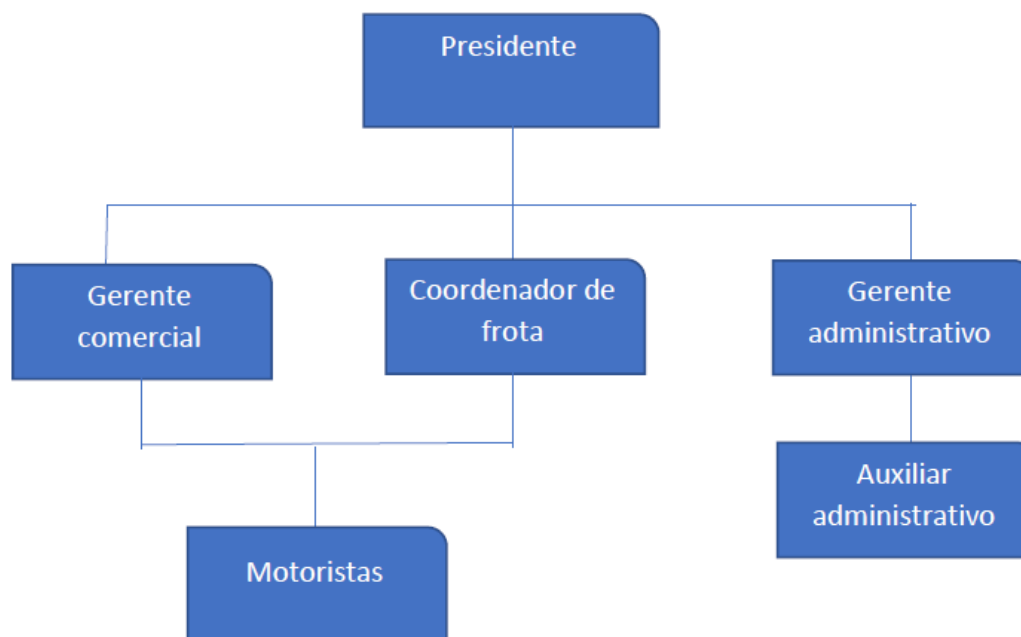
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

## ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

### Organograma FT Transportes





## ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **31/03/2024**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$						MODIFICADO	
GRUPO PATRIMONIAL	mar-24	V%	fev-24	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	mar-24	V%	fev-24	V%	H%	fev-24	H%
<b>Circulante</b>	<b>2.661.432</b>	<b>41%</b>	<b>2.655.294</b>	<b>41%</b>	<b>0%</b>	<b>Circulante</b>	<b>13.955.691</b>	<b>214%</b>	<b>13.801.478</b>	<b>211%</b>	<b>1%</b>	<b>13.800.563</b>	<b>1%</b>
Disponibilidades	137.242	2%	84.766	1%	62%	Fornecedores	4.276.544	66%	4.135.802	63%	3%	4.134.886	3%
Clientes	908.390	14%	935.721	14%	-3%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	62%	4.069.945	62%	0%	4.069.945	0%
Adiantamentos	12.477	0%	11.178	0%	12%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	686.747	11%	670.978	10%	2%	670.978	2%
Impostos a Recuperar	548.220	8%	530.874	8%	3%	Obrigações Tributárias	3.250.538	50%	3.252.837	50%	0%	3.252.837	0%
Outros Créditos a Receber	1.055.103	16%	1.092.754	17%	-3%	Outras Contas a Pagar	1.671.917	26%	1.671.917	26%	0%	1.671.917	0%
<b>Não Circulante</b>	<b>3.859.312</b>	<b>59%</b>	<b>3.891.524</b>	<b>59%</b>	<b>-1%</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(7.434.947)</b>	<b>-114%</b>	<b>(7.254.660)</b>	<b>-111%</b>	<b>2%</b>	<b>(7.253.745)</b>	<b>2%</b>
Realizável a Longo Prazo	371.457	6%	287.329	4%	29%	Capital Social	493.000	8%	493.000	8%	0%	493.000	0%
Imobilizado	3.487.854	53%	3.604.196	55%	-3%	Prejuízos Acumulados	(7.394.492)	-113%	(7.394.492)	-113%	0%	(7.394.492)	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(533.455)	-8%	(353.168)	-5%	51%	(352.253)	51%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>6.520.744</b>	<b>100%</b>	<b>6.546.818</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>6.520.744</b>	<b>100%</b>	<b>6.546.818</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>6.546.818</b>	<b>0%</b>

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de março de 2024, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

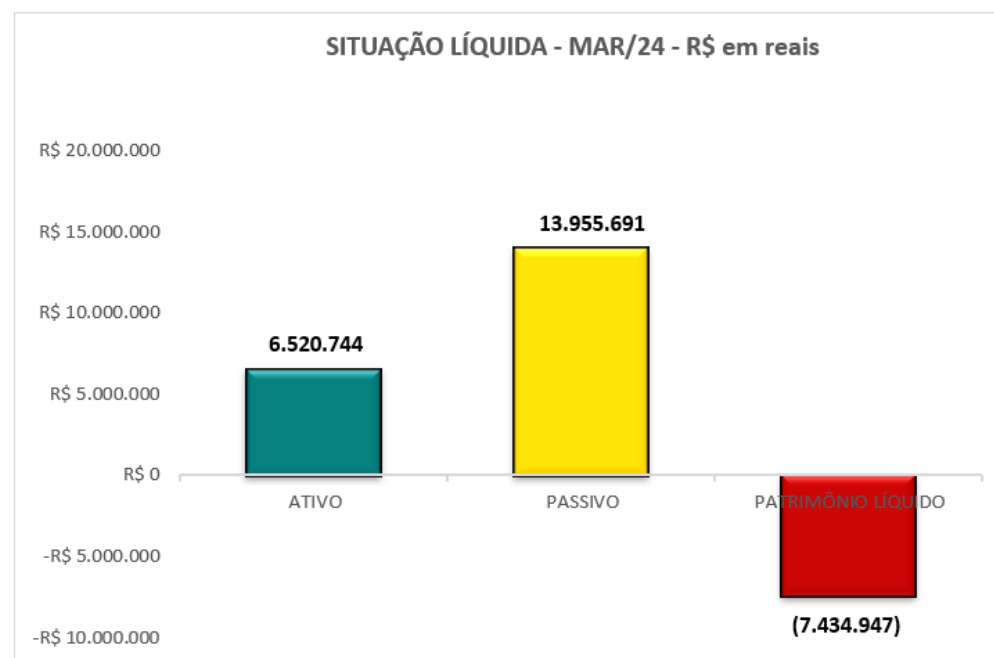
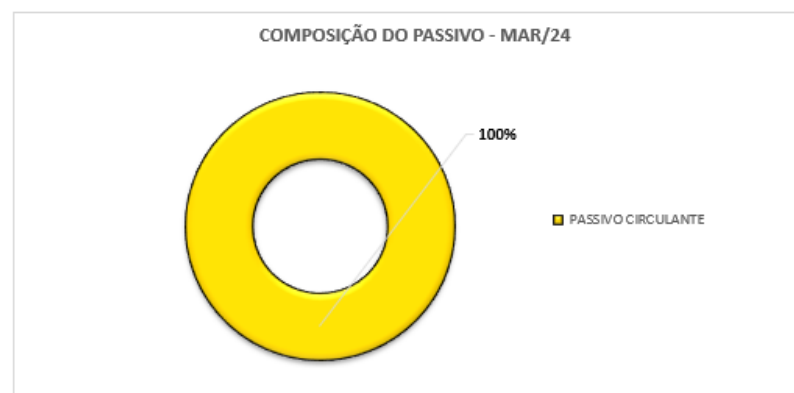
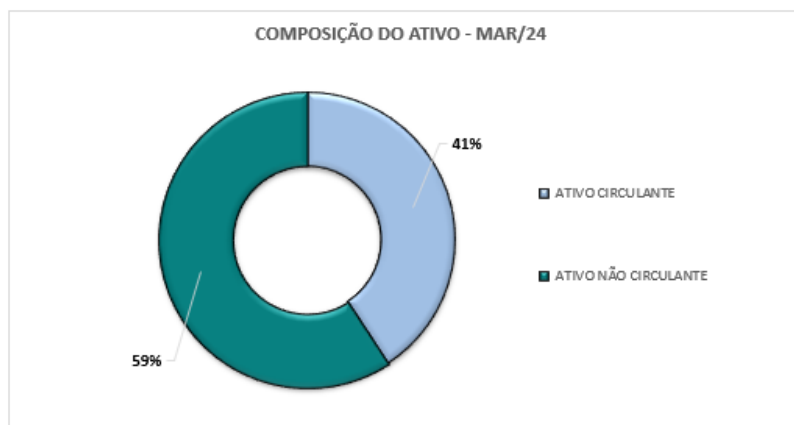
Conforme balancete analisado de 03/2024, constatou-se que a Recuperanda promoveu alterações nos saldos dos grupos destacados em vermelho para o período 02/2024, ocasionando variações em comparação com os saldos apresentados no balanço do RMA do mês de fevereiro de 2024.

Desse modo, solicita-se a Recuperanda as justificativas que levaram as alterações nas contas destacadas acima, impactando no resultado acumulado dentro do patrimônio líquido em R\$ 1 mil.

Solicita-se que a Recuperanda não promova modificações nos relatórios contábeis após a entrega da documentação para elaboração dos relatórios mensais de atividades.

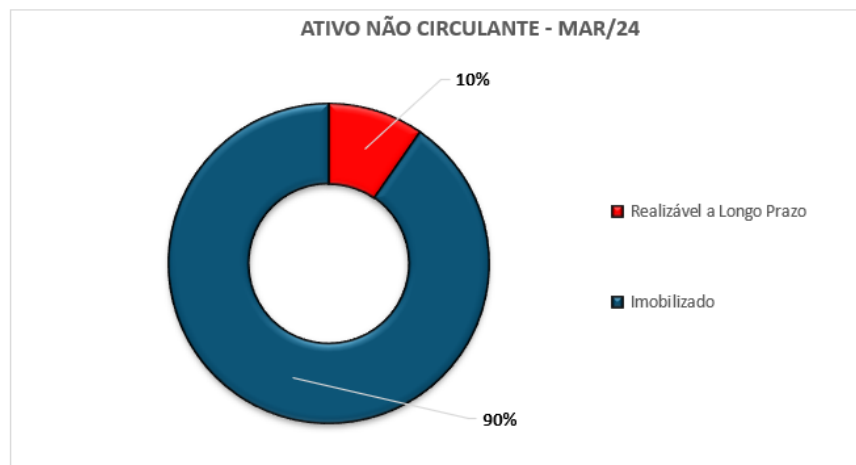
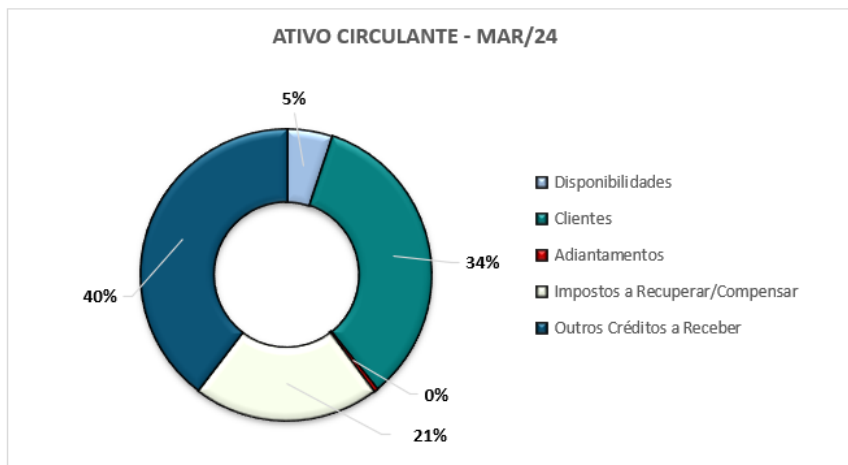
## Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 31 de março de 2024, no total de R\$ 7,4 milhões:



## Análise do Ativo

**Em março/2024**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 59% do Ativo total, sendo composto principalmente pelo Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 3,4 milhões (90%). O Ativo Circulante representa 41% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Clientes no valor de R\$ 908 mil (34%) e o grupo de Outros Créditos a Receber em R\$ 1 milhão, representando 40% desse grupo:



\*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

**Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de março/2024, a Recuperanda apresentou elevação de caixa e equivalentes de caixa em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo positivo de R\$ 137 mil. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	mar-24	fev-24	%T
Caixa Geral	5.585	5.585	0%
Bancos Conta Movimento	121.241	68.656	77%
Aplicações Financeiras	10.416	10.526	-1%
<b>Total</b>	<b>137.242</b>	<b>84.766</b>	<b>62%</b>

- **Clientes:** Em março/2024, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 908 mil. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, prejudicando identificar quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Clientes	mar-24	fev-24	%T
Clientes Diversos	908.390	935.721	-3%
<b>Total</b>	<b>908.390</b>	<b>935.721</b>	<b>-3%</b>

**Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.**

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Empregados. Houve variação de 12% no saldo do período em análise comparado ao período anterior:

Adiantamentos	mar-24	fev-24	%T
Adiantamento a Empregados	12.477	11.178	12%
<b>Total</b>	<b>12.477</b>	<b>11.178</b>	<b>12%</b>

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com Pis, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 21% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	mar-24	fev-24	%T
ICMS a Recuperar	141.413	141.410	0%
INSS a Compensar	3.000	3.000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10.285	10.285	0%
COFINS a Recuperar	321.491	307.243	5%
PIS a Recuperar	72.031	68.937	4%
<b>Total</b>	<b>548.220</b>	<b>530.874</b>	<b>3%</b>

- **Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 1 milhão relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda.

Outros Créditos a Receber	mar-24	fev-24	%T
Conta Corrente Sul Minas	1.055.103	1.092.754	-3%
<b>Total</b>	<b>1.055.103</b>	<b>1.092.754</b>	<b>-3%</b>

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial na ordem de R\$ 371 mil. Houve variação de 29% no saldo do período em análise em comparação ao período anterior, devido principalmente a Transferências e Bloqueios Judiciais no montante de R\$ 84 mil.

Realizavel a Longo Prazo	mar-24	fev-24	%T
Depósito Judicial	371.457	287.329	29%
<b>Total</b>	<b>371.457</b>	<b>287.329</b>	<b>29%</b>

- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas.

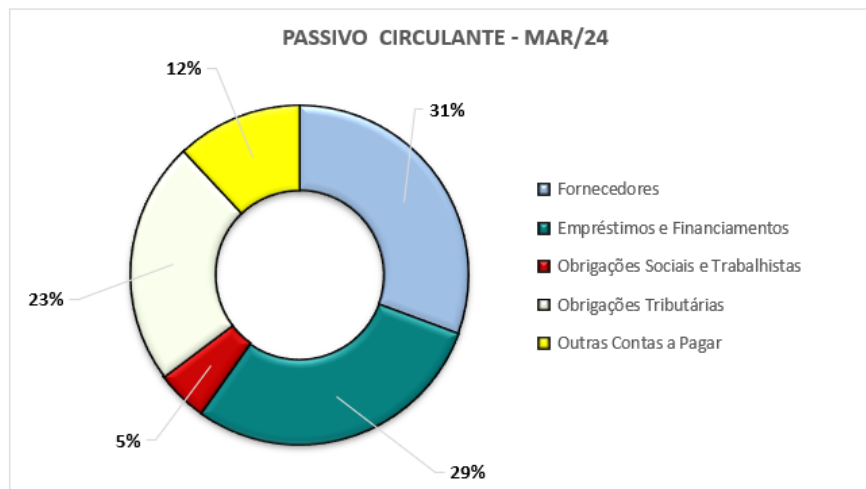
O saldo do ativo imobilizado no balancete em 31/03/2024 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 31/03/2024	
	Veículos
<b>Balancete</b>	
<b>29/02/2024</b>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(8.270.121)
<b>Valor residual</b>	<b>3.604.196</b>
<b>Balancete</b>	
<b>31/03/2024</b>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(8.386.462)
<b>Valor residual</b>	<b>3.487.854</b>

A Recuperanda não apresentou o relatório contábil auxiliar com a composição analítica dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõe o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis.

## Análise do Passivo

Em março/2024, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 100% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (29%), Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (23%), Fornecedores na quantia de R\$ 4,2 milhões (31%) e Outras Contas a Pagar em R\$1,6 milhões (12%). Por sua vez, não ocorreram movimentação no Passivo não Circulante.



\*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4,2 milhões em março/2024. Houve elevação de 3% no saldo do período em análise comparado ao mês anterior.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em março/2024, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 686 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 547 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil:

Empréstimos e Financiamentos	mar-24	fev-24	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortorios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortorio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortorio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortorio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
Empréstimos e Financiamentos	-	-	0%
<b>Total</b>	<b>4.069.945</b>	<b>4.069.945</b>	<b>0%</b>

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em março/2024 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	mar-24	fev-24	%T
Salários e ordenados a pagar	71.510	76.980	-7%
Provisão para Férias	128.678	127.566	1%
Provisão para 13º salário	16.004	10.628	51%
Encargos Sociais	470.555	455.804	3%
<b>Total</b>	<b>686.747</b>	<b>670.978</b>	<b>2%</b>



Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, relativo à folha de pagamento de março/2024 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS). Durante o período analisado, não houve pagamento do INSS referente ao período anterior. Além disso, foram reconhecidas as provisões e encargos correspondentes à folha de pagamento de março de 2024.

- **Obrigações Tributárias:** Em março/2024, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário:

Obrigações Tributárias	mar-24	fev-24	%T
Impostos Federais	51.094	47.250	8%
Impostos Estaduais	2.751.355	2.751.355	0%
Impostos Municipais	253	253	0%
Parcelamentos Tributários	546.028	552.170	-1%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(98.192)	(98.192)	0%
<b>Total</b>	<b>3.250.538</b>	<b>3.252.837</b>	<b>0%</b>

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pela rubrica de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em março de 2024, o saldo é de R\$ 1,6 milhões:

Outras Contas a Pagar	mar-24	fev-24	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Aluguéis a pagar	560	560	100%
<b>Total</b>	<b>1.671.917</b>	<b>1.671.917</b>	<b>0%</b>

**A perícia técnica solicita que a Recuperanda esclareça sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de adiantamento de clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.**

**Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.**

### **Análise do Patrimônio Líquido**

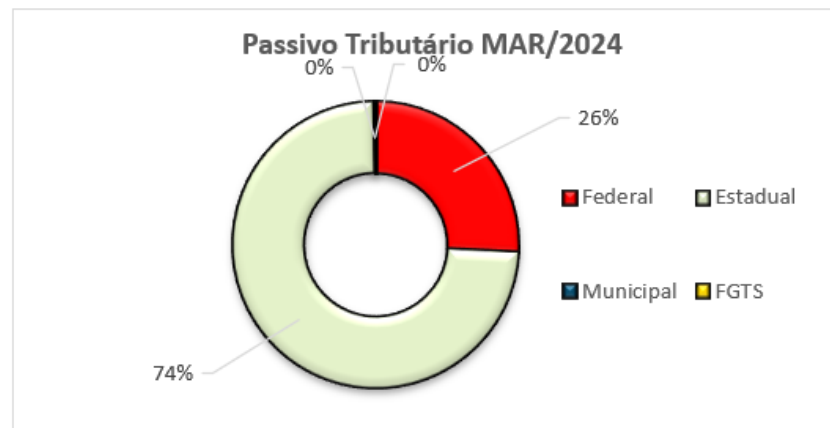
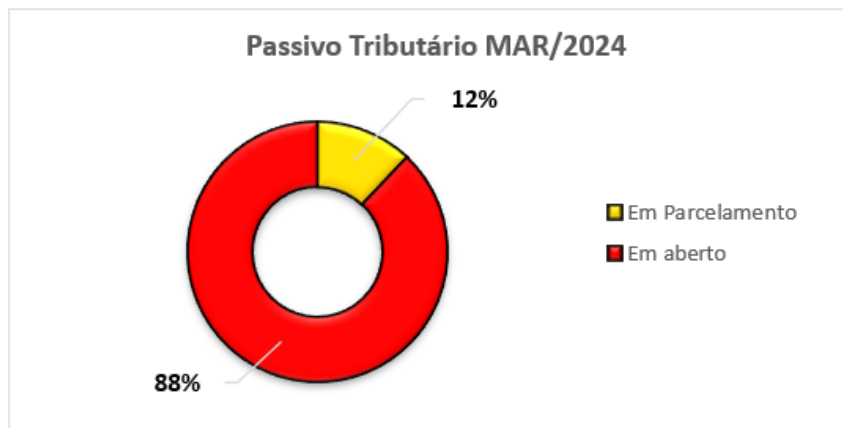
---

O Patrimônio Líquido em 31/03/2024 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 7,4 milhões, sendo o prejuízo líquido registrado no período de R\$ 181 mil. No resultado acumulado de janeiro a março de 2024, o prejuízo líquido é de R\$ 534 mil. Considerando os prejuízos acumulados de exercícios anteriores e o atual, o prejuízo registrado no patrimônio líquido é de R\$ 7,9 milhões.

## PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de março/24, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,7 milhões, sendo que 12% desse passivo **encontra-se contabilizado** como parcelado e representa 27% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito com ICMS, a mais expressiva, representando 74% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



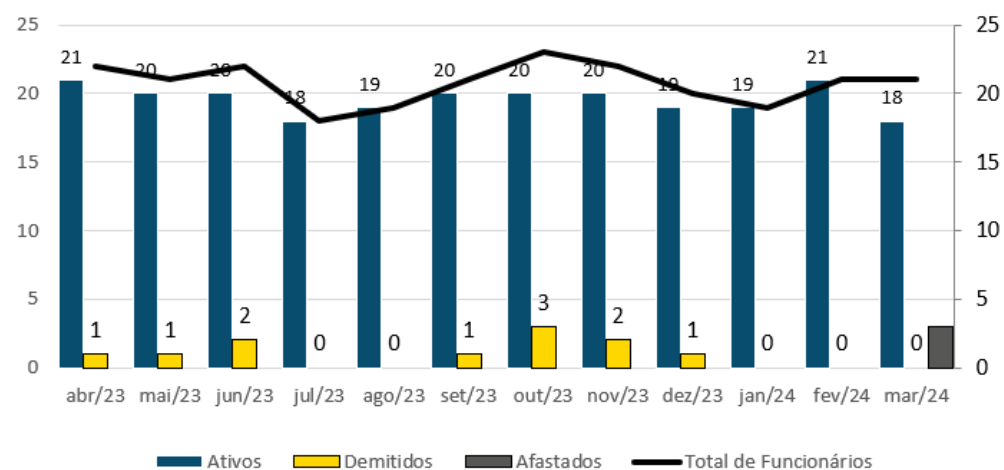
**A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.**

## QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda não apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de março/2024 com 21 funcionários ativos, destes 3 estão afastados. Não houve demitidos no mês.

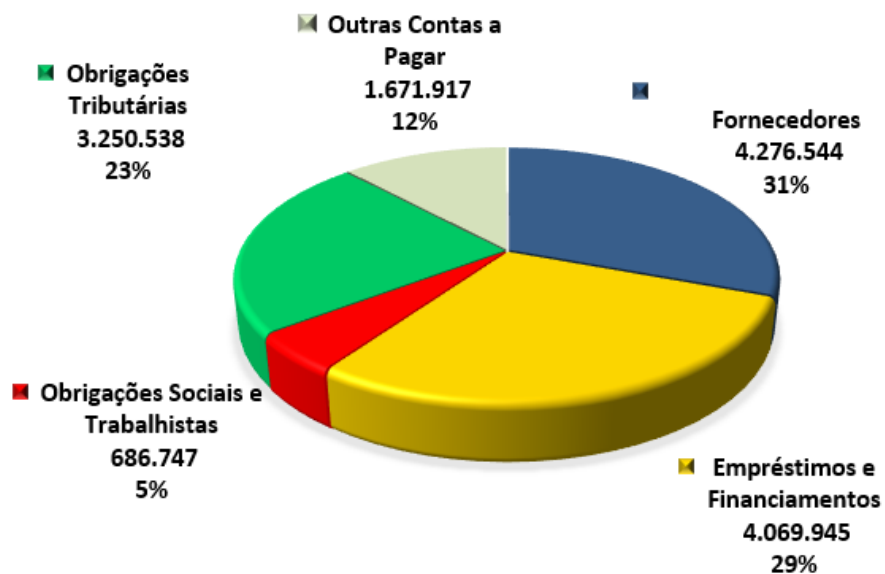
FUNCIONÁRIOS	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Ativos	21	20	20	18	19	20	20	20	19	19	21	18
Demitidos	1	1	2	0	0	1	3	2	1	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
<b>Total de Funcionários</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>21</b>

Evolução quadro de colaboradores Abr/23 a Mar/24



## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de março de 2024, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 13,9 milhões, composto principalmente por Empréstimos e Financiamentos (29%) Obrigações Tributárias (23%), Fornecedores (31%) e Outras Contas a Pagar (12%):



Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	4.276.544	31%
Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	29%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	686.747	5%
Obrigações Tributárias	3.250.538	23%
Outras Contas a Pagar	1.671.917	12%
<b>TOTAL</b>	<b>13.955.691</b>	<b>100%</b>

## ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

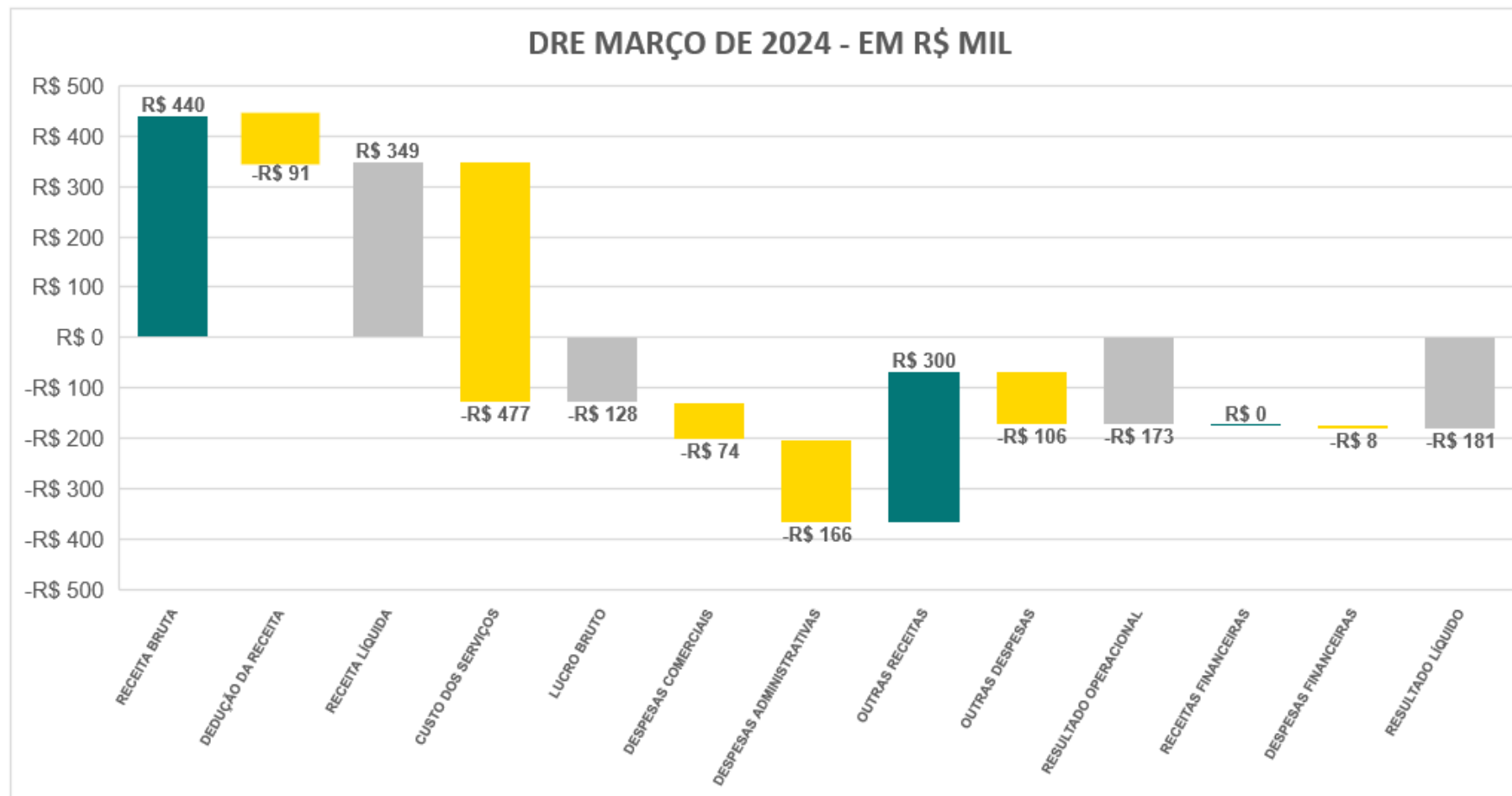
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de março de 2024:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	mar-24	V%	fev-24	H%	V%	mar-24	fev-24
<b>01. Receita Bruta</b>	<b>439.898</b>	<b>126%</b>	<b>411.276</b>	<b>7%</b>	<b>127%</b>	<b>1.407.217</b>	<b>967.319</b>
01.1. Receita de Serviços de Transportes	439.898	126%	411.276	7%	127%	1.407.217	967.319
02. Dedução da Receita Bruta	(90.501)	-26%	(88.040)	3%	-27%	(294.552)	(204.051)
<b>03. Receita Operacional Líquida</b>	<b>349.397</b>	<b>100%</b>	<b>323.236</b>	<b>8%</b>	<b>100%</b>	<b>1.112.664</b>	<b>763.268</b>
<b>04. Custo dos Produtos/Serviços</b>	<b>(477.192)</b>	<b>-137%</b>	<b>(544.939)</b>	<b>-12%</b>	<b>-169%</b>	<b>(1.598.705)</b>	<b>(1.121.512)</b>
04.1. Custos dos Serviços	(477.192)	-137%	(544.939)	-12%	-169%	(1.598.705)	(1.121.512)
<b>05. Lucro (Prejuízo) Bruto</b>	<b>(127.796)</b>	<b>-37%</b>	<b>(221.703)</b>	<b>-42%</b>	<b>-69%</b>	<b>(486.040)</b>	<b>(358.245)</b>
<b>06. Despesas Operacionais</b>	<b>(239.254)</b>	<b>-68%</b>	<b>(213.164)</b>	<b>12%</b>	<b>-66%</b>	<b>(683.742)</b>	<b>(444.488)</b>
06.1. Comerciais	(73.722)	-21%	(66.788)	10%	-21%	(208.816)	(135.094)
06.2. Administrativas e gerais	(165.532)	-47%	(146.375)	13%	-45%	(474.926)	(309.394)
<b>07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>194.106</b>	<b>56%</b>	<b>212.628</b>	<b>-9%</b>	<b>66%</b>	<b>652.003</b>	<b>457.897</b>
07.1. Outras Receitas	299.685	86%	318.208	-6%	98%	968.742	669.057
07.2. Outras Despesas	(105.580)	-30%	(105.580)	0%	-33%	(316.739)	(211.159)
<b>08. Resultado Operacional</b>	<b>(172.944)</b>	<b>-49%</b>	<b>(222.239)</b>	<b>-22%</b>	<b>-69%</b>	<b>(517.779)</b>	<b>(344.835)</b>
09. Depreciação / Amortização	105.580	30%	105.580	0%	33%	316.739	211.159
<b>10. EBITDA</b>	<b>(67.365)</b>	<b>-19%</b>	<b>(116.660)</b>	<b>-42%</b>	<b>-36%</b>	<b>(201.040)</b>	<b>(133.676)</b>
<b>11. Receitas (Despesas) Financeiras</b>	<b>(8.258)</b>	<b>-2%</b>	<b>(6.186)</b>	<b>33%</b>	<b>-2%</b>	<b>(16.591)</b>	<b>(8.333)</b>
11.1. Receitas Financeiras	49	0%	12	309%	0%	61	12
11.2. Despesas Financeiras	(8.307)	2%	(6.198)	34%	-2%	(16.652)	(8.345)
<b>12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>(181.202)</b>	<b>-52%</b>	<b>(228.425)</b>	<b>-21%</b>	<b>-71%</b>	<b>(534.371)</b>	<b>(353.168)</b>
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
<b>14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>	<b>(181.202)</b>	<b>-52%</b>	<b>(228.425)</b>	<b>-21%</b>	<b>-71%</b>	<b>(534.371)</b>	<b>(353.168)</b>

## Gráfico do Resultado

No mês de março/2024, a Recuperanda apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 181 mil, ocorrendo redução em comparação ao período anterior onde o resultado líquido do prejuízo foi de R\$ 228 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



## Receita Operacional

---

A Receita operacional é composta pelas receitas de serviços de transporte. No mês em análise, houve elevação de 7% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 440 mil**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e serviços cancelados, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 349 mil**.

## Custos dos Serviços Prestados

---

Os custos dos serviços prestados representam **137% da receita líquida do mês de março/2024**, no montante de **R\$ 477 mil**. O principal custo do mês é com Combustíveis e Lubrificantes em R\$ 418 mil. Os demais custos compreendem principalmente os gastos com Manutenção, Impostos e Seguro de Frota em R\$ 59 mil. Houve redução dos custos dos transportes no mês em análise em 12% em comparação com o período anterior.

Custo dos Transportes	mar-24	fev-24	%T
Combustíveis e Lubrificantes	418.511	398.580	5%
Demais Custos	58.681	146.360	-60%
<b>Total</b>	<b>477.192</b>	<b>544.939</b>	<b>-12%</b>

## Despesas Operacionais

---

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **68% da receita líquida** do mês de março/2024, no montante de R\$ 239 mil.



- **Despesas Comerciais:** é composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam 21% da receita líquida do período em análise. Apresentou elevação de 10% em relação ao mês anterior:

Despesas Comerciais	mar-24	fev-24	%T
Despesas com Pessoal / Vendas	39.104	29.678	32%
Serviços Prestados	33.110	36.462	-9%
Demais despesas com vendas	1.509	648	133%
<b>Total</b>	<b>73.722</b>	<b>66.788</b>	<b>10%</b>

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam 47% da receita líquida do período em análise. No que concerne as trabalhistas, apresentou redução de 11% em relação ao mês anterior, sendo composta por despesas com salários, encargos com INSS e FGTS:

Despesas Administrativas Trabalhista	mar-24	fev-24	%T
Salários e Ordenados	78.536	87.109	-10%
Encargos Previdenciários	4.326	4.479	-3%
FGTS	5.003	5.171	-3%
Férias e 13º salário	8.032	11.352	-29%
Sindicato	909	888	2%
<b>Total</b>	<b>96.806</b>	<b>108.999</b>	<b>-11%</b>

Por outro lado, os gastos gerais apresentaram elevação em relação ao mês anterior. O principal montante nesta categoria refere-se a Outras Despesas Gerais, como aluguéis, impostos, taxas e contribuições, totalizando R\$ 69 mil.

Despesas Administrativas Gerais	mar-24	fev-24	%T
Serviços Prestados	-	-	0%
Outras	68.725	37.376	84%
<b>Total</b>	<b>68.725</b>	<b>37.376</b>	<b>84%</b>

**- Outras receitas (despesas) operacionais:** Está agrupado com outras receitas e despesas operacionais. No mês em análise, houve receita de subcontratação de frete em R\$ 300 mil. As despesas nesse grupo são representadas principalmente pela depreciação em R\$ 106 mil. Confrontando as outras receitas e despesas operacionais, o resultado é positivo em R\$ 194 mil.

Outras (Despesas) Operacionais	mar-24	fev-24	%T
Receita de Subcontratação de Frete	299.685	313.083	-4%
Recuperação de despesas	-	5.125	-100%
Depreciação	(105.580)	(105.580)	0%
Outras Despesas	-	-	0%
<b>Total</b>	<b>194.106</b>	<b>212.628</b>	<b>-9%</b>

### Receitas (despesas) Financeiras

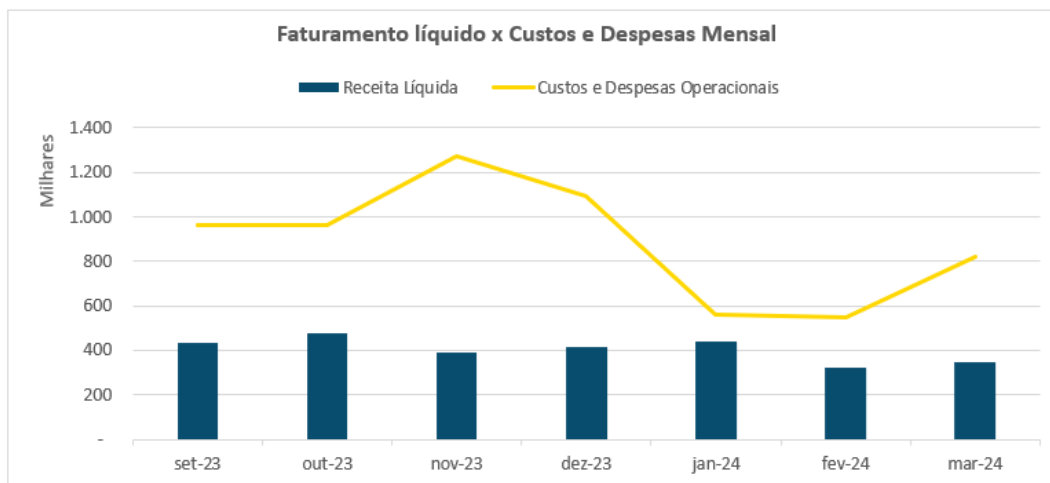
O descaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente pelos juros financeiros em R\$ 7 mil:

Receitas (Despesas) Financeiras	mar-24	fev-24	%T
Bancárias	(944)	(1.049)	-10%
Juros financeiros	(7.364)	(5.149)	43%
Descontos concedidos	49	12	302%
<b>Total</b>	<b>(8.258)</b>	<b>(6.186)</b>	<b>34%</b>

## Receitas x Custos e Despesas Operacionais

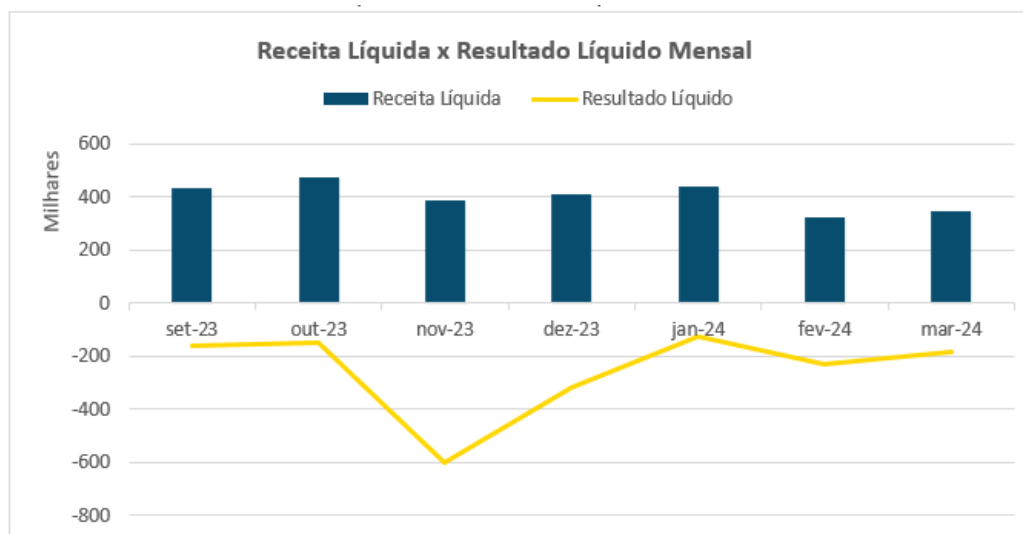
A Receita Líquida do período em análise apresentou leve elevação em relação ao mês anterior e sem grandes oscilações em comparação com os últimos seis meses. A média da receita líquida para o período de setembro/2023 a março/2024 é de R\$ 403 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou elevação em relação ao mês anterior e vem apresentando redução em comparação ao último trimestre do ano de 2023. A média dos custos e despesas operacionais para o período de setembro/2023 a março/2024 é de R\$ 888 mil.



## Resultado Líquido do Período

A Recuperanda vem oscilando na apuração do resultado líquido do período desde o início de 2022. No mês de agosto/2023 registrou lucro líquido. Por sua vez, desde o mês de setembro de 2023 a Recuperanda vem apresentando consecutivos registros de prejuízo.



## **EBITDA**

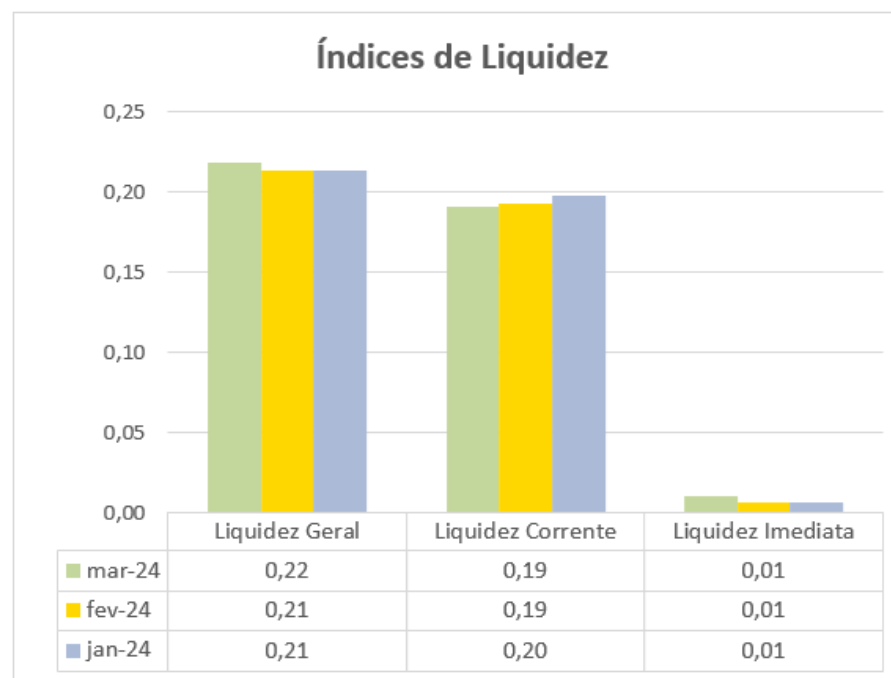
O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de março/2024, o indicador foi negativo em R\$ 67 mil, não gerando caixa nas suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a março de 2024, verifica-se que esse indicador permaneceu negativo em R\$ 201 mil.

# INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS

## Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar-24	fev-24
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,22	0,21
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,19	0,19
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,01
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

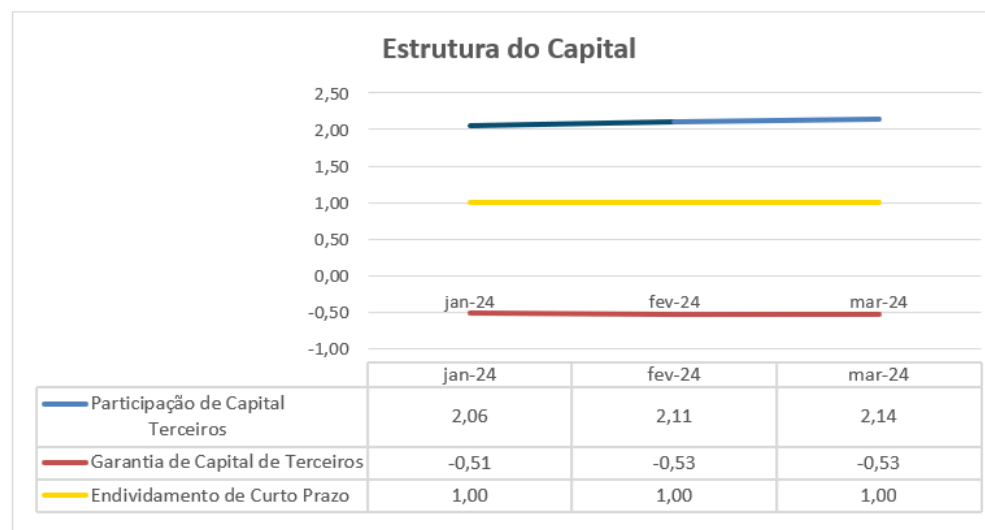
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **31/03/2024** este índice se apresenta em R\$ 0,19, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

**As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**

## Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar-24	fev-24
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,14	2,11
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,53	-0,53
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		





Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

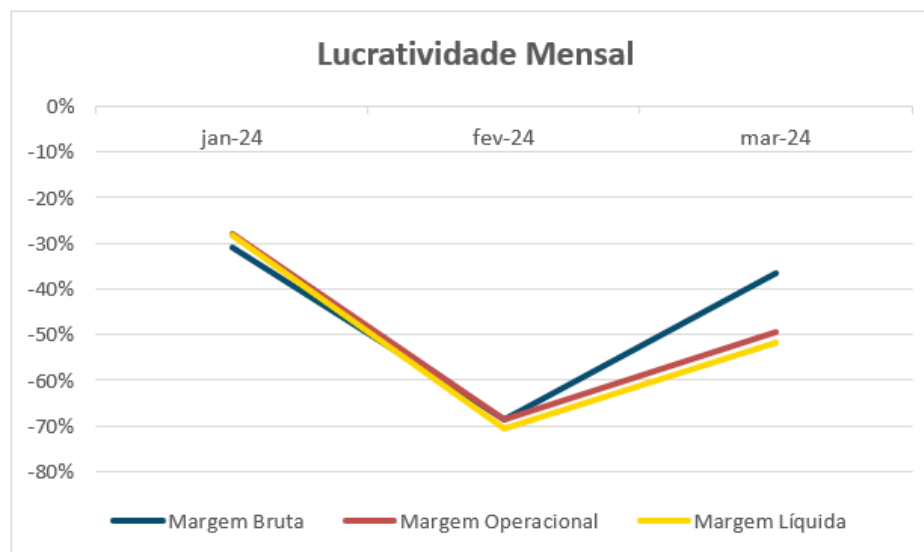
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

**As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**

## Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar-24	fev-24
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	-37%	-69%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-49%	-69%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-52%	-71%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **março de 2024**.

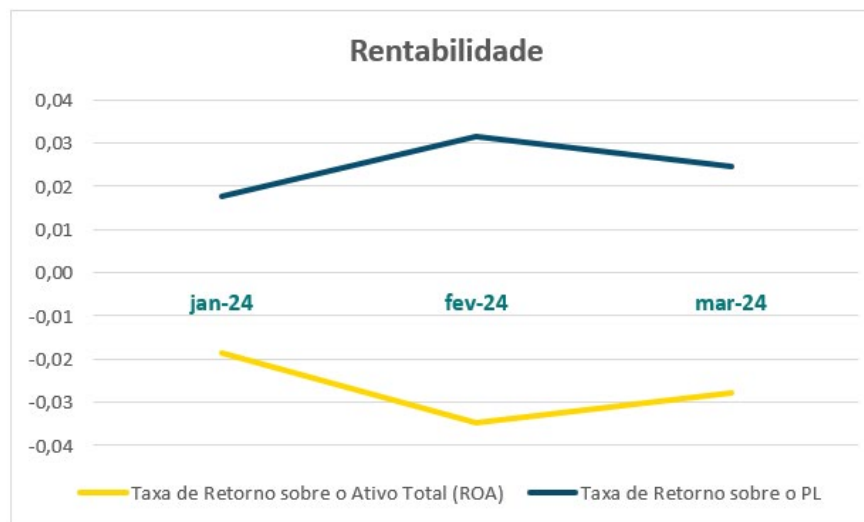
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. **Para o mês de março/2024, a Recuperanda apresentou margem bruta negativa.**

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **março/2024, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.**

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **março/2024, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.**

## Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar-24	fev-24
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	-0,03	-0,03
		Ativo		
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	0,02	0,03
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **março de 2024**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **31/03/2024** foi apurado índice negativo de 0,03, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

## CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	mar-24	fev-24
<b>NCG</b>	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(7.361.556)	(7.161.006)
<b>CDG</b>	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(11.294.259)	(11.146.184)
<b>ST</b>	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(3.932.703)	(3.985.178)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- a) Apresentar as justificativas que levaram as alterações nas contas do balanço patrimonial referente a fevereiro/2024, impactando no resultado acumulado dentro do patrimônio líquido em R\$ 1 mil.
- b) Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
- c) Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
- d) Esclarecer sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de Adiantamento de Clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.
- e) Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
- f) Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou prejuízo líquido de R\$ 181 mil. No resultado acumulado de janeiro a março de 2024, o prejuízo é de R\$ 534 mil. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de março/2024 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

### **RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL**

Victor Matheus Sudário Dias  
Contador CRC MG 111.601/O-2  
Perito Contábil CNPC 7501