

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5011080-10.2023.8.13.0525

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

**ABRIL/2024**

# FT Transporte



## SUMÁRIO

|   |    |
|---|----|
| INTRODUÇÃO.....                                     | 3  |
| PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO .....                   | 4  |
| RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....                 | 5  |
| HISTÓRICO DA RECUPERANDA .....                      | 6  |
| ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....                           | 7  |
| ORGANOGRAMA .....                                   | 8  |
| ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL .....      | 9  |
| PASSIVO TRIBUTÁRIO.....                             | 19 |
| QUADRO DE FUNCIONÁRIOS .....                        | 20 |
| ENDIVIDAMENTO TOTAL.....                            | 21 |
| ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO ..... | 22 |
| INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS .....          | 30 |
| CAPITAL DE GIRO.....                                | 38 |
| REQUERIMENTOS .....                                 | 39 |
| CONCLUSÃO .....                                     | 40 |

## INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 17 de setembro de 2024.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de abril/2024**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

## PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

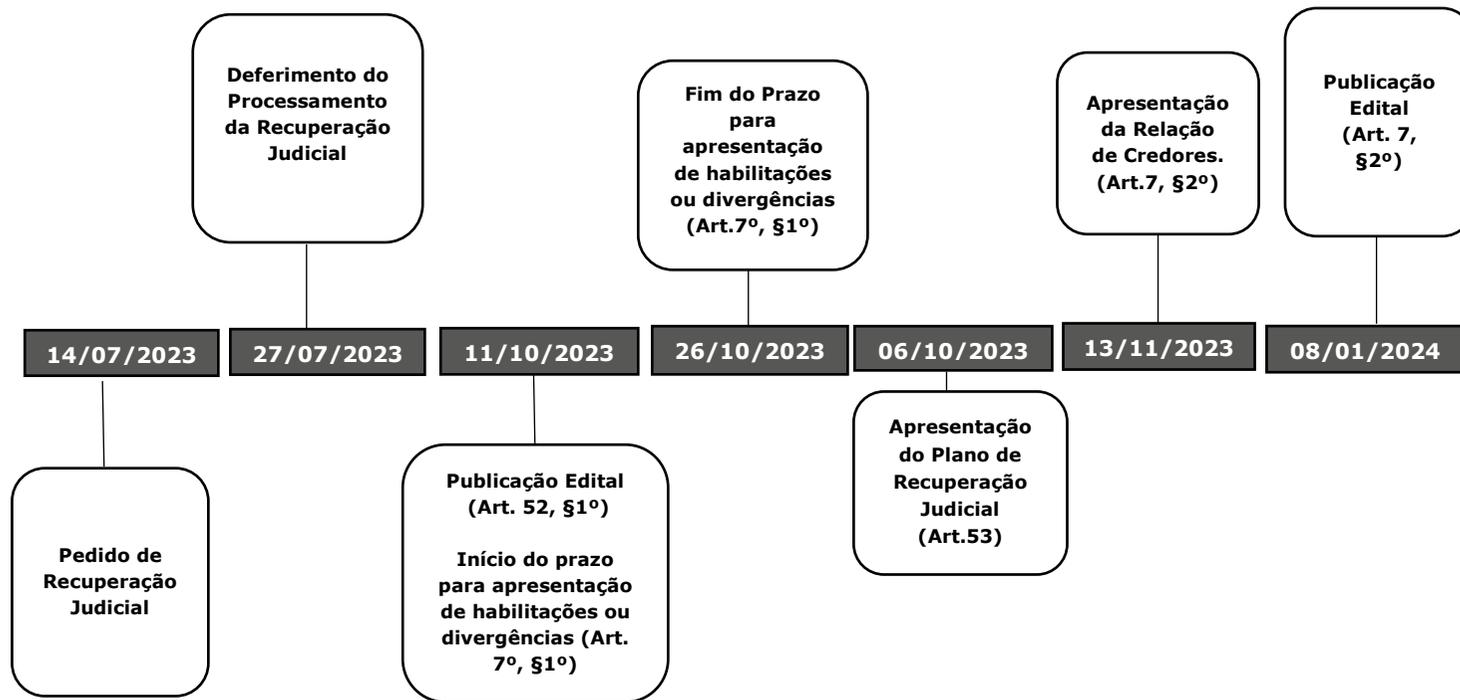
O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cuja famílias dependem diretamente destes empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões sofridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

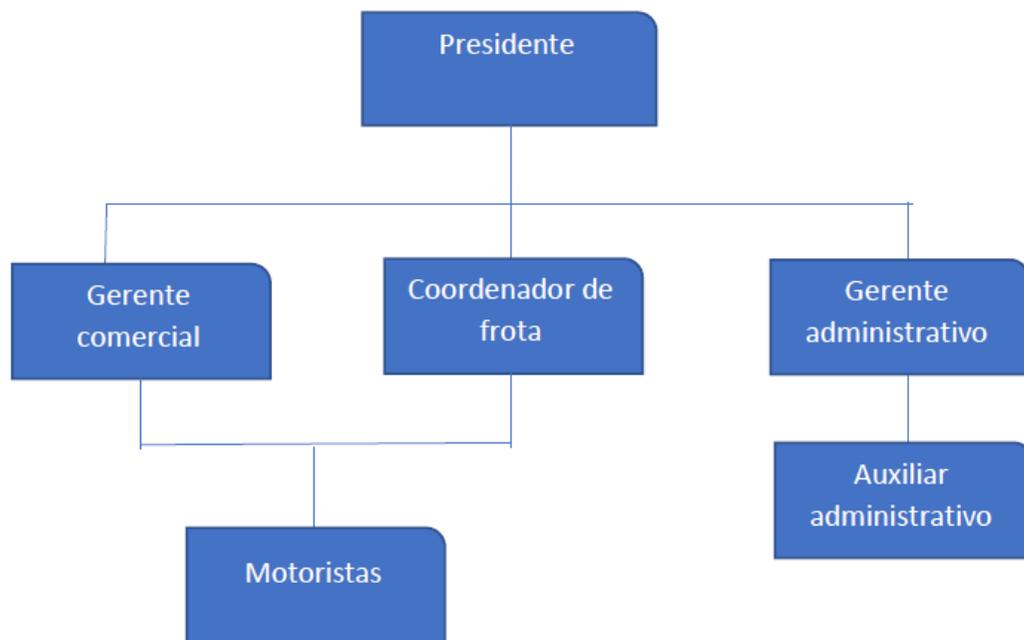
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

| Sócio                 | Nº de Quotas | Valor Unitário | Valor Total    | %       |
|-----------------------|--------------|----------------|----------------|---------|
| Fabiano Tadeu Pereira | 49.300       | R\$ 1,00       | R\$ 493.000,00 | 100,00% |
| Total                 | 49.300       | R\$ 1,00       | R\$ 493.000,00 | 100,00% |

## ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

### Organograma FT Transportes



## ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/04/2024**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda:

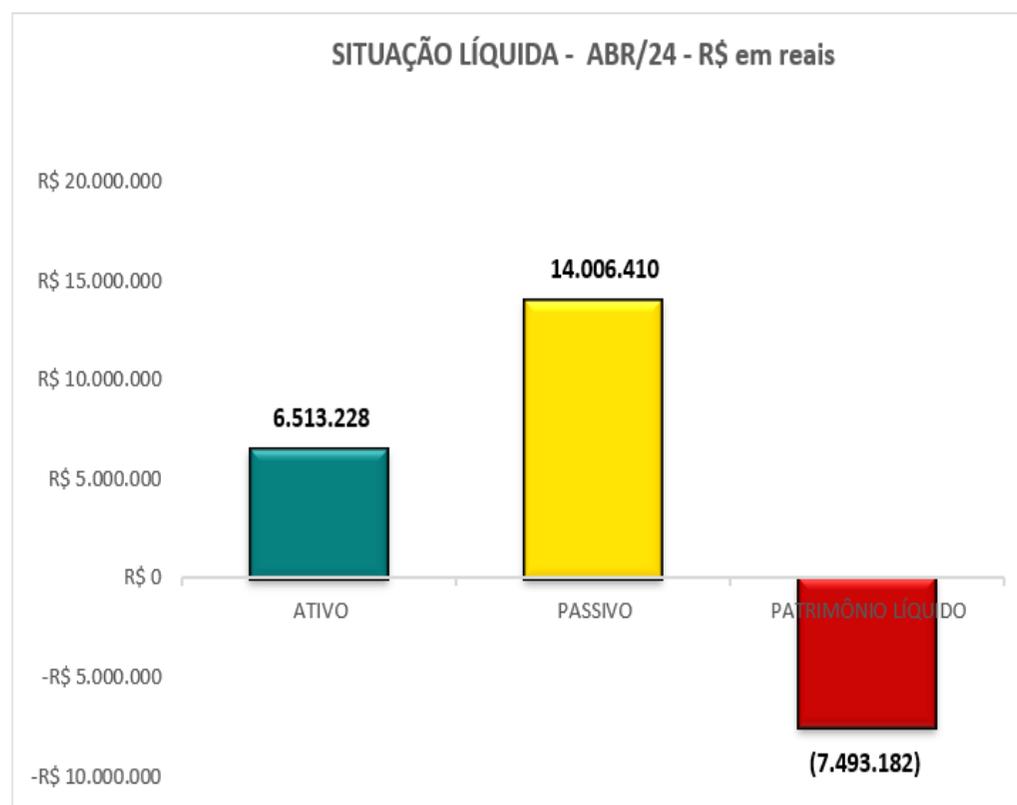
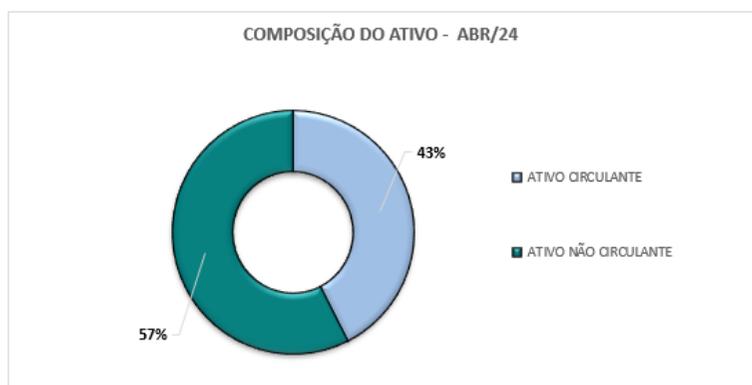
| ATIVO - EM R\$            |                  |             |                  |             |            | PASSIVO - EM R\$                  |                    |              |                    |              |           |
|---------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|------------|-----------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|-----------|
| GRUPO PATRIMONIAL         | abr-24           | V%          | mar-24           | V%          | H%         | GRUPO PATRIMONIAL                 | abr-24             | V%           | mar-24             | V%           | H%        |
| <b>Circulante</b>         | <b>2.770.257</b> | <b>43%</b>  | <b>2.661.432</b> | <b>41%</b>  | <b>4%</b>  | <b>Circulante</b>                 | <b>14.006.410</b>  | <b>215%</b>  | <b>13.955.691</b>  | <b>214%</b>  | <b>0%</b> |
| Disponibilidades          | 115.081          | 2%          | 137.242          | 2%          | -16%       | Fornecedores                      | 4.310.529          | 66%          | 4.276.544          | 66%          | 1%        |
| Clientes                  | 957.312          | 15%         | 908.390          | 14%         | 5%         | Empréstimos e Financiamentos      | 4.069.945          | 62%          | 4.069.945          | 62%          | 0%        |
| Adiantamentos             | 15.046           | 0%          | 12.477           | 0%          | 21%        | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 702.620            | 11%          | 686.747            | 11%          | 2%        |
| Impostos a Recuperar      | 560.052          | 9%          | 548.220          | 8%          | 2%         | Obrigações Tributárias            | 3.251.400          | 50%          | 3.250.538          | 50%          | 0%        |
| Outros Créditos a Receber | 1.122.767        | 17%         | 1.055.103        | 16%         | 6%         | Outras Contas a Pagar             | 1.671.917          | 26%          | 1.671.917          | 26%          | 0%        |
| <b>Não Circulante</b>     | <b>3.742.971</b> | <b>57%</b>  | <b>3.859.312</b> | <b>59%</b>  | <b>-3%</b> | <b>Patrimônio Líquido</b>         | <b>(7.493.182)</b> | <b>-115%</b> | <b>(7.434.947)</b> | <b>-114%</b> | <b>1%</b> |
| Realizável a Longo Prazo  | 371.457          | 6%          | 371.457          | 6%          | 0%         | Capital Social                    | 493.000            | 8%           | 493.000            | 8%           | 0%        |
| Imobilizado               | 3.371.513        | 52%         | 3.487.854        | 53%         | -3%        | Prejuízos Acumulados              | (7.394.492)        | -114%        | (7.394.492)        | -113%        | 0%        |
|                           |                  |             |                  |             |            | Resultado Acumulado do Exercício  | (591.691)          | -9%          | (533.455)          | -8%          | 11%       |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>     | <b>6.513.228</b> | <b>100%</b> | <b>6.520.744</b> | <b>100%</b> | <b>0%</b>  | <b>TOTAL DO PASSIVO</b>           | <b>6.513.228</b>   | <b>100%</b>  | <b>6.520.744</b>   | <b>100%</b>  | <b>0%</b> |

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de abril de 2024, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

Conforme, apontado anteriormente em análise do balancete de 03/2024, constatou-se que a Recuperanda promoveu alterações nos saldos da Conta Fornecedores no valor de R\$ 915,30 no período 02/2024, ocasionando assim variações em comparação com os saldos apresentados no balanço do RMA do mês de fevereiro de 2024. Consequentemente, esses dados são acumulados para os meses seguintes.

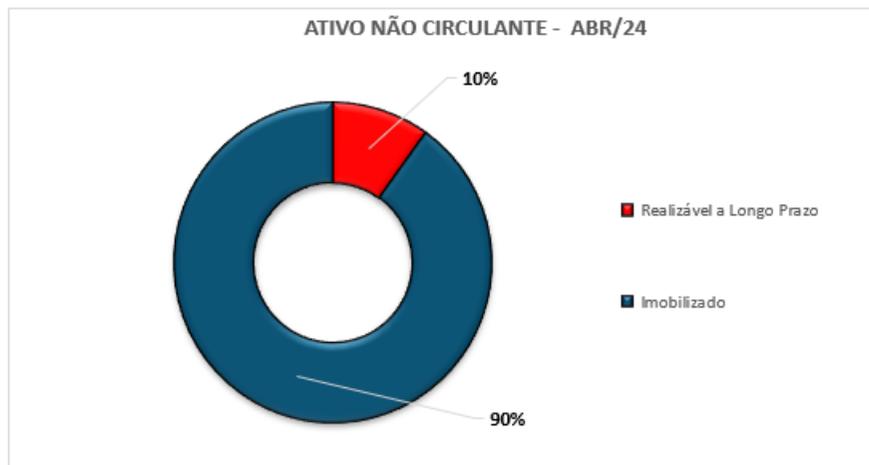
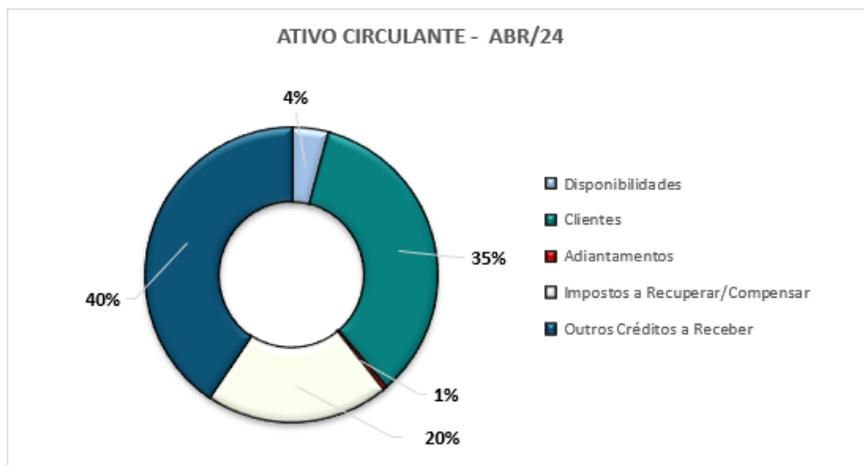
## Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de abril de 2024, no total de R\$ 7,4 milhões:



## Análise do Ativo

**Em abril/2024**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 57% do Ativo total, sendo composto principalmente pelo Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 3,3 milhões (90%). O Ativo Circulante representa 43% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Clientes no valor de R\$ 957 mil (35%) e o grupo de Outros Créditos a Receber em R\$ 1,1 milhão, representando 40% desse grupo:



\*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

**Disponibilidades:** são representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de abril/2024, a Recuperanda apresentou redução de caixa e equivalentes de caixa em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo positivo de R\$ 115 mil. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

| Disponibilidades       | abr-24         | mar-24         | %T          |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Caixa Geral            | 5.585          | 5.585          | 0%          |
| Bancos Conta Movimento | 99.092         | 121.241        | -18%        |
| Aplicações Financeiras | 10.405         | 10.416         | 0%          |
| <b>Total</b>           | <b>115.081</b> | <b>137.242</b> | <b>-16%</b> |

- **Clientes:** Em abril/2024, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 957 mil. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, prejudicando identificar quais são os principais Clientes da Recuperanda.

| Clientes          | abr-24         | mar-24         | %T        |
|-------------------|----------------|----------------|-----------|
| Clientes Diversos | 957.312        | 908.390        | 5%        |
| <b>Total</b>      | <b>957.312</b> | <b>908.390</b> | <b>5%</b> |

**Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.**

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Empregados. No período em questão houve variação de 21% em relação período anterior, essa variação se justifica em função do pagamento adiantado de férias dentro do mês:

| Adiantamentos             | abr-24        | mar-24        | %T         |
|---------------------------|---------------|---------------|------------|
| Adiantamento a Empregados | 15.046        | 12.477        | 21%        |
| <b>Total</b>              | <b>15.046</b> | <b>12.477</b> | <b>21%</b> |

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com Pis, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 20% do total do ativo circulante.

| Impostos a Recuperar             | abr-24         | mar-24         | %T        |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------|
| ICMS a Recuperar                 | 139.217        | 141.413        | -2%       |
| INSS a Compensar                 | 3.000          | 3.000          | 0%        |
| Parcelamento Imposto a Compensar | 10.285         | 10.285         | 0%        |
| COFINS a Recuperar               | 333.017        | 321.491        | 4%        |
| PIS a Recuperar                  | 74.533         | 72.031         | 3%        |
| <b>Total</b>                     | <b>560.052</b> | <b>548.220</b> | <b>2%</b> |

- **Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 1,1 milhão relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda.

| Outros Créditos a Receber | abr-24           | mar-24           | %T        |
|---------------------------|------------------|------------------|-----------|
| Conta Corrente Sul Minas  | 1.122.767        | 1.055.103        | 6%        |
| <b>Total</b>              | <b>1.122.767</b> | <b>1.055.103</b> | <b>6%</b> |

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial na ordem de R\$ 371 mil:

| Realizavel a Longo Prazo | abr-24         | mar-24         | %T        |
|--------------------------|----------------|----------------|-----------|
| Depósito Judicial        | 371.457        | 371.457        | 0%        |
| <b>Total</b>             | <b>371.457</b> | <b>371.457</b> | <b>0%</b> |

- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas.

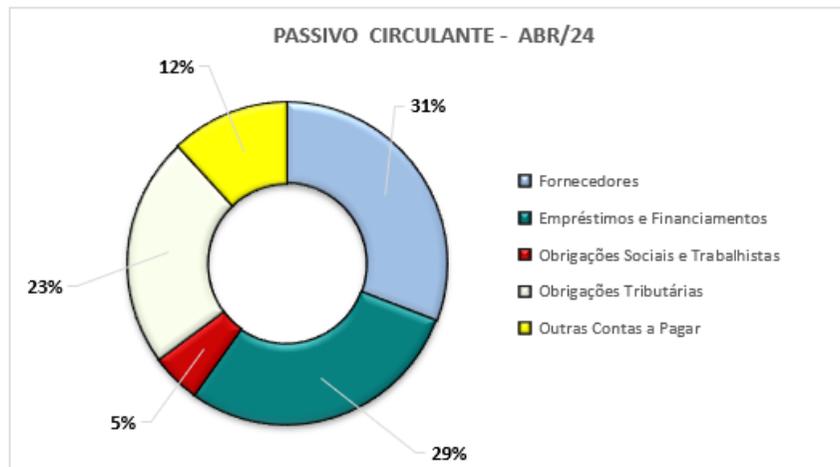
O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/04/2024 está assim evidenciado:

| POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/04/2024 |                  |
|--------------------------------------|------------------|
|                                      | Veículos         |
| <b>Balancete</b>                     |                  |
| <b>31/03/2024</b>                    |                  |
| Imobilizado                          | 11.874.316       |
| (-) Depreciação                      | (8.386.462)      |
| <b>Valor residual</b>                | <b>3.487.854</b> |
| <br>                                 |                  |
| <b>Balancete</b>                     |                  |
| <b>30/04/2024</b>                    |                  |
| Imobilizado                          | 11.874.316       |
| (-) Depreciação                      | (8.502.803)      |
| <b>Valor residual</b>                | <b>3.371.513</b> |

A Recuperanda não apresentou o relatório contábil auxiliar com a composição analítica dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõe o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis.

## Análise do Passivo

Em abril/2024, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 100% do passivo exigível, tendo como principais componentes o saldo de Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (29%), Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (23%), Fornecedores na quantia de R\$ 4,3 milhões (31%) e Outras Contas a Pagar em R\$1,6 milhões (12%). Por sua vez, não ocorreram movimentação no Passivo não Circulante.



\*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4,3 milhões em abril/2024.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em abril/2024, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 686 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 547 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil:

| Empréstimos e Financiamentos | abr-24           | mar-24           | %T        |
|------------------------------|------------------|------------------|-----------|
| Caixa Economica Federal      | 3.010.965        | 3.010.965        | 0%        |
| Safra Financeira             | 934.397          | 934.397          | 0%        |
| Consortorios Caixa           | 685.526          | 685.526          | 0%        |
| Consortorio Randon           | 668.430          | 668.430          | 0%        |
| Banco Rodobens S.A           | 546.590          | 546.590          | 0%        |
| Consortorio Volvo            | 310.003          | 310.003          | 0%        |
| Consortorio Ancora           | 26.341           | 26.341           | 0%        |
| (-) Juros a Apropriar        | (2.112.307)      | (2.112.307)      | 0%        |
| Empréstimos e Financiamentos | -                | -                | 0%        |
| <b>Total</b>                 | <b>4.069.945</b> | <b>4.069.945</b> | <b>0%</b> |

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em abril/2024 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

| Obrigações Sociais e Trabalhistas | abr-24         | mar-24         | %T        |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------|
| Salários e ordenados a pagar      | 72.310         | 71.510         | 1%        |
| Provisão para Férias              | 129.086        | 128.678        | 0%        |
| Provisão para 13º salário         | 19.767,16      | 16.004         | 24%       |
| Encargos Sociais                  | 481.457        | 470.555        | 2%        |
| <b>Total</b>                      | <b>702.620</b> | <b>686.747</b> | <b>2%</b> |

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, relativo à folha de pagamento de abril/2024 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS). Durante o período analisado, não houve pagamento do INSS referente ao período anterior. Além disso, foram reconhecidas as provisões e encargos correspondentes à folha de pagamento de abril de 2024.

- **Obrigações Tributárias:** Em abril/2024, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário:

| Obrigações Tributárias                             | abr-24           | mar-24           | %T        |
|--|------------------|------------------|-----------|
| Impostos Federais                                  | 58.296           | 51.094           | 14%       |
| Impostos Estaduais                                 | 2.751.355        | 2.751.355        | 0%        |
| Impostos Municipais                                | 253              | 253              | 0%        |
| Parcelamentos Tributários                          | 539.687          | 546.028          | -1%       |
| (-) Juros e Multas a apropriar s/<br>Parcelamentos | (98.192)         | (98.192)         | 0%        |
| <b>Total</b>                                       | <b>3.251.400</b> | <b>3.250.538</b> | <b>0%</b> |

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pela rubrica de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em abril de 2024, o saldo é de R\$ 1,6 milhões:

| Outras Contas a Pagar    | abr-24           | mar-24           | %T        |
|--------------------------|------------------|------------------|-----------|
| Adiantamento de Clientes | 1.671.357        | 1.671.357        | 0%        |
| Aluguéis a pagar         | 560              | 560              | 0%        |
| <b>Total</b>             | <b>1.671.917</b> | <b>1.671.917</b> | <b>0%</b> |

**A perícia técnica solicita que a Recuperanda esclareça sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de adiantamento de clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.**

**Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.**

### **Análise do Patrimônio Líquido**

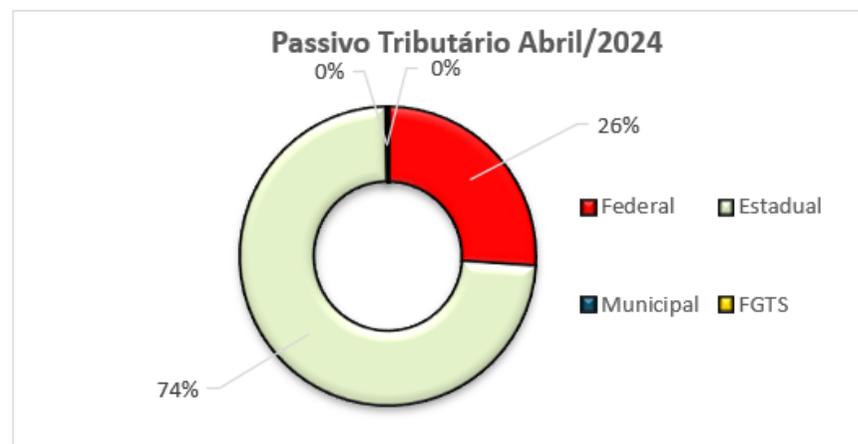
---

O Patrimônio Líquido em 30/04/2024 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 7,4 milhões, sendo o prejuízo líquido registrado no período de R\$ 58 mil. No resultado acumulado de janeiro a abril de 2024, o prejuízo líquido é de R\$ 593 mil. Considerando os prejuízos acumulados de exercícios anteriores e o atual, o prejuízo registrado no patrimônio líquido é de R\$ 7,9 milhões.

## PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de abril/24, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,7 milhões, sendo que 12% desse passivo **encontra-se contabilizado** como parcelado e representa 27% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito com ICMS, a mais expressiva, representando 74% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



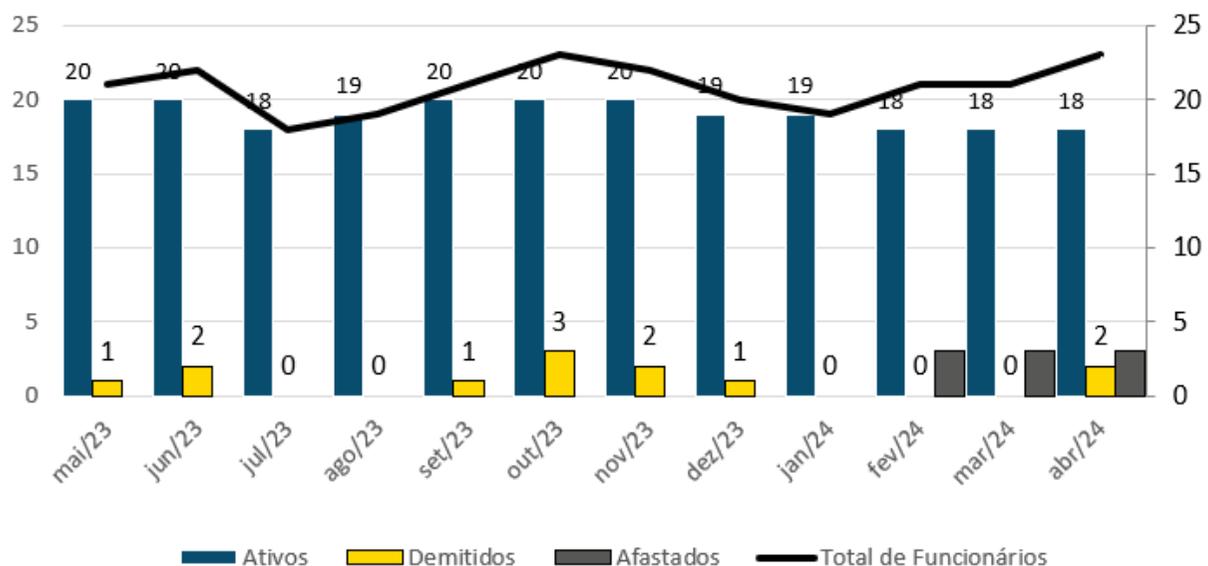
**A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.**

## QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de abril/2024 com 23 funcionários ativos, destes 3 encontram-se afastados e ainda ocorreram 2 demissões no período.

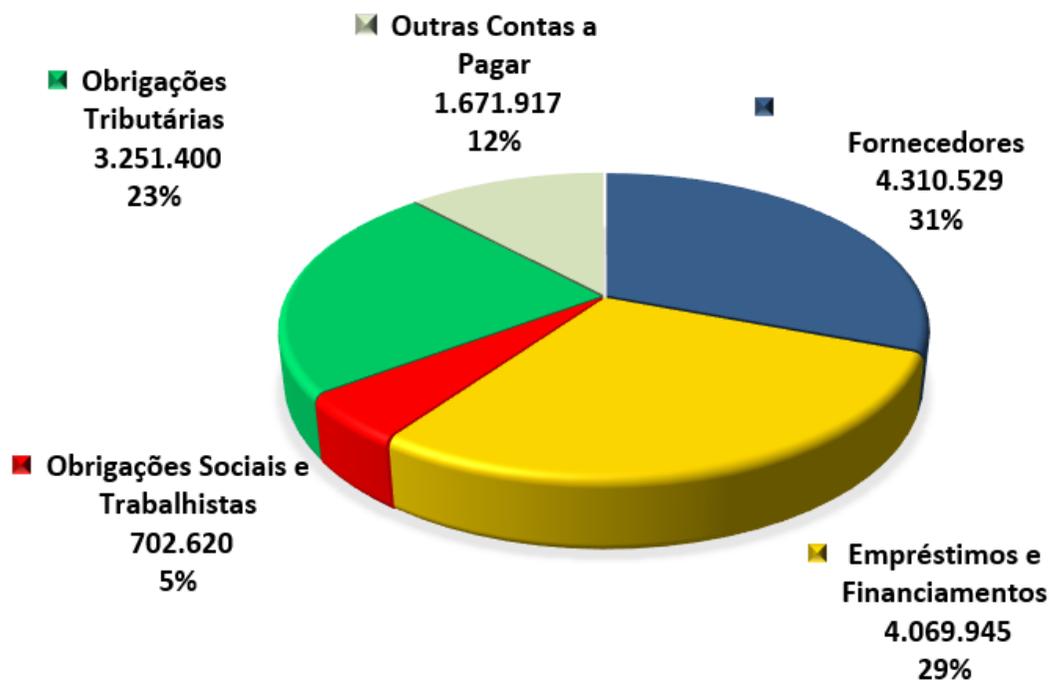
| FUNCIONÁRIOS                 | mai/23    | jun/23    | jul/23    | ago/23    | set/23    | out/23    | nov/23    | dez/23    | jan/24    | fev/24    | mar/24    | abr/24    |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Ativos                       | 20        | 20        | 18        | 19        | 20        | 20        | 20        | 19        | 19        | 18        | 18        | 18        |
| Demitidos                    | 1         | 2         | 0         | 0         | 1         | 3         | 2         | 1         | 0         | 0         | 0         | 2         |
| Afastados                    | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 3         | 3         | 3         |
| <b>Total de Funcionários</b> | <b>21</b> | <b>22</b> | <b>18</b> | <b>19</b> | <b>21</b> | <b>23</b> | <b>22</b> | <b>20</b> | <b>19</b> | <b>21</b> | <b>21</b> | <b>23</b> |

Evolução quadro de colaboradores Maio/23 a Abr/24



## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de abril de 2024, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 14 milhões, composto principalmente por Empréstimos e Financiamentos (29%) Obrigações Tributárias (23%), Fornecedores (31%) e Outras Contas a Pagar (12%):



| Endividamento Total               | Valor R\$         | %           |
|-----------------------------------|-------------------|-------------|
| Fornecedores                      | 4.310.529         | 31%         |
| Empréstimos e Financiamentos      | 4.069.945         | 29%         |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 702.620           | 5%          |
| Obrigações Tributárias            | 3.251.400         | 23%         |
| Outras Contas a Pagar             | 1.671.917         | 12%         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>14.006.410</b> | <b>100%</b> |

## ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

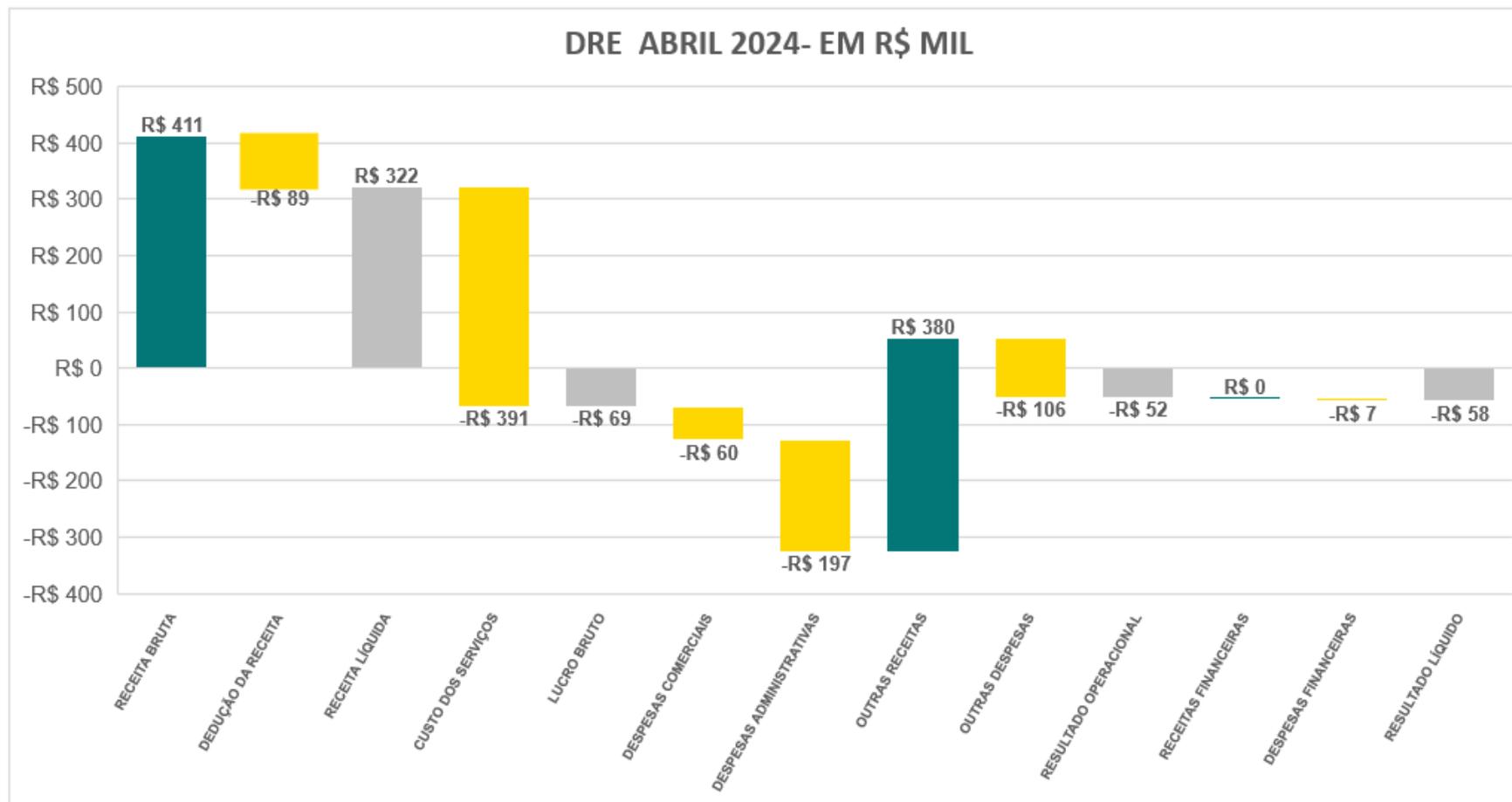
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de abril de 2024:

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO                          | RESULTADO MENSAL |              |                  |              |              | RESULTADO ACUMULADO |                    |
|--|------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------------|
|  | abr-24           | V%           | mar-24           | H%           | V%           | abr-24              | mar-24             |
| <b>01. Receita Bruta</b>                           | <b>411.032</b>   | <b>128%</b>  | <b>439.898</b>   | <b>-7%</b>   | <b>126%</b>  | <b>1.818.249</b>    | <b>1.407.217</b>   |
| 01.1. Receita de Serviços de Transportes           | 411.032          | 128%         | 439.898          | -7%          | 126%         | 1.818.249           | 1.407.217          |
| 02. Dedução da Receita Bruta                       | (88.947)         | -28%         | (90.501)         | -2%          | -26%         | (383.500)           | (294.552)          |
| <b>03. Receita Operacional Líquida</b>             | <b>322.085</b>   | <b>100%</b>  | <b>349.397</b>   | <b>-8%</b>   | <b>100%</b>  | <b>1.434.749</b>    | <b>1.112.664</b>   |
| <b>04. Custo dos Produtos/Serviços</b>             | <b>(390.691)</b> | <b>-121%</b> | <b>(477.192)</b> | <b>-18%</b>  | <b>-137%</b> | <b>(1.989.395)</b>  | <b>(1.598.705)</b> |
| 04.1. Custos dos Serviços                          | (390.691)        | -121%        | (477.192)        | -18%         | -137%        | (1.989.395)         | (1.598.705)        |
| <b>05. Lucro (Prejuízo) Bruto</b>                  | <b>(68.606)</b>  | <b>-21%</b>  | <b>(127.796)</b> | <b>-46%</b>  | <b>-37%</b>  | <b>(554.646)</b>    | <b>(486.040)</b>   |
| <b>06. Despesas Operacionais</b>                   | <b>(256.995)</b> | <b>-80%</b>  | <b>(239.254)</b> | <b>7%</b>    | <b>-68%</b>  | <b>(940.737)</b>    | <b>(683.742)</b>   |
| 06.1. Comerciais                                   | (59.575)         | -18%         | (73.722)         | -19%         | -21%         | (268.391)           | (208.816)          |
| 06.2. Administrativas e gerais                     | (197.421)        | -61%         | (165.532)        | 19%          | -47%         | (672.346)           | (474.926)          |
| <b>07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b> | <b>273.958</b>   | <b>85%</b>   | <b>194.106</b>   | <b>41%</b>   | <b>56%</b>   | <b>925.961</b>      | <b>652.003</b>     |
| 07.1. Outras Receitas                              | 379.538          | 118%         | 299.685          | 27%          | 86%          | 1.348.280           | 968.742            |
| 07.2. Outras Despesas                              | (105.580)        | -33%         | (105.580)        | 0%           | -30%         | (422.319)           | (316.739)          |
| <b>08. Resultado Operacional</b>                   | <b>(51.643)</b>  | <b>-16%</b>  | <b>(172.944)</b> | <b>-70%</b>  | <b>-49%</b>  | <b>(569.423)</b>    | <b>(517.779)</b>   |
| 09. Depreciação / Amortização                      | 105.580          | 33%          | 105.580          | 0%           | 30%          | 422.319             | 316.739            |
| <b>10. EBITDA</b>                                  | <b>53.936</b>    | <b>17%</b>   | <b>(67.365)</b>  | <b>-180%</b> | <b>-19%</b>  | <b>(147.104)</b>    | <b>(201.040)</b>   |
| <b>11. Receitas (Despesas) Financeiras</b>         | <b>(6.592)</b>   | <b>-2%</b>   | <b>(8.258)</b>   | <b>-20%</b>  | <b>-2%</b>   | <b>(23.183)</b>     | <b>(16.591)</b>    |
| 11.1. Receitas Financeiras                         | 28,67            | 0%           | 49               | -42%         | 0%           | 90                  | 61                 |
| 11.2. Despesas Financeiras                         | (6.621)          | -2%          | (8.307)          | -20%         | -2%          | (23.273)            | (16.652)           |
| <b>12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL</b>   | <b>(58.235)</b>  | <b>-18%</b>  | <b>(181.202)</b> | <b>-68%</b>  | <b>-52%</b>  | <b>(592.606)</b>    | <b>(534.371)</b>   |
| 13. Provisão para IRPJ e CSLL                      | -                | 0%           | -                | 0%           | 0%           | -                   | -                  |
| <b>14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>     | <b>(58.235)</b>  | <b>-18%</b>  | <b>(181.202)</b> | <b>-68%</b>  | <b>-52%</b>  | <b>(592.606)</b>    | <b>(534.371)</b>   |

## Gráfico do Resultado

No mês de abril/2024, a Recuperanda apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 58 mil, ocorrendo redução em comparação ao período anterior onde o resultado líquido do prejuízo foi de R\$ 181 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



## Receita Operacional

---

A Receita operacional é composta pelas receitas de serviços de transporte, totalizando, **R\$ 411 mil** no período em análise, em comparação com o mês anterior houve redução de 7% da receita bruta. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e serviços cancelados, a receita líquida perfaz o montante de **R\$ 322 mil**.

## Custos dos Serviços Prestados

---

Os custos dos serviços prestados representam **121% da receita líquida do mês de abril/2024**, no montante de **R\$ 391 mil**. O principal custo do mês é com Combustíveis e Lubrificantes em R\$ 373 mil. Os demais custos compreendem principalmente os gastos com Manutenção, Impostos e Seguro de Frota em R\$ 18 mil. Houve redução dos custos dos transportes no mês em análise em 18% em comparação com o período anterior.

| Custo dos Transportes        | abr-24         | mar-24         | %T          |
|------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Combustíveis e Lubrificantes | 372.561        | 418.511        | -11%        |
| Demais Custos                | 18.129         | 58.681         | -69%        |
| <b>Total</b>                 | <b>390.691</b> | <b>477.192</b> | <b>-18%</b> |

## Despesas Operacionais

---

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **80% da receita líquida** do mês de abril/2024, no montante de R\$ 257 mil.

- **Despesas Comerciais:** é composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam 18% da receita líquida do período em análise. Apresentou redução de 19% em relação ao mês anterior:

| Despesas Comerciais           | abr-24        | mar-24        | %T          |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Despesas com Pessoal / Vendas | 25.899        | 39.104        | -34%        |
| Serviços Prestados            | 30.742        | 33.110        | -7%         |
| Demais despesas com vendas    | 2.934         | 1.509         | 94%         |
| <b>Total</b>                  | <b>59.575</b> | <b>73.722</b> | <b>-19%</b> |

- **Despesas Gerais e Administrativas:** é composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam 61% da receita líquida do período em análise. No que concerne as Despesas Administrativas Trabalhistas, apresentou elevação de 10%, principalmente a rubrica Convênio Médico, em relação ao mês anterior:

| Despesas Administrativas Trabalhista | abr-24         | mar-24        | %T         |
|--------------------------------------|----------------|---------------|------------|
| Salários e Ordenados                 | 82.864         | 78.536        | 6%         |
| Encargos Previdenciários             | 4.128          | 4.326         | -5%        |
| FGTS                                 | 4.787          | 5.003         | -4%        |
| Férias e 13º salário                 | 10.761         | 8.032         | 34%        |
| Sindicato                            | -              | 909           | -100%      |
| Assistência Médica e Social          | 3.555          | -             | 100%       |
| <b>Total</b>                         | <b>106.094</b> | <b>96.806</b> | <b>10%</b> |

Essa categoria contempla, aluguéis, impostos, taxas e contribuições, totalizando R\$ 91 mil. Os gastos gerais apresentaram elevação de 33% em relação ao mês anterior, tal elevação se dá principalmente a rubrica, Aluguel de Veículo, que sozinha perfaz R\$ 46 mil.

| Despesas Administrativas Gerais | abr-24        | mar-24        | %T         |
|---------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Outras                          | 91.326        | 68.725        | 33%        |
| <b>Total</b>                    | <b>91.326</b> | <b>68.725</b> | <b>33%</b> |

- **Outras receitas (despesas) operacionais:** No mês em análise, houve receita de subcontratação de frete em R\$ 380 mil. As despesas nesse grupo são representadas principalmente pela depreciação em R\$ 106 mil. Confrontando as outras receitas e despesas operacionais, o resultado é positivo em R\$ 274 mil.

| Outras (Despesas) Operacionais     | abr-24         | mar-24         | %T         |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Receita de Subcontratação de Frete | 379.538        | 299.685        | 27%        |
| Depreciação                        | (105.580)      | (105.580)      | 0%         |
| <b>Total</b>                       | <b>273.958</b> | <b>194.106</b> | <b>41%</b> |

### Receitas (despesas) Financeiras

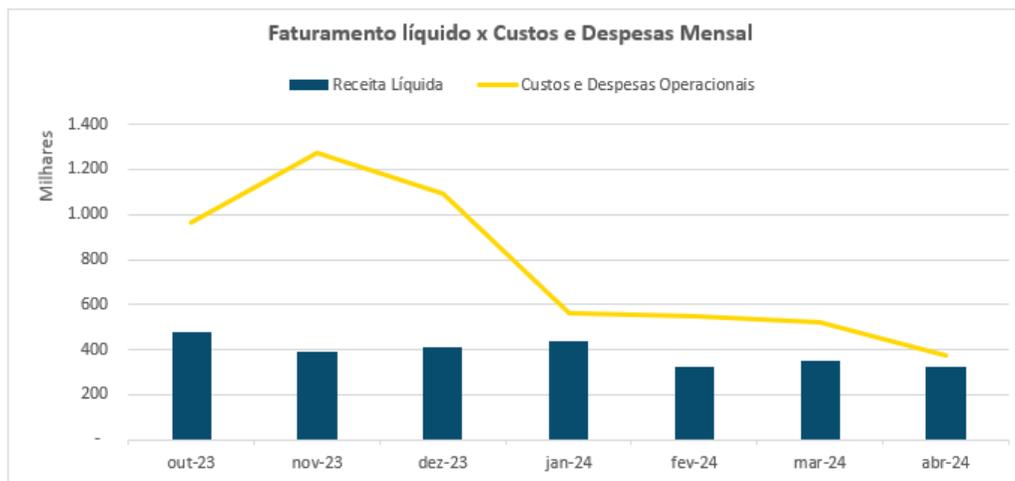
O descaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente pelos juros financeiros em R\$ 6 mil:

| Receitas (Despesas) Financeiras | abr-24         | mar-24         | %T          |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Bancárias                       | (694)          | (944)          | -26%        |
| Juros financeiros               | (5.927)        | (7.364)        | -20%        |
| Descontos concedidos            | 29             | 49             | -42%        |
| <b>Total</b>                    | <b>(6.592)</b> | <b>(8.258)</b> | <b>-20%</b> |

## Receitas x Custos e Despesas Operacionais

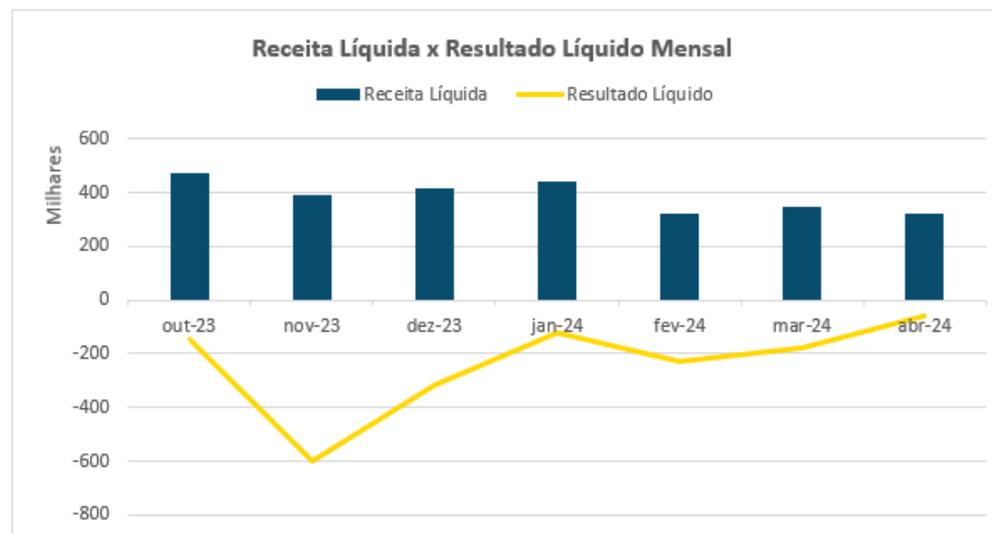
A Receita Líquida do período em análise apresentou 8% de redução em relação ao mês anterior e não vem apresentando grandes oscilações no último semestre. A média da receita líquida no período de outubro/2023 a abril/2024 é de R\$ 387 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, ao longo do último semestre vem apresentando redução gradativa, em relação ao mês anterior apresentou 28% de redução, de maneira mais significativa quanto as despesas comerciais. A média dos custos e despesas operacionais para o período de outubro/2023 a abril/2024 é de R\$ 762 mil.



## Resultado Líquido do Período

A Recuperanda vem demonstrando menos oscilações quanto ao resultado líquido quando considerado o primeiro trimestre do ano de 2024 em relação ao último trimestre de 2023. Registrou lucro líquido pela última vez no mês de agosto/2023, nos meses seguintes acumula registros de prejuízos.



## **EBITDA**

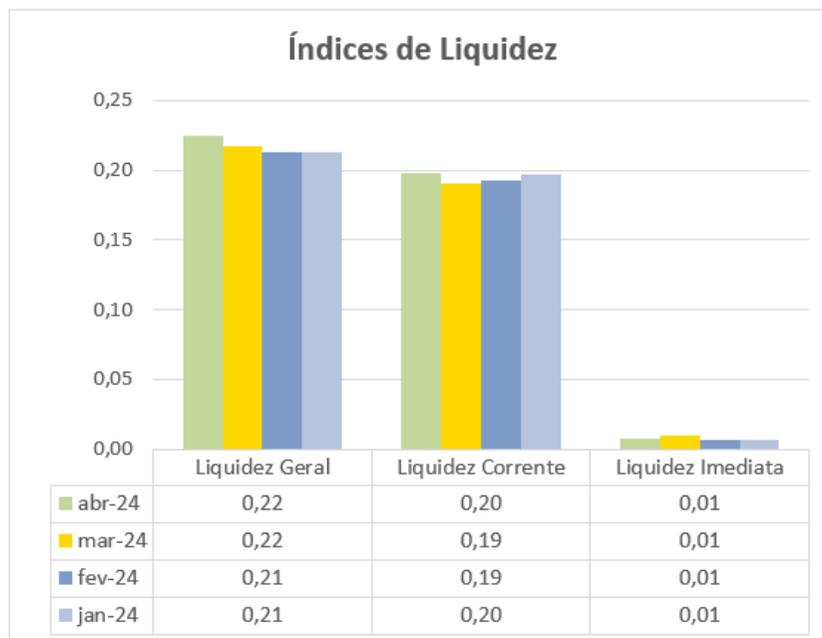
O “Ebitda” representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de abril/2024, o indicador foi positivo em R\$ 54 mil, apesar do indicador positivo, não gerou caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a abril de 2024, verifica-se que esse indicador permaneceu negativo em R\$ 147 mil.

# INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS

## Índice de Liquidez

| INDICADORES FINANCEIROS |                    | FÓRMULA                                     | abr-24 | mar-24 |
|-------------------------|--------------------|---|--------|--------|
| Índices de Liquidez     | Liquidez Geral     | Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo | 0,22   | 0,22   |
|                         |                    | Passivo Circulante + Passivo Não circulante |        |        |
| Liquidez Corrente       | Ativo Circulante   |   | 0,20   | 0,19   |
|                         | Passivo Circulante |   |        |        |
| Liquidez Imediata       | Ativo Disponível   |   | 0,01   | 0,01   |
|                         | Passivo Circulante |   |        |        |



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

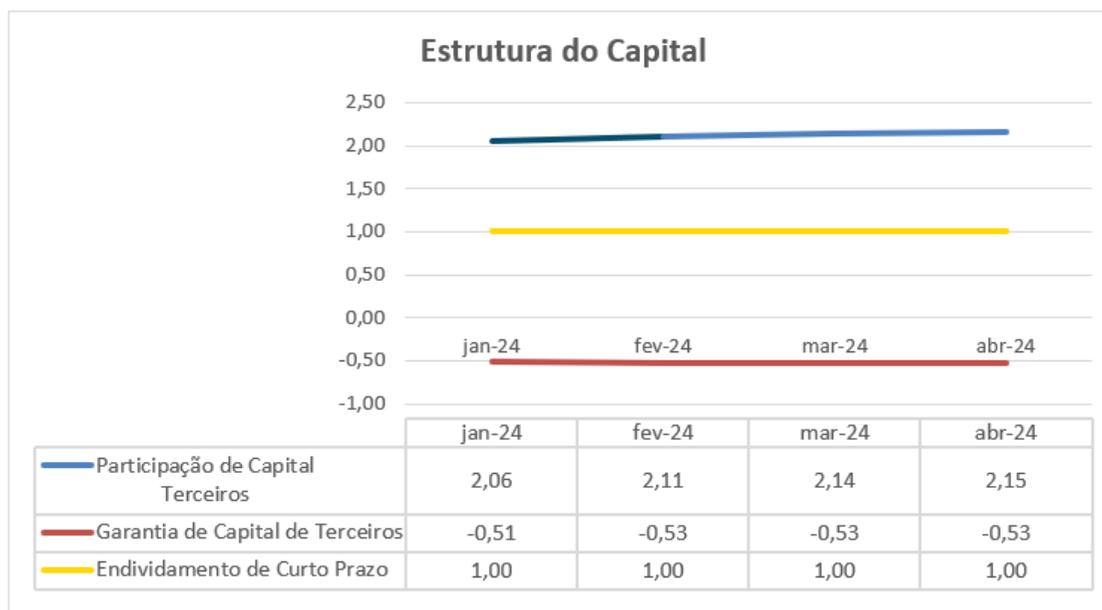
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/04/2024** este índice se apresenta em R\$ 0,20, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

**As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**

## Índice de Estrutura de Capital

| INDICADORES FINANCEIROS          |                                   | FÓRMULA                                     | abr-24 | mar-24 |
|----------------------------------|-----------------------------------|---|--------|--------|
| Estrutura de Capital             | Participação de Capital Terceiros | Passivo circulante + Passivo Não Circulante | 2,15   | 2,14   |
|                                  |                                   | Ativo Total                                 |        |        |
| Garantia de Capital de Terceiros | Garantia de Capital de Terceiros  | Patrimônio Líquido                          | -0,53  | -0,53  |
|                                  |                                   | Passivo circulante + Passivo Não Circulante |        |        |
| Endividamento de Curto Prazo     | Endividamento de Curto Prazo      | Passivo circulante                          | 1,00   | 1,00   |
|                                  |                                   | Passivo circulante + Passivo Não Circulante |        |        |



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

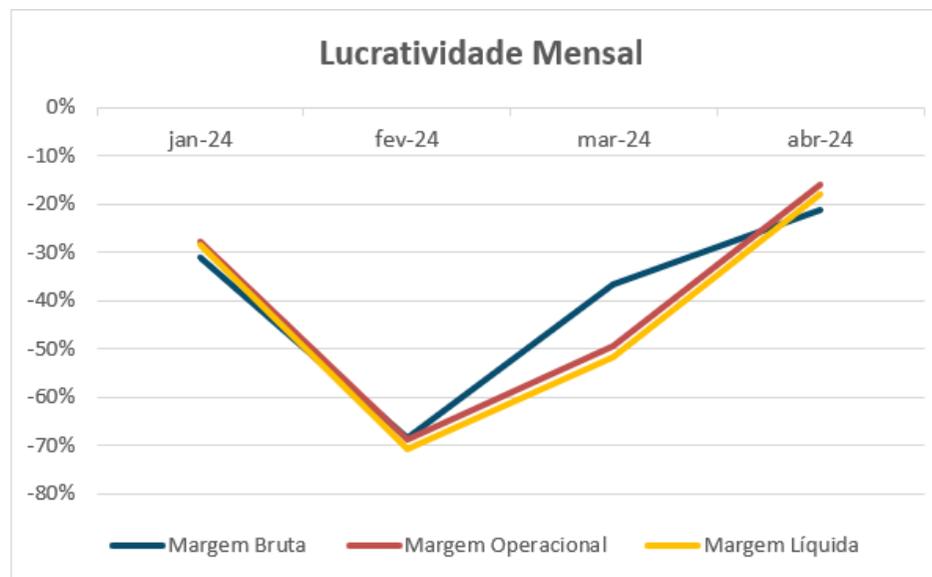
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

**As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**

## Índice de Lucratividade Mensal

| INDICADORES FINANCEIROS |                    | FÓRMULA               | abr-24 | mar-24 |
|-------------------------|--------------------|-----------------------|--------|--------|
| Lucratividade           | Margem Bruta       | Lucro Bruto           | -21%   | -37%   |
|                         |                    | Receita Líquida       |        |        |
|                         | Margem Operacional | Resultado Operacional | -16%   | -49%   |
|                         |                    | Receita Líquida       |        |        |
|                         | Margem Líquida     | Lucro Líquido         | -18%   | -52%   |
|                         |                    | Receita Líquida       |        |        |



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2024**.

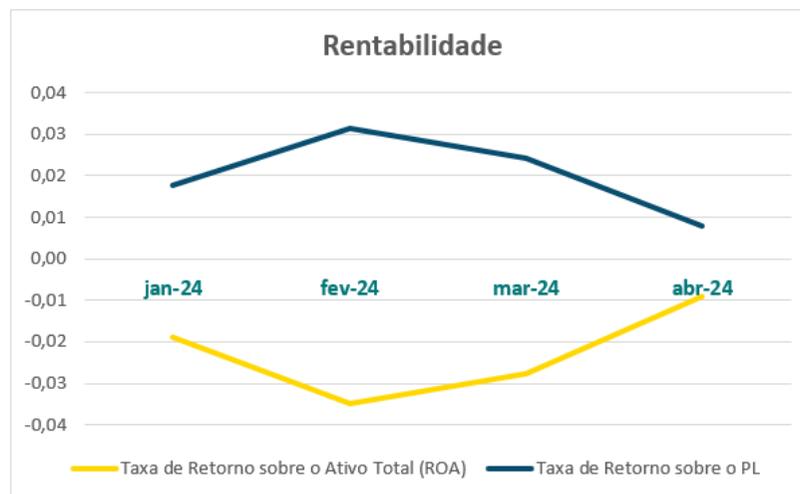
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. **Para o mês de abril/2024, a Recuperanda apresentou margem bruta negativa.**

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **abril/2024, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.**

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **abril/2024, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.**

## Índice de Rentabilidade

| <i>INDICADORES FINANCEIROS</i> |   | <i>FÓRMULA</i>     | abr-24 | mar-24 |
|--------------------------------|---|--------------------|--------|--------|
| Rentabilidade                  | Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA) | Lucro Líquido      | -0,01  | -0,03  |
|                                |   | Ativo              |        |        |
| Rentabilidade                  | Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)          | Lucro Líquido      | 0,01   | 0,02   |
|                                |   | Patrimônio Líquido |        |        |



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **abril de 2024**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/04/2024** foi apurado índice negativo de 0,01, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

## CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

| MODELO DINÂMICO |  |                     |                     |
|-----------------|--|---------------------|---------------------|
| INDICADOR       | FÓRMULA  | abr-24              | mar-24              |
| <b>NCG</b>      | <b>Ativo Operacional -<br/>Passivo Operacional</b> | <b>(7.281.289)</b>  | <b>(7.361.556)</b>  |
| <b>CDG</b>      | <b>Ativo Circulante -<br/>Passivo Circulante</b>   | <b>(11.236.153)</b> | <b>(11.294.259)</b> |
| <b>ST</b>       | <b>Ativo Financeiro -<br/>Passivo Financeiro</b>   | <b>(3.954.864)</b>  | <b>(3.932.703)</b>  |

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- a) Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
- b) Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
- c) Esclarecer sobre a realização contábil dos valores recebidos a título de Adiantamento de Clientes, bem como a composição analítica do saldo por cliente.
- d) Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
- e) Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou prejuízo líquido de R\$ 58 mil. No resultado acumulado de janeiro a abril de 2024 o prejuízo é de R\$ 593 mil. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de abril/2024 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

### **RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL**

Victor Matheus Sudário Dias  
Contador CRC MG 111.601/O-2  
Perito Contábil CNPC 7501