

**RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES DA RECUPERANDA**

---



**NOVEMBRO/2024**

PROCESSO Nº  
5011080-10.2023.8.13.0525



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.

## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA.....	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	20
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	21
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	22
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	23
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	33
CAPITAL DE GIRO.....	41
REQUERIMENTOS.....	42
CONCLUSÃO.....	43



## INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 17 de março de 2025.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de novembro/2024**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

### **INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648



## PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocêncio de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocêncio de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

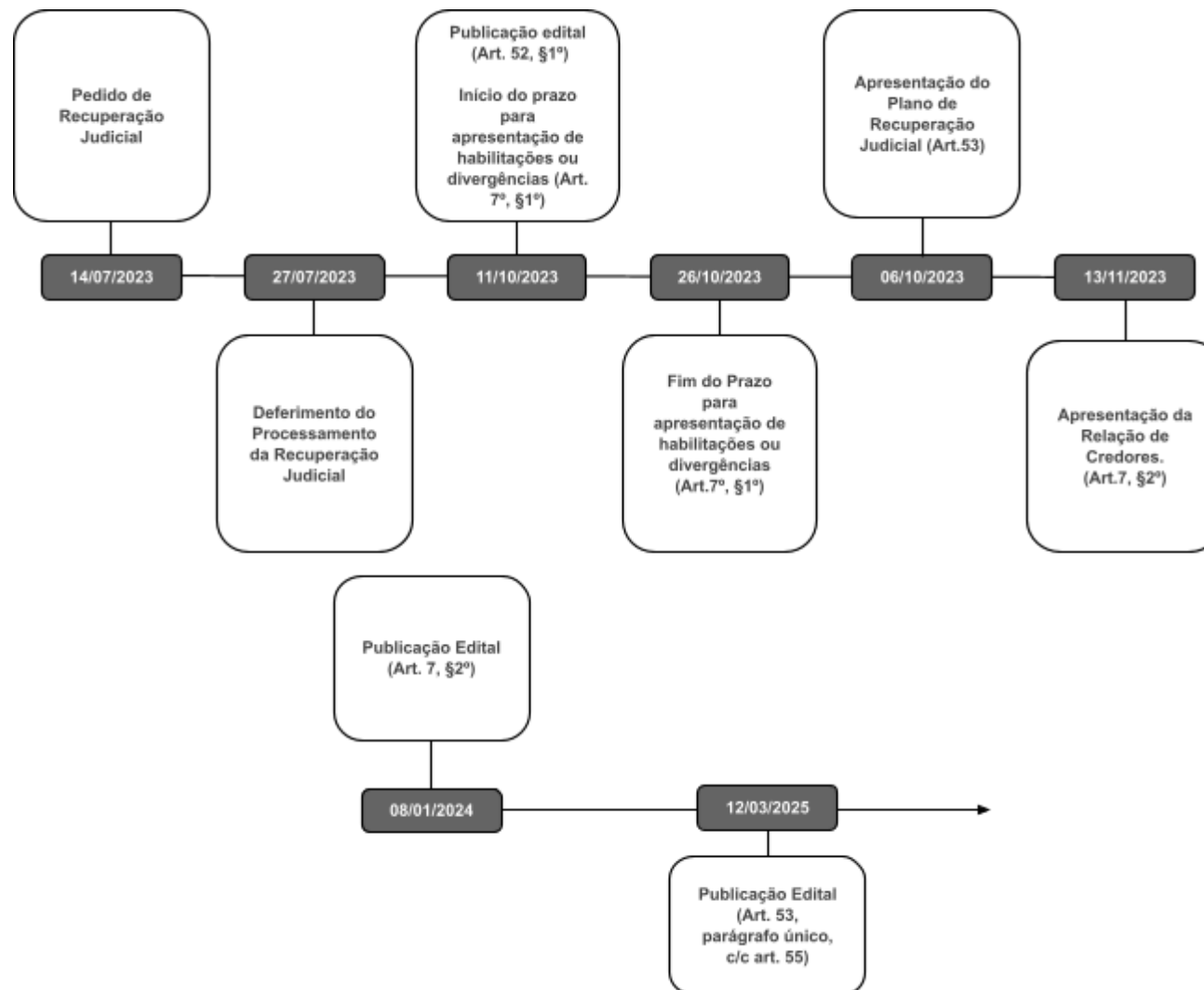
A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55, foi disponibilizado no DJE de 12/03/2025., informando a apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao IDs nº 10085951981 a 10086005389, bem como fixando prazo de 30 (trinta) dias para que os credores e interessados apresentem eventuais objeções.



# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cujas famílias dependem diretamente desses empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões sofridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

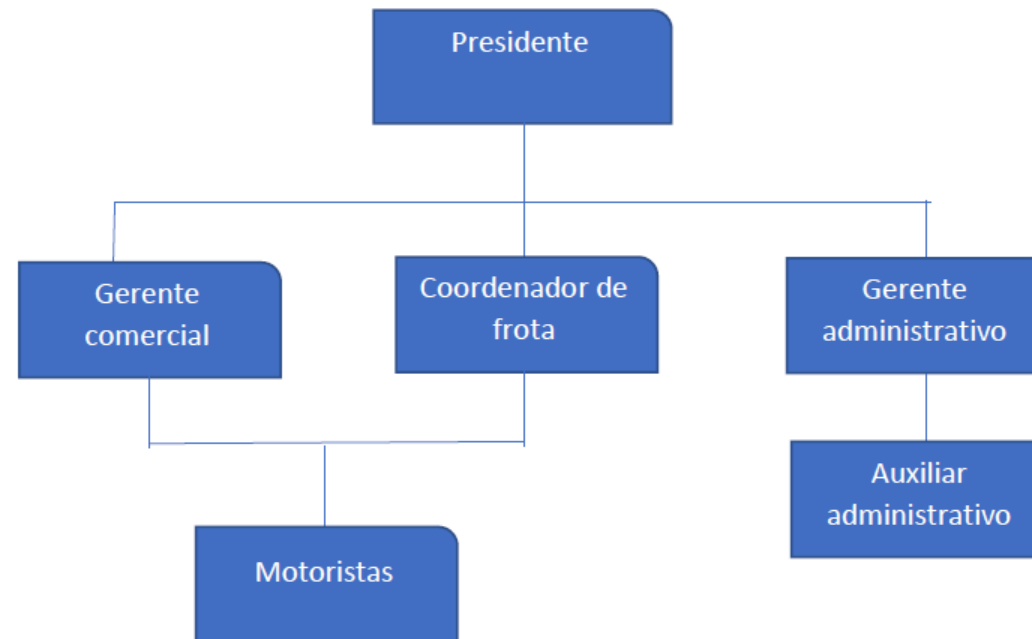
## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

### Organograma FT Transportes





## ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

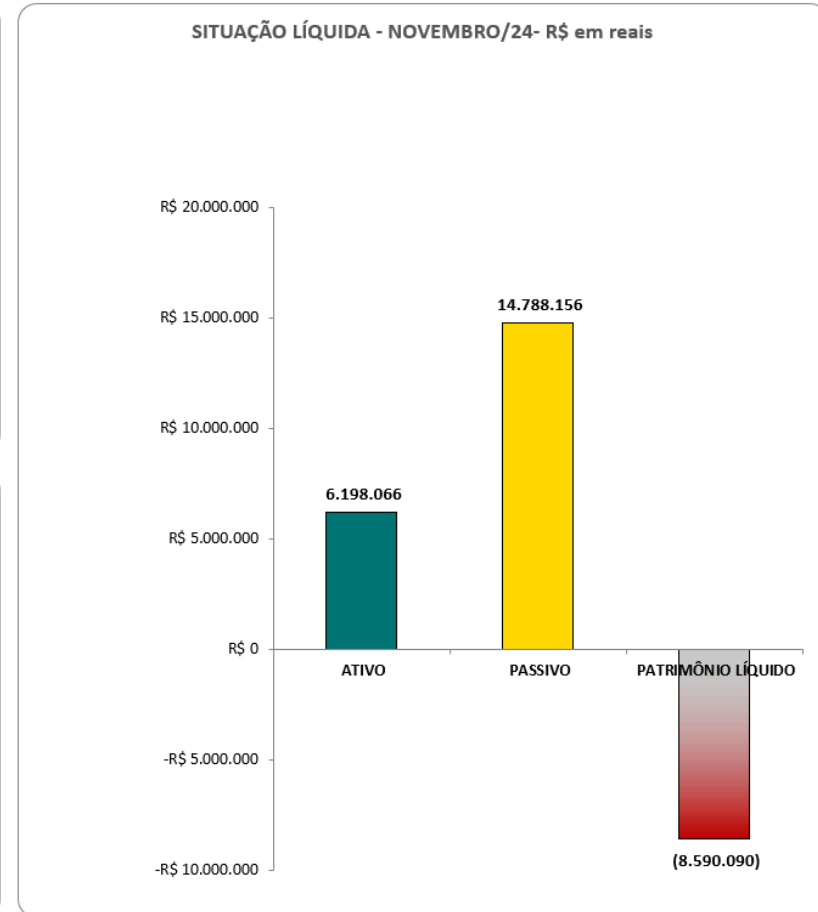
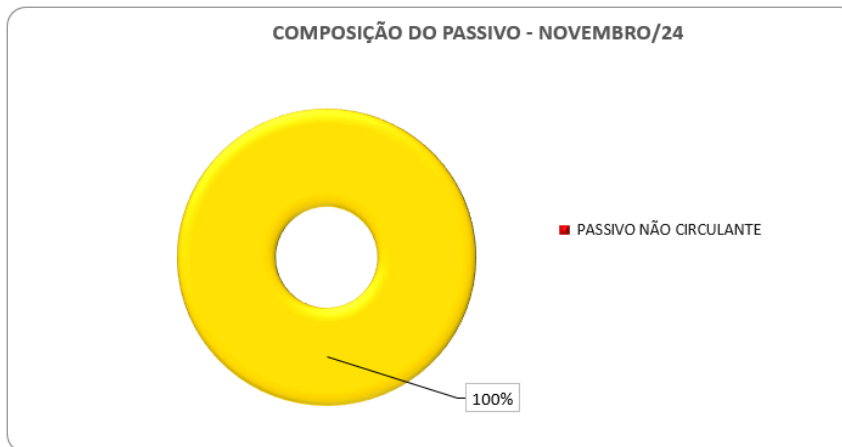
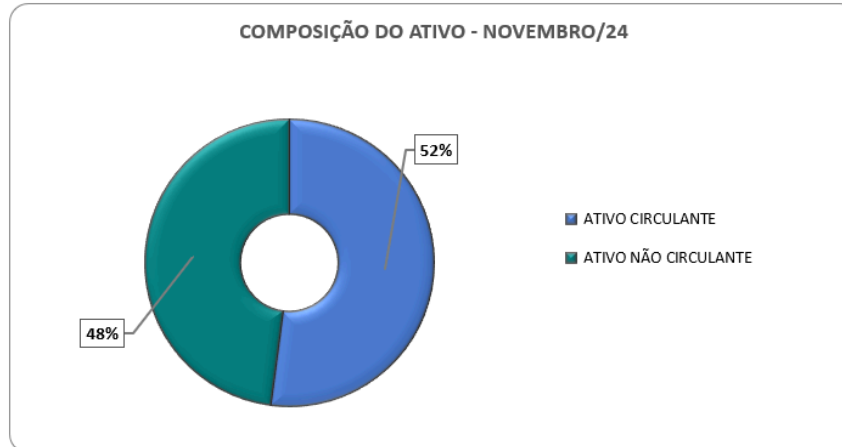
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/11/2024**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (não auditado):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-24	V%	out-24	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-24	V%	out-24	V%	H%
<b>Circulante</b>	<b>3.227.174</b>	<b>52%</b>	<b>2.866.641</b>	<b>48%</b>	<b>13%</b>	<b>Circulante</b>	<b>14.788.156</b>	<b>239%</b>	<b>14.755.775</b>	<b>248%</b>	<b>0%</b>
Disponibilidades	788.523	13%	152.676	3%	416%	Fornecedores	4.948.527	80%	4.930.837	83%	0%
Clientes	475.485	8%	845.649	14%	-44%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	66%	4.069.945	68%	0%
Adiantamentos	32.561	1%	16.926	0%	92%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	833.116	13%	824.767	14%	1%
Impostos a Recuperar	682.429	11%	646.368	11%	6%	Obrigações Tributárias	3.264.832	53%	3.257.009	55%	0%
Outros Créditos a Receber	1.248.176	20%	1.205.022	20%	4%	Outras Contas a Pagar	1.671.737	27%	1.673.217	28%	0%
<b>Não Circulante</b>	<b>2.970.892</b>	<b>48%</b>	<b>3.075.671</b>	<b>52%</b>	<b>-3%</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(8.590.090)</b>	<b>-139%</b>	<b>(8.813.463)</b>	<b>-148%</b>	<b>-3%</b>
Realizável a Longo Prazo	402.205	6%	402.205	7%	0%	Capital Social	493.000	8%	493.000	8%	0%
Imobilizado	2.568.686	41%	2.673.465	45%	-4%	Prejuízos Acumulados	(7.395.961)	-119%	(7.395.961)	-124%	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(1.687.130)	-27%	(1.910.503)	-32%	-12%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>6.198.066</b>	<b>100%</b>	<b>5.942.312</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>6.198.066</b>	<b>100%</b>	<b>5.942.312</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de **novembro de 2024**, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

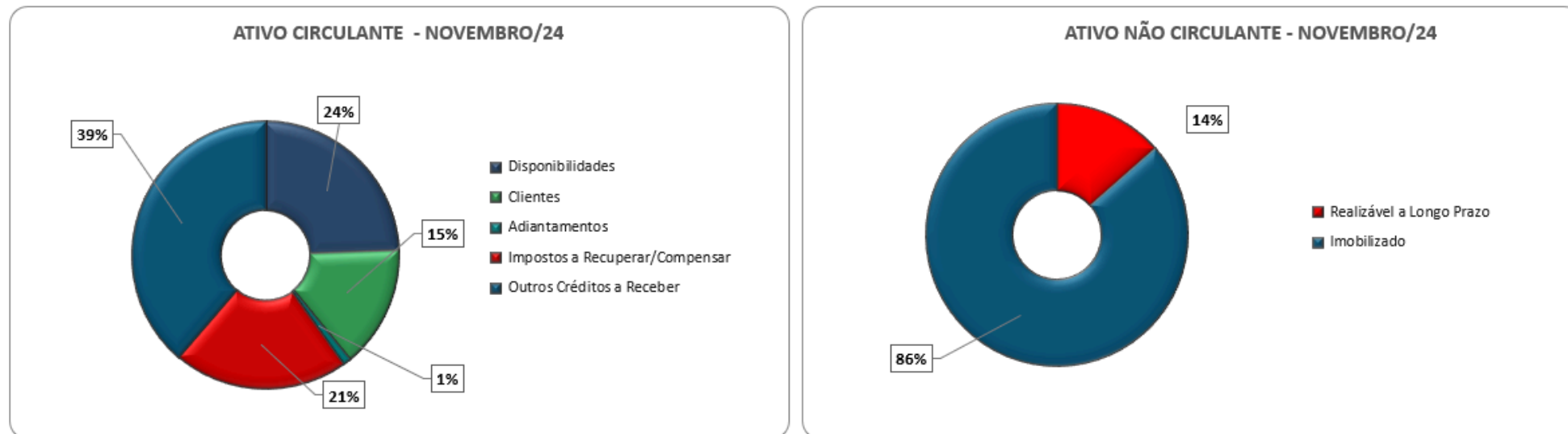
## Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de novembro de 2024, no total de R\$ 8,5 milhões:



## Análise do Ativo

**Em novembro/2024**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 52% do Ativo total, tendo como principal componente a conta de Outros Créditos a Receber no valor contábil de R\$ 1,2 milhões (39%). O Ativo Não Circulante representa 48% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de *Ativo Imobilizado* no valor residual contábil de R\$ 2,5 milhões representando 86% desse grupo:



\*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** São representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de novembro/2024, a Recuperanda apresentou elevação de caixa e equivalentes de caixa em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de R\$ 789 mil. Todavia, após as análises realizadas, foi verificado que os saldos apresentados nos extratos bancários estão diferentes dos saldos demonstrados no balancete. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	nov-24	out-24	%T
Caixa Geral	5.385	5.385	0%
Bancos Conta Movimento	783.138	147.292	432%
<b>Total</b>	<b>788.523</b>	<b>152.676</b>	<b>416%</b>

\* A elevação das disponibilidades ocorreu principalmente devido ao recebimento relacionado ao sinistro no valor de R\$ 775 mil:

TERMO DE TRANSAÇÃO PAGAMENTO DM SEM FRANQUIA	
<b>Dados do Contrato Segurado</b>	
Apólice nº.: 1003105005008	Vigência: 03/04/2023 até 03/04/2024
Veículo segurado: XF 105 FTS 460 6x2 (diesel)(E5)	
<b>Dados do Terceiro</b>	
Nome: FT TRANSPORTE LTDA	CPF/CNPJ: 25.501.990/0001-72
Endereço: RODOVIA FERNAO DIAS	
<b>Dados do Segurado</b>	
Nome: VICTRANS LTDA	CPF/CNPJ: 02.830.994/0002-80
Endereço: LICINIO JOSE PINTO, 640 - 35570-000 - Formiga - Minas Gerais	
<b>Dados da Seguradora</b>	
Nome: ESSOR SEGUROS S.A.	CPF/CNPJ: 14.525.684/0001-50
Endereço: Rua Visconde de Inhaúma, 83 - 18º andar - Bairro Centro - Rio de Janeiro - RJ	
<b>Dados do Acidente</b>	
Data do Acidente: 11/11/2023	Número do Sinistro: 24310200355001
e 24310200355002	
Local do Acidente: RODOVIA MGC-267 (RODOVIA VITAL BRASIL), -- Campanha - Minas Gerais	
Considerando que o <b>SEGURADO</b> se envolveu em acidente de trânsito com o <b>TERCEIRO</b> , cujo veículo, acima especificado, sofreu avarias, a <b>SEGURADORA</b> e o <b>TERCEIRO</b> , após tratativas mútuas, buscando prevenir litígios, eventuais responsabilidades e liquidar obrigações, mediante concessões recíprocas, resolvem celebrar o presente instrumento de transação e pagamento, com fundamento no artigo 840 do Código Civil Brasileiro vigente, conforme as cláusulas e condições a seguir.	

Recomenda-se à recuperanda que realize a conciliação dos saldos de modo que apresentem conformidade entre extrato e os lançamentos contábeis.



- **Clientes:** Em novembro/2024, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 475 mil. A variação ocorrida no período é decorrente de baixas de recebimentos de clientes. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, sendo prejudicada a identificação de quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Clientes	nov-24	out-24	%T
Clientes Diversos	475.485	845.649	-44%
<b>Total</b>	<b>475.485</b>	<b>845.649</b>	<b>-44%</b>

Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias. A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Empregados. Houve elevação de 92% em relação ao período anterior, impactado principalmente relativo a adiantamento de salários no período e está assim evidenciada:

Adiantamentos	nov-24	out-24	%T
Adiantamento a Empregados	32.561	16.926	92%
<b>Total</b>	<b>32.561</b>	<b>16.926</b>	<b>92%</b>

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com PIS, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 21% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	nov-24	out-24	%T
ICMS a Recuperar	131.864	126.747	4%
INSS a Compensar	3.000	3.000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10.285	10.285	0%
COFINS a Recuperar	439.606	414.181	6%
PIS a Recuperar	97.674	92.154	6%
<b>Total</b>	<b>682.429</b>	<b>646.368</b>	<b>6%</b>

**- Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 1,2 milhões relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa *Sul Minas Logística* no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda.

Outros Créditos a Receber	nov-24	out-24	%T
Conta Corrente Sul Minas	1.248.176	1.205.022	4%
<b>Total</b>	<b>1.248.176</b>	<b>1.205.022</b>	<b>4%</b>

**- Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial na ordem de R\$ 402 mil. Não houve variação no saldo do período em comparação com o período anterior:

Realizavel a Longo Prazo	out-24	set-24	%T
Depósito Judicial	402.205	402.205	0%
<b>Total</b>	<b>402.205</b>	<b>402.205</b>	<b>0%</b>

- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/11/2024 está assim evidenciado:

<b>POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2024</b>	
	<b>Veículos</b>
<b>Balancete</b>	
<b><u>31/10/2024</u></b>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(9.200.851)
<b>Valor residual</b>	<b>2.673.465</b>
<b>Balancete</b>	
<b><u>30/11/2024</u></b>	
Imobilizado	11.874.316
(-) Depreciação	(9.305.630)
<b>Valor residual</b>	<b>2.568.686</b>

Embora a Administradora Judicial tenha ciência da venda do veículo de placa PWJ-4430, conforme a decisão através do ID 10255242078, verifica-se que a Recuperanda não registrou o fato contábil, uma vez que o saldo do imobilizado não foi alterado. Diante disso, esta auxiliar técnica solicita que a Recuperanda proceda com a devida escrituração contábil do ocorrido, observando o termo do sinistro, a fim de regularizar a situação e assegurar a conformidade contábil.

## 1. DA INDENIZAÇÃO, PRAZO E FORMA DE PAGAMENTO

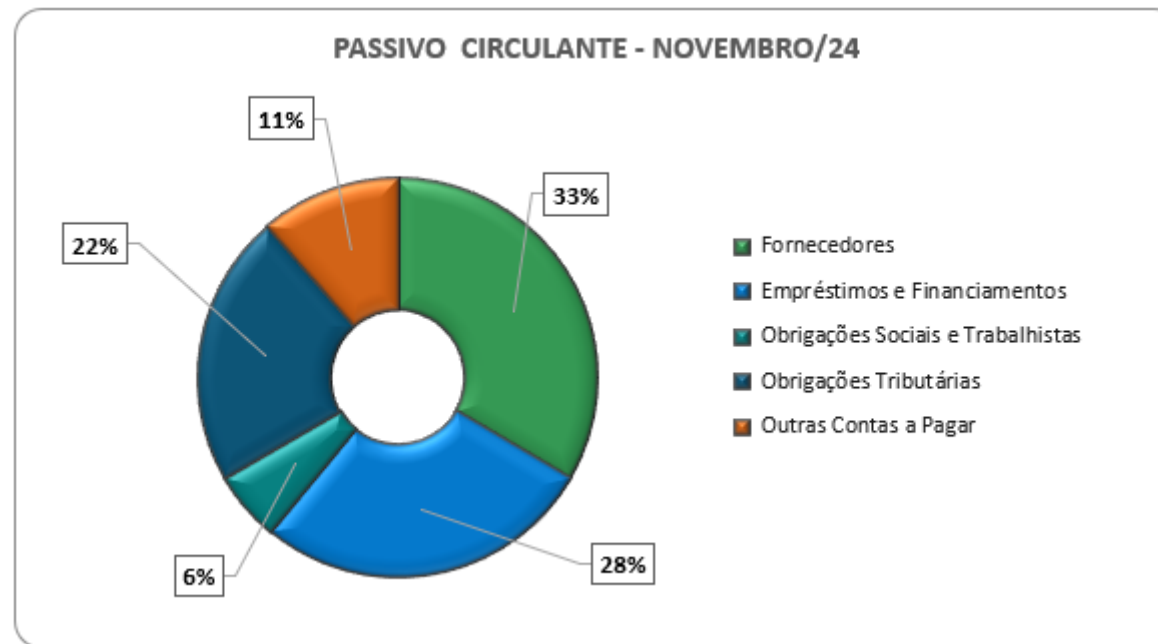
1.1. A **SEGURADORA**, com base no contrato de seguro retro especificado e em nome do **SEGURADO**, se obriga a pagar diretamente ao **TERCEIRO** a quantia de R\$ 755.000,00 (Setecentos e Cinquenta e Cinco Mil e Reais) a ser deduzida da Cobertura RCFV - Garantia Única da apólic em referência, a título de indenização por todo e qualquer dano decorrente do acidente anteriormente mencionado, incluindo avarias nos veículos **FH 460 6X2T placa RMS7G02** e **SR/METALESP BASC 3E placa RMN4H40** de propriedade do **TERCEIRO**, lucros cessantes, despesas, danos extrapatrimoniais. Ainda, mediante o presente acordo, **SEGURADORA**, abre mão dos direitos da sub-rogação no veículo/salvado, objeto do termo em questão, o presente acordo não importará em obrigação de entregar o referido bem a esta **SEGURADORA**, permanecendo o mesmo na posse e propriedade do terceiro beneficiário, bem como o pagamento de eventuais débitos que o mesmo possa gerar, inclusive eventual baixa do veículo junto ao órgão de trânsito, se necessário for, permanecendo em sua responsabilidade todo o ativo e passivo vinculado ao bem.

A Recuperanda não apresentou o relatório contábil auxiliar com a composição analítica dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõem o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis.



## Análise do Passivo

Em novembro/2024, o Passivo da Recuperanda está contabilizado em sua totalidade no Passivo Circulante, tendo como principais componentes o saldo de Fornecedores na quantia de R\$ 4,9 milhões (33%); Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (28%); Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (22%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 1,6 milhões (11%).



\*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** Representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4,9 milhões em novembro/2024. No período não apresentou variação significativa em relação ao período anterior.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em novembro/2024, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 686 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 547 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil:

Empréstimos e Financiamentos	nov-24	out-24	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortorios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortorio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortorio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortorio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
<b>Total</b>	<b>4.069.945</b>	<b>4.069.945</b>	<b>0%</b>

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em novembro/2024 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	nov-24	out-24	%T
Salários e ordenados a pagar	104.539	103.279	1%
Provisão para Férias	113.822	117.022	-3%
Provisão para 13º salário	46.070	42.629	8%
Encargos Sociais	568.685	561.837	1%
<b>Total</b>	<b>833.116</b>	<b>824.767</b>	<b>1%</b>

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, relativo à folha de pagamento de novembro/2024 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS) e (FGTS). Durante o período analisado, observou-se que houve pagamento de guia DARF na conta de INSS, porém não foi possível a identificação à que competência se refere. Além disso, foram reconhecidas as provisões e encargos correspondentes à folha de pagamento de novembro de 2024.

- **Obrigações Tributárias:** As obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário. No período não apresentou variação significativa, conforme evidenciado abaixo.

Obrigações Tributárias	nov-24	out-24	%T
Impostos Federais	114.343	103.979	10%
Impostos Municipais	253	253	0%
Parcelamentos Tributários	3.246.143	3.249.805	0%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(95.907)	(97.028)	-1%
<b>Total</b>	<b>3.264.832</b>	<b>3.257.009</b>	<b>0%</b>

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pela rubrica de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em novembro de 2024 não apresentou variação e o saldo é de R\$ 1,6 milhões conforme evidenciado:

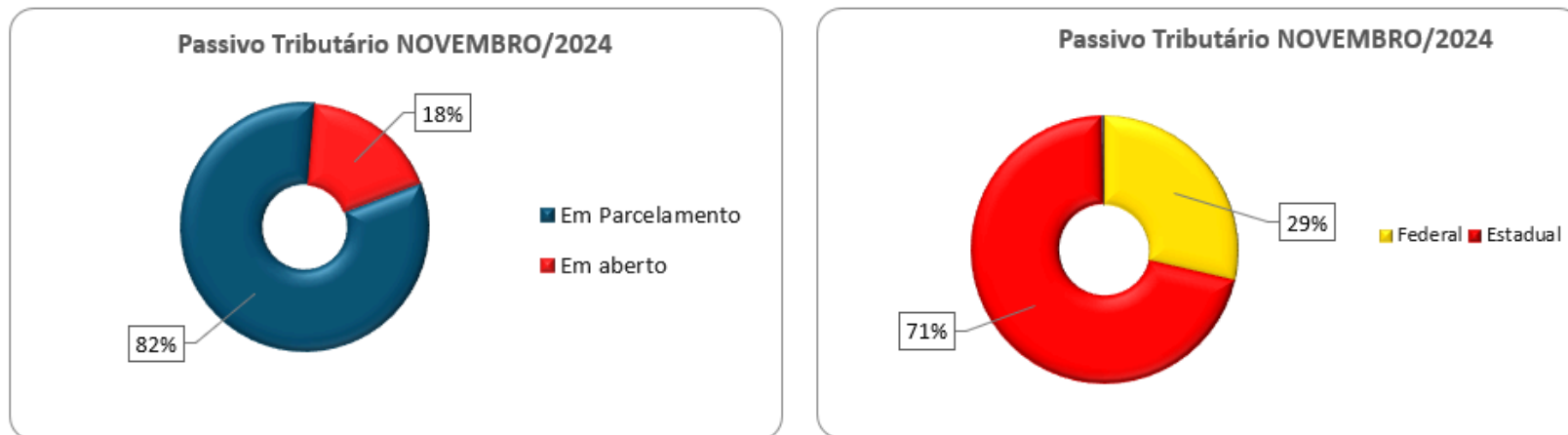
Outras Contas a Pagar	nov-24	out-24	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Alugueis a pagar	380	1.860	-80%
<b>Total</b>	<b>1.671.737</b>	<b>1.673.217</b>	<b>0%</b>

Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

## PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro/24, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,8 milhões, sendo que 82% desse passivo encontra-se contabilizado como parcelado e representa 26% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal, e com o FGTS e Contribuição Sindical sendo a Estadual, relativo a débito de parcelamento ICMS a mais expressiva, representando 71% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:

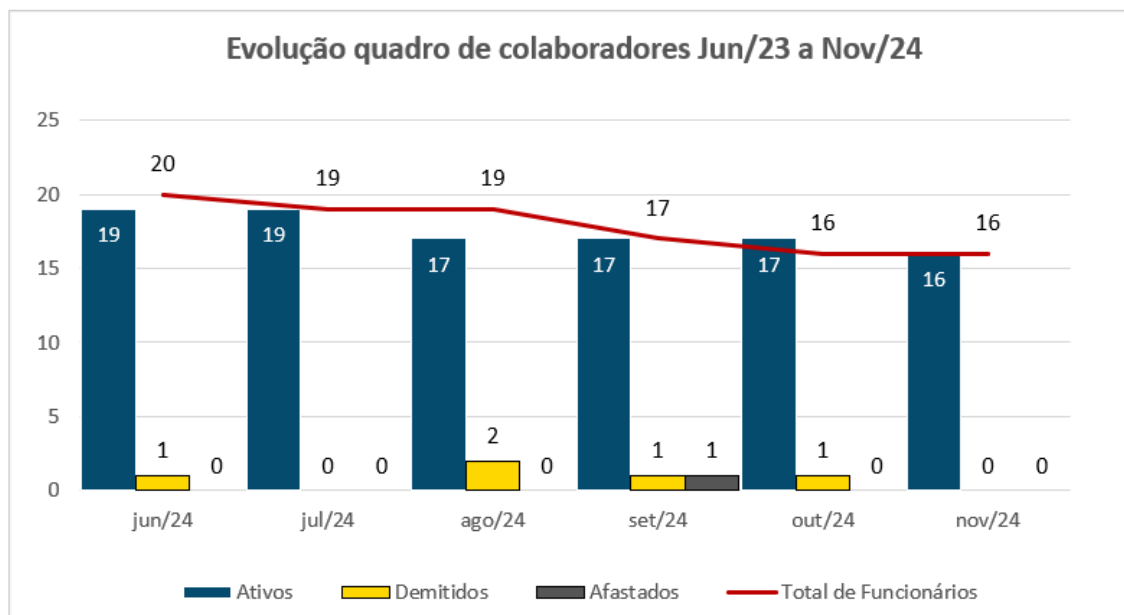


A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.

## QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou redução no seu quadro de pessoal em apenas um colaborador, finalizando o mês de novembro/2024 com 16 colaboradores ativos.

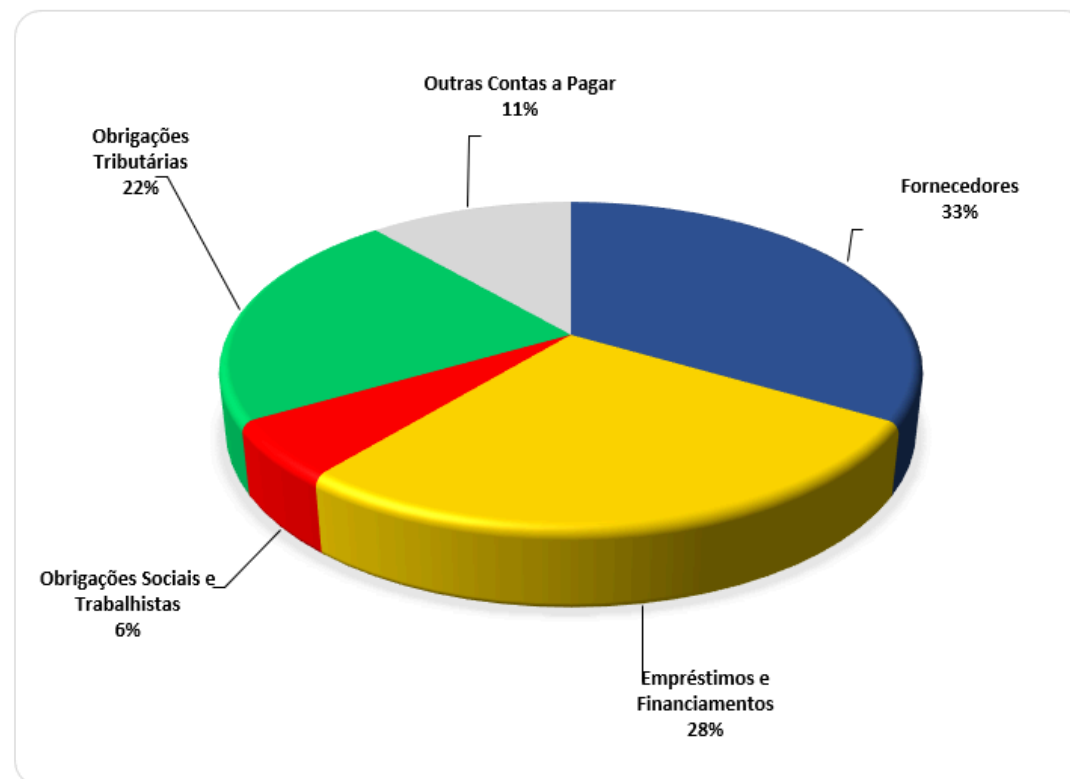
FUNCIONÁRIOS	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Ativos	19	19	17	17	17	16
Demitidos	1	0	2	1	1	0
Afastados	0	0	0	1	0	0
<b>Total de Funcionários</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>16</b>



## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de novembro de 2024, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 14,7 milhões, composto principalmente por Fornecedores (33%), Empréstimos e Financiamentos (28%) Obrigações Tributárias (22%), e Outras Contas a Pagar (11%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	4.948.527	33%
Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	28%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	833.116	6%
Obrigações Tributárias	3.264.832	22%
Outras Contas a Pagar	1.671.737	11%
<b>TOTAL</b>	<b>14.788.156</b>	<b>100%</b>



# ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de novembro de 2024:

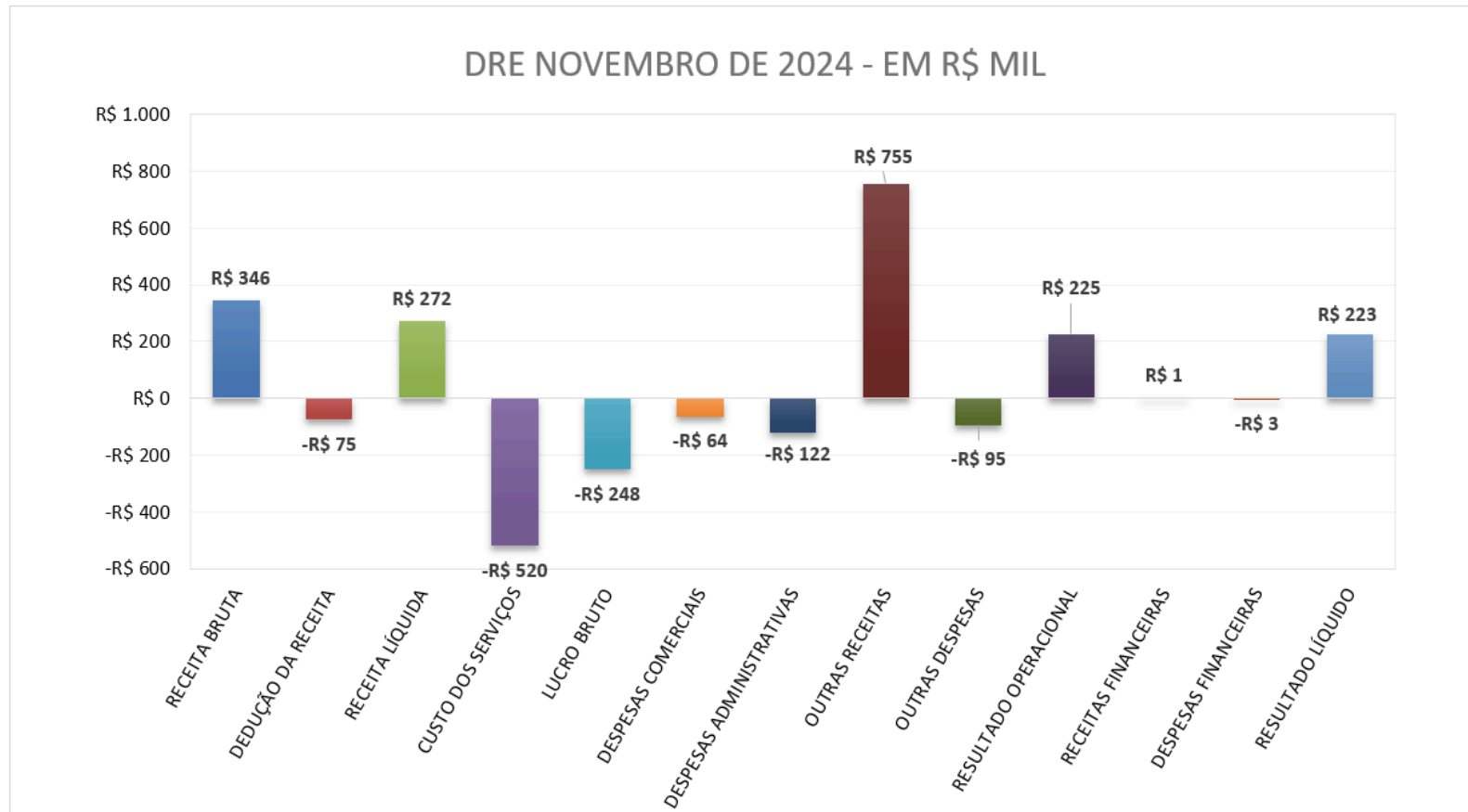
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-24	V%	out-24	V%	H%	nov-24	out-24
<b>01. Receita Bruta</b>	<b>346.491</b>	<b>128%</b>	<b>366.224</b>	<b>127%</b>	<b>-5%</b>	<b>4.825.365</b>	<b>4.478.874</b>
01.1. Receita de Serviços de Transportes	346.491	128%	366.224	127%	-5%	4.825.365	4.478.874
02. Dedução da Receita Bruta	(74.981)	-28%	(78.342)	-27%	-4%	(1.031.001)	(956.020)
<b>03. Receita Operacional Líquida</b>	<b>271.511</b>	<b>100%</b>	<b>287.882</b>	<b>100%</b>	<b>-6%</b>	<b>3.794.364</b>	<b>3.522.854</b>
<b>04. Custo dos Produtos/Serviços</b>	<b>(519.988)</b>	<b>-192%</b>	<b>(421.402)</b>	<b>-146%</b>	<b>23%</b>	<b>(5.214.484)</b>	<b>(4.694.496)</b>
04.1. Custos dos Serviços	(519.988)	-192%	(421.402)	-146%	23%	(5.214.484)	(4.694.496)
<b>05. Lucro (Prejuízo) Bruto</b>	<b>(248.477)</b>	<b>-92%</b>	<b>(133.519)</b>	<b>-46%</b>	<b>86%</b>	<b>(1.420.119)</b>	<b>(1.171.642)</b>
<b>06. Despesas Operacionais</b>	<b>(186.030)</b>	<b>-69%</b>	<b>(186.016)</b>	<b>-65%</b>	<b>0%</b>	<b>(2.722.784)</b>	<b>(2.536.754)</b>
06.1. Comerciais	(64.233)	-24%	(62.173)	-22%	3%	(909.398)	(845.165)
06.2. Administrativas e gerais	(121.797)	-45%	(123.843)	-43%	-2%	(1.813.386)	(1.691.589)
<b>07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>659.913</b>	<b>243%</b>	<b>192.018</b>	<b>67%</b>	<b>244%</b>	<b>2.543.524</b>	<b>1.883.611</b>
07.1. Outras Receitas	755.000	278%	297.598	103%	154%	3.702.684	2.947.684
07.2. Outras Despesas	(95.087)	-35%	(105.580)	-37%	-10%	(1.159.160)	(1.064.073)
<b>08. Resultado Operacional</b>	<b>225.406</b>	<b>83%</b>	<b>(127.518)</b>	<b>-44%</b>	<b>-277%</b>	<b>(1.599.379)</b>	<b>(1.824.785)</b>
09. Depreciação / Amortização	95.087	35%	105.580	37%	-10%	1.159.160	1.064.073
<b>10. EBITDA</b>	<b>320.493</b>	<b>118%</b>	<b>(21.938)</b>	<b>-8%</b>	<b>-1561%</b>	<b>(440.219)</b>	<b>(760.712)</b>
<b>11. Receitas (Despesas) Financeiras</b>	<b>(2.033)</b>	<b>-1%</b>	<b>(1.305)</b>	<b>0%</b>	<b>56%</b>	<b>(88.662)</b>	<b>(86.629)</b>
11.1. Receitas Financeiras	1.243	0%	1.672	1%	-26%	3.276	2.033
11.2. Despesas Financeiras	(3.276)	-1%	(2.977)	-1%	10%	(91.938)	(88.662)
<b>12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL</b>	<b>223.373</b>	<b>82%</b>	<b>(128.822)</b>	<b>-45%</b>	<b>-273%</b>	<b>(1.688.041)</b>	<b>(1.911.414)</b>
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
<b>14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>	<b>223.373</b>	<b>82%</b>	<b>(128.822)</b>	<b>-45%</b>	<b>-273%</b>	<b>(1.688.041)</b>	<b>(1.911.414)</b>



## Gráfico do Resultado

No mês de novembro/2024, a Recuperanda apresentou Lucro Líquido de R\$ 223 mil, enquanto no período anterior o resultado líquido do prejuízo foi de R\$ 129 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



## Receita Operacional

---

A Receita operacional é composta pelas receitas de serviços de transporte. No mês em análise, houve redução de 5% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 346 mil**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e serviços cancelados, a receita operacional líquida perfaz o montante de **R\$ 272 mil**.

## Custos dos Serviços Prestados

---

Os custos dos serviços prestados representam **192% da receita líquida do mês de novembro/2024**, no montante de **R\$ 520 mil**. O principal custo do mês é com *Combustíveis e Lubrificantes* em R\$ 460 mil. Os demais custos compreendem principalmente os gastos com *Manutenção, Tributos, Seguro de Frota, Fretes Agregados e Pedágios* totalizados em em R\$ 60 mil. No período em análise apresentou variações, sendo as principais a elevação na despesa com *Combustíveis e Lubrificantes* e redução na conta de "demais custos".

Custo dos Transportes	nov-24	out-24	%T
Combustíveis e Lubrificantes	459.679	318.099	45%
Demais Custos	60.308	103.302	-42%
<b>Total</b>	<b>519.988</b>	<b>421.402</b>	<b>23%</b>

## Despesas Operacionais

---

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. Representam **69% da receita líquida** do mês de novembro/2024, no montante de R\$ 186 mil. Não houve variação no saldo do período em comparação com o período anterior

- **Despesas Comerciais:** É composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam 24% da receita líquida do período em análise. No grupo, não houve variação significativa no saldo do período em comparação com o período anterior.

Despesas Comerciais	nov-24	out-24	%T
Despesas com Pessoal / Vendas	27.095	26.002	4%
Serviços Prestados	31.966	34.223	-7%
Demais despesas com vendas	5.172	1.948	166%
<b>Total</b>	<b>64.233</b>	<b>62.173</b>	<b>3%</b>

- **Despesas Gerais e Administrativas:** É composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam 45% da receita líquida do período em análise. No que concerne a este grupo, não houve variação significativa no saldo do período em relação ao mês anterior, a rubrica é composta principalmente por despesas com salários, encargos com INSS e FGTS.

Despesas Administrativas Trabalhistas	nov-24	out-24	%T
Salários e Ordenados	78.003	77.117	1%
Encargos Previdenciários	4.403	6.294	-30%
FGTS	4.825	5.742	-16%
Férias e 13º salário	10.389	10.584	-2%
Sindicato	1.596	0	-100%
<b>Total</b>	<b>99.215,18</b>	<b>99.737</b>	<b>-1%</b>

Por outro lado, os gastos gerais apresentaram redução em relação ao mês anterior. O principal montante nesta categoria refere-se a Outras Despesas, totalizando R\$ 19 mil.

Despesas Administrativas Gerais	nov-24	out-24	%T
Aluguéis e Equipamentos	1.255	1.325	-5%
Seguros	2.164	10.368	-79%
Outras	19.163	12.414	54%
<b>Total</b>	<b>22.581</b>	<b>24.106</b>	<b>-6%</b>

### **Outras receitas (despesas) operacionais:**

No mês em análise, houve lançamento de sinistros com imobilizado no valor de R\$ 775 mil e depreciação em R\$ 95 mil. Confrontando as outras receitas e despesas operacionais, o resultado é positivo em R\$ 660 mil.

Outras (Despesas) Operacionais	nov-24	out-24	%T
Receita de Subcontratação de Frete	-	297.598	-100%
Sinistros com imobilizado	755.000	-	100%
Depreciação	(95.087)	(105.580)	-10%
<b>Total</b>	<b>659.913</b>	<b>192.018</b>	<b>244%</b>

### **Receitas (despesas) Financeiras**



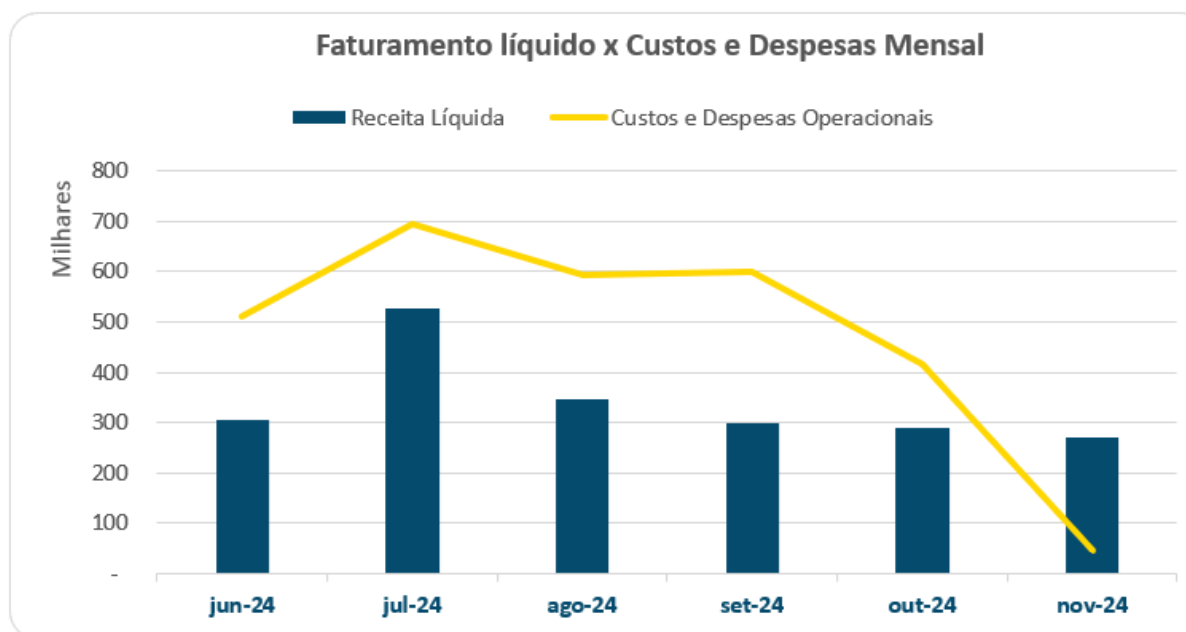
O descaixe financeiro da Recuperanda está relacionado principalmente aos juros financeiros, que em novembro/2024 representam R\$ 2 mil. A principal variação ocorreu aumento de despesas bancárias conforme evidenciado abaixo:

Receitas (Despesas) Financeiras	nov-24	out-24	%T
Bancárias	(1.046)	(650)	61%
Juros financeiros	(2.230)	(2.327)	-4%
Descontos obtidos	1.243	1.672	-26%
<b>Total</b>	<b>(2.033)</b>	<b>(1.305)</b>	<b>56%</b>

## Receitas x Custos e Despesas Operacionais

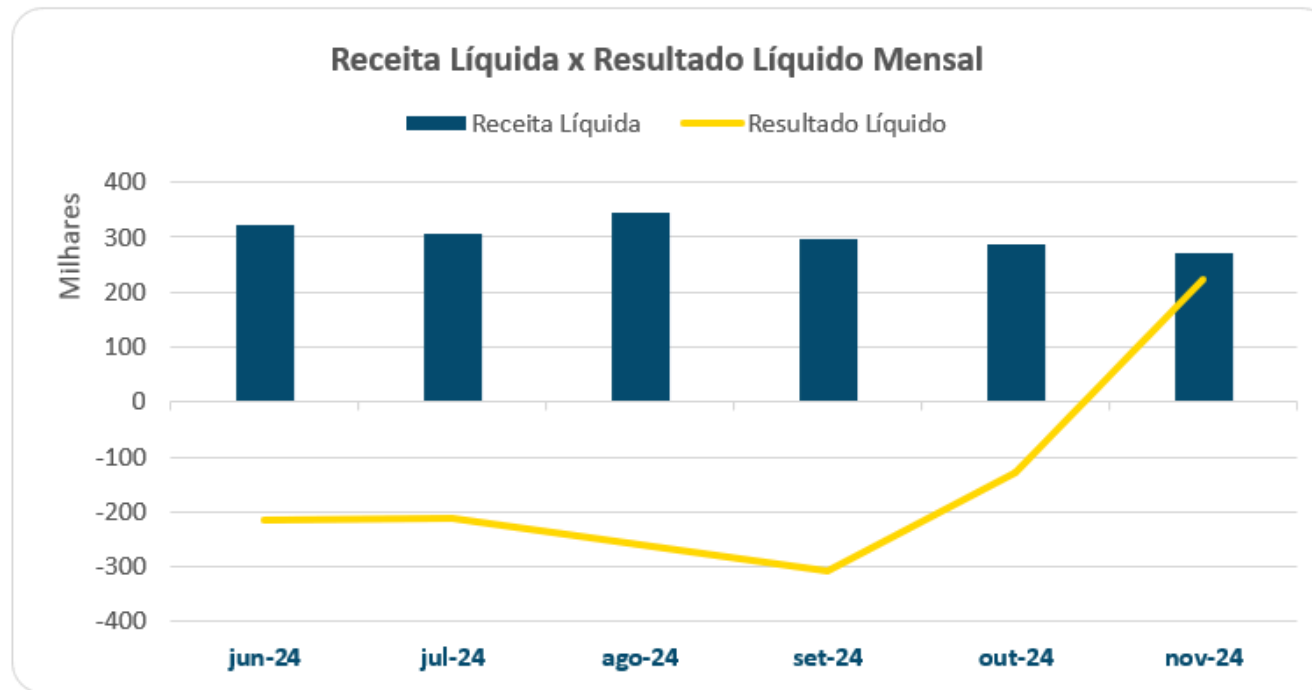
A Receita Líquida do período em análise não apresentou redução significativa em relação ao mês anterior, mantendo-se sem grandes oscilações quando comparado aos últimos seis meses. A média da receita líquida para o período de junho/2024 a novembro/2024 é de R\$ 339 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou redução em relação ao mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais para o período de junho/2024 a novembro/2024 perfaz R\$ 477 mil.



## Resultado Líquido do Período

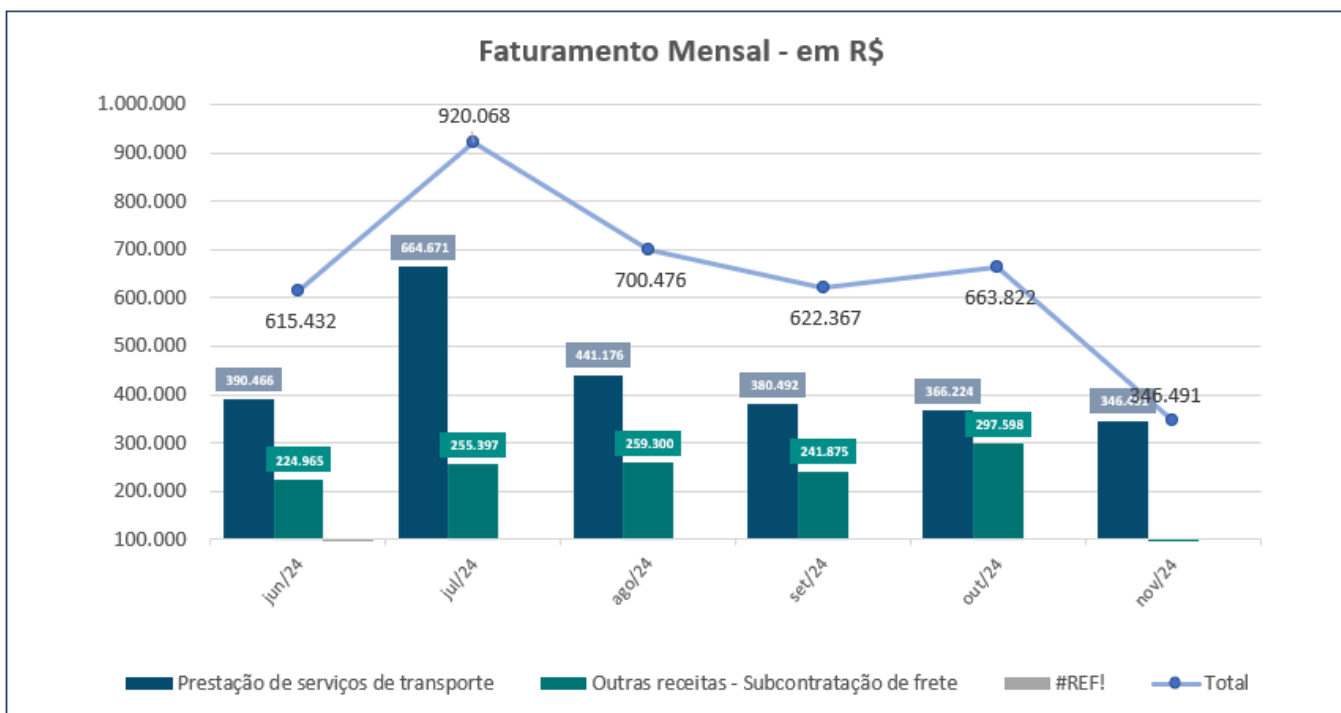
A Recuperanda tem registrado prejuízos acumulados ao longo de 2024.



## Faturamento

Em novembro/2024 a recuperanda apresentou faturamento total de R\$ 346 mil com prestação de serviços de transporte:

FATURAMENTO	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24
Prestação de serviços de transporte	390.466	664.671	441.176	380.492	366.224	346.491
Outras receitas - Subcontratação de frete	224.965	255.397	259.300	241.875	297.598	-
<b>Total</b>	<b>615.432</b>	<b>920.068</b>	<b>700.476</b>	<b>622.367</b>	<b>663.822</b>	<b>346.491</b>





## **EBITDA**

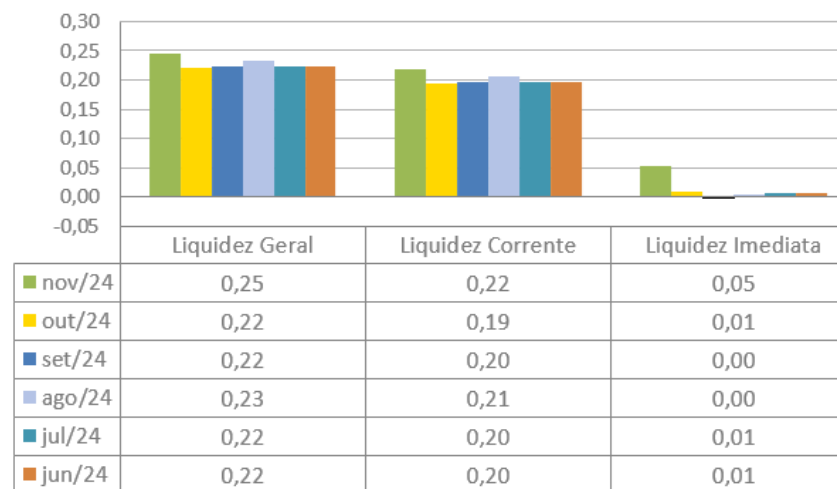
O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro/2024, o indicador foi positivo em R\$ 320 mil, gerando caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2024, esse indicador tem se mantido negativo e perfaz o acumulado de R\$ 440 mil.

## Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/24	out/24
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,25	0,22
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Liquidez Corrente	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,22	0,19
		Passivo Circulante		
Liquidez Imediata	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,05	0,01
		Passivo Circulante		

### Índices de Liquidez



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a "viabilidade" de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

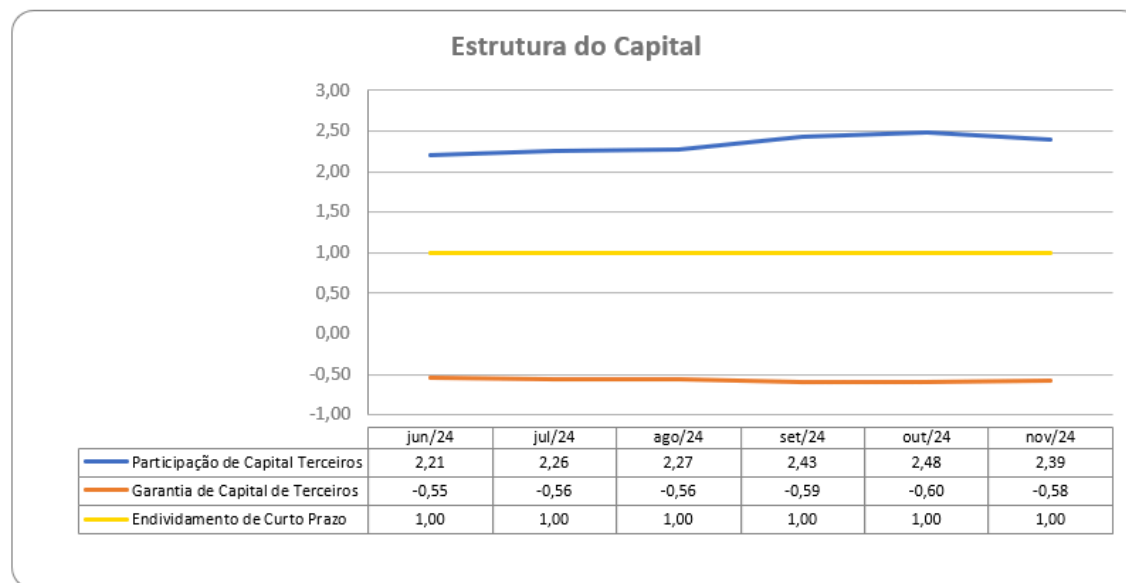
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/11/2024** este índice se apresenta em R\$ 0,22, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

**As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**

## Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/24	out/24
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,39	2,48
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,58	-0,60
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

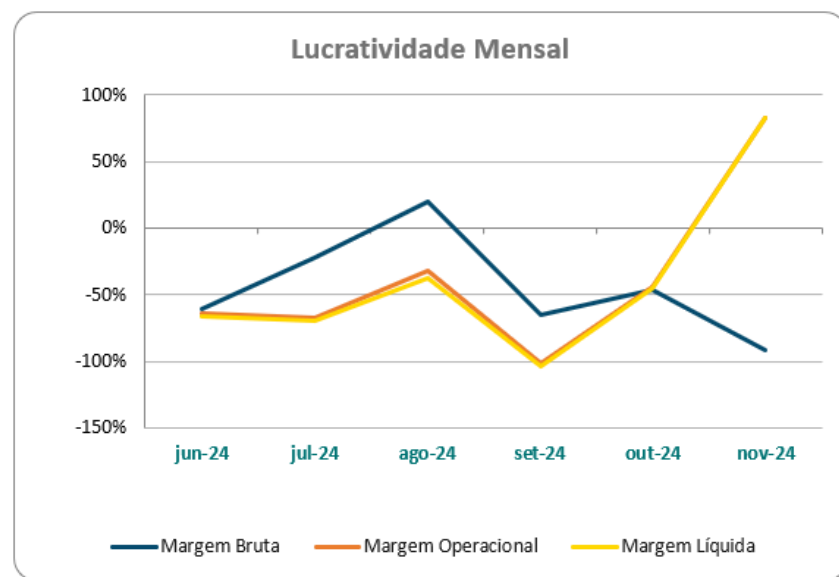
Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

**As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.**



## Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/24	out/24
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	-92%	-46%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	83%	-44%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	82%	-45%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2024**.

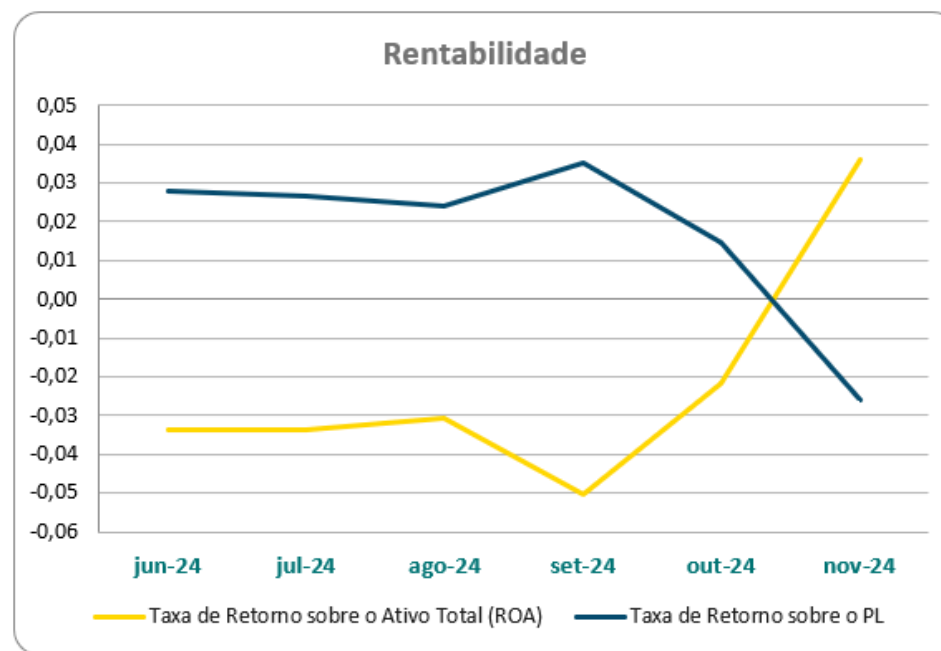
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. **Para o mês de novembro/2024, a Recuperanda apresentou margem bruta negativa.**

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **novembro/2024, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.**

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **novembro/2024, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.**

## Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/24	out/24
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	0,04	-0,02
		Ativo		
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	-0,03	0,01
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2024**.



Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2024** foi apurado índice negativo de 0,04, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários. Em **30/11/2024** foi apurado índice negativo de -0,03, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	nov-24	out-24
<b>NCG</b>	<b>Ativo Operacional - Passivo Operacional</b>	<b>(8.279.560)</b>	<b>(7.971.866)</b>
<b>CDG</b>	<b>Ativo Circulante - Passivo Circulante</b>	<b>(11.560.982)</b>	<b>(11.889.134)</b>
<b>ST</b>	<b>Ativo Financeiro - Passivo Financeiro</b>	<b>(3.281.422)</b>	<b>(3.917.268)</b>

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez, e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso *disponível* do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

1. Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
2. Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
3. Apresentar a composição analítica do saldo por cliente registrado no balancete na conta "Clientes Diversos".
4. Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
5. Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou lucro líquido de R\$ 223 mil. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2024, o prejuízo é de R\$ 1,6 milhões. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de novembro de 2024 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

**RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL**  
Victor Matheus Sudário Dias  
Contador CRC MG 111.601/O-2  
Perito Contábil CNPC 7501





[informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br](mailto:informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br)



(31) 2555-3174



[www.inocenciodepaulaadogados.com.br](http://www.inocenciodepaulaadogados.com.br)



Rua Tomé de Souza, nº 830, conj. 401, Bairro Savassi,  
Belo Horizonte - MG

