

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DA RECUPERANDA



MARÇO/2025

PROCESSO Nº
5011080-10.2023.8.13.0525



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA.....	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	20
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	21
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	22
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	23
CAPITAL DE GIRO.....	41
REQUERIMENTOS.....	42
CONCLUSÃO.....	43

INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 11 de abril de 2025.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de março/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocência de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocêncio de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocêncio de Paula.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

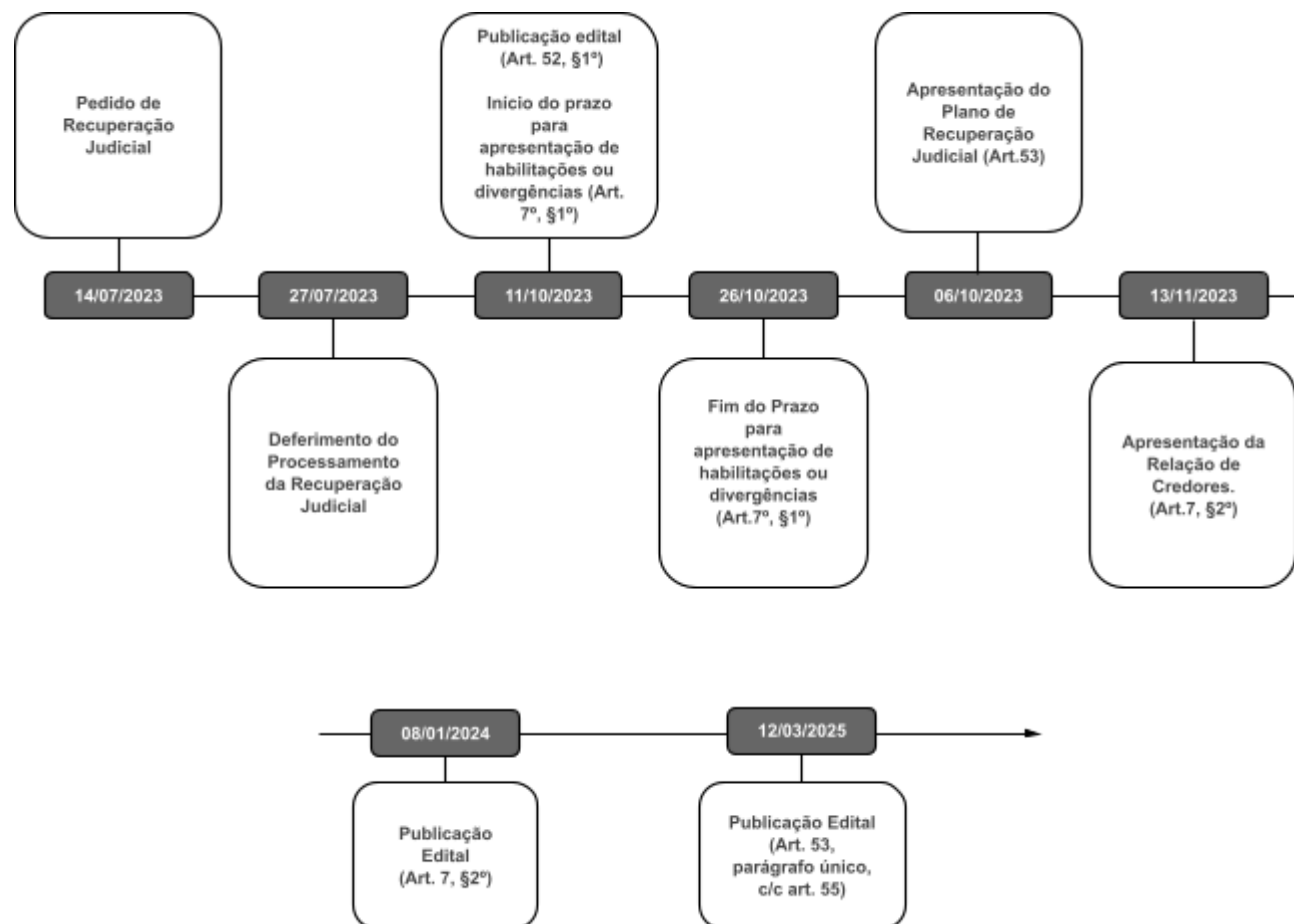
O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, “h” da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cujas famílias dependem diretamente desses empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões ocorridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

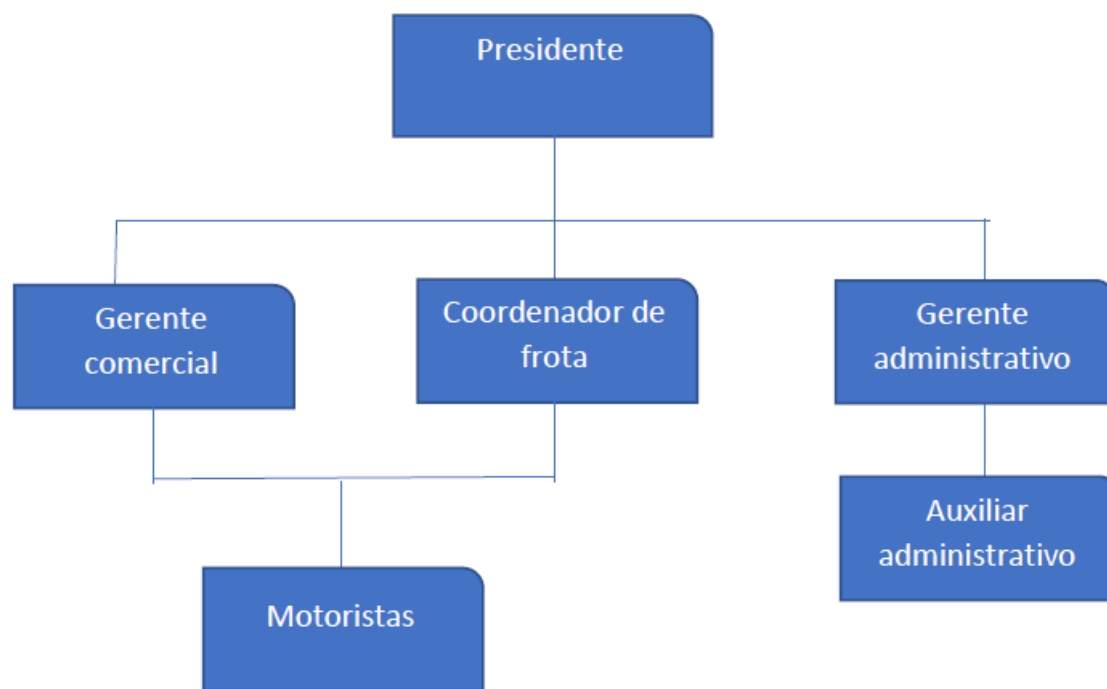
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

Organograma FT Transportes



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

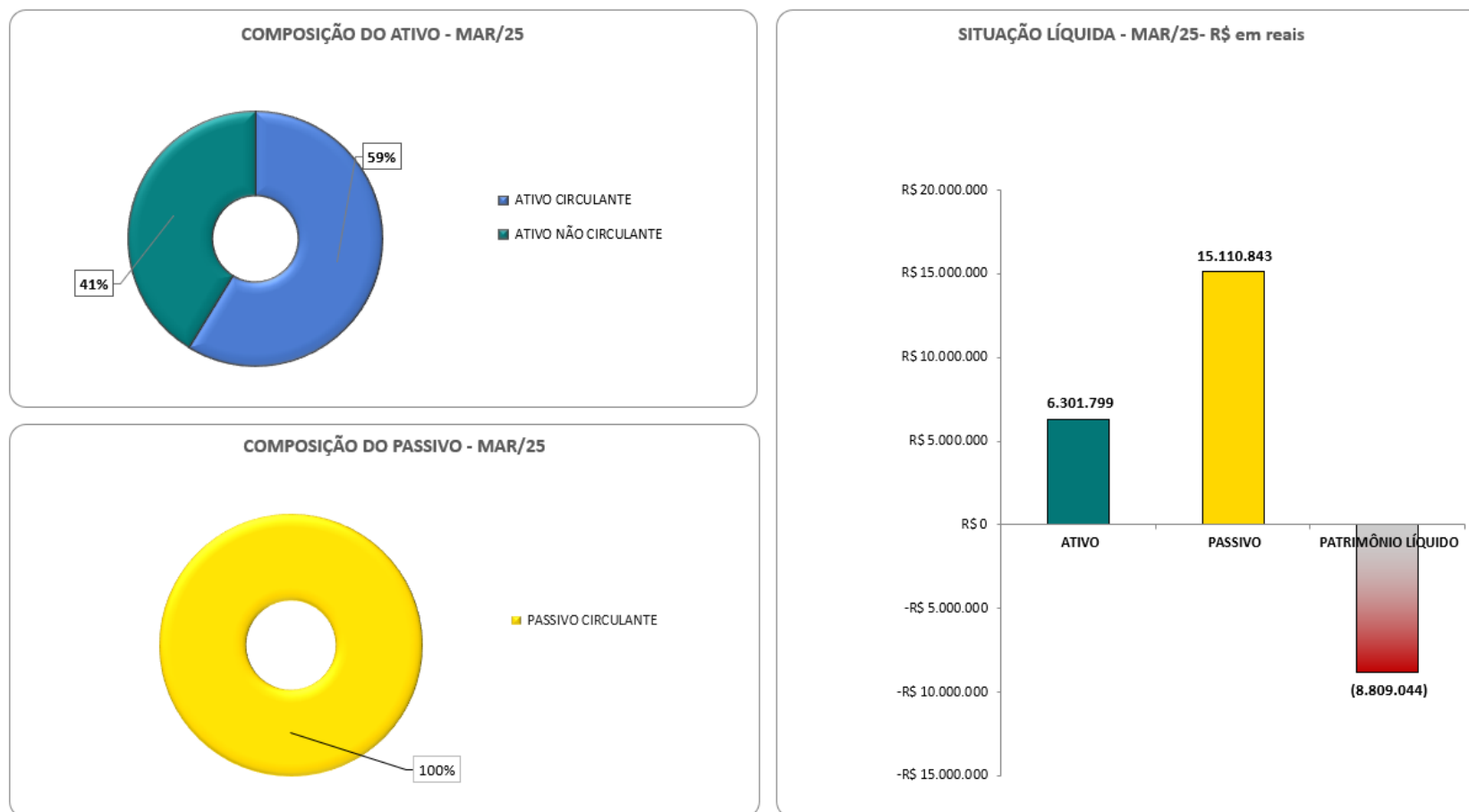
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **31/03/2025**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (não auditado):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	mar-25	V%	fev-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	mar-25	V%	fev-25	V%	H%
Circulante	3.701.626	59%	3.709.107	58%	0%	Circulante	15.110.843	240%	15.044.570	237%	0%
Disponibilidades	224.762	4%	390.955	6%	-43%	Fornecedores	5.233.793	83%	5.177.561	81%	1%
Clientes	1.436.960	23%	1.279.368	20%	12%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	65%	4.069.945	64%	0%
Adiantamentos	13.709	0%	15.150	0%	-10%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	875.420	14%	866.868	14%	1%
Impostos a Recuperar	763.019	12%	760.458	12%	0%	Obrigações Tributárias	3.259.947	52%	3.258.459	51%	0%
Outros Créditos a Receber	1.263.176	20%	1.263.176	20%	0%	Outras Contas a Pagar	1.671.737	27%	1.671.737	26%	0%
Não Circulante	2.600.173	41%	2.649.026	42%	-2%	Patrimônio Líquido	(8.809.044)	-140%	(8.686.436)	-137%	1%
Realizável a Longo Prazo	427.369	7%	402.205	6%	6%	Capital Social	493.000	8%	493.000	8%	0%
Imobilizado	2.172.804	34%	2.246.820	35%	-3%	Prejuízos Acumulados	(9.043.295)	-144%	(9.043.295)	-142%	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(258.749)	-4%	(136.142)	-2%	90%
TOTAL DO ATIVO	6.301.799	100%	6.358.133	100%	-1%	TOTAL DO PASSIVO	6.301.799	100%	6.358.133	100%	-1%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de **março de 2025**, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

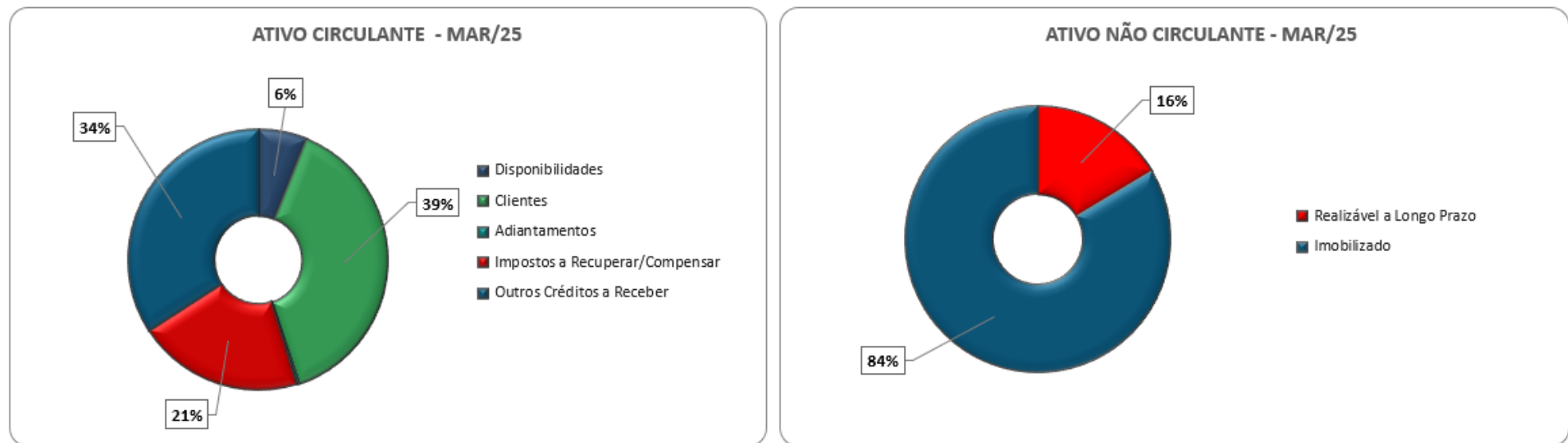
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 31 de março de 2025, no total de R\$ 8,8 milhões:



Análise do Ativo

Em **março de 2025**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 59% do Ativo total, tendo como principais componentes as contas de Clientes no valor contábil de R\$ 1,4 milhões (39%) e Outros Créditos a Receber no valor contábil de R\$ 1,2 milhões (34%). O Ativo Não Circulante representa 41% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 2,1 milhões representando 84% desse grupo:



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** São representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de março/2025, a Recuperanda apresentou redução de 43% no saldo de caixa e equivalentes de caixa em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de R\$ 225 mil. Contudo, após as análises realizadas, foi verificado que os saldos apresentados nos extratos bancários estão diferentes dos saldos demonstrados no balancete. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	mar-25	fev-25	%T
Caixa Geral	5.038	5.038	0%
Bancos Conta Movimento	219.724	385.917	-43%
Total	224.762	390.955	-43%

Recomenda-se à recuperanda que realize a conciliação dos saldos de modo que apresentem conformidade entre extrato e os lançamentos contábeis.

- **Clientes:** Em março/2025, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 1,4 milhões e apresentou elevação de 12% em relação ao mês anterior. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, sendo prejudicada a identificação de quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Clientes	mar-25	fev-25	%T
Clientes Diversos	1.436.960	1.279.368	12%
Total	1.436.960	1.279.368	12%

Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.

A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Empregados. No período em análise apresentou redução de 10% em relação ao período anterior e está assim evidenciada:

Adiantamentos	mar-25	fev-25	%T
Adiantamento a Empregados	13.709	15.150	-10%
Total	13.709	15.150	-10%

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com PIS, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 21% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	mar-25	fev-25	%T
ICMS a Recuperar	144.479	155.393	-7%
INSS a Compensar	3.000	3.000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10.285	10.285	0%
COFINS a Recuperar	495.456	484.385	2%
PIS a Recuperar	109.799	107.396	2%
Total	763.019	760.458	0%

- **Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 1,2 milhões relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda. Não houve variação no saldo em relação ao período anterior.

Outros Créditos a Receber	mar-25	fev-25	%T
Conta Corrente Sul Minas	1.263.176	1.263.176	0%
Total	1.263.176	1.263.176	0%

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial na ordem de R\$ 427 mil. Apresentou elevação de 6% no saldo do período em comparação com o período anterior:

Realizavel a Longo Prazo	mar-25	fev-25	%T
Depósito Judicial	427.369	402.205	6%
Total	427.369	402.205	6%

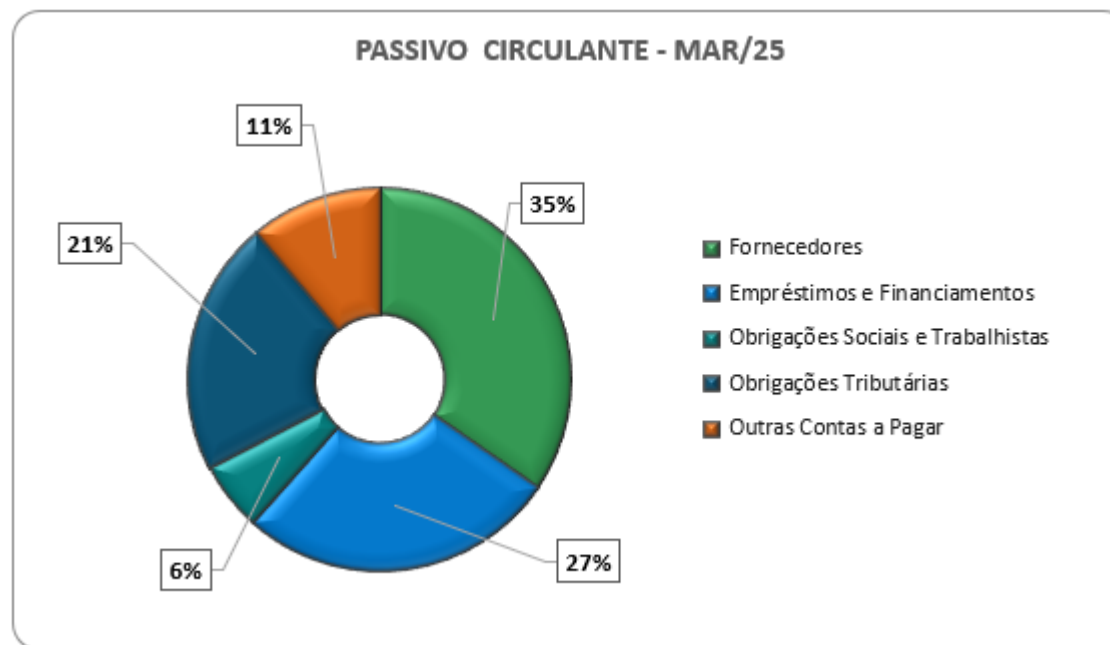
- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. A variação no período é resultado das depreciações contabilizadas. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 31/03/2025 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 31/03/2025	
	Veículos
<u>Balancete</u>	
<u>28/02/2025</u>	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(8.589.906)
Valor residual	2.246.820
<u>Balancete</u>	
<u>31/03/2025</u>	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(8.663.922)
Valor residual	2.172.804

A Recuperanda não apresentou o relatório analítico com a individualização dos bens do ativo imobilizado, com os respectivos valores contábeis dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõem o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis.

Análise do Passivo

Em março/2025, o Passivo da Recuperanda está contabilizado em sua totalidade no Passivo Circulante, tendo como principais componentes o saldo de Fornecedores na quantia de R\$ 5,2 milhões (35%); Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (27%); Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (21%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 1,6 milhões (11%).



*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** Representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 5,2 milhões em março/2025. No período em análise apresentou 1% de elevação em relação ao período anterior.

- **Empréstimos e Financiamentos:** É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em março/2025, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 685 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 546 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil: Não apresentou variações no período em relação ao período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	mar-25	fev-25	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortorios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortorio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortorio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortorio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
Total	4.069.945	4.069.945	0%

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em março/2025 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	mar-25	fev-25	%T
Salários e ordenados a pagar	128.655	129.364	-1%
Provisão para Férias	120.441	126.190	-5%
Provisão para 13º salário	12.460	8.372	49%
Encargos Sociais	613.865	602.942	2%
Total	875.420	866.868	1%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, relativos à folha de pagamento de março/2025 a serem pagos no mês subsequente.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS) e (FGTS). Além disso, foram reconhecidas as provisões e encargos correspondentes à folha de pagamento de março/2025.

- **Obrigações Tributárias:** As obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário. No período não apresentou variação, conforme evidenciado abaixo.

Obrigações Tributárias	mar-25	fev-25	%T
Impostos Federais	127.682	121.398	5%
Impostos Municipais	253	253	0%
Parcelamentos Tributários	3.226.809	3.231.604	0%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(94.797)	(94.797)	0%
Total	3.259.947	3.258.459	0%

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pelas rubricas de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em março/2025 não apresentou variação em comparação ao período anterior:

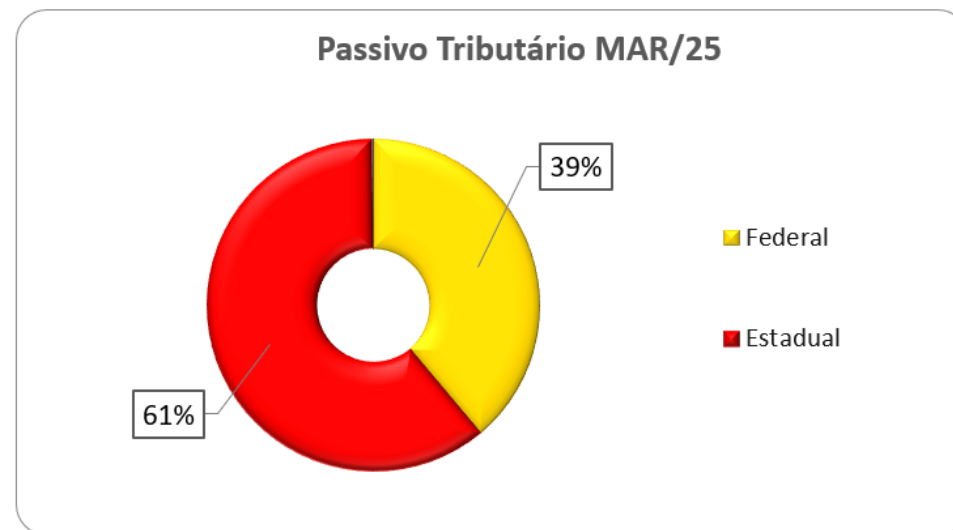
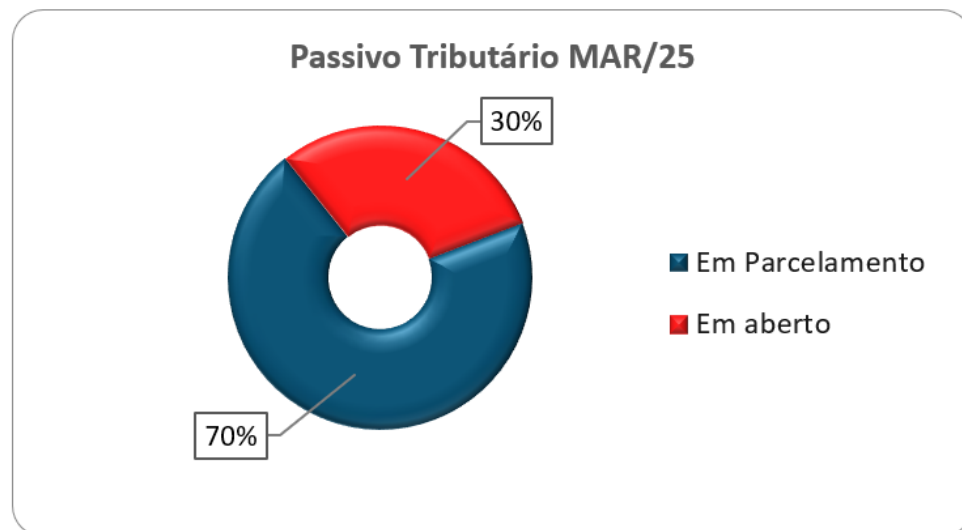
Outras Contas a Pagar	mar-25	fev-25	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Alugueis a pagar	380	380	0%
Total	1.671.737	1.671.737	0%

Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de março/2025 inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 4,4 milhões, representa 30% do endividamento total da Recuperanda, sendo que 70% desse passivo encontra-se contabilizado em parcelamentos tributários.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito de parcelamento ICMS a mais expressiva, representando 61% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



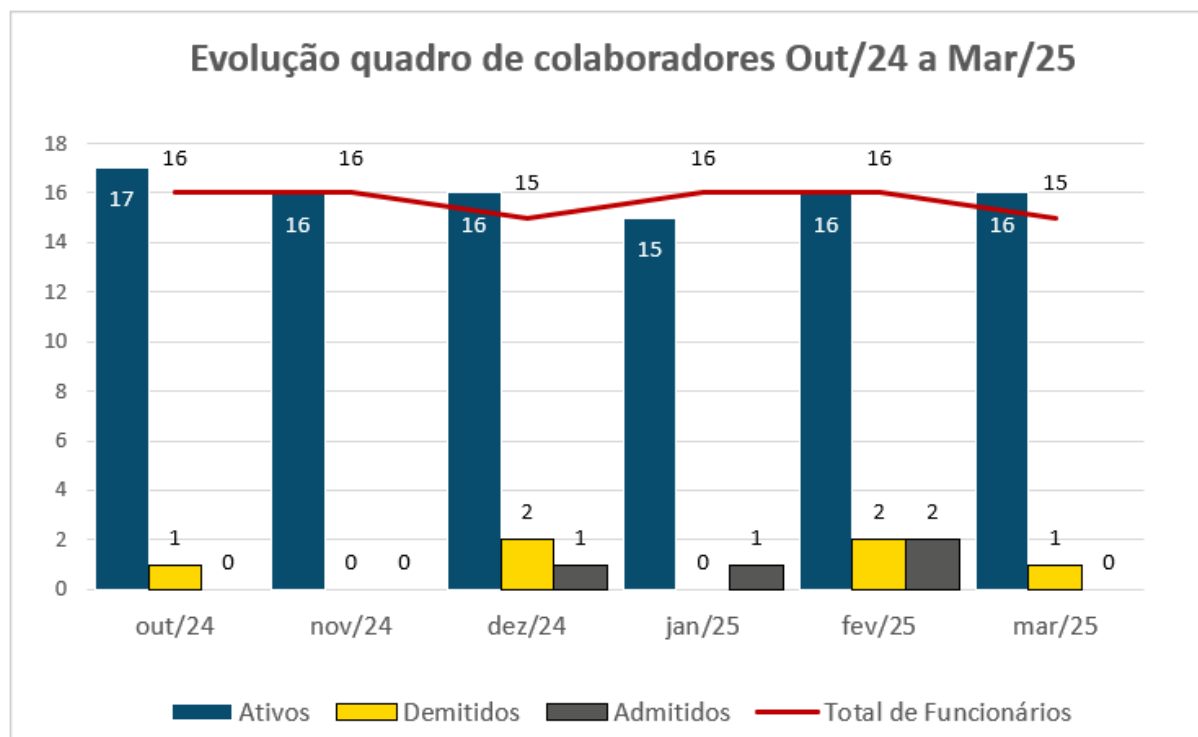
*O percentual é referente ao total do passivo tributário.

A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

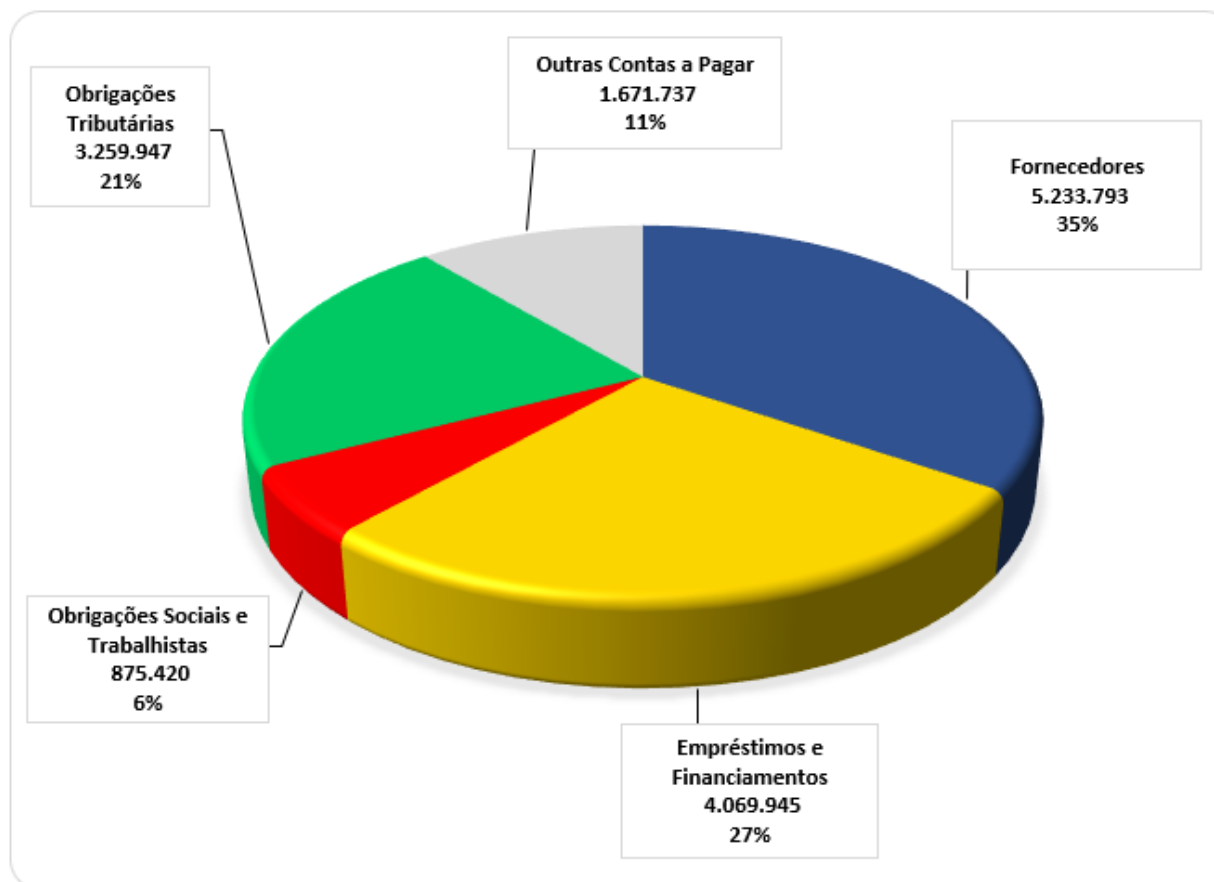
A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de Março/2025 com 16 funcionários ativos, com ocorrência de 1 demissão no período. No mês anterior, a Recuperanda possuía 16 funcionários.

FUNCIONÁRIOS	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Ativos	17	16	16	15	16	16
Demitidos	1	0	2	0	2	1
Admitidos	0	0	1	1	2	0
Total de Funcionários	16	16	15	16	16	15



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de março de 2025, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 15,1 milhões, composto principalmente por Fornecedores (35%), Empréstimos e Financiamentos (27%), Obrigações Tributárias (21%), Outras Contas a Pagar (11%) e Obrigações Sociais e trabalhista (6%):



ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

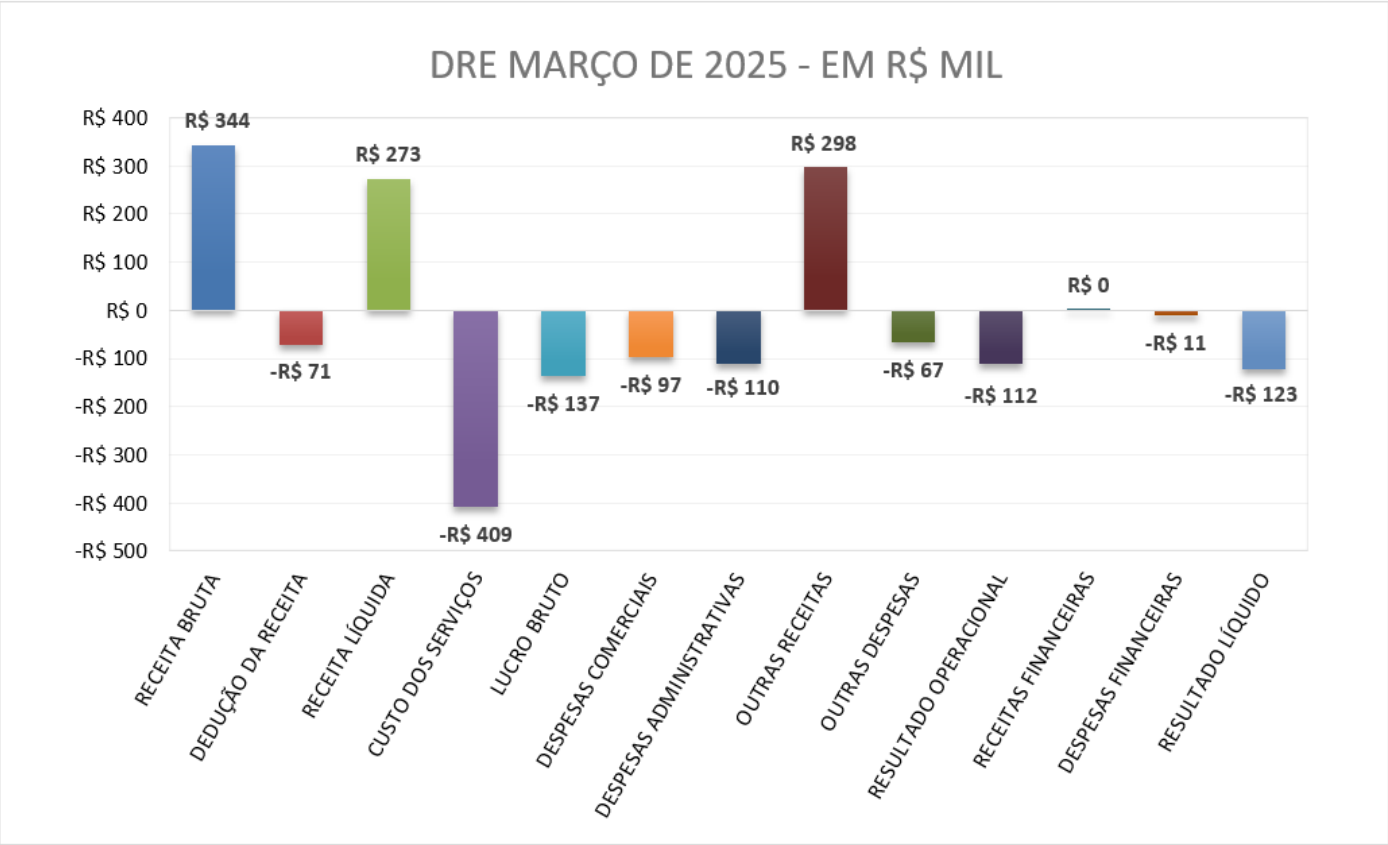
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de março de 2025:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	mar-25	V%	fev-25	V%	H%	mar-25	fev-25
01. Receita Bruta	343.952	126%	307.907	126%	12%	1.018.989	675.037
01.1. Receita de Serviços de Transportes	343.952	126%	307.907	126%	12%	1.018.989	675.037
02. Dedução da Receita Bruta	(71.136)	-26%	(62.693)	-26%	13%	(211.160)	(140.023)
03. Receita Operacional Líquida	272.816	100%	245.214	100%	11%	807.830	535.014
04. Custo dos Produtos/Serviços	(409.424)	-150%	(415.983)	-170%	-2%	(1.271.770)	(862.345)
04.1. Custos dos Serviços	(409.424)	-150%	(415.983)	-170%	-2%	(1.271.770)	(862.345)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	(136.608)	-50%	(170.768)	-70%	-20%	(463.940)	(327.332)
06. Despesas Operacionais	(206.561)	-76%	(210.466)	-86%	-2%	(649.128)	(442.568)
06.1. Comerciais	(96.708)	-35%	(97.206)	-40%	-1%	(301.787)	(205.079)
06.2. Administrativas e gerais	(109.852)	-40%	(113.259)	-46%	-3%	(347.341)	(237.489)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	231.012	85%	133.040	54%	74%	878.856	647.844
07.1. Outras Receitas	298.182	109%	219.269	89%	36%	1.124.910	826.728
07.3. Outras Despesas	(67.170)	16%	(86.230)	-35%	-22%	(246.053)	(178.883)
08. Resultado Operacional	(112.157)	-41%	(248.195)	-101%	-55%	(234.212)	(122.055)
09. Depreciação / Amortização	67.170	25%	86.230	35%	-22%	246.053	178.883
10. EBITDA	(44.987)	-16%	(161.965)	-66%	-72%	11.842	56.828
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(10.451)	-4%	(8.025)	-3%	30%	(24.537)	(14.087)
11.1. Receitas Financeiras	252	0%	75	0%	236%	576	325
11.2. Despesas Financeiras	(10.702)	-4%	(8.100)	-3%	32%	(25.114)	(14.412)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(122.607)	-45%	(256.220)	-104%	-52%	(258.749)	(136.142)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(122.607)	-45%	(256.220)	-104%	-52%	(258.749)	(136.142)

Gráfico do Resultado

No mês de março de 2025, a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 123 mil, enquanto no período anterior o prejuízo líquido foi de R\$ 256 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

A Receita operacional é composta pelas receitas de serviços de transporte. No mês em análise, houve elevação de 12% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 344 mil**. Após as deduções das receitas com os impostos incidentes e serviços cancelados, a receita operacional líquida perfaz o montante de **R\$ 273 mil**.

Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos serviços prestados representam **150% da receita líquida** do mês de **março de 2025**, no montante de **R\$ 409 mil**. O principal custo no período é com Combustíveis e Lubrificantes no valor de **R\$ 334 mil**. Os demais custos compreendem principalmente as despesas com: Manutenção; Seguro de Frota; Fretes Agregados e Pedágios. No período em análise apresentou redução de 2% em relação ao período anterior, a principal redução ocorreu sob a rubrica Demais Custos.

Custo dos Transportes	mar-25	fev-25	%T
Combustíveis e Lubrificantes	333.701	316.418	5%
Demais Custos	75.724	99.565	-24%
Total	409.424	415.983	-2%

Despesas Operacionais

São compostos principalmente pelas despesas comerciais e administrativas. No montante total de R\$ 206 mil, representando **76% da receita líquida** do mês de **março/2025**. Apresentou 2% de redução comparado ao período anterior:

- **Despesas Comerciais:** É composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam **35% da receita líquida** do período em análise. Apresentou redução de 1% no grupo.

Despesas Comerciais	mar-25	fev-25	%T
Despesas com Pessoal / Vendas	24.678	31.064	-21%
Serviços Prestados	28.222	36.708	-23%
Demais despesas com vendas	43.809	29.435	49%
Total	96.708	97.206	-1%

- **Despesas Gerais e Administrativas:** É composto pelas despesas administrativas de natureza trabalhista e gerais, representam **40% da receita líquida** do período em análise. No que concerne às despesas de natureza Trabalhistas, apresentou 5% de redução em relação ao mês anterior, a rubrica é composta principalmente por despesas com salários, encargos com INSS e FGTS:

Despesas Administrativas Trabalhistas	mar-25	fev-25	%T
Salários e Ordenados	79.042	70.065	13%
Encargos Previdenciários	6.608	8.244	-20%
FGTS	4.049	5.501	-26%
Férias e 13º salário	5.267	14.711	-64%
Sindicato	370	1.522	-76%
Total	95.336	100.042	-5%

Considerando o desdobramento das Despesas Administrativas Gerais, apresenta elevação de 10% em relação ao mês anterior. As principais contas que compõem essa categoria são Aluguéis, Seguros, Combustíveis e Impostos e Taxas e Contribuições. A principal elevação nesse grupo ocorreu sob a rubrica outras despesas.

Despesas Administrativas Gerais	mar-25	fev-25	%T
Aluguéis e Equipamentos	990	1.140	-13%
Seguros	2.160	2.411	-10%
Outras	11.367	9.666	18%
Total	14.517	13.217	10%

A recuperanda não apresentou justificativas para as variações ocorridas neste grupo de contas.

Outras receitas (despesas) operacionais:

As despesas nesse grupo são representadas principalmente por lançamento de depreciação em R\$ 67 mil. Enquanto as receitas operacionais provêm da Subcontratação de Frete, cujo montante é de R\$ 298 mil. No período apresentou elevação de 74% principalmente por elevação sob a rubrica de Receitas de Subcontratação de Frete.

Outras Receitas (Despesas) Operacionais	mar-25	fev-25	%T
Receita de Subcontratação de Frete	298.182	219.269	36%
Perda Financeira	-	(4.600)	-100%
Depreciação	(67.170)	(81.630)	-18%
Total	231.012	133.040	74%

Receitas (despesas) Financeiras

Em março/2025 o desencaixe financeiro da Recuperanda está relacionado principalmente aos juros financeiros e tarifas bancárias, no montante de R\$ 11 mil. Houve 30% de elevação nos saldos em relação ao período anterior principalmente relacionado a juros financeiros:

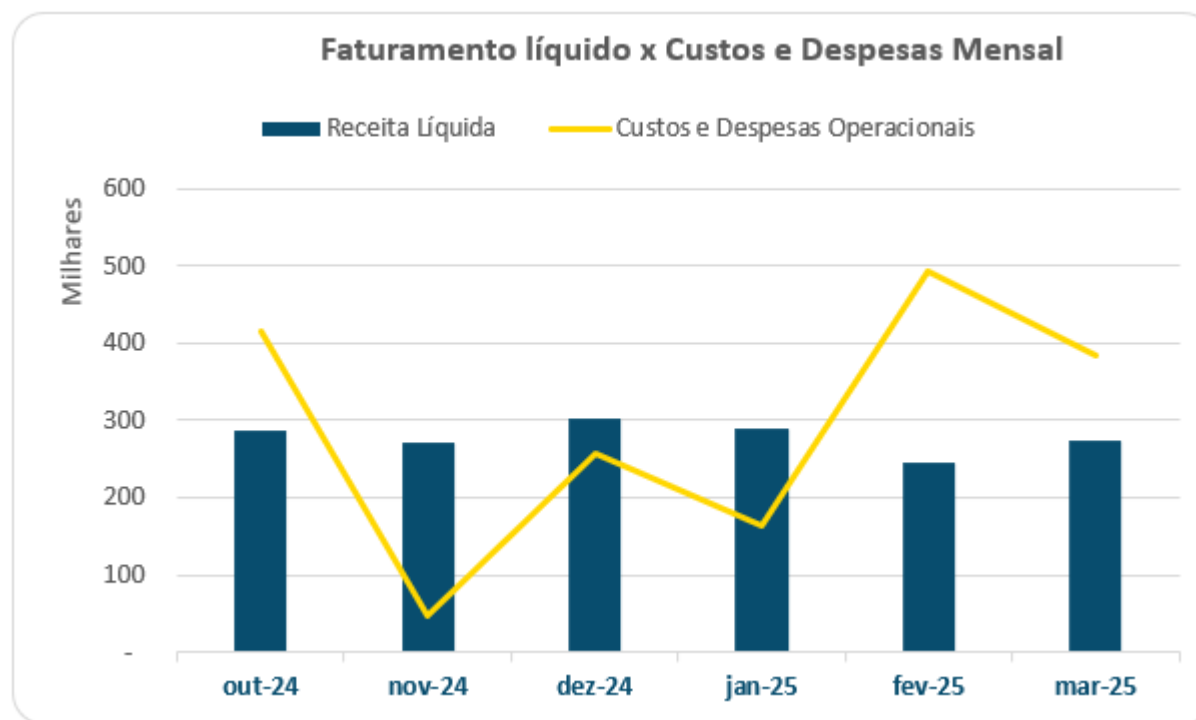
Receitas (Despesas) Financeiras	mar-25	fev-25	%T
Bancárias	(906)	(1.148)	-21%
Juros financeiros	(9.796)	(6.952)	41%
Descontos obtidos	252	75	236%
Total	(10.451)	(8.025)	30%

A recuperanda não apresentou justificativas para as variações ocorridas neste grupo de contas.

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

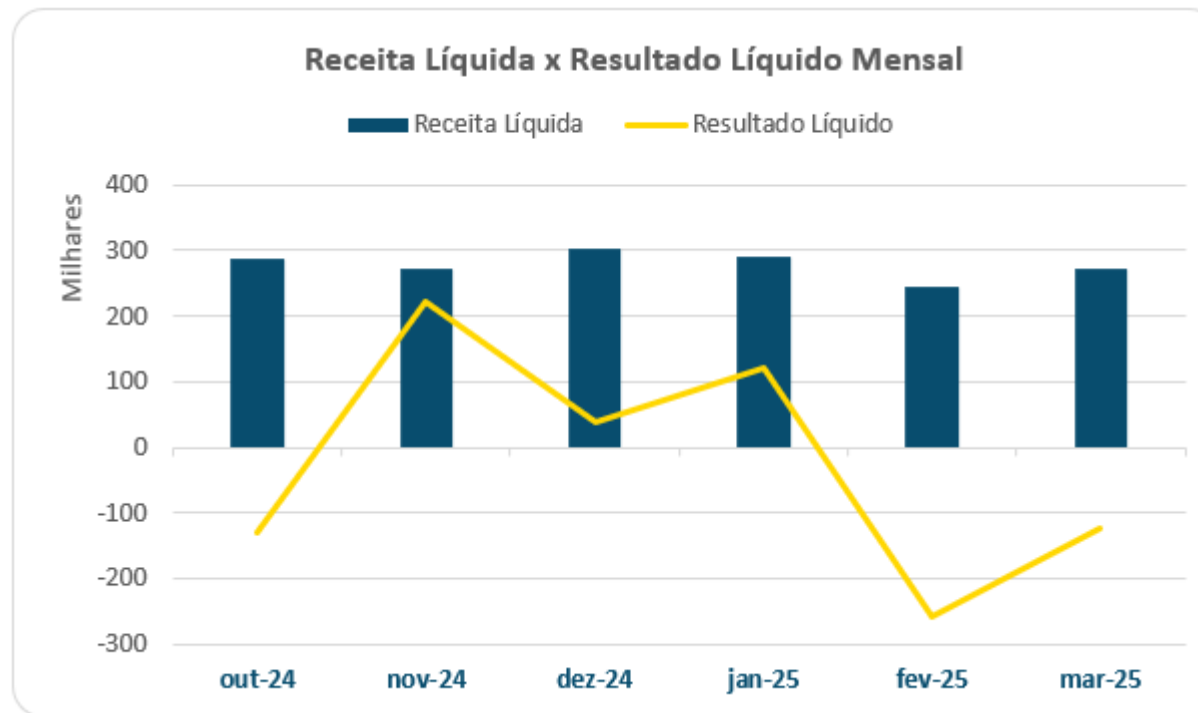
A Receita Líquida do período em análise apresentou elevação de 11% em relação ao mês anterior. A média da receita líquida para o período de outubro/2024 a março/2025 é de R\$ 278 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentou elevação em relação ao mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais para o período de outubro/2024 a março/2025 perfaz R\$ 293 mil.



Resultado Líquido do Período

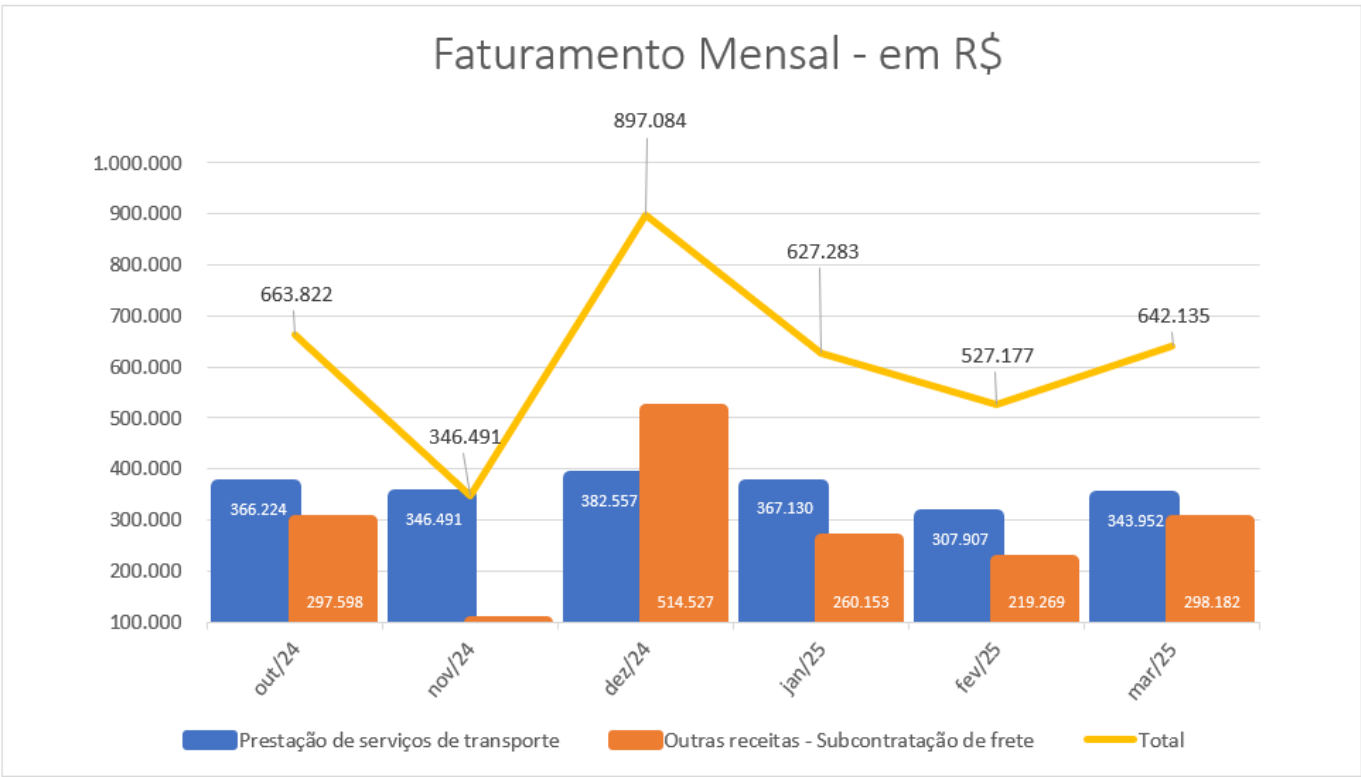
A Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 123 mil em suas operações no mês de março de 2025, enquanto no acumulado dos últimos seis meses, apresentou prejuízo médio de R\$ 21 mil.



Faturamento

Em março/2025 a recuperanda apresentou faturamento total de R\$ 642 mil, sendo R\$ 344 mil em prestação de serviços de transporte e R\$ 298 mil com subcontratação de frete, apresentando redução de 22% em relação ao mês anterior.

FATURAMENTO	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Prestação de serviços de transporte	366.224	346.491	382.557	367.130	307.907	343.952
Outras receitas - Subcontratação de frete	297.598	-	514.527	260.153	219.269	298.182
Total	663.822	346.491	897.084	627.283	527.177	642.135



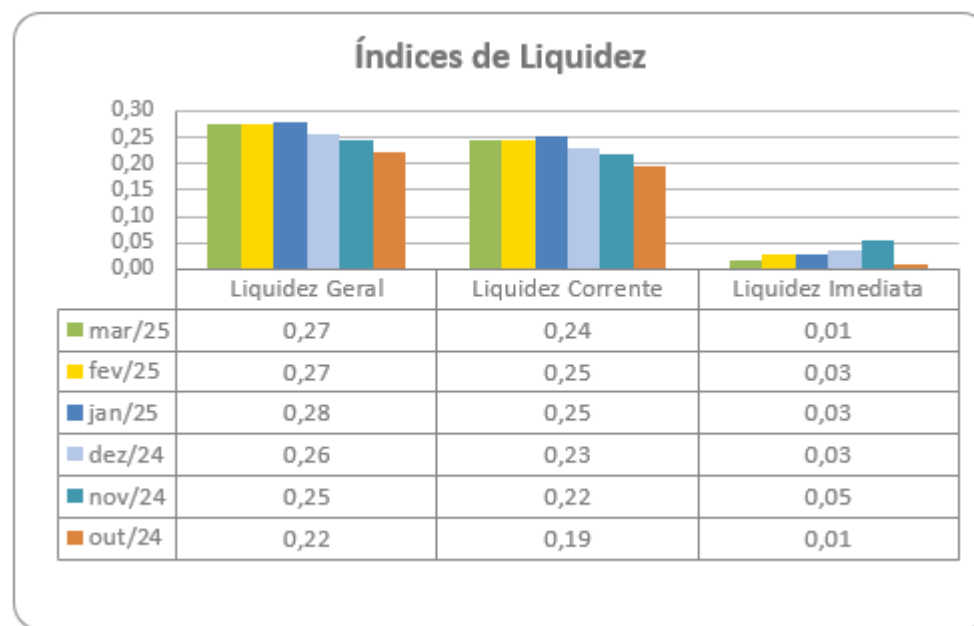
EBITDA

O “Ebitda” representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de março/2025, o indicador foi negativo em R\$ 45 mil, gerando redução de caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a março de 2025, esse indicador foi positivo e perfaz o acumulado de R\$ 12 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar/25	fev/25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,27	0,27
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,24	0,25
		Passivo Circulante		
	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,03
		Passivo Circulante		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **março de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

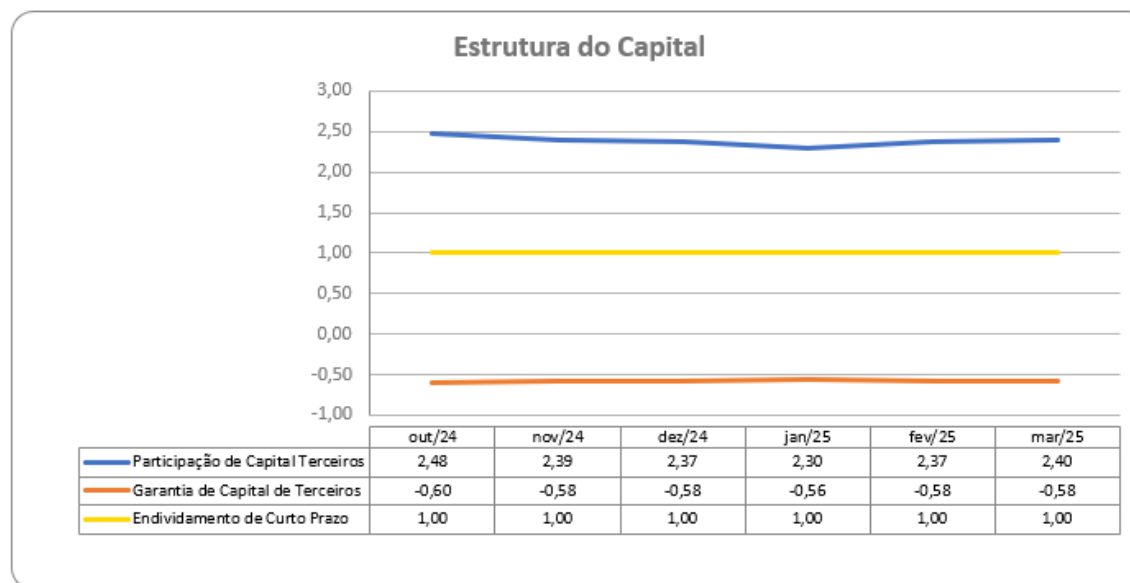
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **31/03/2025** este índice se apresenta em R\$ **0,24**, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar/25	fev/25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,40	2,37
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,58	-0,58
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

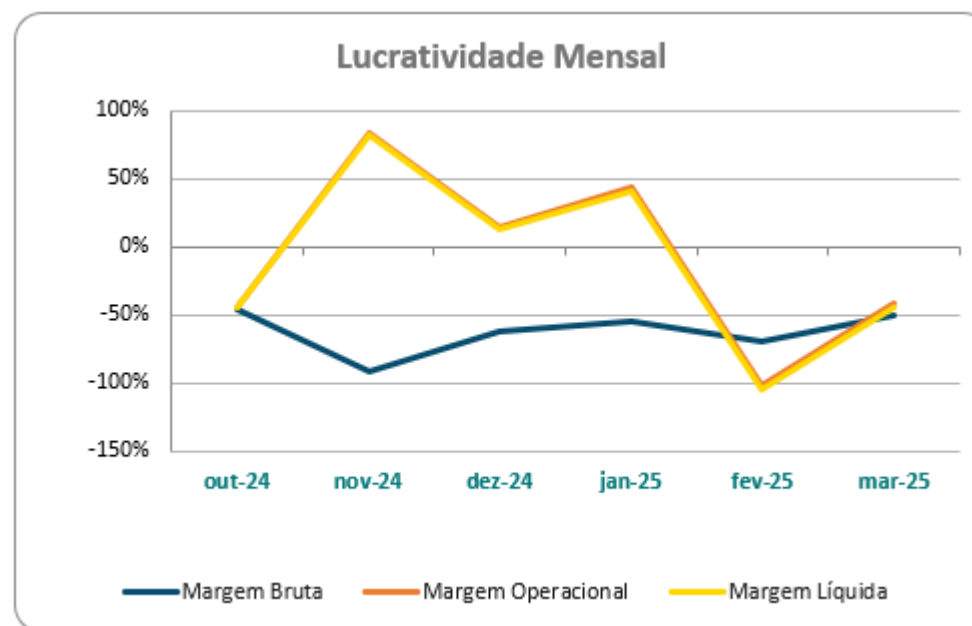
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, consequentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade Mensal

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar/25	fev/25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	-50%	-70%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-41%	-101%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-45%	-104%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **março de 2025**.

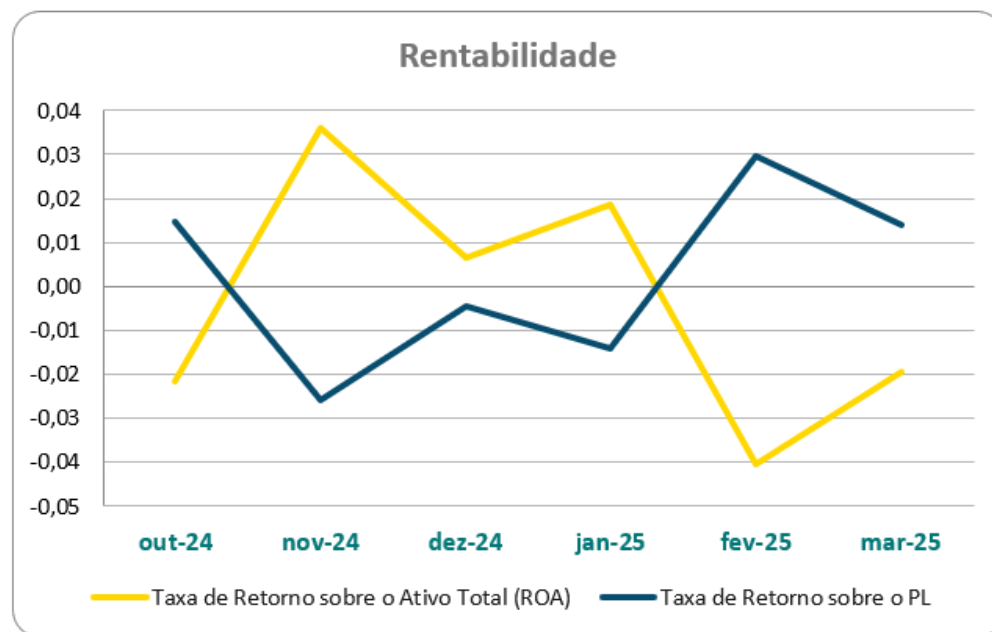
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de **março/2025**, a Recuperanda apresentou margem bruta negativa.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **março/2025**, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de **março/2025**, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mar/25	fev/25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	-0,02	-0,04
		Ativo		
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	0,01	0,03
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **março de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **31/03/2025** foi apurado índice negativo de **0,02**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários. Em **31/03/2025** foi apurado índice de **0,01**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	mar-25	fev-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(7.564.034)	(7.656.473)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(11.409.217)	(11.335.462)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(3.845.183)	(3.678.990)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez, e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso *disponível* do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

1. Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
2. Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
3. Apresentar a composição analítica do saldo por cliente registrado no balancete na conta "Clientes Diversos".
4. Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
5. Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 123 mil. No resultado acumulado de janeiro a março de 2025, o prejuízo é de R\$ 259 mil. Em que pese o resultado negativo, observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 31/03/2025, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 8,8 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de março de 2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501



informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br



(31) 2555-3174



www.inocenciodepaulaadogados.com.br



Alameda Osacr Niemeyer, 288, 8º andar
Vale do Sereno, Nova Lima - MG, CEP 34006-049

