

**RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERANDA**



NOVEMBRO/2025

PROCESSO Nº
5011080-10.2023.8.13.0525



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA.....	8
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	9
FATURAMENTO.....	10
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	11
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	22
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	23
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	24
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	30
CAPITAL DE GIRO.....	36
REQUERIMENTOS.....	37
CONCLUSÃO.....	38



INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 23 de fevereiro de 20265.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de novembro/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocência de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

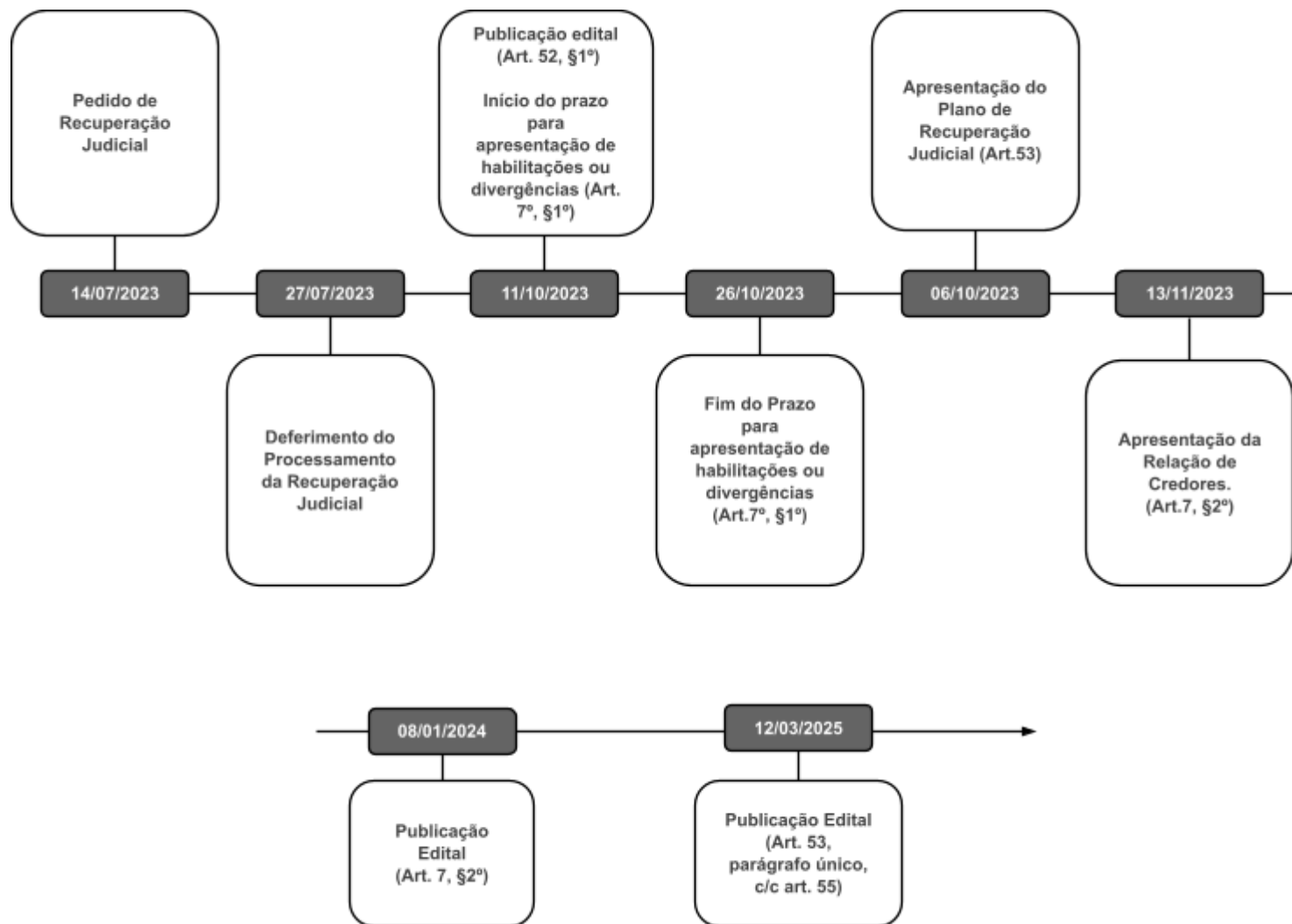
O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55, foi disponibilizado no DJE de 12/03/2025., informando a apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao IDs nº 10085951981 a 10086005389, bem como fixando prazo de 30 (trinta) dias para que os credores e interessados apresentem eventuais objeções.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cujas famílias dependem diretamente desses empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões ocorridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

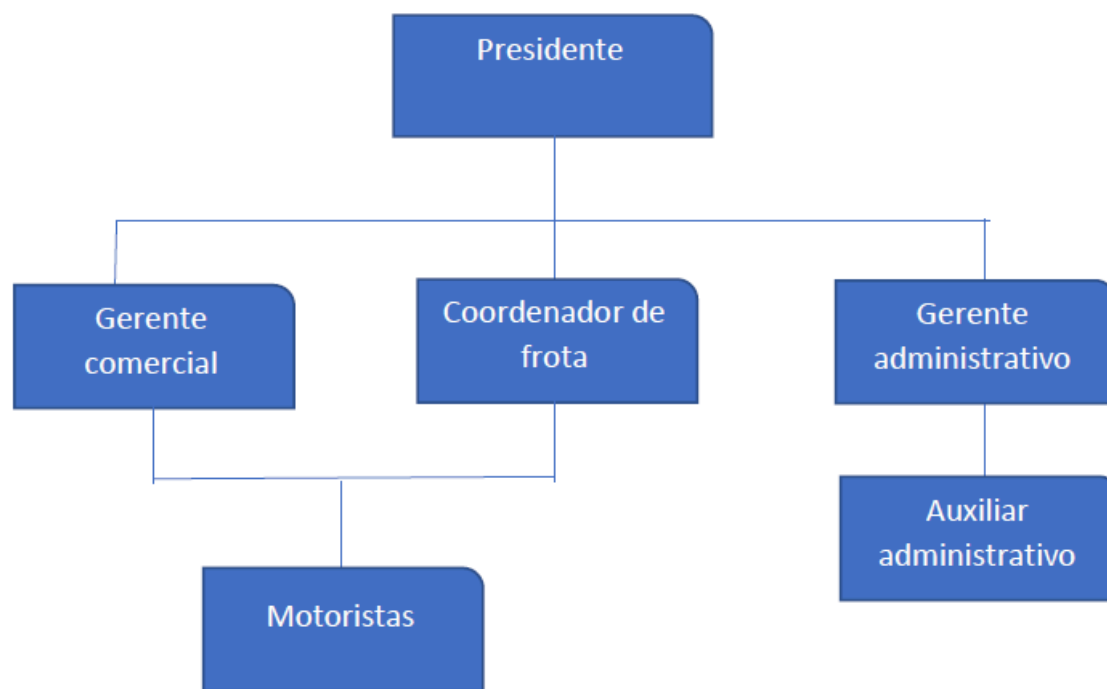
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

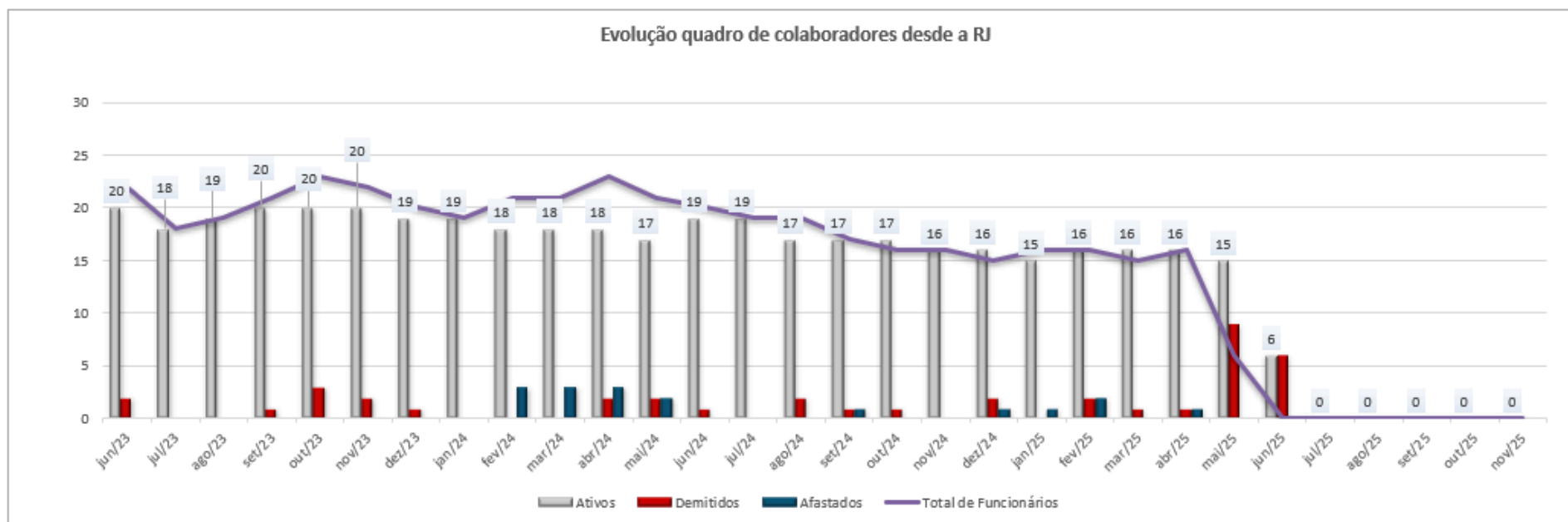
Organograma FT Transportes



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

No mês de novembro de 2025, a FT Transportes não apresentou alterações em seu quadro de funcionários, mantendo-se sem colaboradores. Abaixo, segue a evolução do quadro de funcionários relativo aos últimos seis meses e o gráfico de evolução desde o início do processo de recuperação judicial:

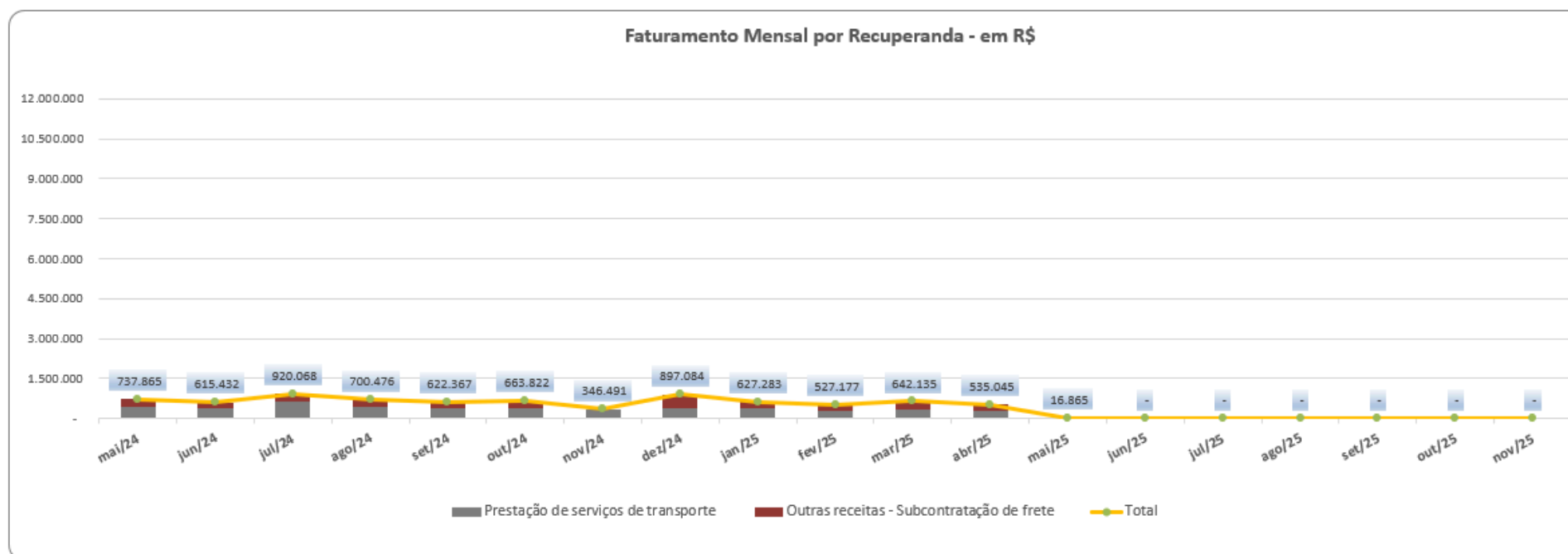
FUNCIONÁRIOS	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Ativos	6	0	0	0	0	0
Demitidos	6	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0
Total de Funcionários	0	0	0	0	0	0



FATURAMENTO

No mês de novembro de 2025, a FT Transportes não apresentou faturamento, situação também verificada no mês anterior. A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento dos últimos seis meses, os quais a recuperanda não apresentou faturamento, bem como o gráfico demonstrativo da variação do faturamento desde o início do processo de recuperação judicial:

FATURAMENTO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Prestação de serviços de transporte	-	-	-	-	-	-
Outras receitas - Subcontratação de frete	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

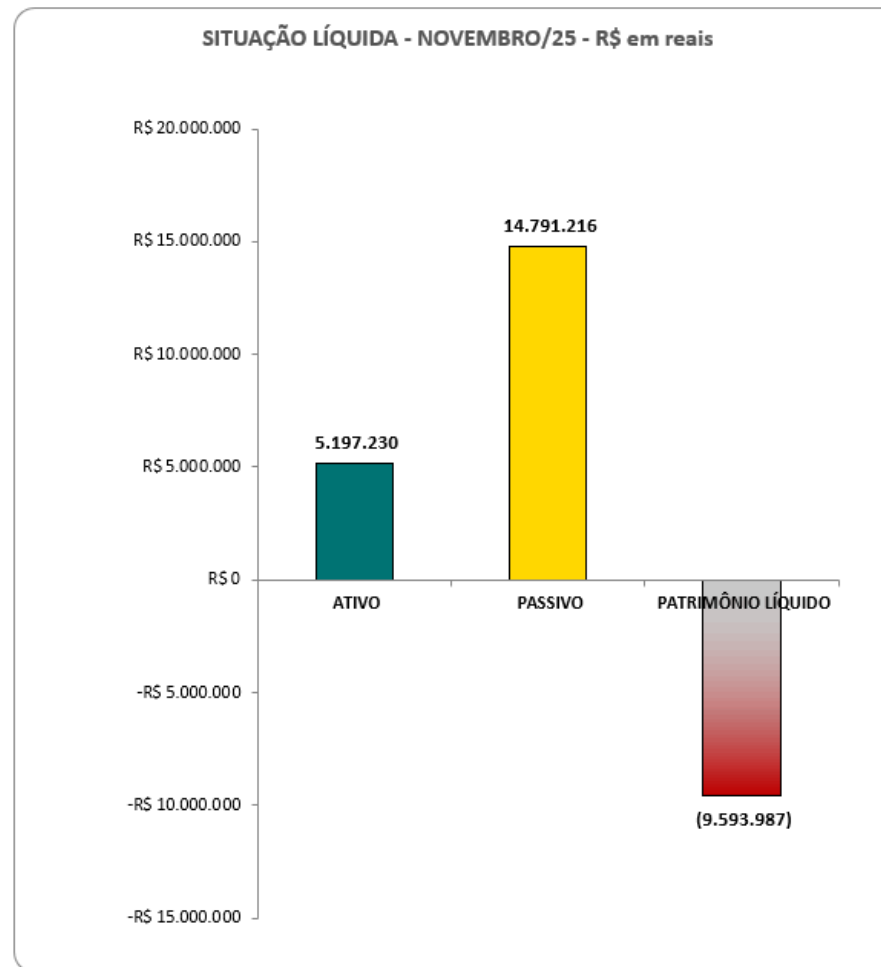
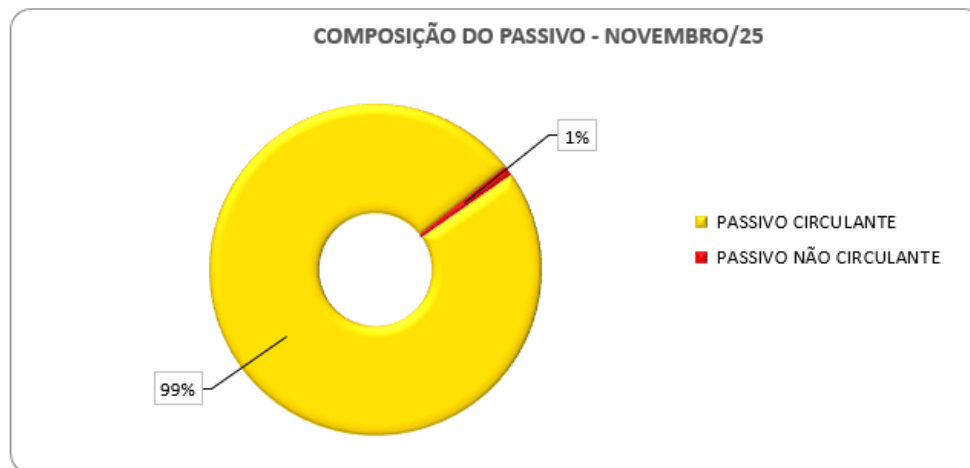
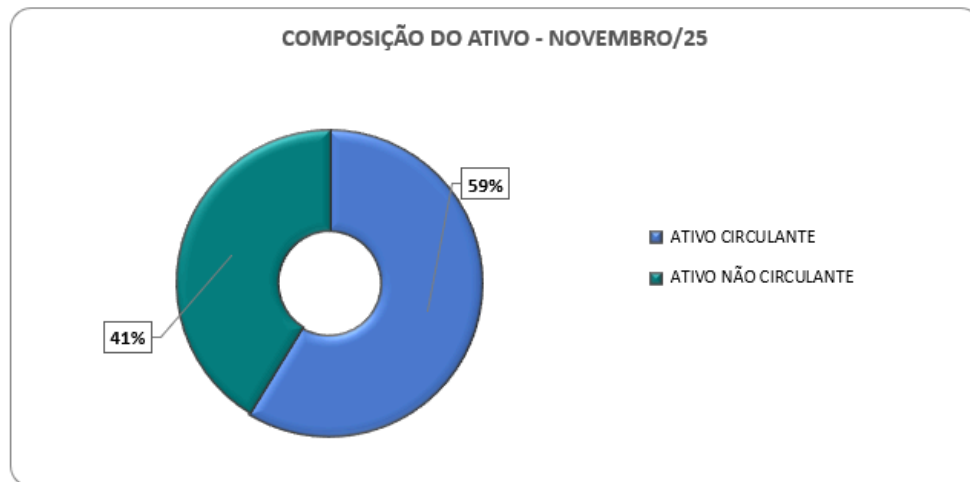
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **30/11/2025**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (não auditado):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%
Circulante	3.051.458	59%	3.051.458	59%	0%	Circulante	14.652.198	282%	14.642.605	282%	0%
Disponibilidades	5.811	0%	5.811	0%	0%	Fornecedores	4.959.742	95%	4.950.632	95%	0%
Clientes	959.347	18%	959.347	18%	0%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	78%	4.069.945	78%	0%
Adiantamentos	16.071	0%	16.071	0%	0%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	687.938	13%	687.938	13%	0%
Impostos a Recuperar	804.664	15%	804.664	15%	0%	Obrigações Tributárias	3.262.837	63%	3.262.354	63%	0%
Outros Créditos a Receber	1.265.564	24%	1.265.564	24%	0%	Outras Contas a Pagar	1.671.737	32%	1.671.737	32%	0%
						Não Circulante	139.018	3%	139.018	3%	0%
						Empréstimos e Financiamentos	139.018	3%	139.018	3%	0%
Não Circulante	2.145.771	41%	2.145.771	41%	0%	Patrimônio Líquido	(9.593.987)	-185%	(9.584.393)	-184%	0%
Realizável a Longo Prazo	363.733	7%	363.733	7%	0%	Capital Social	493.000	9%	493.000	9%	0%
Imobilizado	1.782.038	34%	1.782.038	34%	0%	Prejuízos Acumulados	(9.043.295)	-174%	(9.043.295)	-174%	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(989.748)	-19%	(980.154)	-19%	1%
						Ajustes de exercicios anteriores	(53.944)	-1%	(53.944)	-1%	0%
TOTAL DO ATIVO	5.197.230	100%	5.197.230	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	5.197.230	100%	5.197.230	100%	0%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de **novembro de 2025**, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

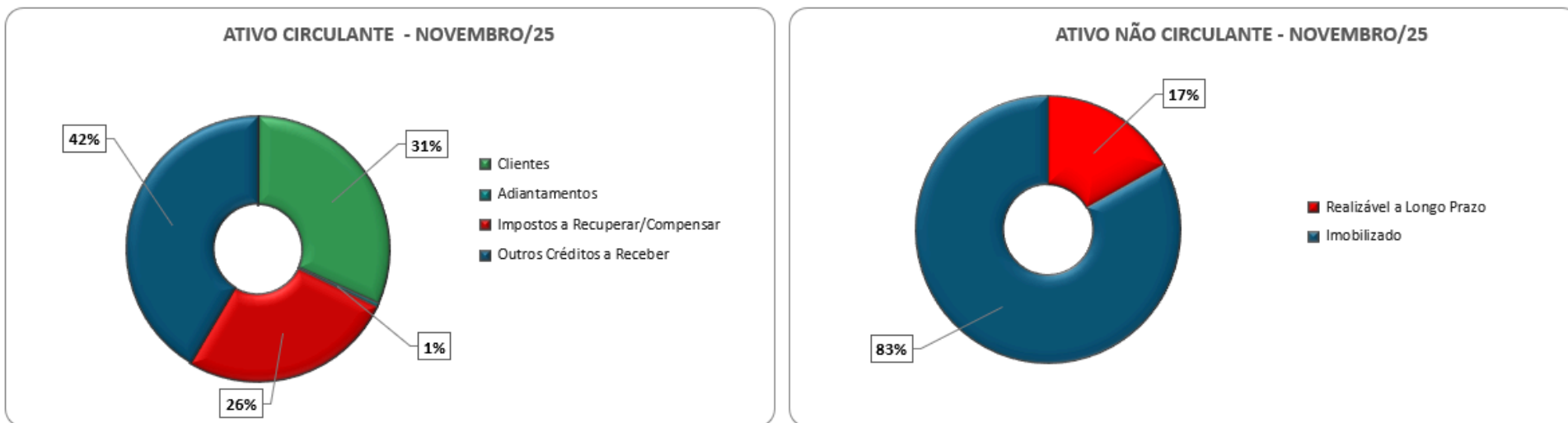
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 30 de novembro de 2025, no total de R\$ 9,5 milhões:



Análise do Ativo

Em **novembro de 2025**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 59% do Ativo total, tendo como principais componentes as contas de Outros Créditos a Receber no valor contábil de R\$ 1,2 milhão (42%) e Clientes no valor contábil de R\$ 959 mil (31%). O Ativo Não Circulante representa 41% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 1,7 milhão representando (83%) desse grupo:



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** São representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de novembro de 2025 não houve alteração, permanecendo o saldo em R\$ 6 mil ao final do período. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	nov-25	out-25	%T
Caixa Geral	5.038	5.038	0%
Bancos Conta Movimento	773	773	0%
Total	5.811	5.811	0%

A recuperanda não apresentou os extratos bancários do período.

- **Clientes:** Em novembro/2025, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 959 mil e não apresentou variação no saldo do período em relação ao mês anterior. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, sendo prejudicada a identificação de quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Clientes	nov-25	out-25	%T
Clientes Diversos	959.347	959.347	0%
Total	959.347	959.347	0%

Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.

A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias, bem como apresente mensalmente a composição da conta Clientes Diversos.

- Adiantamentos: É composto pelas rubricas de Adiantamento a Fornecedores e a Empregados. No período não apresentou variação em relação ao mês anterior, conforme demonstrado a seguir:

Adiantamentos	nov-25	out-25	%T
Adiantamento a Empregados	16.071	16.071	0%
Total	16.071	16.071	0%

- Impostos a Recuperar / Compensar: São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com PIS, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 26% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	nov-25	out-25	%T
ICMS a Recuperar	154.456	154.456	0%
INSS a Compensar	3.000	3.000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10.285	10.285	0%
COFINS a Recuperar	521.475	521.475	0%
PIS a Recuperar	115.448	115.448	0%
Total	804.664	804.664	0%

- **Outros Créditos a Receber:** É composto pelo saldo a receber em R\$ 1,2 milhão relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda. No período não apresentou variação em relação ao período anterior.

Outros Créditos a Receber	nov-25	out-25	%T
Conta Corrente Sul Minas	1.265.564	1.265.564	0%
Total	1.265.564	1.265.564	0%

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto pela rubrica de Depósito Judicial, no montante de R\$ 364 mil. No período, não apresentou variação em relação ao período anterior.

Realizavel a Longo Prazo	nov-25	out-25	%T
Depósito Judicial	363.733	363.733	0%
Total	363.733	363.733	0%

- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. Não houve variação no período, além disso não foram realizadas as devidas escriturações das depreciações. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 30/11/2025 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2025	
	Veículos
Balancete	
31/10/2025	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(9.054.688)
Valor residual	1.782.038
Balancete	
30/11/2025	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(9.054.688)
Valor residual	1.782.038

A Recuperanda não apresentou o relatório analítico com a individualização dos bens do ativo imobilizado, com os respectivos valores contábeis dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõem o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis mensalmente.

Análise do Passivo

Em novembro/2025, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 99%, tendo como principais componentes o saldo de Fornecedores na quantia de R\$ 4,9 milhões (34%); Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4,2 milhões (28%); Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (22%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 1,6 milhão (11%). O Passivo Não Circulante representa 1% do Passivo Total e tem como componente a conta de Empréstimos e Financiamentos no total de R\$ 139 mil:



*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** Representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4,9 milhões em novembro/2025. No período em análise não apresentou variação significativa em relação ao período anterior.

- Empréstimos e Financiamentos: É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em novembro/2025, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 685 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 546 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil. Não apresentou variações no período em relação ao período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	nov-25	out-25	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortorios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortorio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortorio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortorio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
Total	4.069.945	4.069.945	0%

- Obrigações Sociais e Trabalhistas: Em novembro/2025 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	nov-25	out-25	%T
Salários e ordenados a pagar	63.477	63.477	0%
Encargos Sociais	624.460	624.460	0%
Total	687.938	687.938	0%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de pró-labore e autônomos, relativos à folha de pagamento de períodos anteriores, não havendo salários a pagar a funcionários.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS) e (FGTS). No mês em análise, não houve movimentações.

- **Obrigações Tributárias:** As obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário. No período não apresentou variação significativa em comparação ao período anterior, conforme evidenciado abaixo.

Obrigações Tributárias	nov-25	out-25	%T
Impostos Federais	136.882	136.398	0%
Impostos Municipais	253	253	0%
Parcelamentos Tributários	3.220.499	3.220.499	0%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(94.797)	(94.797)	0%
Total	3.262.837	3.262.354	0%

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pelas rubricas de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em novembro/2025 não apresentou variação em comparação ao período anterior:

Outras Contas a Pagar	nov-25	out-25	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Alugueis a pagar	380	380	0%
Total	1.671.737	1.671.737	0%

Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto prazo, para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

- **Passivo não circulante:** Reflete as obrigações de longo prazo relativas a empréstimo de sócios e não apresentou variação no período.

Passivo Não Circulante	nov-25	out-25	%T
Empréstimos e Financiamentos	139.018	139.018	0%
Total	139.018	139.018	0%

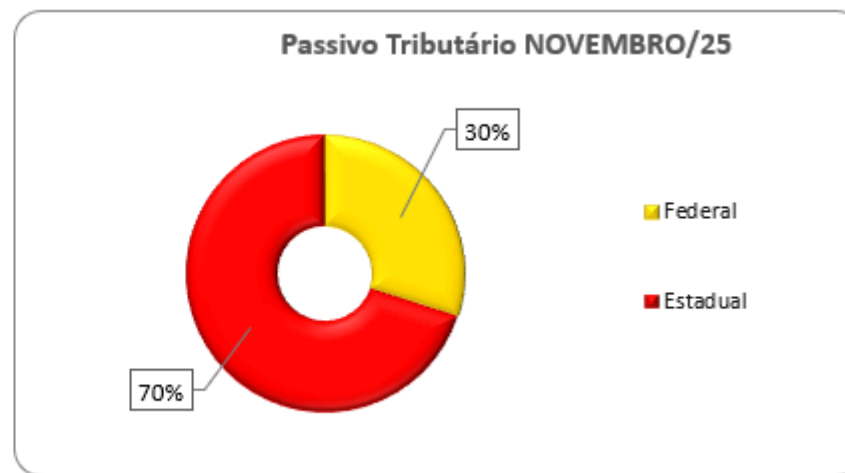
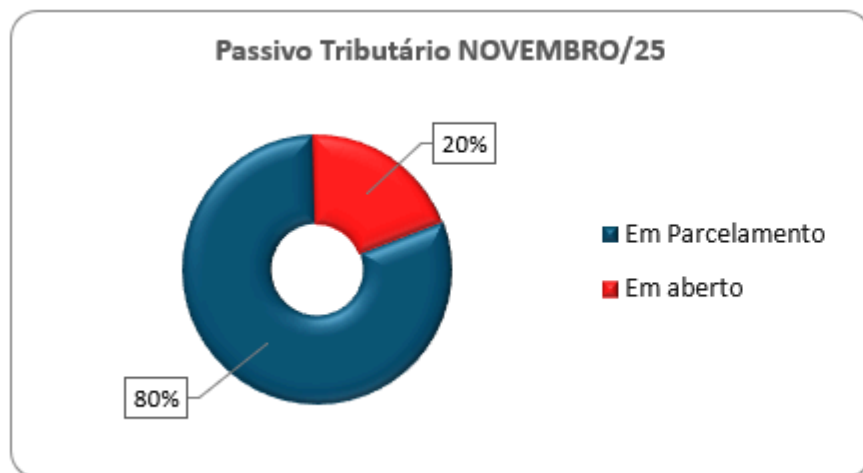
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/11/2025 registra saldo negativo, ou seja, evidencia um Passivo a Descoberto no montante de R\$ 9,5 milhões, e foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$ 10 mil.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro/2025 inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,8 milhões, representando 26% do endividamento total da Recuperanda, sendo que 80% desse passivo encontra-se contabilizado em parcelamentos tributários.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito de parcelamento ICMS a mais expressiva, representando 80% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:

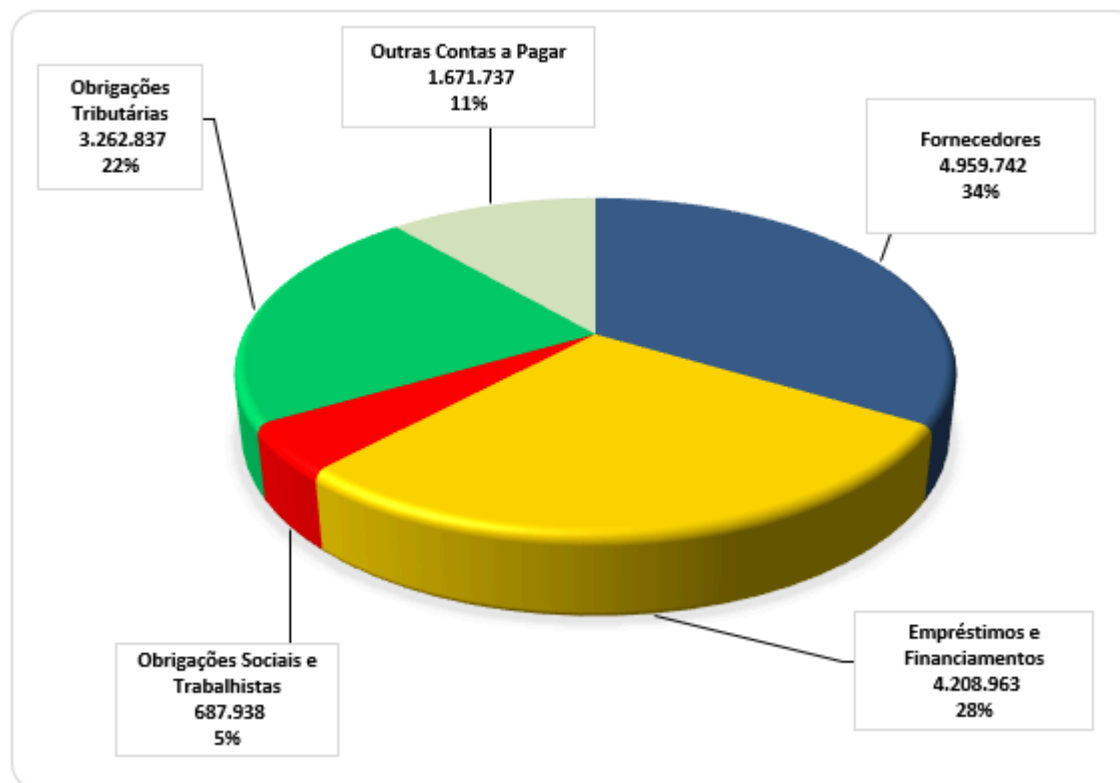


*O percentual é referente ao total do passivo tributário.

A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 30 de novembro de 2025, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 14,7 milhões, composto principalmente por Fornecedores (34%), Empréstimos e Financiamentos (28%), Obrigações Tributárias (22%), Obrigações Sociais e Trabalhistas (5%), Outras Contas a Pagar (11%):



ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

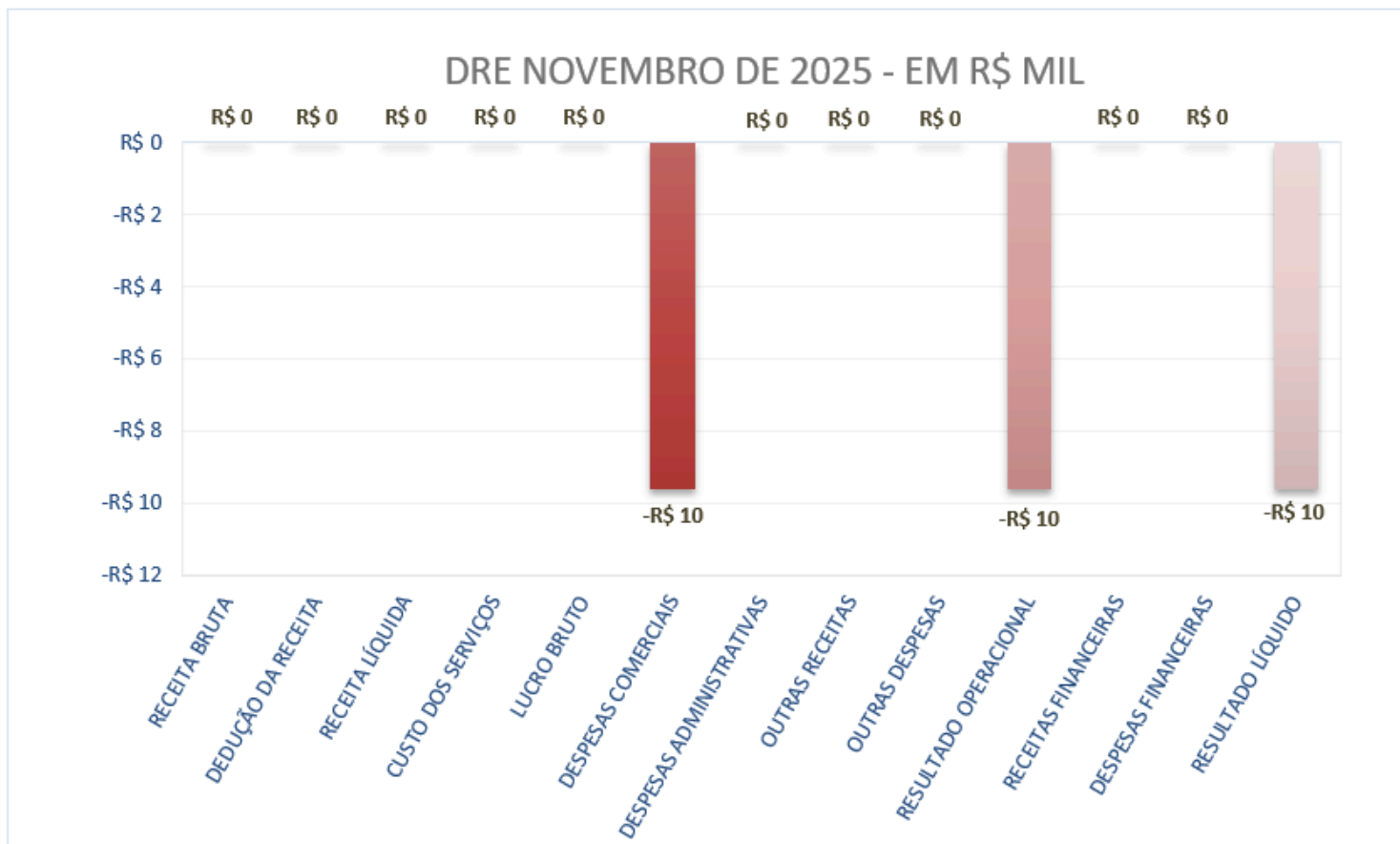
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de novembro de 2025:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	V%	H%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	1.327.427	1.327.427
01.1. Receita de Serviços de Transportes	-	0%	-	0%	0%	1.327.427	1.327.427
02. Dedução da Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	(276.517)	(276.517)
03. Receita Operacional Líquida	-	0%	-	0%	0%	1.050.910	1.050.910
04. Custo dos Produtos/Serviços	-	0%	-	0%	0%	(1.664.190)	(1.664.190)
04.1. Custos dos Serviços	-	0%	-	0%	0%	(1.664.190)	(1.664.190)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	-	0%	-	0%	0%	(613.280)	(613.280)
06. Despesas Operacionais	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(1.095.494)	(1.085.901)
06.1. Comerciais	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(437.219)	(427.625)
06.2. Administrativas e gerais	-	0%	-	0%	0%	(658.275)	(658.275)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	752.102	752.102
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	1.368.381	1.368.381
07.3. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	(616.279)	(616.279)
08. Resultado Operacional	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(956.672)	(947.078)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	616.279	616.279
10. EBITDA	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(340.392)	(330.799)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(33.076)	(33.076)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	1.772	1.772
11.2. Despesas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(34.848)	(34.848)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(989.748)	(980.154)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(9.593)	-100%	(1.405)	-100%	583%	(989.748)	(980.154)

Gráfico do Resultado

No mês de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 10 mil, enquanto que no período anterior o prejuízo líquido foi de R\$ 1 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

No mês em análise a recuperanda não apresentou receita de sua atividade.

A recuperanda não apresentou justificativas para a ausência de receitas no período. Diante do exposto, este auxiliar técnico solicita à recuperanda que apresente esclarecimento em relação a ausência de receita de sua atividade no período analisado.

Custos dos Serviços Prestados

Em novembro/2025 não houve registro de Custo dos Serviços Prestados assim como também não houveram registros para o mês anterior. No período de janeiro a outubro, os custos totalizaram R\$ 1,6 milhão.

Despesas Operacionais

São compostos pelas despesas comerciais. No montante total de R\$ 10 mil, representa **100% da receita líquida** do mês de **novembro/2025**. No acumulado de janeiro a outubro de 2025 as despesas operacionais totalizaram R\$ 1 milhão.

- **Despesas Comerciais:** É composto pelas despesas com pessoal e vendas, representam **100% da receita líquida** do período em análise. Apresentou elevação de 583%, em comparação ao mês anterior.

Despesas Comerciais	nov-25	out-25	%T
Demais despesas com vendas	9.593	1.405	583%
Total	9.593	1.405	583%

A recuperanda não apresentou justificativas para as variações ocorridas neste grupo de contas.

- **Despesas Gerais e Administrativas:** Este grupo não apresentou registros no período em análise.

Outras receitas (despesas) operacionais:

Este grupo não apresentou registros no período em análise.

Receitas (despesas) Financeiras

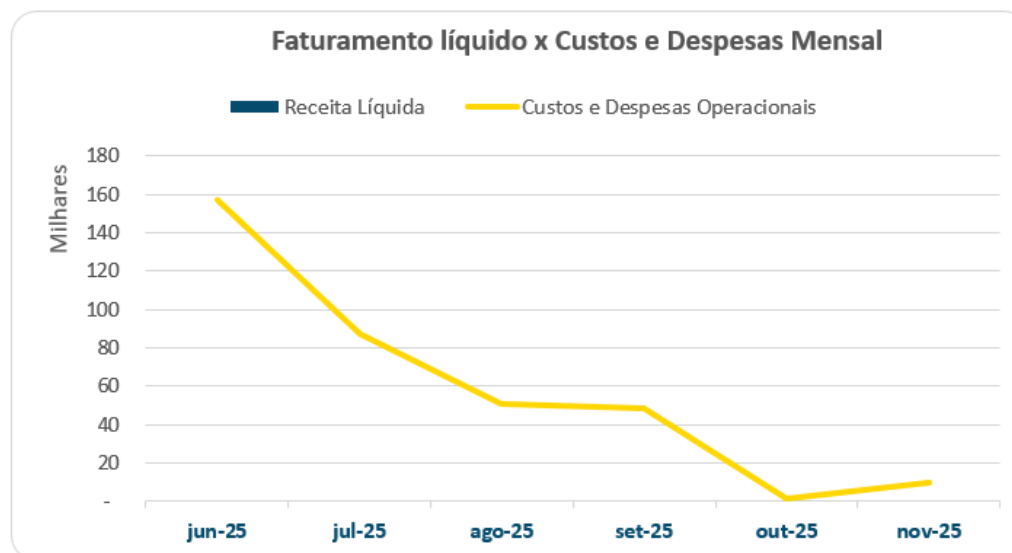
Em novembro/2025 não houve registros neste grupo



Receitas x Custos e Despesas Operacionais

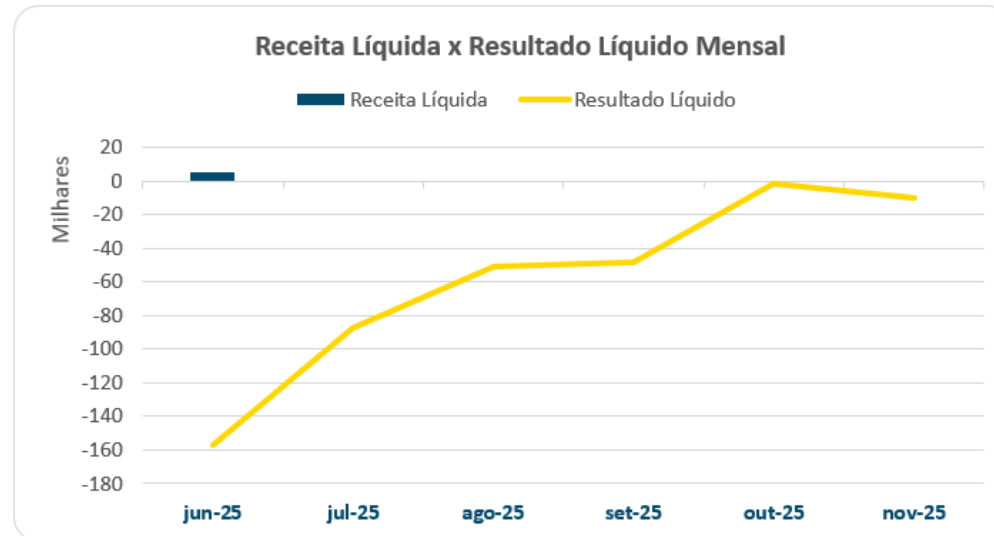
A Recuperanda não apresentou receita para o período analisado. A média da receita líquida para o período de junho a novembro/2025 é de R\$ 0 reais, pois a empresa não apresentou faturamento nos últimos 6 meses.

No que tange aos custos e despesas operacionais, esse grupo apresentou um aumento de 583% em relação ao mês anterior, totalizando R\$ 10 mil para novembro de 2025. A média dos custos e despesas operacionais para o período de junho a novembro/2025 perfaz R\$ 59 mil.



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 10 mil em suas operações no mês de novembro de 2025, enquanto que no acumulado dos últimos seis meses, apresentou prejuízo médio de R\$ 59 mil.



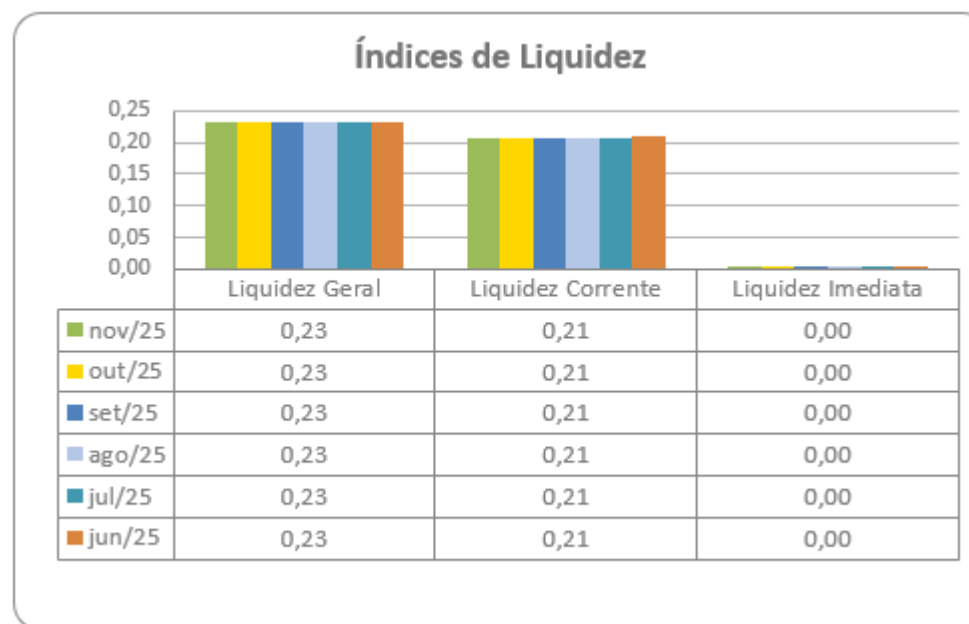
EBITDA

O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro/2025, o indicador foi negativo em R\$ 10 mil, gerando redução de caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2025, esse indicador permaneceu negativo e perfaz o acumulado de R\$ 340 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/25	out/25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,23	0,23
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Liquidez Corrente	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,21	0,21
		Passivo Circulante		
Liquidez Imediata	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,00	0,00
		Passivo Circulante		



Os indicadores de liquidez foram calculados considerando a posição patrimonial do período de **novembro de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a "viabilidade" de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

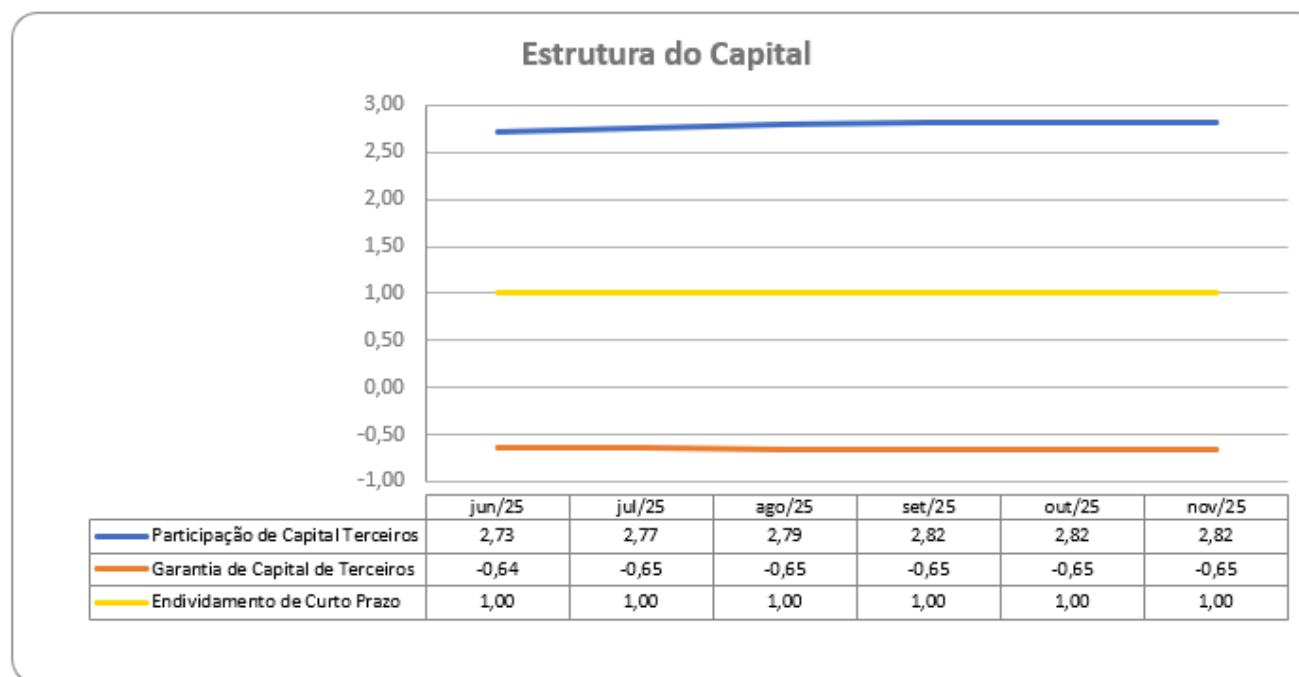
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **30/11/2025** este índice se apresenta em R\$ **0,21**, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/25	out/25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,82	2,82
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,65	-0,65
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Os indicadores de estrutura patrimonial foram calculados considerando a posição patrimonial do período de **novembro de 2025**.

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

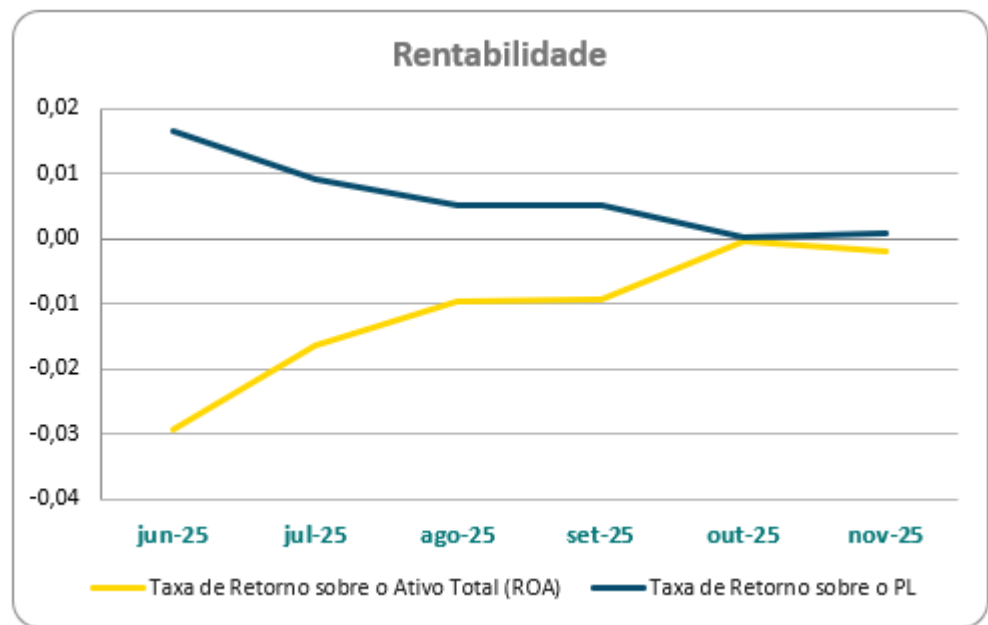
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	nov/25	out/25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	0,00	0,00
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,00	0,00



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice demonstra a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2025** foi apurado índice **0,00**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários. Em **30/11/2025** foi apurado índice de **0,00**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.



CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	nov-25	out-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(7.536.607)	(7.527.013)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(11.600.740)	(11.591.147)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(4.064.133)	(4.064.133)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez, e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso *disponível* do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

1. Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
2. Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
3. Apresentar a composição analítica do saldo por cliente registrado no balancete na conta "Clientes Diversos".
4. Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
5. Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.
6. Solicita-se à Recuperanda apresente justificativas a respeito da inexistência de colaboradores do período em análise.
7. Apresentar as devidas justificativas quanto à ausência de receitas no período analisado.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 10 mil. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025, o prejuízo é de R\$ 990 mil. Em que pese o resultado negativo, observa-se a ausência de receitas operacionais para o período em análise, bem como a inexistência de funcionários ativos.

Em 30/11/2025, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 9,5 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de novembro de 2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, Pouso Alegre/MG, 23 de Fevereiro de 2026.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501





informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br



(31) 2555-3174



www.inocenciodepaulaadogados.com.br



Alameda Oscar Niemeyer, 288, 8º andar
Vale do Sereno, Nova Lima - MG, CEP 34006-049

