

**RELATÓRIO MENSAL DE
ATIVIDADES DA RECUPERANDA**



DEZEMBRO/2025

PROCESSO Nº
5011080-10.2023.8.13.0525



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA.....	8
FISCALIZAÇÃO DE ATIVIDADES.....	9
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	12
FATURAMENTO.....	13
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL.....	14
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	25
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	26
ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	27
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	33
CAPITAL DE GIRO.....	39
REQUERIMENTOS.....	40
CONCLUSÃO.....	41



INTRODUÇÃO

Pouso Alegre/MG, 08 de abril de 2026.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Pouso Alegre - MG,

Em atendimento à norma inserida nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de dezembro/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda FT Transporte Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de julho de 2023 a empresa FT Transporte Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 9864670903.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 9876058923, em 27/07/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/09/2023.

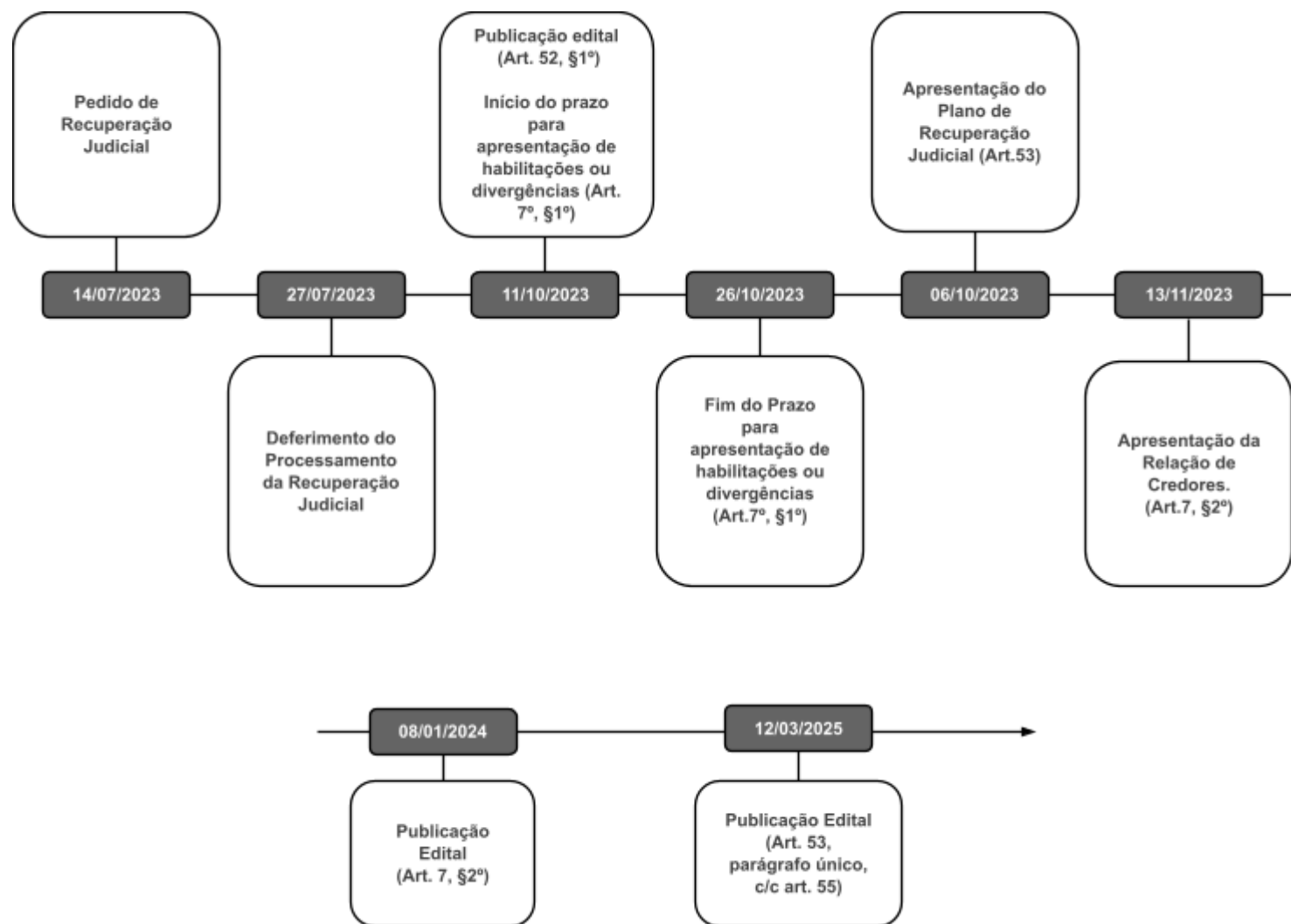
O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 06/10/2023, conforme se infere dos IDs nº 10085951981 a 10086005389. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10096495050.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nº 10112809061 a 10112817900, em 13/11/2023, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 08/01/2024.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55, foi disponibilizado no DJE de 12/03/2025., informando a apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao IDs nº 10085951981 a 10086005389, bem como fixando prazo de 30 (trinta) dias para que os credores e interessados apresentem eventuais objeções.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



A empresa FT Transporte Ltda. foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para o transporte de cargas.

A empresa informou que conta com uma frota de 15 (quinze) caminhões “trator” e mais 14 semirreboques e que possui 20 (vinte) empregados devidamente registrados, cujas famílias dependem diretamente desses empregos.

De acordo com a inicial, a empresa teve seu desenvolvimento operacional e financeiro atingidos pelos efeitos da pandemia da COVID-19, pela instabilidade político-econômica e pelo alto custo de combustíveis e peças de reposição de seus veículos, fazendo com que buscasse por suporte junto a instituições financeiras, a fim de manter suas atividades. Tal situação se agravou diante de buscas e apreensões ocorridas em sua frota, além de outras penalidades impostas por fornecedores e instituições financeiras com juros elevados, fazendo com que, inevitavelmente, deixasse de honrar com seus compromissos pontualmente.

Afirma que através do pedido de recuperação judicial pretende negociar o passivo junto aos seus credores, bancos e Fundo de Investimento e a curto prazo, retomar o crescimento da empresa que havia projetado com os investimentos na frota e a imersão no mercado do transporte de grãos, mantendo os postos de trabalhos diretos e indiretos, gerando renda, honrando com os tributos municipais, estaduais e federais e colaborando para o crescimento do país.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

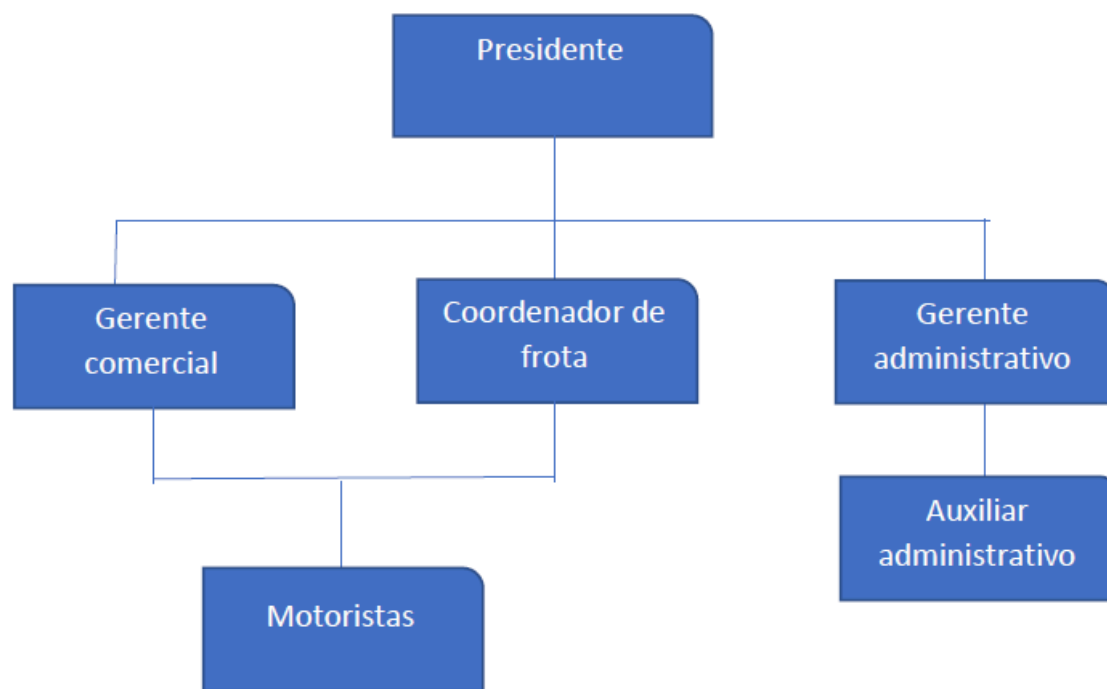
De acordo com a 7ª alteração contratual da empresa FT Transportes Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 10/11/2022, sob o registro nº 9684257, tem o capital social de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais), já totalmente integralizado, dividido em 49.300 (quarenta e nove mil e trezentos) cotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, tendo como único sócio Fabiano Tadeu Pereira, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 493.000,00 (quatrocentos e noventa e três mil reais):

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Fabiano Tadeu Pereira	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%
Total	49.300	R\$ 1,00	R\$ 493.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador e diretor, e pelos responsáveis por cada setor conforme evidenciado a seguir:

Organograma FT Transportes



FISCALIZAÇÃO DE ATIVIDADES

Em 11 de março de 2026, a Administração Judicial realizou reunião com a Recuperanda FT Transportes Ltda., que contou com a presença de Ana Paula e Henrique Medeiros, representando a Recuperanda.

A reunião teve como objetivo fiscalizar as atividades e esclarecer a situação operacional e financeira da empresa no contexto da recuperação judicial para subsidiar a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA), com a adequada descrição das atividades desenvolvidas e a contextualização dos dados contábeis apresentados. Segue imagem do encontro:



O Sr. Henrique Medeiros, contratado pelo sócio da Recuperanda, informou que estes deliberaram pela suspensão das atividades operacionais da empresa em razão dos prejuízos acumulados. Relatou, ainda, que a recuperanda encontra-se sem faturamento desde junho de 2025, com a frota de caminhões atualmente inativa. Acrescentou que, no período compreendido entre janeiro e fevereiro, foram quitadas parte das obrigações financeiras de responsabilidade da FT Transportes.

A partir desse momento, passaram a ser formulados questionamentos ao Sr. Henrique Medeiros acerca das atividades operacionais da Recuperanda.

- **Inexistência de faturamento desde junho de 2025**

Foi relatado que a empresa vinha operando com parte de sua frota de caminhões; contudo, as atividades estavam sendo desenvolvidas com prejuízos contínuos. Diante desse cenário, os sócios deliberaram pela suspensão da circulação dos veículos, razão pela qual a empresa encontra-se, no momento, sem o exercício de atividades operacionais.

Adicionalmente, foi informado que a FT Transportes pretende regularizar seus débitos tributários por meio de eventual programa de parcelamento fiscal (REFIS) que possivelmente venha a ser instituído no corrente ano, bem como dar prosseguimento ao cumprimento do plano de recuperação judicial.

- **Saldo de clientes a receber elevado nos balancetes da empresa**

Como informado pelo Henrique Medeiros durante a reunião, o saldo da conta *Clientes* não reflete a atual realidade da empresa, e por isso esse saldo precisa ser atualizado pela contabilidade. De acordo com o Henrique e a Ana Paula, tudo foi quitado em janeiro de 2026.

- **Ativos da empresa (frota de caminhões)**

Segundo informado pela Recuperanda, a frota de caminhões teve sua circulação suspensa em razão dos prejuízos acumulados ao longo de suas operações. Ademais, foi relatado que a paralisação dos veículos também decorreu da retirada da essencialidade dos bens, situação que ocasionou a adoção de medidas de busca e apreensão por parte da instituição financeira credora, resultando na retirada de parte dos caminhões.

- **Parcelamento de impostos ativos nos documentos contábeis**



Conforme relatado pela FT transportes, estes parcelamentos não se encontram ativos, foi decidido pelos sócios manter os débitos com o fisco, para que os mesmos entrem em dívida ativa, na expectativa de regularização via novo programa de parcelamento do governo federal (REFIS).

- **Relação de Ativos**

Foi informado que os ativos da empresa foram retirados pela instituição financeira credora, destacando que não fazem parte mais dos ativos da recuperanda.

- **Inatividade da empresa e compromissos da recuperação judicial**

Conforme informado pela Recuperanda, ainda existem valores a receber de determinados clientes, os quais serão objeto de cobrança. Relatou-se, ainda, que os sócios realizaram aporte financeiro com recursos próprios, visando ao cumprimento de obrigações judiciais.

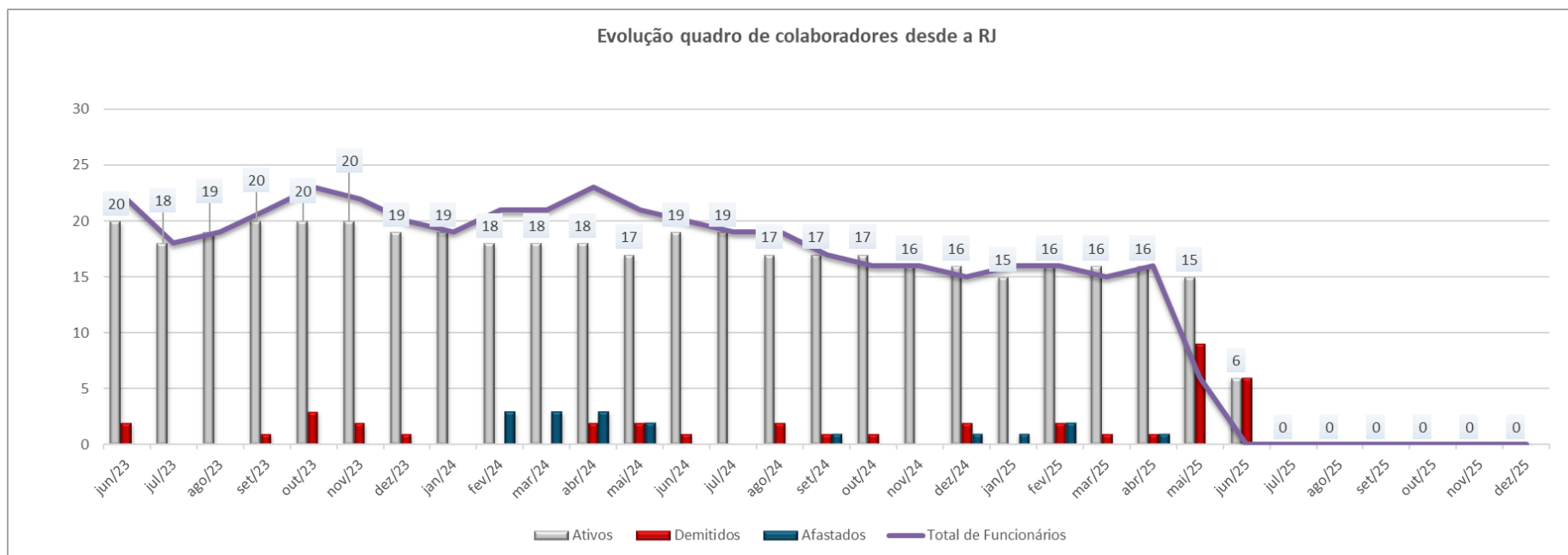
Do mesmo modo, foi comunicado que a empresa promoveu o desligamento de seus funcionários, tendo efetuado o pagamento das respectivas verbas rescisórias.

Por fim, esclareceu-se que os valores remanescentes a receber serão cobrados, com o objetivo de auxiliar no cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da recuperação judicial.

QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

No mês de dezembro de 2025, a FT Transportes não apresentou alterações em seu quadro de funcionários, mantendo-se sem colaboradores. Abaixo, segue a evolução do quadro de funcionários relativo aos últimos seis meses e o gráfico de evolução desde o início do processo de recuperação judicial:

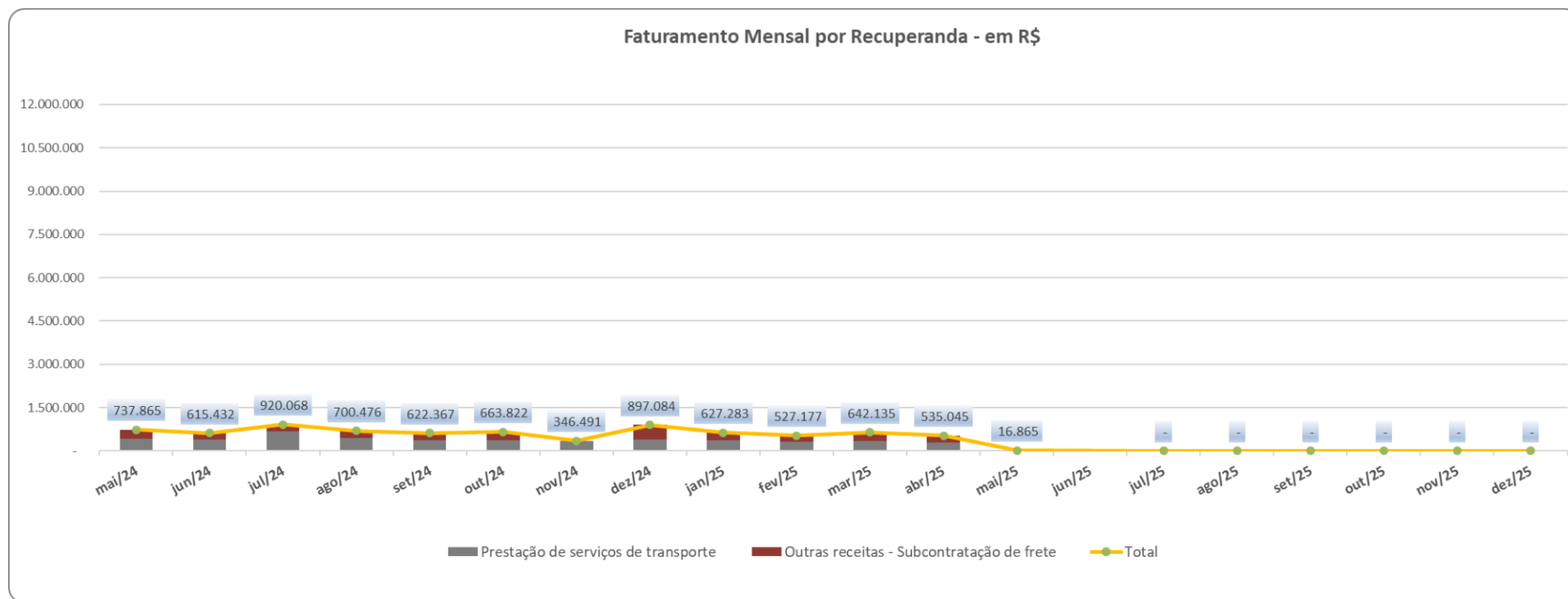
FUNÇÃO	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25		
Ativos	20	18	19	20	20	20	19	19	18	18	18	17	19	19	17	17	17	16	16	15	16	16	16	16	15	6	0	0	0	0	0	0	0
Demitidos	2	0	0	1	3	2	1	0	0	0	2	2	1	0	2	1	0	0	0	0	2	2	1	1	9	6	0	0	0	0	0	0	0
Afastados	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	3	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Funcionários	20	18	19	20	20	20	19	19	18	18	18	17	19	19	17	17	17	16	16	15	16	16	16	16	15	6	0	0	0	0	0	0	0



FATURAMENTO

No mês de dezembro de 2025, a FT Transportes não apresentou faturamento, situação também verificada no mês anterior. A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento dos últimos seis meses, os quais a recuperanda não apresentou faturamento, bem como o gráfico demonstrativo da variação do faturamento desde o início do processo de recuperação judicial:

FATURAMENTO	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Prestação de serviços de transporte	-	-	-	-	-	-
Outras receitas - Subcontratação de frete	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-



ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

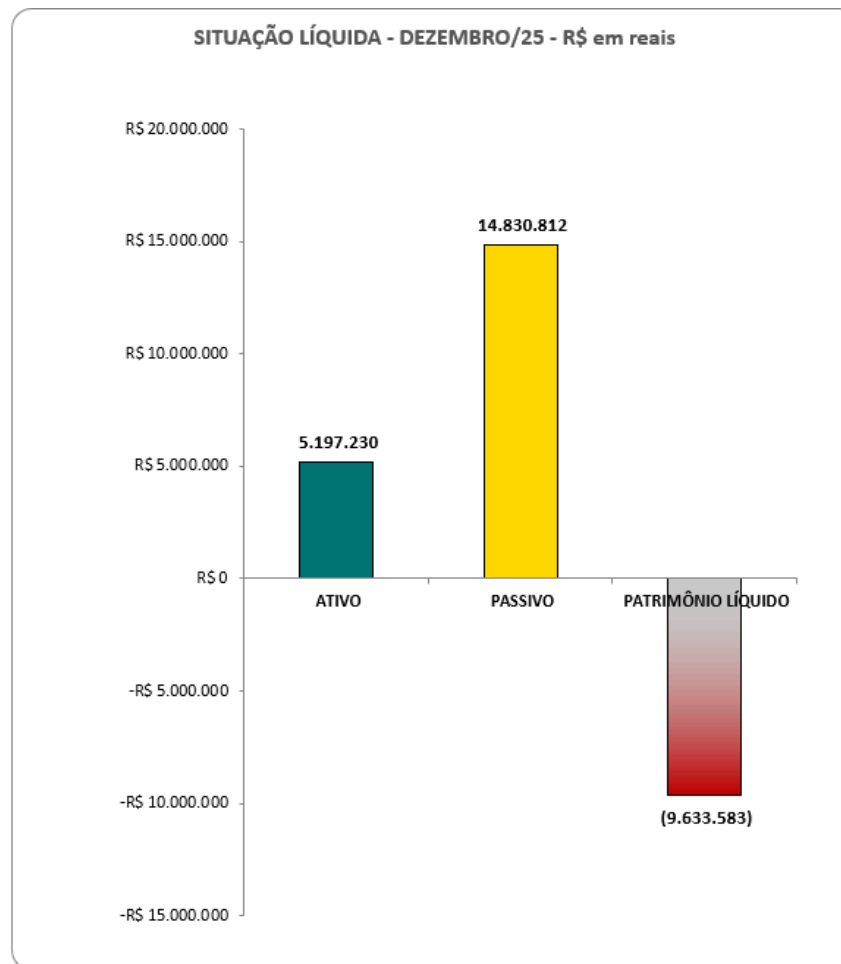
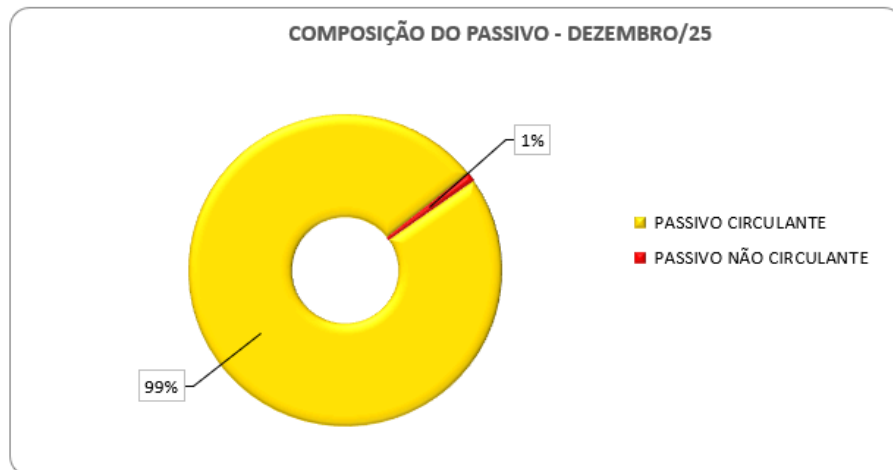
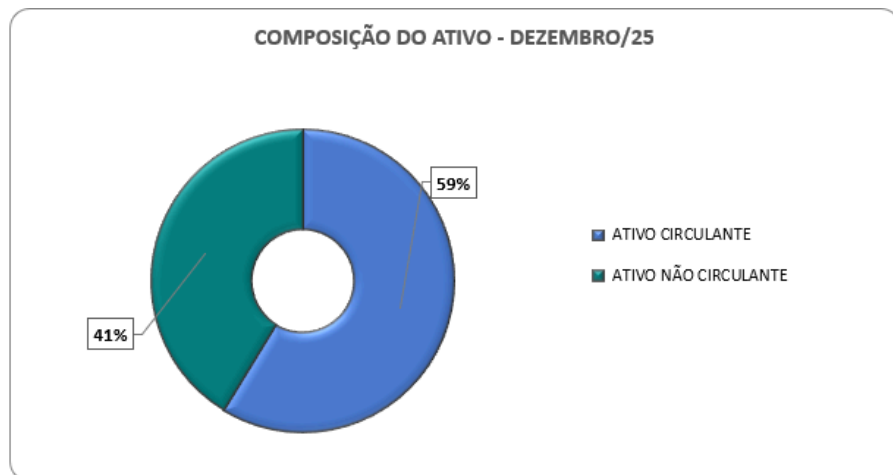
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em **31/12/2025**, elaborado com base nas demonstrações financeiras fornecidas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (não auditado):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	dez-25	V%	nov-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	dez-25	V%	nov-25	V%	H%
Circulante	3.051.458	59%	3.051.458	59%	0%	Circulante	14.691.794	283%	14.652.198	282%	0%
Disponibilidades	5.811	0%	5.811	0%	0%	Fornecedores	4.998.854	96%	4.959.742	95%	1%
Clientes	959.347	18%	959.347	18%	0%	Empréstimos e Financiamentos	4.069.945	78%	4.069.945	78%	0%
Adiantamentos	16.071	0%	16.071	0%	0%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	687.938	13%	687.938	13%	0%
Impostos a Recuperar	804.664	15%	804.664	15%	0%	Obrigações Tributárias	3.263.321	63%	3.262.837	63%	0%
Outros Créditos a Receber	1.265.564	24%	1.265.564	24%	0%	Outras Contas a Pagar	1.671.737	32%	1.671.737	32%	0%
						Não Circulante	139.018	3%	139.018	3%	0%
						Empréstimos e Financiamentos	139.018	3%	139.018	3%	0%
Não Circulante	2.145.771	41%	2.145.771	41%	0%	Patrimônio Líquido	(9.633.583)	-185%	(9.593.987)	-185%	0%
Realizável a Longo Prazo	363.733	7%	363.733	7%	0%	Capital Social	493.000	9%	493.000	9%	0%
Imobilizado	1.782.038	34%	1.782.038	34%	0%	Prejuízos Acumulados	(9.043.295)	-174%	(9.043.295)	-174%	0%
						Resultado Acumulado do Exercício	(1.029.344)	-20%	(989.748)	-19%	4%
						Ajustes de exercicios anteriores	(53.944)	-1%	(53.944)	-1%	0%
TOTAL DO ATIVO	5.197.230	100%	5.197.230	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	5.197.230	100%	5.197.230	100%	0%

A análise financeira foi efetuada de acordo com as informações relativas ao mês de **dezembro de 2025**, prestadas pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior.

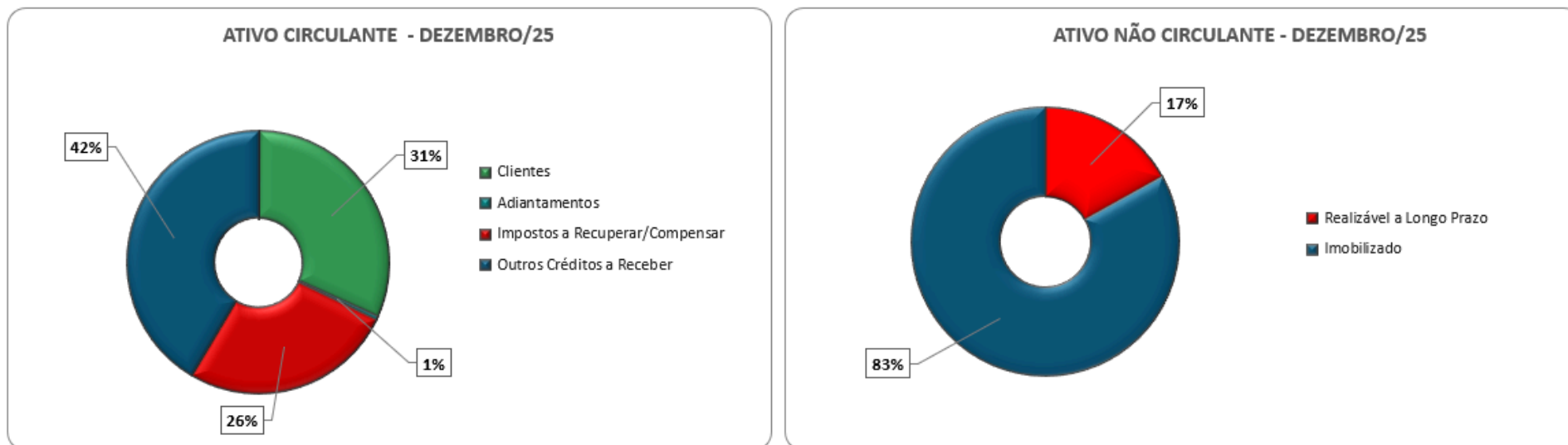
Situação Patrimonial Líquida

Na análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 31 de dezembro de 2025, no total de R\$ 9,6 milhões:



Análise do Ativo

Em **dezembro de 2025**, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 59% do Ativo total, tendo como principais componentes as contas de Outros Créditos a Receber no valor contábil de R\$ 1,2 milhão (42%) e Clientes no valor contábil de R\$ 959 mil (31%). O Ativo Não Circulante representa 41% do Ativo Total e tem como principal componente a conta de Ativo Imobilizado no valor residual contábil de R\$ 1,7 milhão representando (83%) desse grupo:



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

- **Disponibilidades:** São representados pelos depósitos em conta corrente, saldo de aplicação financeira e valores em caixa. No mês de dezembro de 2025 não houve alteração, permanecendo o saldo em R\$ 6 mil ao final do período. A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	dez-25	nov-25	%T
Caixa Geral	5.038	5.038	0%
Bancos Conta Movimento	773	773	0%
Total	5.811	5.811	0%

A recuperanda não apresentou os extratos bancários do período.

- **Clientes:** Em dezembro/2025, o saldo da conta de Clientes é de R\$ 959 mil e não apresentou variação no saldo do período em relação ao mês anterior. No Balancete Contábil apresentado, essa rubrica não está segregada por cliente, sendo prejudicada a identificação de quais são os principais Clientes da Recuperanda.

Clientes	dez-25	nov-25	%T
Clientes Diversos	959.347	959.347	0%
Total	959.347	959.347	0%

Além disso, a Recuperanda não apresentou o controle auxiliar analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.

A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias, bem como apresente mensalmente a composição da conta Clientes Diversos.

- **Adiantamentos:** É composto pelas rubricas de Adiantamento a Fornecedores e a Empregados. No período não apresentou variação em relação ao mês anterior, conforme demonstrado a seguir:

Adiantamentos	dez-25	nov-25	%T
Adiantamento a Empregados	16.071	16.071	0%
Total	16.071	16.071	0%

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração, principalmente com PIS, Cofins e ICMS a Recuperar. Representam 26% do total do ativo circulante.

Impostos a Recuperar	dez-25	nov-25	%T
ICMS a Recuperar	154.456	154.456	0%
INSS a Compensar	3.000	3.000	0%
Parcelamento Imposto a Compensar	10.285	10.285	0%
COFINS a Recuperar	521.475	521.475	0%
PIS a Recuperar	115.448	115.448	0%
Total	804.664	804.664	0%

- Outros Créditos a Receber: É composto pelo saldo a receber em R\$ 1,2 milhão relativo a transações financeiras efetuadas entre a Recuperanda e a empresa Sul Minas Logística Ltda. Essa conta contábil evidencia as movimentações efetuadas pela empresa Sul Minas Logística no que concerne a recebimentos e pagamentos de titularidade da Recuperanda. No período não apresentou variação em relação ao período anterior.

Outros Créditos a Receber	dez-25	nov-25	%T
Conta Corrente Sul Minas	1.265.564	1.265.564	0%
Total	1.265.564	1.265.564	0%

- Realizável a Longo Prazo: É composto pela rubrica de Depósito Judicial, no montante de R\$ 364 mil. No período, não apresentou variação em relação ao período anterior.

Realizavel a Longo Prazo	dez-25	nov-25	%T
Depósito Judicial	363.733	363.733	0%
Total	363.733	363.733	0%

- **Imobilizado:** A Recuperanda possui como bem patrimonial o grupo de Veículos. Não houve variação no período, além disso não foram realizadas as devidas escriturações das depreciações. O saldo do ativo imobilizado no balancete em 31/12/2025 está assim evidenciado:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 31/12/2025	
	Veículos
Balancete	
31/11/2025	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(9.054.688)
Valor residual	1.782.038
Balancete	
31/12/2025	
Imobilizado	10.836.726
(-) Depreciação	(9.054.688)
Valor residual	1.782.038

A Recuperanda não apresentou o relatório analítico com a individualização dos bens do ativo imobilizado, com os respectivos valores contábeis dos bens que compõem o Ativo Imobilizado no grupo de Veículos. Deste modo, a perícia técnica reitera a solicitação para que a Recuperanda apresente a relação individualizada dos bens que compõem o grupo Veículos com os respectivos valores contábeis mensalmente.

Análise do Passivo

Em dezembro/2025, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 99%, tendo como principais componentes o saldo de Fornecedores na quantia de R\$ 4,9 milhões (34%); Empréstimos e Financiamentos em R\$ 4 milhões (28%); Obrigações Tributárias no total de R\$ 3,2 milhões (22%) e Outras Contas a Pagar em R\$ 1,6 milhão (11%). O Passivo Não Circulante representa 1% do Passivo Total e tem como componente a conta de Empréstimos e Financiamentos no total de R\$ 139 mil:



*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

- **Fornecedores:** Representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais, totalizando R\$ 4,9 milhões em dezembro/2025. No período em análise não apresentou variação significativa em relação ao período anterior.

- Empréstimos e Financiamentos: É composto pelos saldos em aberto, no curto prazo e em moeda nacional, de Empréstimos e Financiamentos, junto a instituições financeiras. Em dezembro/2025, os principais saldos estão concentrados nas seguintes Instituições Financeiras: Caixa Econômica Federal na quantia de R\$ 3 milhões, Safra Financeira no valor de R\$ 934 mil, Consórcios Caixa na quantia de R\$ 685 mil, Consórcio Randon em R\$ 668 mil, Banco Rodobens S.A em R\$ 546 mil, Consórcio Volvo no valor de R\$ 310 mil e Consórcio Ancora em R\$ 26 mil. Não apresentou variações no período em relação ao período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	dez-25	nov-25	%T
Caixa Economica Federal	3.010.965	3.010.965	0%
Safra Financeira	934.397	934.397	0%
Consortorios Caixa	685.526	685.526	0%
Consortorio Randon	668.430	668.430	0%
Banco Rodobens S.A	546.590	546.590	0%
Consortorio Volvo	310.003	310.003	0%
Consortorio Ancora	26.341	26.341	0%
(-) Juros a Apropriar	(2.112.307)	(2.112.307)	0%
Total	4.069.945	4.069.945	0%

- Obrigações Sociais e Trabalhistas: Em dezembro/2025 as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	dez-25	nov-25	%T
Salários e ordenados a pagar	63.477	63.477	0%
Encargos Sociais	624.460	624.460	0%
Total	687.938	687.938	0%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de pró-labore e autônomos, relativos à folha de pagamento de períodos anteriores, não havendo salários a pagar a funcionários.

Os **encargos sociais** representam, principalmente, dívidas junto com a Previdência Social (INSS) e (FGTS). No mês em análise, não houve movimentações.

- **Obrigações Tributárias:** As obrigações tributárias no curto prazo são compostas pelos tributos correntes nas esferas federal, estadual e municipal, além do saldo de parcelamento tributário. No período não apresentou variação significativa em comparação ao período anterior, conforme evidenciado abaixo.

Obrigações Tributárias	dez-25	nov-25	%T
Impostos Federais	137.365	136.882	0%
Impostos Municipais	253	253	0%
Parcelamentos Tributários	3.220.499	3.220.499	0%
(-) Juros e Multas a apropriar s/ Parcelamentos	(94.797)	(94.797)	0%
Total	3.263.321	3.262.837	0%

- **Outras Contas a Pagar:** Composto pelas rubricas de Adiantamento de Clientes e Aluguéis a pagar. Em dezembro/2025 não apresentou variação em comparação ao período anterior:

Outras Contas a Pagar	dez-25	nov-25	%T
Adiantamento de Clientes	1.671.357	1.671.357	0%
Alugueis a pagar	380	380	0%
Total	1.671.737	1.671.737	0%

Recomenda-se a Recuperanda transferir os passivos de curto prazo, para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

- **Passivo não circulante:** Reflete as obrigações de longo prazo relativas a empréstimo de sócios e não apresentou variação no período.

Passivo Não Circulante	dez-25	nov-25	%T
Empréstimos e Financiamentos	139.018	139.018	0%
Total	139.018	139.018	0%

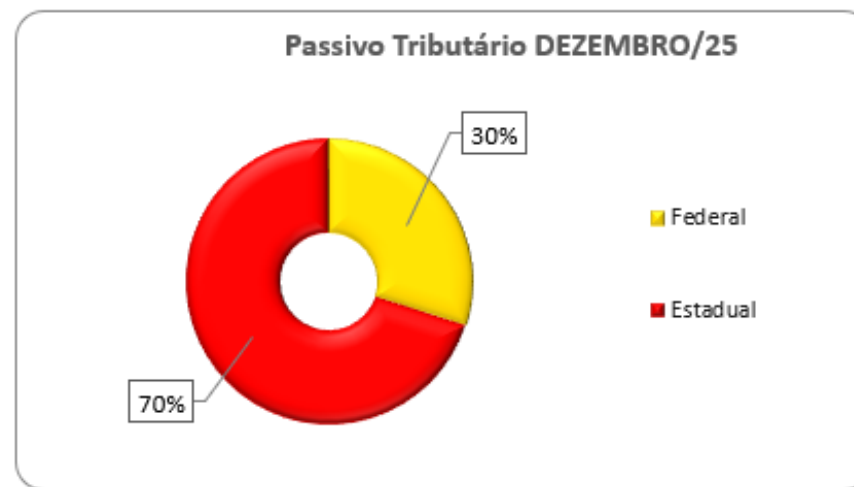
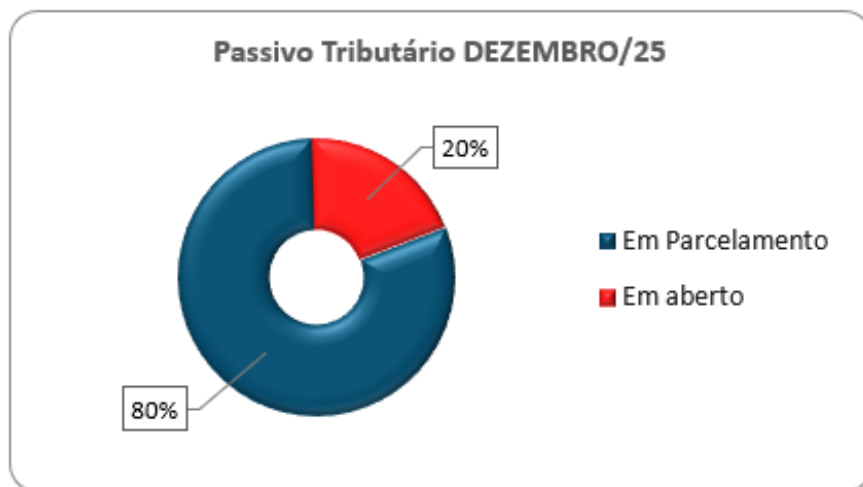
Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 31/12/2025 registra saldo negativo, ou seja, evidencia um Passivo a Descoberto no montante de R\$ 9,6 milhões, e foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$ 39,5 mil.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de dezembro/2025 inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 3,8 milhões, representando 26% do endividamento total da Recuperanda, sendo que 80% desse passivo encontra-se contabilizado em parcelamentos tributários.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual, Municipal e com FGTS, sendo a Estadual, relativo a débito de parcelamento ICMS a mais expressiva, representando 80% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:

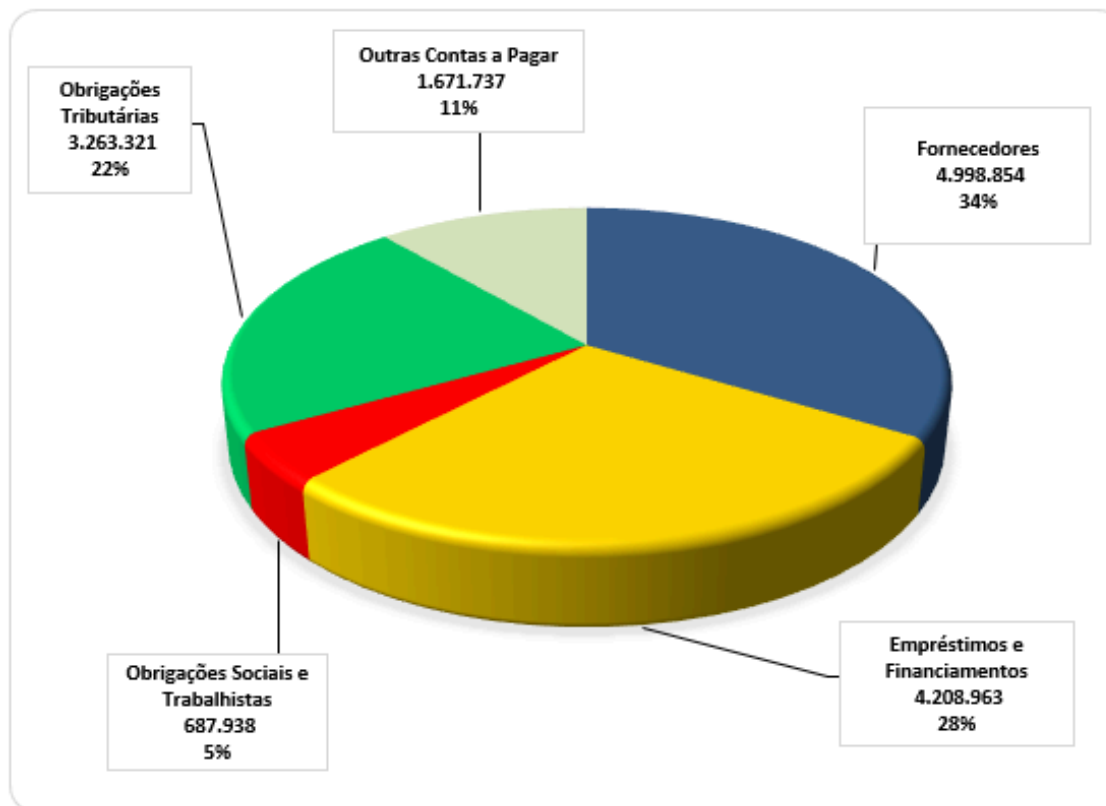


*O percentual é referente ao total do passivo tributário.

A perícia solicita que a Recuperanda apresente a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher.

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de dezembro de 2025, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 14,8 milhões, composto principalmente por Fornecedores (34%), Empréstimos e Financiamentos (28%), Obrigações Tributárias (22%), Obrigações Sociais e Trabalhistas (5%), Outras Contas a Pagar (11%):



ANÁLISE ECONÔMICA – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal fornecido pela Recuperanda, para o mês de dezembro de 2025:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	dez-25	V%	nov-25	V%	H%	dez-25	nov-25
01. Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	1.327.427	1.327.427
01.1. Receita de Serviços de Transportes	-	0%	-	0%	0%	1.327.427	1.327.427
02. Dedução da Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	(276.517)	(276.517)
03. Receita Operacional Líquida	-	0%	-	0%	0%	1.050.910	1.050.910
04. Custo dos Produtos/Serviços	(30.000)	-100%	-	0%	-100%	(1.694.190)	(1.664.190)
04.1. Custos dos Serviços	(30.000)	-100%	-	0%	-100%	(1.694.190)	(1.664.190)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	(30.000)	-100%	-	0%	-100%	(643.280)	(613.280)
06. Despesas Operacionais	(9.596)	-100%	(9.593)	-100%	0%	(1.105.090)	(1.095.494)
06.1. Comerciais	(9.596)	-100%	(9.593)	-100%	0%	(446.815)	(437.219)
06.2. Administrativas e gerais	-	0%	-	0%	0%	(658.275)	(658.275)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	752.102	752.102
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	1.368.381	1.368.381
07.3. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	(616.279)	(616.279)
08. Resultado Operacional	(39.596)	-100%	(9.593)	-100%	313%	(996.268)	(956.672)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	616.279	616.279
10. EBITDA	(39.596)	-100%	(9.593)	-100%	313%	(379.988)	(340.392)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(33.076)	(33.076)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	1.772	1.772
11.2. Despesas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(34.848)	(34.848)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(39.596)	-100%	(9.593)	-100%	313%	(1.029.344)	(989.748)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(39.596)	-100%	(9.593)	-100%	313%	(1.029.344)	(989.748)

Gráfico do Resultado

No mês de dezembro de 2025, a Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 40 mil, enquanto que no período anterior o prejuízo líquido foi de R\$ 10 mil.

A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Operacional

No mês em análise a recuperanda não apresentou receita de sua atividade.

A Recuperanda apresentou, em reunião de fiscalização realizada em 11 de março de 2026, justificativa para a ausência de receita operacional. Conforme informado pela própria Recuperanda, a empresa encontra-se sem faturamento em razão da inatividade de suas operações a partir do mês de junho de 2025.

Custos dos Serviços Prestados

Em dezembro/2025 houve registro de Custo dos Serviços Prestados no valor de R\$ 30 mil. No período de janeiro a dezembro, os custos totalizaram R\$ 1,7 milhão.

Despesas Operacionais

São compostos pelas despesas comerciais. No montante total de R\$ 10 mil, representa **100% da receita líquida** do mês de **dezembro/2025**. No acumulado de janeiro a dezembro de 2025 as despesas operacionais totalizaram R\$ 1 milhão.

- **Despesas Gerais:** É composto pelas pela rubrica contábil de "Serviços prestados por Terceiros", representam **100% da receita líquida** do período em análise. Não apresentou variação, em comparação ao mês anterior.

Despesas Comerciais	dez-25	nov-25	%T
Serviços Prestados Por Terceiros	9.596	9.593	0%
Total	9.596	9.593	0%

- **Despesas Gerais e Administrativas:** Este grupo não apresentou registros no período em análise.

Outras receitas (despesas) operacionais:

Este grupo não apresentou registros no período em análise.

Receitas (despesas) Financeiras

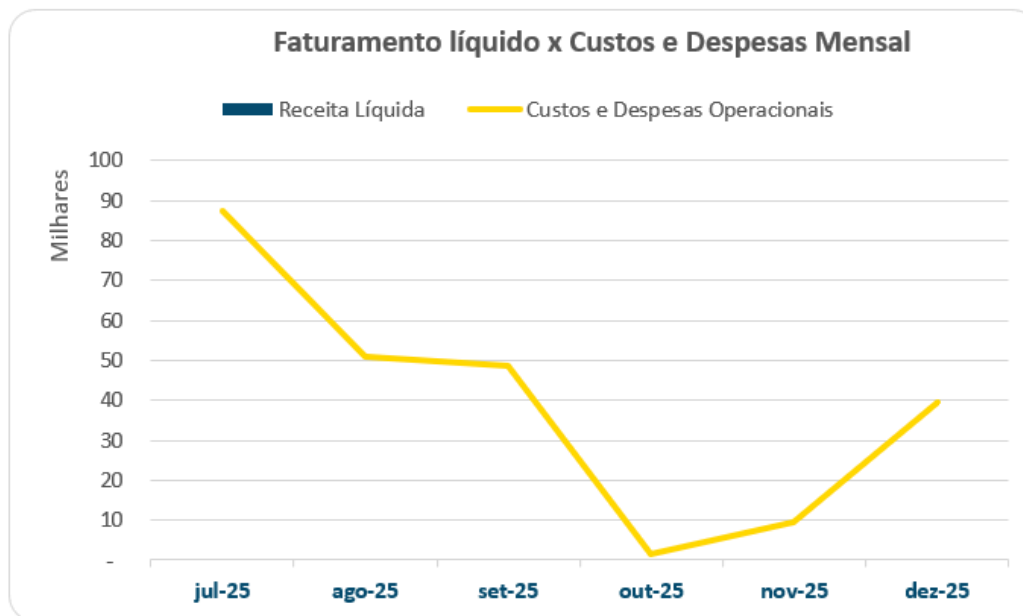
Em dezembro/2025 não houve registros neste grupo



Receitas x Custos e Despesas Operacionais

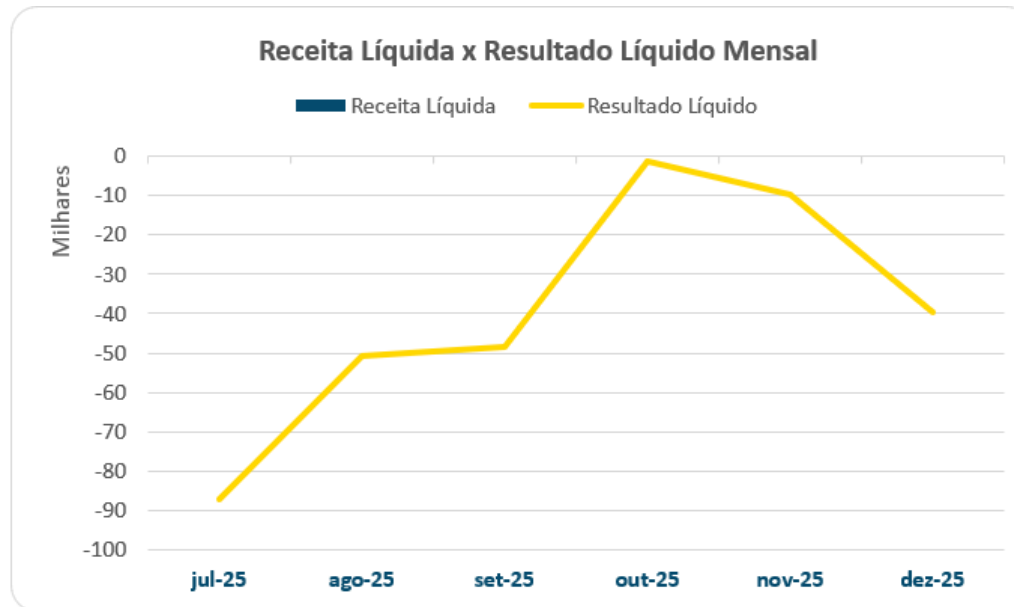
A Recuperanda não apresentou receita para o período analisado. A média da receita líquida para o período de junho a dezembro/2025 é de R\$ 0 reais, pois a empresa não apresentou faturamento nos últimos 6 meses.

No que tange aos custos e despesas operacionais, esse grupo não apresentou variação em relação ao mês anterior, totalizando R\$ 10 mil para dezembro de 2025. A média dos custos e despesas operacionais para o período de julho a dezembro/2025 perfaz R\$ 39 mil.



Resultado Líquido do Período

A Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 39 mil em suas operações no mês de dezembro de 2025, enquanto que no acumulado dos últimos seis meses, apresentou prejuízo médio de R\$ 39 mil.



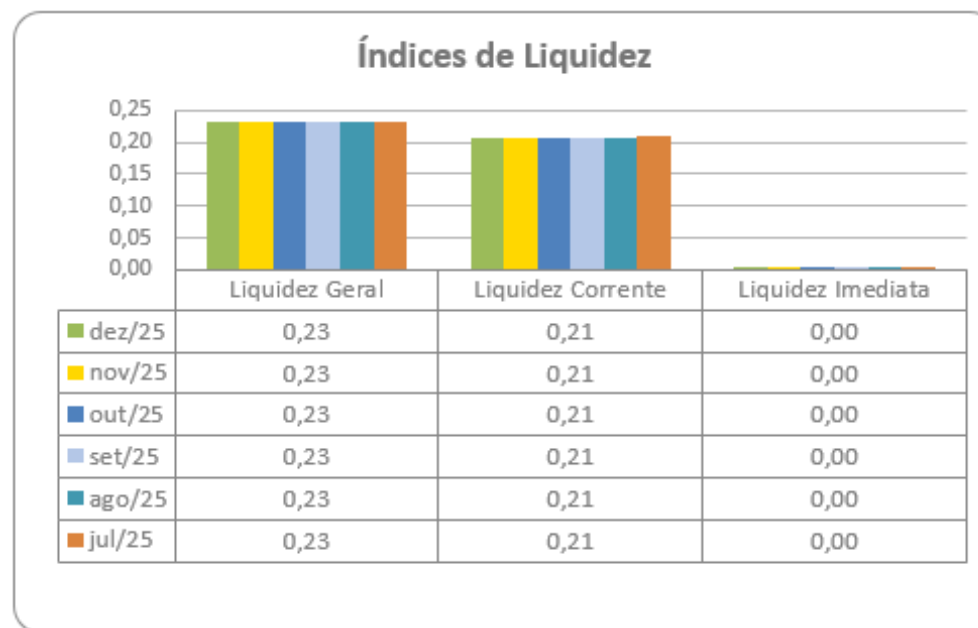
EBITDA

O "Ebitda" representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de dezembro/2025, o indicador foi negativo em R\$ 39 mil, gerando redução de caixa em suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a dezembro de 2025, esse indicador permaneceu negativo e perfaz o acumulado de R\$ 380 mil.

Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	dez/25	nov/25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,23	0,23
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,21	0,21
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,00	0,00
		Passivo Circulante		



Os indicadores de liquidez foram calculados considerando a posição patrimonial do período de **dezembro de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

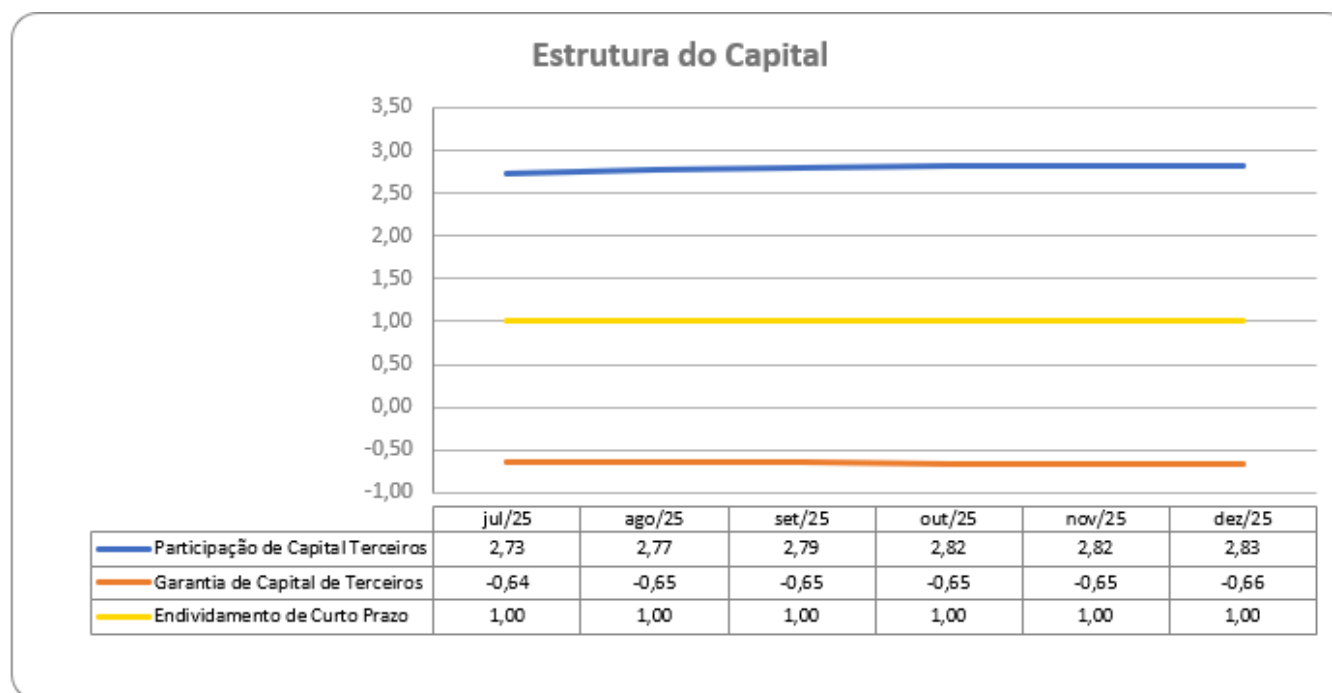
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em **31/12/2025** este índice se apresenta em R\$ **0,21**, sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	dez/25	nov/25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	2,83	2,82
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,66	-0,65
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Os indicadores de estrutura patrimonial foram calculados considerando a posição patrimonial do período de **dezembro de 2025**.

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

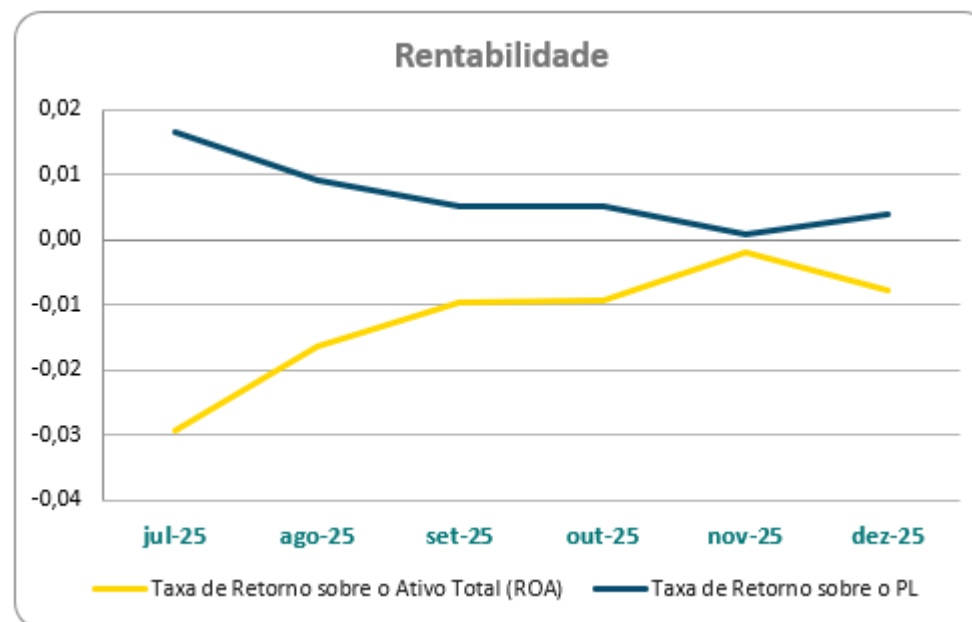
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	dez/25	nov/25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	-0,01	0,00
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,00	0,00



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **dezembro de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice demonstra a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **31/12/2025** foi apurado índice **-0,01**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários. Em **31/12/2025** foi apurado índice de **0,00**, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.



CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	dez-25	nov-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(7.576.203)	(7.536.607)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(11.640.336)	(11.600.740)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(4.064.133)	(4.064.133)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

A situação apresentada demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações), que é de baixa liquidez, e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso *disponível* do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

1. Apresentar o controle analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
2. Apresentar relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõem o grupo de Veículos, com os respectivos valores contábeis.
3. Apresentar a composição analítica do saldo por cliente registrado no balancete na conta "Clientes Diversos".
4. Transferir os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.
5. Apresentar a composição dos débitos fiscais que são objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições a recolher.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado que a Recuperanda FT Transportes Ltda, apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 39 mil. No resultado acumulado de janeiro a dezembro de 2025, o prejuízo é de R\$ 1 milhão. Em que pese o resultado negativo, observa-se a ausência de receitas operacionais para o período em análise, bem como a inexistência de funcionários ativos.

Em 31/12/2025, o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 9,6 milhões, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de dezembro de 2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, Pouso Alegre/MG, 25 de Março de 2026.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501





informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br



(31) 2555-3174



www.inocenciodepaulaadogados.com.br



Alameda Oscar Niemeyer, 288, 8º andar
Vale do Sereno, Nova Lima - MG, CEP 34006-049

