



Número: **5150565-78.2020.8.13.0024**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte**

Última distribuição : **05/11/2020**

Valor da causa: **R\$ 53.023.771,32**

Processo referência: **5134329-51.2020.8.13.0024**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
<b>GARDENIA (AUTOR)</b>	
	<b>RODRIGO ROCHA DE SA MACEDO (ADVOGADO)</b> <b>DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)</b>
<b>GARDENIA (RÉU/RÉ)</b>	
	<b>DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)</b>

Outros participantes	
<b>INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)</b>	
	<b>DIDIMO INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO)</b> <b>CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES DE PAULA (ADVOGADO)</b>
<b>JULIANA CONRADO PASCHOAL (PERITO(A))</b>	
<b>CREDORES (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	

BRUNO FRANCO DI NATALE (ADVOGADO)  
MARCELO RONCHINI MUNIZ (ADVOGADO)  
ANDRE WILKER COSTA (ADVOGADO)  
CLEBER LOURENCO NEVES (ADVOGADO)  
GUSTAVO OLIVEIRA CHALFUN (ADVOGADO)  
NAYARA ALVES PEREIRA (ADVOGADO)  
LOURENIA DE FATIMA MESQUITA ABREU (ADVOGADO)  
GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO)  
MENDEL VERONEZ ROSSI (ADVOGADO)  
ALEXANDRE DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)  
SARAH PEREIRA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
NAYARA DE PAULA CARVALHO (ADVOGADO)  
EWERTON CARLOS DE PAIVA LARAIA (ADVOGADO)  
WILLIAN DE MELO (ADVOGADO)  
ANGELINA ROBERTA TEIXEIRA SOARES PRACA  
(ADVOGADO)  
FABRICIO GUTEMBERG SOARES DE MOURA  
(ADVOGADO)  
ROGERIO MARTINS DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
TIAGO JOSE DA SILVA (ADVOGADO)  
RAFAELLI MOREIRA CESAR (ADVOGADO)  
ROBSON EDUARDO BRANDAO KREPP (ADVOGADO)  
FELIPPE AUGUSTO FAVERO SIMOES (ADVOGADO)  
WAGNER AUGUSTO DE ANDRADE (ADVOGADO)  
ROBSON LUIZ FERREIRA (ADVOGADO)  
OSVALDO JOSE GONCALVES DE MESQUITA (ADVOGADO)  
MATHEUS OLIVEIRA SOARES (ADVOGADO)  
SERGIO ISSAMU FUKUMOTO (ADVOGADO)  
LISIANE CRISTINA DURANTE (ADVOGADO)  
INGRID SOUSA RIBEIRO (ADVOGADO)  
RITA DE CASSIA GONCALVES SILVA (ADVOGADO)  
CLAUDIO APARECIDO TOME (ADVOGADO)  
KELLY FLAVIANE NUNES GONCALVES DE MESQUITA  
(ADVOGADO)  
MARCOS DE MESQUITA (ADVOGADO)  
BRENDA CRISTINA DE CARVALHO (ADVOGADO)  
CARLOS ROBERTO REZENDE (ADVOGADO)  
MARCELA VOMERO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
ANA LUIZA PATRIZI PAIVA COBRA (ADVOGADO)  
ERASMO HEITOR CABRAL (ADVOGADO)  
ALEXANDRA SILVA MALTA (ADVOGADO)  
TIAGO JOSE DO CARMO (ADVOGADO)  
CRISTIANO RAMOS RIBEIRO (ADVOGADO)  
JACQUELINE MARIANA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
RICARDO BLAJ SERBER (ADVOGADO)  
FERNANDA DE CASTRO PEREIRA (ADVOGADO)  
CELINA MARIA DIAS DE SOUZA (ADVOGADO)  
JOAO CARLOS DE PAIVA (ADVOGADO)  
ANA LUCIA DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)  
ISMAEL CANDIDO BOTELHO JUNIOR (ADVOGADO)  
RICARDO CLARET PITONDO FILHO (ADVOGADO)  
THIAGO ANTUNES DE MIRANDA (ADVOGADO)  
FLAVIA FLORENCE (ADVOGADO)  
ABILIO WAGNER ABRAO (ADVOGADO)  
RODRIGO CARDOSO BIAZIOLI (ADVOGADO)  
LEANDRO COSTA SOARES MOUTINHO (ADVOGADO)

LUIS FELLIPE DE SOUZA ANDRADE (ADVOGADO)  
JAMES WEISSMANN (ADVOGADO)  
LIVIA LOURENCONI MASSAHUD DIAS (ADVOGADO)  
FABRIZIO ROGER DE CARVALHO RUSSI (ADVOGADO)  
ANA PAULA MEDICI MENDES ASSUNCAO (ADVOGADO)  
TALISSON TIAGO LEANDRO (ADVOGADO)  
TARCISIO GAMBARDELA PEREIRA (ADVOGADO)  
FLAVIA PAIVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
FABIANO ANTONACCI NEVES (ADVOGADO)  
CINTHIA APARECIDA FERREIRA (ADVOGADO)  
VIRGINIA CRISTINA DOS REIS ALBANO (ADVOGADO)  
MARCELO PIRES (ADVOGADO)  
ARTUR MACEDO JUNIOR (ADVOGADO)  
ZAIRA MARIA TINOCO MARTINS (ADVOGADO)  
ANDRESSA DE CARVALHO COUTINHO (ADVOGADO)  
DECIO GARCIA FLORES JUNIOR (ADVOGADO)  
EUCLIDES FRANCISCO JUTKOSKI (ADVOGADO)  
WILLIAN DO PRADO CANDIDO (ADVOGADO)  
SERGIO MOURAO CORREA LIMA (ADVOGADO)  
RAFAEL SANTANA DE PADUA MESSIAS (ADVOGADO)  
CRISTIANE MACEDO DE MOURA (ADVOGADO)  
EULER MARCIO LELIS BARBOSA (ADVOGADO)  
GABRIEL JANUZZI VIANA (ADVOGADO)  
VIRGINIA JUNIA TEIXEIRA (ADVOGADO)  
LOYANNA DE ANDRADE MIRANDA MENEZES  
(ADVOGADO)  
ARTUR ANDRADE SANTOS (ADVOGADO)  
LETICIA GODOY RIBEIRO (ADVOGADO)  
CLAUDIA SILVA ROCHA (ADVOGADO)  
FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)  
GLAUCO SILVEIRA GOULART (ADVOGADO)  
JAIRO DOUGLAS EMYGDIO (ADVOGADO)  
LUIZ HENRIQUE GORGAL QUINTAS (ADVOGADO)  
LUIZ RENATO DO LAGO CAVALCANTE (ADVOGADO)  
EVELISE FERREIRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
CAROLINA CALIXTO BRAGA LINO (ADVOGADO)  
FLAVIA FERREIRA AZARIAS (ADVOGADO)  
CARLOS ROBERTO CAMILLO (ADVOGADO)  
SEBASTIAO RAIMUNDO BARROS DO PRADO  
(ADVOGADO)  
MARIA AUXILIADORA DA SILVA CUNHA (ADVOGADO)  
ADRIANE FIGUEIREDO DOS REIS (ADVOGADO)  
MARCOS DIAS RODRIGUES (ADVOGADO)  
CRISTIANE RODRIGUES MATOSO (ADVOGADO)  
MARCO AURELIO FAHUR (ADVOGADO)  
PAULO CESAR CAVELAGNA (ADVOGADO)  
JULHIANO VELOSO LEITE E SILVA (ADVOGADO)  
CLAUDINEI FERREIRA MOSCARDINI CHAVASCO  
(ADVOGADO)  
CASSIA APARECIDA FERREIRA FARIA (ADVOGADO)  
EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES  
(ADVOGADO)  
DANIEL BATISTA MARIANO (ADVOGADO)  
LEONARDO CORREA DRUMOND (ADVOGADO)  
DANIELLE CANDIDA DE MELO (ADVOGADO)  
THAIS DE MORAIS PALMA (ADVOGADO)

DELIO MOTA DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
SARA CRISTINA DA SILVA (ADVOGADO)  
LUCAS NEVES DE FARIA (ADVOGADO)  
EMANUELE MEIGA MAIA (ADVOGADO)  
ALISSON MACEDO (ADVOGADO)  
GABRIEL MOLLER MALHEIROS (ADVOGADO)  
EDGAR AUGUSTO JOSE BARROS DO AMARAL FONSECA  
(ADVOGADO)  
ANA MARIA FERREIRA DE LARA RESENDE (ADVOGADO)  
JOSE AROLDO DOS SANTOS (ADVOGADO)  
FABIANA DINIZ ALVES (ADVOGADO)  
HOMMER CHRISTIAN MOREIRA SILVA (ADVOGADO)  
PAULO HENRIQUE TEODORO JUNIOR (ADVOGADO)  
DILVANIA DE ASSIS MELLO (ADVOGADO)  
DANIEL VIANA DO VALLE (ADVOGADO)  
CID AUGUSTO VIEGAS RANGEL (ADVOGADO)  
ALEXSANDER FERRAZ ALVES (ADVOGADO)  
JAQUELINE SORRAYLA ALVES MARTINS (ADVOGADO)  
GUSTAVO MUNIZ (ADVOGADO)  
VITOR PACHECO FLORIANO (ADVOGADO)  
ANGELICA TOBIAS DA SILVA (ADVOGADO)  
ANDERSON LEVI CANCIAN (ADVOGADO)  
VINICIUS MIGUEL SARKIS (ADVOGADO)  
DANIEL MURAD RAMOS (ADVOGADO)  
CARLOS HENRIQUE CALICCHIO MESSIAS (ADVOGADO)  
NATALIA ESPINDOLA MARTINS (ADVOGADO)  
SOLANGE BATISTA DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)  
EUDES JOSE FREIRE JUNIOR (ADVOGADO)  
EDUARDO PEREIRA ALCANTARA (ADVOGADO)  
MIGUEL TADEU SARKIS (ADVOGADO)  
CLAUDIA ROCHA (ADVOGADO)  
LETICIA CAMPOS ASSUNCAO (ADVOGADO)  
FLAVIO CORREA REIS (ADVOGADO)  
FLAVIO VIANA ELIAS (ADVOGADO)  
CARLOS MESSIAS MUNIZ (ADVOGADO)  
JULIANO COMUNIAN (ADVOGADO)  
THAMYRES DUARTE FARIA (ADVOGADO)  
JONATAN LUIS DE OLIVEIRA LIMA (ADVOGADO)  
RUDI MIRANDA SOUZA (ADVOGADO)  
Saint Jaymes Moreira Quadros (ADVOGADO)  
MARINA SANTOS PEREZ (ADVOGADO)  
GUILHERME RIBEIRO ROCHA (ADVOGADO)  
DAIANE MATTOS SALES (ADVOGADO)  
PAMELLA MARA DA ROCHA SANTOS (ADVOGADO)  
PAULA DANIELLE GONZAGA SAVIOLI (ADVOGADO)  
CESAR SAVIOLI (ADVOGADO)  
POLIANA DE FATIMA GONZAGA (ADVOGADO)  
JOAO LUIZ BENTES DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
FLAVIA NEVES NOU DE BRITO (ADVOGADO)  
OMAR VITOR ROSA PRADO (ADVOGADO)  
DONIZETE DELORENZO RIBEIRO DO VALLE (ADVOGADO)  
MARIA INEZ DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
CAMILA BENTO DA LUZ (ADVOGADO)  
RAFAEL GABRIEL NASSAR (ADVOGADO)  
LAIS TONELLI (ADVOGADO)  
DANIEL JARDIM SENA (ADVOGADO)

MARCIO FERRINI CARNEIRO JUNIOR (ADVOGADO)  
CRISTIANO DA SILVA DURO (ADVOGADO)  
JOSE LUIZ PAIVA FAGUNDES JUNIOR (ADVOGADO)  
ROSILENE CRISTIANE SILVA SANTOS (ADVOGADO)  
SARA BORGES PEREIRA (ADVOGADO)  
GERALDO DONIZETTI DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
EDUARDO CAMPADELI DE CARVALHO (ADVOGADO)  
FREDERICO MACHADO DRUMOND (ADVOGADO)  
ALEXANDRE ESPINHA OLIVEIRA (ADVOGADO)  
PAULO HENRIQUE LEITE FIGUEIREDO (ADVOGADO)  
RAFAEL DE LACERDA CAMPOS (ADVOGADO)  
RAFAEL FRANCISCO DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)  
FRANCISCO VIEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
LUIZ OTAVIO GUIMARAES MENDES (ADVOGADO)  
DENIS OLIVEIRA CARVALHO (ADVOGADO)  
ROBERTA MARIA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
LUDMILLA DA CUNHA ALVES (ADVOGADO)  
JOAO RODRIGO SIQUEIRA RENNO (ADVOGADO)  
PEDRO HENRIQUE CARVALHO (ADVOGADO)  
GABRIEL EDUARDO BATISTA SILVA (ADVOGADO)  
RICARDO EMILIO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
FLANKLIN ANDERSON SILVA MATEUS (ADVOGADO)  
KEMERSON LUIS DIOGO (ADVOGADO)  
MICHELE APARECIDA DA COSTA (ADVOGADO)  
WILTON NEVES FERREIRA (ADVOGADO)  
ALOIZIO DE PAULA SILVA (ADVOGADO)  
ANDREY FRANKLIN PEREIRA BERNARDO (ADVOGADO)  
MARCELO RODRIGUES MACHADO (ADVOGADO)  
RODOLFO DA CUNHA BARBOSA (ADVOGADO)  
MARCEL ERIC SILVA VITALINO (ADVOGADO)  
ANA PAULA DA SILVA TRISTAO (ADVOGADO)  
LAUREANO CORREA PEREIRA (ADVOGADO)  
NICOLAS FABIANO BORGES (ADVOGADO)  
DIEGO ALVAREZ CHRISTIANO (ADVOGADO)  
RICARDO ANTONIO LARA DE CARVALHO (ADVOGADO)  
RODRIGO VITOR DE LIMA RUFINO (ADVOGADO)  
LUIZ ALBERTO VALADARES JUNIOR (ADVOGADO)  
THOMAS VENANCIO CRISPIM (ADVOGADO)  
MARIA SIRLENE DO LAGO (ADVOGADO)  
FABIOLA GRANATO (ADVOGADO)  
IVAN NAVES COSTA (ADVOGADO)  
JOSE JOAQUIM JUNIOR (ADVOGADO)  
SIDNEY ZACARIAS GONCALVES (ADVOGADO)  
WHALTAN SILVEIRA DUARTE NUNES (ADVOGADO)  
LUIZA MURAD RAMOS (ADVOGADO)  
ZAIRA CARVALHO SILVEIRA (ADVOGADO)  
TAMARA DE FIGUEIREDO AIHARA (ADVOGADO)  
EDSON ROSSI DO NASCIMENTO (ADVOGADO)  
CARLA CASTRO SCALIONI (ADVOGADO)  
RENATO MENDONCA DE FIGUEIREDO (ADVOGADO)  
GLEICYANE CRISTINA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA  
(ADVOGADO)  
ALINE MARIA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA  
(ADVOGADO)  
MATHEUS AMORIM DE CASTRO CALAZANS (ADVOGADO)  
VITOR FULVIO PELEGRINO SILVA (ADVOGADO)

	<p>JANSEN JEAN DOS SANTOS COSTA (ADVOGADO)  ERIKA BRUNO SILVA (ADVOGADO)  ELIANE MORAIS DE SOUZA EMERICK (ADVOGADO)  ANA LUIZA MELO MACIEL (ADVOGADO)  PAULA MARTINS BESSA (ADVOGADO)  SOLANGE CRISTINA LANA MACIEL (ADVOGADO)  DELICIO DE OLIVEIRA FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO)  ANDRE VICTOR VIANNA SANTOS (ADVOGADO)  GUILHERME GONCALVES DA CRUZ (ADVOGADO)  LUIZ AUGUSTO JACINTHO ANDRADE (ADVOGADO)  OSMAIR DONIZETE BARROZO (ADVOGADO)  MARCELINO ATANES NETO (ADVOGADO)  FERNANDO CARLOS DE AVILA OLIVEIRA ALVES (ADVOGADO)  LEANDRO ROCHA (ADVOGADO)  DANIELA MICHEL BUENO (ADVOGADO)  MAURICIO ALVES DE CARVALHO (ADVOGADO)  PATRICIA ANTONACCI NEVES (ADVOGADO)  MARCELO SANTOS MATUK FERREIRA (ADVOGADO)  DANIEL IGOR MENDONCA (ADVOGADO)  MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  EDUARDO SILVEIRA SERPA (ADVOGADO)  ANTONIO BENEDITO SALGUEIRO MIGUEL (ADVOGADO)  BRUNO SILVA NAVEGA (ADVOGADO)  ARNALDO GARCIA MIGUEL JUNIOR (ADVOGADO)  GABRIELA TOME (ADVOGADO)  EDUARDO LUPIANHES GONCALVES (ADVOGADO)  JOYCE MELO CARVALHO DE LIMA (ADVOGADO)  EDSON EMANUEL DE ALMEIDA (ADVOGADO)  MAURO LUCIO MARTINS (ADVOGADO)  FABIO FELIPE LOPES (ADVOGADO)  JOSE AIRTON DA SILVA (ADVOGADO)  FRANCISCO DE ASSIS DE ALMEIDA (ADVOGADO)  RAISSA DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO)  HENRIQUE GOMES DA FONSECA (ADVOGADO)  ROMEO SCOMMEGNA (ADVOGADO)  EDMILSON FERNANDES DE ANDRADE (ADVOGADO)  GRAZIELA EMILIO MOREIRA (ADVOGADO)  VALMIR DE PAIVA BAGGIO (ADVOGADO)  CHARLES KLEBER RODRIGUES DOS SANTOS JUNIOR (ADVOGADO)  BRENO AMARAL DINIZ (ADVOGADO)  DIEGO REIS DO AMARAL (ADVOGADO)  ALESSANDRO JOSE RODRIGUES (ADVOGADO)  BRUNO RODRIGUES LIMA (ADVOGADO)  ANA CAROLINA DA MOTTA PAES (ADVOGADO)  JOSE MARIO SECOLIN (ADVOGADO)  FABIO CRUZ DE BARROS (ADVOGADO)  CARLOS GALVAO DE SOUZA DE MORAES DELIA (ADVOGADO)  MARIO SERGIO DE PAULA SILVEIRA (ADVOGADO)  MARCELLO FORLENZA (ADVOGADO)</p>
<b>Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)</b>	
<b>SINDICATO DOS TRABALHADORES EM TRANSPORTES RODOVIÁRIOS (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	

	<b>EMANOEL ADRIANO VIANA (ADVOGADO)</b>		
<b>PROCURADORES DOS MUNICÍPIOS (TERCEIRO INTERESSADO)</b>			
	<b>EVANDRO MARCELO DOS SANTOS (ADVOGADO)</b> <b>HUMBERTO LUIS CUNHA FERREIRA DA ROCHA (ADVOGADO)</b> <b>PETER LUIZ PEREIRA RENNO (ADVOGADO)</b> <b>RAFAEL IZLER (ADVOGADO)</b> <b>JOAO BATISTA DA SILVA (ADVOGADO)</b> <b>MARCELO CRISTIAN DA SILVA ARAUJO (ADVOGADO)</b> <b>RICHARD ALAM SAUAIA NAUS (ADVOGADO)</b> <b>MARA RUBIA VALENTIM FERREIRA (ADVOGADO)</b> <b>DEBORA SILVEIRA GOMES (ADVOGADO)</b> <b>RODRIGO EMATNE GADBEN (ADVOGADO)</b> <b>MORGANA ARRUDA DIAS DA SILVA (ADVOGADO)</b> <b>FABIO CAMARGO DE SOUZA (ADVOGADO)</b> <b>DEBORAH DE ANDRADE VASCONCELOS (ADVOGADO)</b> <b>CAMILA PEREIRA DE AZEVEDO CARVALHO (ADVOGADO)</b> <b>MARIANA SILVA AFONSO (ADVOGADO)</b> <b>RODRIGO MENDES GORGULHO (ADVOGADO)</b> <b>CARLOS EDUARDO TARQUINIO (ADVOGADO)</b> <b>RICARDO LUIZ BATISTA (ADVOGADO)</b>		
<b>BANCO VOLVO (BRASIL) S.A (TERCEIRO INTERESSADO)</b>			
	<b>MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO)</b>		
<b>BANCO MERCANTIL DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)</b>			
	<b>EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES (ADVOGADO)</b>		
<b>BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)</b>			
	<b>FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)</b>		
<b>União (FISCAL DA LEI)</b>			
<b>ESTADO DE MINAS GERAIS (FISCAL DA LEI)</b>			
<b>MUNICIPIO DE BELO HORIZONTE (FISCAL DA LEI)</b>			
<b>Documentos</b>			
<b>Id.</b>	<b>Data da Assinatura</b>	<b>Documento</b>	<b>Tipo</b>
4790053085	26/07/2021 10:36	<a href="#">Relatório Mensal das Atividades da Recuperanda JANEIRO/2021</a>	Petição

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5150565-78.2020.8.13.0024

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA  
JANEIRO/2021**

**EXPRESSO  
GARDÊNIA  
LTDA.**



**INOCÊNCIO DE PAULA**  
advocacia & consultoria jurídica





Belo Horizonte (MG), 21 de julho de 2021.

MM. Juiz da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Dídimio Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao **mês de Janeiro/2021**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa Expresso Gardênia Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Dídimio Inocência de Paula  
OAB/MG 26.226



## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....	5
CONTEXTO OPERACIONAL .....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	8
ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. ....	9
ENDIVIDAMENTO.....	10
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS .....	12
CONCLUSÃO .....	28



## INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 05 de novembro de 2020 a empresa Expresso Gardênia Ltda. (CNPJ: 49.914.641/0001-40), ajuizou pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 5150565-78.2020.8.13.0024, perante a 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

O MM. Juiz proferiu despacho judicial, inserido no ID nº 1333419831, no dia 10/11/2020, por meio do qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2020, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 18/01/2021, conforme se infere dos IDs nº 2000400027 a 2000400042.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 28/01/2021.

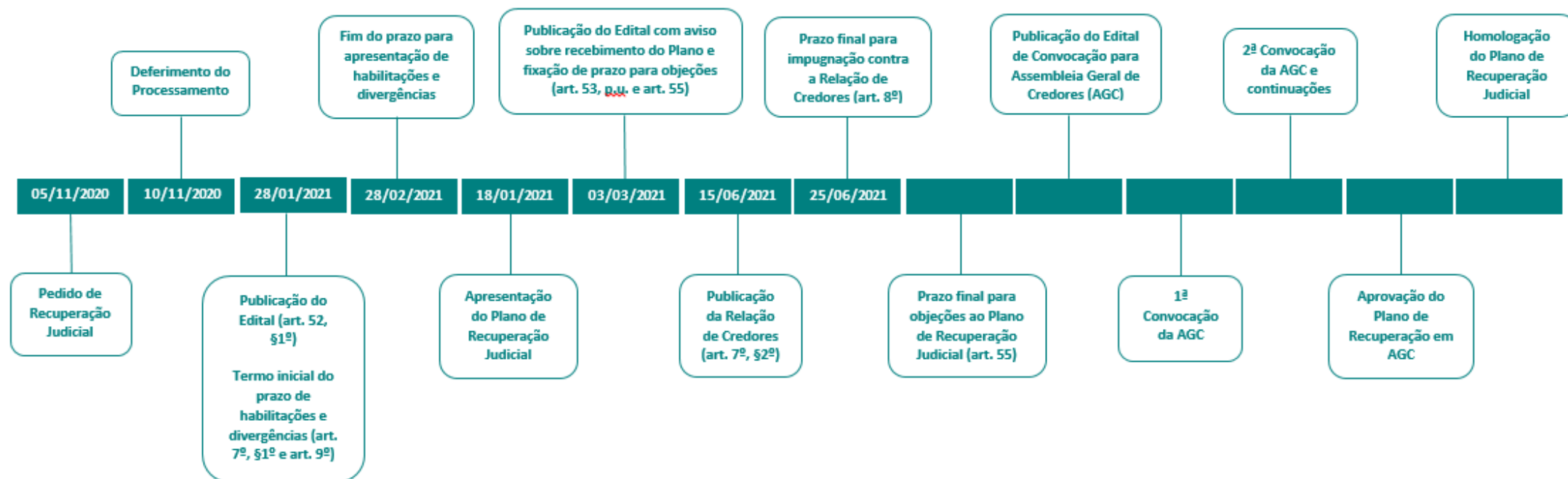
O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55 foi disponibilizado no DJE de 03/03/2021.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 2986506398 a 2986506426, em 05/04/2021, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O Edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a lista de credores apresentada pela Administradora Judicial foi disponibilizado no DJE de 14/06/2021 e publicado no dia 15/06/2021.



## RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi fundada em 1964 e atua no mercado de transporte rodoviário de passageiros nos estados de São Paulo e Minas Gerais, atendendo cerca de 200 cidades.

A empresa em seu histórico já empregou mais de 1.500 colaboradores diretos e indiretos e chegou a trabalhar com uma frota de 400 veículos, com idade média de 7 anos. Ao longo de sua existência recebeu vários prêmios por reconhecimento de excelência na prestação de serviços em seu mercado de atuação.

As mudanças ocorridas no hábito de viagem dos passageiros nos últimos anos refletiram consideravelmente na redução do faturamento da Recuperanda, estando entre eles o aumento do uso de transporte clandestino e o aumento do uso de veículos por meio de aplicativos de transporte. A queda no faturamento dificultou sobras no fluxo de caixa para a aplicação de recursos na renovação e modernização da frota, bem como, na aplicação em outros investimentos operacionais necessários para a manutenção da Recuperanda nesse segmento competitivo de transporte.

Outro fator importante que refletiu no histórico operacional da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi o pagamento de aproximadamente R\$ 30 milhões aos órgãos concedentes para a manutenção do contrato de concessão de uso de vias pelo prazo de 30 anos, firmado com a Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas (SETOP). O pagamento deste montante foi possível mediante a captação de recursos com bancos, que ao longo prazo, impactou negativamente nas operações da empresa.

E ainda para piorar este quadro operacional, em 2020 a Recuperanda foi duramente atingida pela pandemia da Covid-19 quando o isolamento social impactou na redução drástica de viagens de passageiros.

Diante de um cenário econômico atual desastroso causado pela pandemia do corona vírus e por considerar irreversível os consequentes danos ocorridos em suas operações, a EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. busca por meio da Recuperação Judicial ganhar fôlego e recuperar seu faturamento para fazer jus às suas obrigações de ordem financeira e social.

A seguir os endereços da Recuperanda registrados na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) e apresentados na 43ª Alteração do Contrato Social:



#### CLÁUSULA SEGUNDA - SEDE

A Sociedade tem sede, foro e domicílio fiscal na cidade de Belo Horizonte – MG, na Rua Porto, nº 630, Bairro São Francisco, CEP 31.255-080

**Parágrafo único** – A Sociedade, além de sua sede no endereço referido no “caput” desta cláusula, mantém as filiais assim distribuídas:

#### Escritório, Garagem e Oficina de Manutenção:

- a) **Em Alfenas MG**, na Av. Furnas, nº 425, Bairro Industrial, CEP 37.130-000, CNPJ 49.914.641/0008-17, Nire 31900981372;
- b) **Em Belo Horizonte MG**, na Rua Caldas da Rainha, nº 1430, Bairro São Francisco, CEP 31.255-180, CNPJ 49.914.641/0015-46, Nire 31901969236;
- c) **Em Barbacena MG**, na Av. Simão Tamm Bias Fortes, nº 284, Bairro Grogoto, CEP 36.202-380, CNPJ 49.914.641/0012-01, Nire 31901502281;
  
- d) **Em Campinas SP**, na Rua Hermantino Coelho, nº 704, Lote. Mansões Santo Antônio, CEP 13.087-500; CNPJ 49.914.641/0004-93
- e) **Em Congonhas MG**, na Rua Condé, nº 23, Bairro Vila Condé, CEP 36.415-000, CNPJ 49.914.641/0016-27, Nire 31902231869;
- f) **Em Itajubá MG**, na Rua Domingos Lamoglia, nº 122, Bairro Santos Dumont, CEP 37.504-106, CNPJ 49.914.641/0003-02, Nire 31900641261;
- g) **Em Itapira SP**, na Rodovia Estadual SP 147, s/n, Bairro Pinheiros, CEP 13.970-070, CNPJ 49.914.641/0018-99
- h) **Em Lavras - MG**, à Av. Ernesto Matioli, 1575, Bairro Aeroporto CEP 37.200.000, CNPJ 49.914.641/0011-12;
- i) **Em Montes Claros MG**, no Anel Rodoviário Sul, nº 1100, Bairro Mangues, CEP 39.403-203, CNPJ 49.914.641/0013-84, Nire 31901517530;
- j) **Em Ouro Fino Mg**, na Rua Joaquim Chavasco, nº 134, Bairro Centro, CEP 37.570-000, CNPJ 49.914.641/0005-74, Nire 31900519784;
- k) **Em Passos MG**, na Av. Juca Stockler, nº 2512, Bairro Novo Horizonte, CEP 37.901-506, CNPJ 49.914.641/0014-65, Nire 31901775989;
- l) **Em Poços de Caldas MG**, na Rua Antônio Iguaggiato, nº 09, Bairro Santa Margarida, CEP 37.704-426, CNPJ 49.914.641/0002-21, Nire 31900981381;
- m) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2318, Bairro São João, CEP 37.550-000, CNPJ 49.914.641/0007-36, Nire 31901118872;
- n) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2365, Bairro São João, CEP 37.550-000;
- o) **Em Pindamonhangaba SP**, na Rua Euclides Figueiredo, s/n, Bairro Alto Cardoso, CEP 12.420-060;
- p) **Em São Paulo SP**, na Rua Anísio Moreira, nº 533, Parque Peruche, Casa Verde, CEP 02.538-020; CNPJ 49.914.641/0006-55;
- q) **Em São Lourenço MG**, na Rua Santo Eloi, nº 148, Bairro N. Sra. de Fátima, CEP 37.470-000, CNPJ 49.914.641/0010-31, Nire 31901775997;
- r) **Em Varginha MG** à Avenida Manoel Vída, 283, Bairro Industrial JK CEP 37062-460.



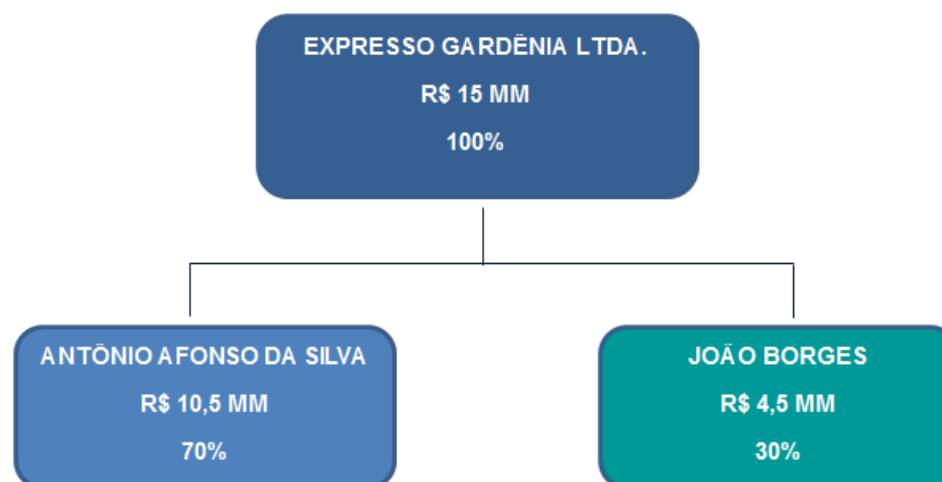
## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA., de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua estrutura societária através da 43ª Alteração Contratual, assinado pelos sócios em 30/12/2019 e registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) em 28/10/2020, em que informa que o capital social perfaz a importância de R\$ 15 Milhões, com quadro societário que pode ser assim detalhado:

### CLÁUSULA QUINTA – CAPITAL SOCIAL

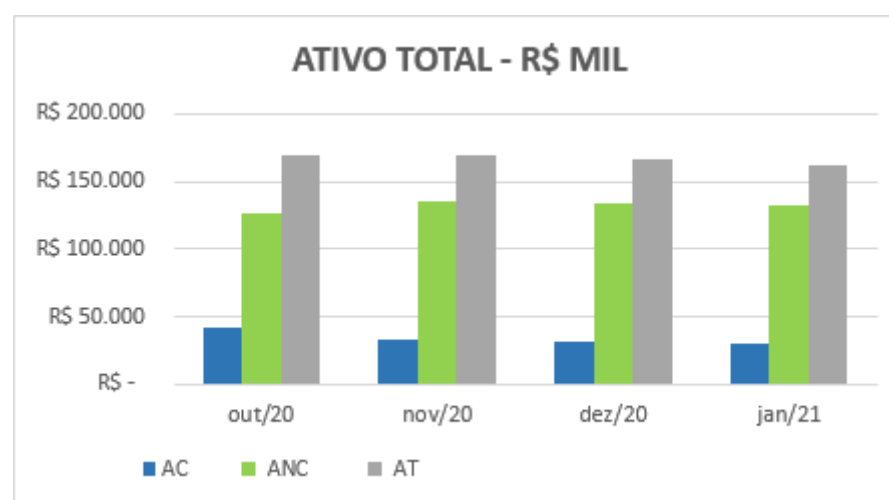
O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 15.000.000 (quinze milhões) quotas, no valor unitário de R\$1,00 (um real), cada uma, totalmente integralizado, e assim distribuído entre os sócios:

NOME	QUOTAS	VALOR EM R\$	%
Antônio Afonso da Silva	10.500.000	R\$ 10.500.000,00	70 %
João Borges	4.500.000	R\$ 4.500.000,00	30 %
Total	15.000.000	R\$ 15.000.000,00	100 %



## ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.

Em 31/01/2021, os ativos da Recuperanda eram constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:



ATIVO	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	% Mês Atual
Ativo Circulante	R\$ 42.416	R\$ 33.733	R\$ 31.303	R\$ 30.445	19%
Ativo Não Circulante	R\$ 126.652	R\$ 135.883	R\$ 134.577	R\$ 132.322	81%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 169.068</b>	<b>R\$ 169.616</b>	<b>R\$ 165.880</b>	<b>R\$ 162.767</b>	<b>100%</b>

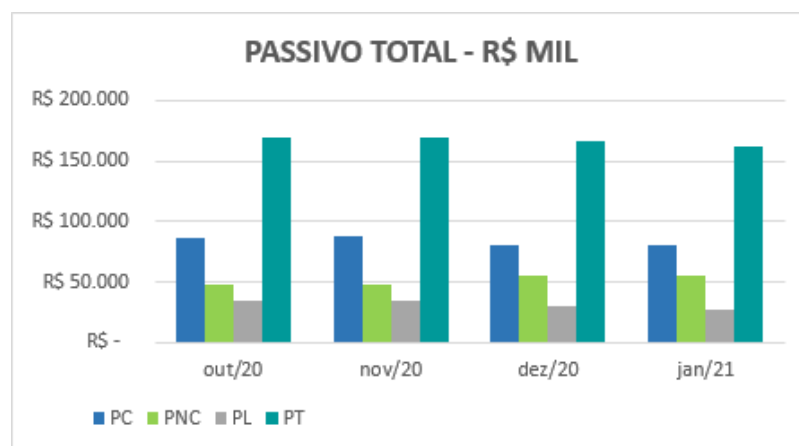
A composição do Ativo da Expresso Gardênia foi apresentada no Parecer Técnico de Dezembro/2020.





## ENDIVIDAMENTO

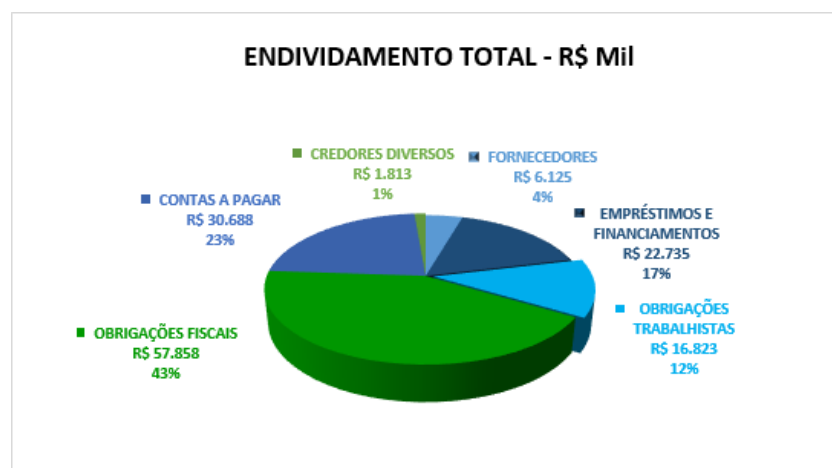
Em 31/01/2021 o Passivo Circulante possui maior participação no Passivo Total, demonstrando que o endividamento está concentrado no curto prazo, conforme representação gráfica:



PASSIVO	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	% Mês Atual
Passivo Circulante	R\$ 86.973	R\$ 87.619	R\$ 80.591	R\$ 81.042	50%
Passivo Não Circulante	R\$ 48.179	R\$ 48.179	R\$ 54.949	R\$ 55.000	34%
Patrimônio Líquido	R\$ 33.916	R\$ 33.818	R\$ 30.340	R\$ 26.725	16%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 169.068</b>	<b>R\$ 169.616</b>	<b>R\$ 165.880</b>	<b>R\$ 162.767</b>	<b>100%</b>

O Endividamento total da Recuperanda em 31/01/2021 é composto em 43% pelas Obrigações Fiscais e em 23% pelas Contas a Pagar. As demais obrigações representam 35%, composto principalmente pelas obrigações trabalhistas e Empréstimos e Financiamentos.





**Maiores comentários sobre o Endividamento da Recuperanda foram efetuados no Parecer Técnico de dezembro de 2020.**

De acordo com a Lista de Credores publicada nos termos do artigo 52, §1º da Lei 11.101/2005, no dia 28/01/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	EDITAL
<b>I- TRABALHISTAS</b>	<b>12.160.373,88</b>
<b>III - QUIROGRAFÁRIOS</b>	
Bancos	22.587.781,29
Fornecedores	18.175.889,59
<b>Total Quirografários</b>	<b>40.763.670,88</b>
<b>IV - ME/ EPP</b>	<b>1.797.941,58</b>
<b>TOTAL</b>	<b>54.721.986,34</b>

Foi identificada a divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores do Edital, havendo a necessidade de adequação dos saldos contábeis da Recuperanda frente a Lista de Credores tão logo seja divulgada pela Administradora Judicial.



## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31 de janeiro de 2021 comparativo a mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	31/01/2021	V%	H%	31/12/2020	V%		31/01/2021	V%	H%	31/12/2020	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>30.445</b>	<b>19%</b>	<b>-3%</b>	<b>31.303</b>	<b>19%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>81.042</b>	<b>50%</b>	<b>1%</b>	<b>80.591</b>	<b>49%</b>
DISPONIBILIDADES	478	0%	-5%	501	0%	FORNECEDORES	6.125	4%	3%	5.969	4%
CLIENTES	4.766	3%	-10%	5.312	3%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	6.474	4%	0%	6.479	4%
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	8.689	5%	1%	8.621	5%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	16.823	10%	2%	16.547	10%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	2.777	2%	1%	2.755	2%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	20.933	13%	0%	21.013	13%
BENS DESTINADOS A VENDA	7.157	4%	0%	7.166	4%	OUTRAS CONTAS A PAGAR	30.688	19%	0%	30.581	18%
EMPRÉSTIMOS E OUTROS CRÉDITOS VINCULADOS	5.482	3%	0%	5.480	3%						
ESTOQUES	993	1%	-32%	1.468	1%	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>55.000</b>	<b>34%</b>	<b>0%</b>	<b>54.949</b>	<b>33%</b>
DESPESAS ANTECIPADAS	103	0%	100%	-	0%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	16.262	10%	0%	16.262	10%
						CREDORES DIVERSOS	1.813	1%	0%	1.813	1%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>132.322</b>	<b>81%</b>	<b>-2%</b>	<b>134.577</b>	<b>81%</b>	OBRIGAÇÕES FISCAIS	36.925	23%	0%	36.874	22%
CLIENTES	4.151	3%	-35%	6.351	4%						
OPERAÇÕES A RECEBER	12.582	8%	0%	12.582	8%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>26.725</b>	<b>16%</b>	<b>-12%</b>	<b>30.340</b>	<b>18%</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	952	1%	0%	952	1%	CAPITAL SOCIAL	15.000	9%	0%	15.000	9%
DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS	5.094	3%	-1%	5.135	3%	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(58.612)	-36%	1723%	(3.215)	-2%
INVESTIMENTOS	2.855	2%	0%	2.855	2%	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	73.952	45%	0%	73.952	45%
IMOBILIZADO	89.937	55%	0%	90.133	54%	RESULTADO DO PERÍODO	(3.615)	-2%	-93%	(55.397)	-33%
INTANGÍVEL	16.753	10%	1%	16.570	10%						
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>162.767</b>	<b>100%</b>	<b>-2%</b>	<b>165.880</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>162.767</b>	<b>100%</b>	<b>-2%</b>	<b>165.880</b>	<b>100%</b>



## Análise do Ativo

Em 31/01/2021, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 81% do Ativo total.

Os saldos de Clientes e Adiantamentos a Terceiros representam juntos 44% do Ativo Circulante. Já no Ativo Não Circulante as contas de Clientes e Operações a Receber representam 13% do Ativo de longo prazo. Já o Imobilizado compõe 68% do Ativo Não Circulante e o Intangível 13% deste mesmo grupo.

### **Maiores comentários foram efetuados no item ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA., neste Relatório Mensal de Atividades.**

As principais variações observadas no Ativo no período em análise ocorreram nas contas de: Clientes que registrou redução ocasionada por recebimentos e por baixas decorrentes de distrato de operações de venda de linhas intermunicipais; e Despesas Antecipadas que registrou baixa dos saldos em aberto no mês anterior devido ao encerramento do ano, como exemplo pode-se citar antecipações com a Venetur Turismo.

A Recuperanda através do e-mail datado em 23/04/2021 apresentou comentários de variações ocorridas em 31/01/2021:

**Disponibilidades:** *Varição de 5% a menor no grupo caixa e equivalentes de caixa em janeiro de 2021 em comparação com dezembro/2020, portanto consideramos irrelevantes para análise. Para informação, em janeiro, os encarregados receberam cartão de débito com valores para pagamento de pequenas despesas da unidade. (Grupo 1.1.1.03.00.000.000).*

**Clientes e operações a receber:** *Esse grupo obteve variação em janeiro/2021 de 10% e 12% a menor em relação a dezembro /2020 no curto e longo prazo respectivamente. A variação dessa conta no curto prazo e no longo prazo foi em razão de que a empresa SNTOUR rescindiu o contrato de compra e venda, cessão e transferência dos direitos e obrigações de linhas rodoviárias intermunicipais devolvendo as linhas e também veículos. As variações das demais contas do grupo referem-se à baixa por valores recebidos no mês.*

**Estoque:** *Esse grupo obteve variação em janeiro/2021 de 32% a menor em relação a dezembro /2020. Além da empresa trabalhou com estoque mínimo, houve também baixas em atraso do mês de dezembro.*

**Causas Cíveis – 1.2.1.04.01.001.0000:** *Redução de 70% em relação a dezembro/2020, devido a reembolso de seguradora.*

**Adiantamento a fornecedores- 1.1.3.01.01.001.0001:** *Varição de 33% em relação a dezembro/2020, referente a adiantamentos para compras de insumos cuja notas fiscais foram emitidas em fevereiro/2021.”*



## Análise do Passivo

Em 31/01/2021, o Passivo da Recuperanda é composto em 50% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 34% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 16% pelo Patrimônio Líquido.

As Obrigações Fiscais montam em R\$ 57.858 mil e representam 43% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Contas a Pagar registra o saldo de R\$ 30.688 mil, sendo 23% do total de obrigações, composto principalmente pela conta nomeada de ANTT-Multas no valor de R\$16.171 mil. A Recuperanda comenta no e-mail datado em 02/02/2021 sobre a origem desta conta:

*“Os valores contabilizados na conta ANTT-multas são autuações feitas pela agencia nacional de transporte terrestre - ANTT por diversos motivos operacionais como: trinca no pára-brisa dos ônibus, falta de sabonete no banheiro, cinto de segurança cortado etc. Estamos discutindo judicialmente essas multas.”*

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 15.000 mil; prejuízo acumulado em R\$ 58.612 mil; Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 73.952 mil; e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 3.615 mil.;

As principais variações ocorridas no Passivo no período em análise ocorreram nas Obrigações Trabalhistas do Passivo Circulante que transferiu para o longo prazo o parcelamento previdenciário no montante de R\$ 6 MM. As movimentações no Patrimônio Líquido foram comentadas adiante neste relatório, no item “Considerações”.

A Recuperanda através do e-mail datado em 23/04/2021 apresentou comentários de variações ocorridas em 31/01/2021:

*“Férias e 13º.salário a pagar- 2.1.8.00.0.000.0000: A Variação de 11% em relação a dezembro de 2020, refere-se, principalmente a provisão de 1/12 de 13º.salário dos funcionários.*

*Fornecedores – 2.1.2.01.01.001.000: O grupo fornecedores teve variação de 27% em relação a dezembro de 2020, refere-se, principalmente ao fornecedor Medi sanitas.”*



## Considerações

---

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários		
GARDENIA		
SITUAÇÃO	dez/20	jan/21
ATIVOS	420	422
AFASTADOS	85	82
DEMISSÕES	7	11
PRO LABORE	2	2
AUTÔNOMO	2	1
TOTAL	516	518



## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31 de janeiro de 2021 comparativo com os anos anteriores:

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	31/01/2021	V%	H%	31/12/2020	V%	31/01/2021	V%	H%	31/12/2020	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	3.357	100%	-20%	4.206	100%	3.357	100%	-92%	43.380	100%
Custos dos Serviços Prestados	(3.634)	-108%	9%	(3.334)	-79%	(3.634)	-108%	-93%	(48.764)	-112%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<u>(276)</u>	<b>-8%</b>	<b>-132%</b>	<u>873</u>	<b>21%</b>	<u>(276)</u>	<b>-8%</b>	<b>-95%</b>	<u>(5.384)</u>	<b>-12%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(1.103)	-33%	-63%	(2.979)	-71%	(1.103)	-33%	-96%	(25.462)	-59%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(2.199)	-65%	75%	(1.257)	-30%	(2.199)	-65%	-90%	(21.235)	-49%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<u>(3.302)</u>	<b>-98%</b>	<b>-22%</b>	<u>(4.236)</u>	<b>-101%</b>	<u>(3.302)</u>	<b>-98%</b>	<b>-93%</b>	<u>(46.696)</u>	<b>-108%</b>
<b>Custos e despesas operacionais sobre receita líquida</b>	<b>207%</b>			<b>180%</b>		<b>207%</b>			<b>220%</b>	
	<u>(3.578)</u>	<b>-107%</b>	<b>6%</b>	<u>(3.363)</u>	<b>-80%</b>	<u>(3.578)</u>	<b>-107%</b>	<b>-93%</b>	<u>(52.081)</u>	<b>-120%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>										
Receita financeira	23	1%	-3%	23	1%	23	1%	-96%	605	1%
Despesa Financeira	(59)	-2%	-57%	(139)	-3%	(59)	-2%	-98%	(3.922)	-9%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<u>(3.615)</u>	<b>-108%</b>	<b>4%</b>	<u>(3.478)</u>	<b>-83%</b>	<u>(3.615)</u>	<b>-108%</b>	<b>-93%</b>	<u>(55.397)</u>	<b>-128%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<u>(3.615)</u>	<b>-108%</b>	<b>4%</b>	<u>(3.478)</u>	<b>-83%</b>	<u>(3.615)</u>	<b>-108%</b>	<b>-93%</b>	<u>(55.397)</u>	<b>-128%</b>



O Resultado de 31/01/2021 apurou prejuízo líquido de R\$ 3.615 mil, contra prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 3.478 mil. O Resultado acumulado no ano de 2020 apurou prejuízo líquido de R\$ 3.615 mil.

O Resultado Bruto no mês atual representa -8% das receitas líquidas de vendas contra 21% no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 207% da receita líquida em 31/01/2021 contra 180% no mês anterior.

É de se notar que houve grande variação no resultado em 31/01/2021 quando comparados com o mês anterior, sendo apurado maior prejuízo líquido no mês atual. Em dezembro/2020 houve melhora do faturamento proporcionado pelo aumento da demanda que é comum em decorrência das festas de fim de ano, tal elevação da receita proporcionou uma melhora na margem bruta mensal. Porém, tal melhora do faturamento, não foi suficiente para cobrir o aumento das despesas operacionais que foram o principal fator de impacto no resultado líquido apurado. De acordo com o Balancete Contábil, em dezembro/2020 houve o aumento das despesas operacionais com “Locação de Veículos” na ordem de R\$ 2.526 mil, ocasionado pelo registro acumulado das despesas com a locação de 12 veículos da Venetur Turismo. A Recuperanda não registrou durante o ano esta despesa e veio a reconhecê-la contabilmente apenas ao fechamento do exercício. Outra variação significativa foi na conta de “Ganhos/ Perdas de Capital no Imobilizado” que registrou em dezembro/2020 o montante de R\$ 1.965 mil, oriundo principalmente de distrato de venda das linhas 3840 de Ouro Fino x Monte Sião e 3902 de Machado x Douradinho. As despesas financeiras também registraram aumento no mês atual devido aos juros com o parcelamento previdenciário ocorrido no período. Segue razão contábil:

Despesas com Locação de Veículos:

CONTA 08099.3 - 5.1.1.07.01.003.0003 - LOCAÇÃO DE VEICULOS		Saldo Anterior	1.200,00
001 31/12/2020 001 0000000355 0001 12349	DESPESA C/ LOCAÇÃO DE VEICULOS - AMORTIZACAO PARCELA EMPRESA VENETUR	1.494.988,35	1.496.188,35
001 31/12/2020 001 0000000355 0005 12369	DESPESA C/ LOCAÇÃO DE VEICULOS - VENETUR	1.030.980,91	2.527.169,26
001 31/12/2020 001 0000000359 0447	TRANSFERENCIA PARA EFEITO DE BALANCO		0,00
	Totais do mes 12/2020:	2.525.969,26	2.527.169,26
	Totais:	2.525.969,26	2.527.169,26

Ganhos/ Perdas de Capital no Imobilizado:





CONTA 09476.5 - 5.1.3.02.05.001.0001 - VENDA DE IMOBILIZADO				Saldo Anterior	-13.185.177,43
001	01/12/2020	001 0000000824 0017	VR REF RETORNO DA VENDA DAS LINHAS 3840 OURO FINO X BUENO BRANDAO E 4444 OURO FINO X MONTE SIAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	1.373.593,10	-11.811.584,33
001	01/12/2020	001 0000000826 0009 12193	VR REF RETORNO DA VENDA DA LINHA 3902 MACHADO X DOURADINHO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - VIACAO SERRANIA	348.720,00	-11.462.864,33
001	31/12/2020	001 0000000359 0454	TRANSFERENCIA PARA EFEITO DE BALANCO	11.462.864,33	0,00
Totais do mes 12/2020:				13.185.177,43	0,00
Totais:				13.185.177,43	0,00

CONTA 09477.3 - 5.1.3.02.05.002.0001 - VALOR LIQUIDO DE BENS BAIXADOS				Saldo Anterior	35.280.423,71
001	01/12/2020	001 0000000824 0002 00395	VR REF RETORNO LINHA 3840 OURO FINO X BUENO BRANDAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	49.302,74	35.231.120,97
001	01/12/2020	001 0000000824 0003 00406	VR REF RETORNO DEPRECIACAO LINHA 3840 OURO FINO X BUENO BRANDAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	12.614,28	35.243.735,25
001	01/12/2020	001 0000000824 0006 00395	VR REF RETORNO LINHA 3840 OURO FINO X BUENO BRANDAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	94.584,38	35.149.150,87
001	01/12/2020	001 0000000824 0007 00406	VR REF RETORNO DEPRECIACAO LINHA 3840 OURO FINO X BUENO BRANDAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	23.636,55	35.172.787,42
001	01/12/2020	001 0000000824 0010 00395	VR REF RETORNO LINHA 4444 OURO FINO X MONTE SIAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	108.750,15	35.064.037,27
001	01/12/2020	001 0000000824 0011 00406	VR REF RETORNO DEPRECIACAO LINHA 4444 OURO FINO X MONTE SIAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	9.885,69	35.073.922,96
001	01/12/2020	001 0000000824 0014 00395	VR REF RETORNO LINHA 4444 OURO FINO X MONTE SIAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	48.571,43	35.025.351,53
001	01/12/2020	001 0000000824 0015 00406	VR REF RETORNO DEPRECIACAO LINHA 4444 OURO FINO X MONTE SIAO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - EXPRESSO INCONFIDENTE - CRISOLIA	6.791,50	35.032.143,03



Fl Data	Lot Documento	Item CPart	Historico	Debito	Credito	Saldo Atual
CONTA 09477.3 - 5.1.3.02.05.002.0001 - VALOR LIQUIDO DE BENS BAIKADOS						
001	01/12/2020	001	0000000826 0002 00395		60.889,20	34.971.253,83
			VR REF RETORNO DA BAIKA PARCIAL DA LINHA 3902 MACHADO X DOURADINHO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - VIACAO SERRANIA			
001	01/12/2020	001	0000000826 0003 00406	15.034,99		34.986.288,82
			VR REF RETORNO DA BAIKA PARCIAL DA DEPRECIACAO DA LINHA 3902 MACHADO X DOURADINHO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - VIACAO SERRANIA			
001	01/12/2020	001	0000000826 0006 00395		121.128,36	34.865.160,46
			VR REF RETORNO DA BAIKA PARCIAL DA LINHA 3902 MACHADO X DOURADINHO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - VIACAO SERRANIA			
001	01/12/2020	001	0000000826 0007 00406	29.188,67		34.894.349,13
			VR REF RETORNO DA BAIKA PARCIAL DA DEPRECIACAO DA LINHA 3902 MACHADO X DOURADINHO CONF. TERMO DE RESCISAO CONTRATUAL - VIACAO SERRANIA			
001	01/12/2020	001	0000000838 0001 00395	145.353,76		35.039.702,89
			COMPLEMENTO DA BAIKA LINHA 3698 MARIA DA FE X ITAJUBA P/ VENETUR TURISMO LTDA - BAIKADA EM 01/09/2020 CONF CONTRATO			
001	01/12/2020	001	0000000838 0004 00406		42.377,87	34.997.325,02
			COMPLEMENTO DA BAIKA DA DEPRECIACAO DA LINHA 3698 MARIA DA FE X ITAJUBA P/ VENETUR TURISMO LTDA - BAIKADA EM 01/09/2020 CONF CONTRATO			
001	31/12/2020	001	0000000359 0455		34.997.325,02	0,00
			TRANSFERENCIA PARA EFEITO DE BALANCO			
			Totais do mes 12/2020:	242.505,44	35.522.929,15	0,00
			Totais:	242.505,44	35.522.929,15	0,00

A Recuperanda através do e-mail datado em 23/04/2021 apresentou comentário sobre as variações ocorridas no período de em análise:

*“Variação Mensal da Receita Líquida: Comparando o movimento de janeiro de 2021 em relação a dezembro de 2020, a receita líquida da empresa teve queda de 20%. Em janeiro de 2021 a empresa rodou com a mesma capacidade produtiva de dezembro, com expectativa do que o faturamento pelo menos se mantivesse, o que não aconteceu devido a situação de incertezas do mercado em função da pandemia.*

*Variação Margem Bruta: A margem bruta de janeiro/2021 ficou negativa. A receita líquida da empresa com os impactos da pandemia não é suficiente para cobrir os custos operacionais.*

*Variação mensal do custo: Os custos da empresa variaram 9% em relação ao mês anterior, consideramos irrelevante para análise.*

*Variação mensal das despesas operacionais acima de 10%: As despesas operacionais tiveram redução de 24% em janeiro/2021. Essa redução basicamente ocorreu devido a devido as comissões de funcionários de cargas, comissões de agenciadores, comissões de cartão e taxa embarque proporcionalmente reduzidas em função da queda da receita. A redução apresentada na conta 5.1.1.07.01.003.0000- Locação de bens móveis- no mês de janeiro foi em função de lançamento da despesa do ano de 2020 ter sido feito somente no mês de dez/2020.*



*Receitas e despesas operacionais relevantes: Outras Receitas operacionais 5.1.3.01.01.000.0000 – Em dez/2020 essa conta ficou alta devido a compensação de impostos desde janeiro/2020 com crédito de ação judicial referente a exclusão do ICMS na base do PIS e COFINS, o que não ocorreu em jan/2021, quando houve somente a compensação dos impostos do mês corrente.*

*Grupo Despesas tributárias 5.1.3.02.01.000.0000- redução de 53% em relação a dez/20 em razão das variações das seguintes contas:*

*Multas trabalhistas 5.1.3.02.01.006.0004: lançamento de multa de CLT parcelada no mês de dezembro/2020. O que não ocorreu em jan/2021.*

*IPTU 5.1.3.02.01.004.0001 – Variação de 167% em relação a dez/2020, pois houve parcelamento do IPTU de BH em jan/21*

*DEMAIS DESPESAS OPERACIONAIS – INDEDUTIVEIS 5.1.3.02.03.000.0000- Os valores dessas contas foram considerados irrelevantes para análise.*

*GANHOS/PERDAS DE CAPITAL NO IMOBILIZADO 5.1.3.02.05.000.0000 - A variação dessa conta foi em razão de lançamentos de estorno referente a empresa SNTOUR que rescindiu o contrato de compra e venda, cessão e transferência dos direitos e obrigações de linhas rodoviárias intermunicipais devolvendo as linhas e também veículos.*

*1.5 – Evolução resultado financeiro acima de 20% de variação.*

*Em janeiro /2021 houve redução de 68% nos resultados financeiros quando comparado com dezembro de 2020 em função das seguintes variações:*

*Juros 5.2.1.02.01.002.0001 – redução de 81% referente a lançamento de ajuste em dez/2020 de juros de concessão de linhas, o que não ocorreu em janeiro/21*

*Multas - 5.2.1.02.01.003.0001 – Redução de 70% em relação a jan/21 devido a lançamento de multa cobrada em parcelamento realizado em dez/2020, o que não ocorreu em janeiro/21*

*Descontos concedidos 5.2.1.02.01.004.0001 – variação de 301% devido a desconto concedido a cliente sobre aluguel.”*

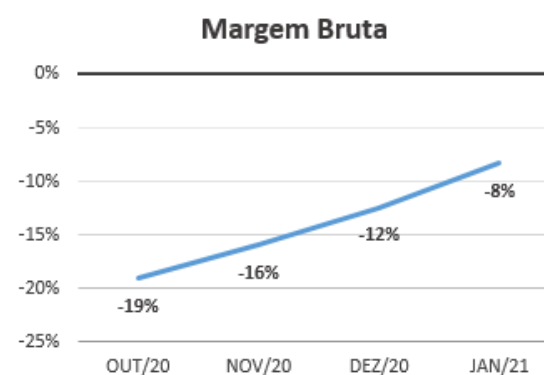


## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

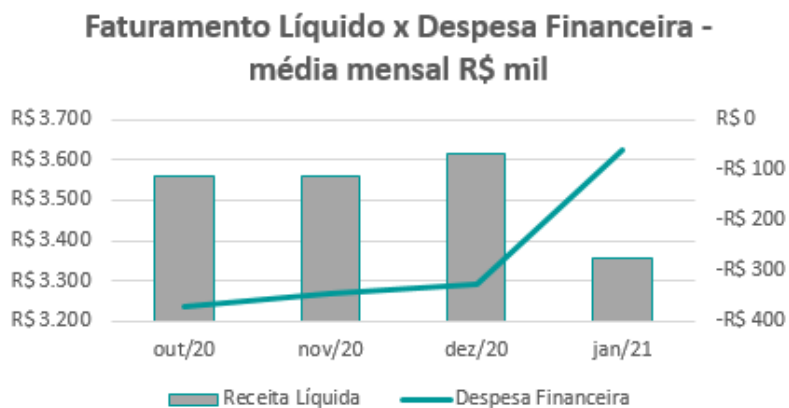
Observa-se que a evolução no faturamento líquido está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados, ambos na média mensal:



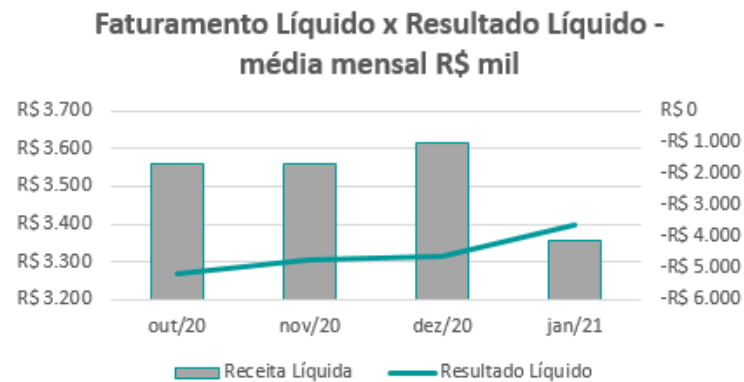
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas inferiores aos custos com pequena redução da margem negativa em dezembro/2020:



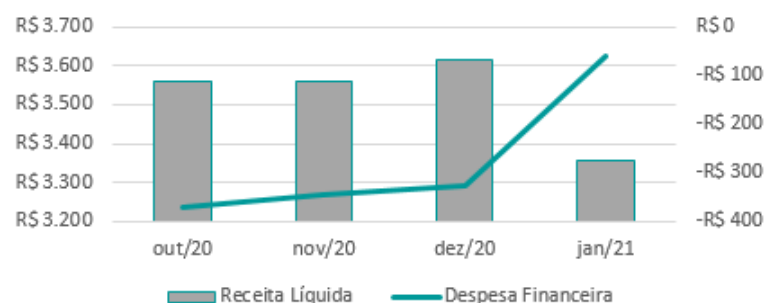
Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras oscilam em linha com o faturamento, ambos na média mensal:



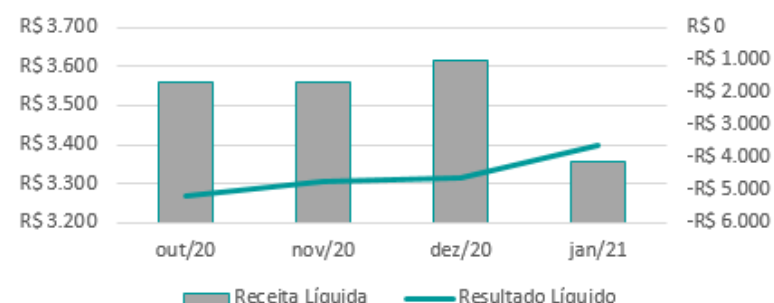
Nota-se que o resultado líquido acompanha a variação do faturamento, exceto em dezembro/2020, devido aumento das despesas operacionais, ambos na média mensal:



### Faturamento Líquido x Despesa Financeira - média mensal R\$ mil



### Faturamento Líquido x Resultado Líquido - média mensal R\$ mil

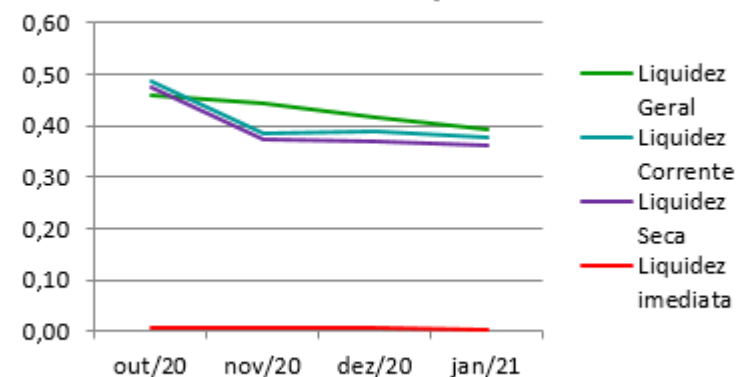


## ANÁLISE FINANCEIRA

### Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Liquidez Geral	0,46	0,44	0,42	0,39
Liquidez Corrente	0,49	0,38	0,39	0,38
Liquidez Seca	0,48	0,37	0,37	0,36
Liquidez imediata	0,01	0,01	0,01	0,01

### Índices de Liquidez



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.



**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

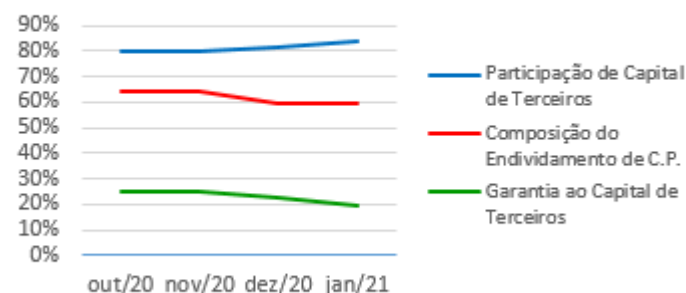
**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

## ANÁLISE FINANCEIRA

### Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Participação de Capital de Terceiros	80%	80%	82%	84%
Composição do Endividamento de C.P.	64%	65%	59%	60%
Garantia ao Capital de Terceiros	25%	25%	22%	20%

### Indicadores de Estrutura de Capital



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.



**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

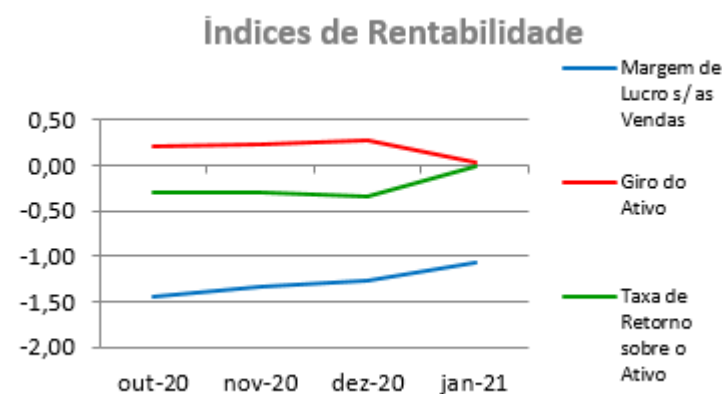


## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	out-20	nov-20	dez-20	jan-21
Margem de Lucro s/ as Vendas	-1,46	-1,33	-1,28	-1,08
Giro do Ativo	0,21	0,23	0,26	0,02
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,31	-0,31	-0,33	-0,02



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.





## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31/01/2021, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$$\text{NCG} - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$$

$$\text{CDG} - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$$

$$\text{T} - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:



R\$ mil	<u>31/12/2020</u>	<u>31/01/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>31/01/2021</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	134.577	132.322		
Passivo não circulante	85.289	81.725		
	<b>(49.288)</b>	<b>(50.597)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	30.801	29.967		
Passivo operacional	74.111	74.569		
	<b>(43.310)</b>	<b>(44.602)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	501	478		
Passivo financeiro	6.479	6.474		
	<b>(5.978)</b>	<b>(5.996)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativa, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.



## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA em 31/01/2021 foi verificado prejuízo líquido acumulado de R\$ 3.615 mil, ocasionado principalmente pela redução do faturamento no ano atual e aumento das despesas com multa da ANTT e perdas com vendas de bens do Ativo Fixo.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são as Obrigações Fiscais no montante de R\$ 57.858 mil que equivalem a 43% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo de R\$ 26.725 mil e possui registrada a conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 73.952 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Dídimo Inocêncio de Paula  
OAB/MG 26.226

### **UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2

