



Número: **5150565-78.2020.8.13.0024**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte**

Última distribuição : **05/11/2020**

Valor da causa: **R\$ 53.023.771,32**

Processo referência: **5134329-51.2020.8.13.0024**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
<b>GARDENIA (AUTOR)</b>	
	<b>RODRIGO ROCHA DE SA MACEDO (ADVOGADO)</b> <b>DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)</b>
<b>GARDENIA (RÉU/RÉ)</b>	
	<b>DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)</b>

Outros participantes	
<b>INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)</b>	
	<b>DIDIMO INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO)</b> <b>CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES DE PAULA (ADVOGADO)</b>
<b>JULIANA CONRADO PASCHOAL (PERITO(A))</b>	
<b>CREDORES (TERCEIRO INTERESSADO)</b>	

REGINA MARIS MARTINS (ADVOGADO)  
KERLEN MARA GONCALVES COTA (ADVOGADO)  
FLAVIO JOSE HARADA MIRRA (ADVOGADO)  
JOSE ROBERTO DANTAS DOS SANTOS (ADVOGADO)  
LUIZ HENRIQUE FRANCO RIBEIRO (ADVOGADO)  
ANNE MICHELLE DE CASTRO COSTA (ADVOGADO)  
VANDA DE SOUZA OLIVEIRA (ADVOGADO)  
EDUARDO CARVALHO DA SILVA FAORO (ADVOGADO)  
BIANCA MORAES REIS (ADVOGADO)  
FELIPE CARREGAL SZTAJNBOK (ADVOGADO)  
KEDMA FERNANDA DE MORAES WATANABE  
(ADVOGADO)  
ALFREDO DOMINGUES BARBOSA MIGLIORE  
(ADVOGADO)  
HEITOR COUTINHO MORI (ADVOGADO)  
NATHALIA KOWALSKI FONTANA (ADVOGADO)  
PAULO AUGUSTO FALEIROS NASCIMENTO (ADVOGADO)  
BRUNO FRANCO DI NATALE (ADVOGADO)  
MARCELO RONCHINI MUNIZ (ADVOGADO)  
ANDRE WILKER COSTA (ADVOGADO)  
CLEBER LOURENCO NEVES (ADVOGADO)  
GUSTAVO OLIVEIRA CHALFUN (ADVOGADO)  
NAYARA ALVES PEREIRA (ADVOGADO)  
LOURENIA DE FATIMA MESQUITA ABREU (ADVOGADO)  
GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO)  
MENDEL VERONEZ ROSSI (ADVOGADO)  
ALEXANDRE DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)  
SARAH PEREIRA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
NAYARA DE PAULA CARVALHO (ADVOGADO)  
EWERTON CARLOS DE PAIVA LARAIA (ADVOGADO)  
WILLIAN DE MELO (ADVOGADO)  
ANGELINA ROBERTA TEIXEIRA SOARES PRACA  
(ADVOGADO)  
FABRICIO GUTEMBERG SOARES DE MOURA  
(ADVOGADO)  
ROGERIO MARTINS DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
TIAGO JOSE DA SILVA (ADVOGADO)  
RAFAELLI MOREIRA CESAR (ADVOGADO)  
ROBSON EDUARDO BRANDAO KREPP (ADVOGADO)  
FELIPPE AUGUSTO FAVERO SIMOES (ADVOGADO)  
WAGNER AUGUSTO DE ANDRADE (ADVOGADO)  
ROBSON LUIZ FERREIRA (ADVOGADO)  
OSVALDO JOSE GONCALVES DE MESQUITA (ADVOGADO)  
MATHEUS OLIVEIRA SOARES (ADVOGADO)  
SERGIO ISSAMU FUKUMOTO (ADVOGADO)  
LISIANE CRISTINA DURANTE (ADVOGADO)  
INGRID SOUSA RIBEIRO (ADVOGADO)  
RITA DE CASSIA GONCALVES SILVA (ADVOGADO)  
CLAUDIO APARECIDO TOME (ADVOGADO)  
KELLY FLAVIANE NUNES GONCALVES DE MESQUITA  
(ADVOGADO)  
MARCOS DE MESQUITA (ADVOGADO)  
BRENDA CRISTINA DE CARVALHO (ADVOGADO)  
CARLOS ROBERTO REZENDE (ADVOGADO)  
MARCELA VOMERO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
ANA LUIZA PATRIZI PAIVA COBRA (ADVOGADO)

ERASMO HEITOR CABRAL (ADVOGADO)  
ALEXANDRA SILVA MALTA (ADVOGADO)  
TIAGO JOSE DO CARMO (ADVOGADO)  
CRISTIANO RAMOS RIBEIRO (ADVOGADO)  
JACQUELINE MARIANA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
RICARDO BLAJ SERBER (ADVOGADO)  
FERNANDA DE CASTRO PEREIRA (ADVOGADO)  
CELINA MARIA DIAS DE SOUZA (ADVOGADO)  
JOAO CARLOS DE PAIVA (ADVOGADO)  
ANA LUCIA DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)  
ISMAEL CANDIDO BOTELHO JUNIOR (ADVOGADO)  
RICARDO CLARET PITONDO FILHO (ADVOGADO)  
THIAGO ANTUNES DE MIRANDA (ADVOGADO)  
FLAVIA FLORENCE (ADVOGADO)  
ABILIO WAGNER ABRAO (ADVOGADO)  
RODRIGO CARDOSO BIAZIOLI (ADVOGADO)  
LEANDRO COSTA SOARES MOUTINHO (ADVOGADO)  
LUIS FELLIPE DE SOUZA ANDRADE (ADVOGADO)  
JAMES WEISSMANN (ADVOGADO)  
LIVIA LOURENCONI MASSAHUD DIAS (ADVOGADO)  
FABRIZIO ROGER DE CARVALHO RUSSI (ADVOGADO)  
ANA PAULA MEDICI MENDES ASSUNCAO (ADVOGADO)  
TALISSON TIAGO LEANDRO (ADVOGADO)  
TARCISIO GAMBARDELA PEREIRA (ADVOGADO)  
FLAVIA PAIVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
FABIANO ANTONACCI NEVES (ADVOGADO)  
CINTHIA APARECIDA FERREIRA (ADVOGADO)  
VIRGINIA CRISTINA DOS REIS ALBANO (ADVOGADO)  
MARCELO PIRES (ADVOGADO)  
ARTUR MACEDO JUNIOR (ADVOGADO)  
ZAIRA MARIA TINOCO MARTINS (ADVOGADO)  
ANDRESSA DE CARVALHO COUTINHO (ADVOGADO)  
DECIO GARCIA FLORES JUNIOR (ADVOGADO)  
EUCLIDES FRANCISCO JUTKOSKI (ADVOGADO)  
WILLIAN DO PRADO CANDIDO (ADVOGADO)  
SERGIO MOURAO CORREA LIMA (ADVOGADO)  
RAFAEL SANTANA DE PADUA MESSIAS (ADVOGADO)  
CRISTIANE MACEDO DE MOURA (ADVOGADO)  
EULER MARCIO LELIS BARBOSA (ADVOGADO)  
GABRIEL JANUZZI VIANA (ADVOGADO)  
VIRGINIA JUNIA TEIXEIRA (ADVOGADO)  
LOYANNA DE ANDRADE MIRANDA MENEZES  
(ADVOGADO)  
ARTUR ANDRADE SANTOS (ADVOGADO)  
LETICIA GODOY RIBEIRO (ADVOGADO)  
CLAUDIA SILVA ROCHA (ADVOGADO)  
FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)  
GLAUCO SILVEIRA GOULART (ADVOGADO)  
JAIRO DOUGLAS EMYGDIO (ADVOGADO)  
LUIZ HENRIQUE GORGAL QUINTAS (ADVOGADO)  
LUIZ RENATO DO LAGO CAVALCANTE (ADVOGADO)  
EVELISE FERREIRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
CAROLINA CALIXTO BRAGA LINO (ADVOGADO)  
FLAVIA FERREIRA AZARIAS (ADVOGADO)  
CARLOS ROBERTO CAMILLO (ADVOGADO)  
SEBASTIAO RAIMUNDO BARROS DO PRADO

(ADVOGADO)  
MARIA AUXILIADORA DA SILVA CUNHA (ADVOGADO)  
ADRIANE FIGUEIREDO DOS REIS (ADVOGADO)  
MARCOS DIAS RODRIGUES (ADVOGADO)  
CRISTIANE RODRIGUES MATOSO (ADVOGADO)  
MARCO AURELIO FAHUR (ADVOGADO)  
PAULO CESAR CAVELAGNA (ADVOGADO)  
JULHIANO VELOSO LEITE E SILVA (ADVOGADO)  
CLAUDINEI FERREIRA MOSCARDINI CHAVASCO  
(ADVOGADO)  
CASSIA APARECIDA FERREIRA FARIA (ADVOGADO)  
EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES  
(ADVOGADO)  
DANIEL BATISTA MARIANO (ADVOGADO)  
DANIELLE CANDIDA DE MELO (ADVOGADO)  
THAIS DE MORAIS PALMA (ADVOGADO)  
DELIO MOTA DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
SARA CRISTINA DA SILVA (ADVOGADO)  
LUCAS NEVES DE FARIA (ADVOGADO)  
EMANUELE MEIGA MAIA (ADVOGADO)  
ALISSON MACEDO (ADVOGADO)  
GABRIEL MOLLER MALHEIROS (ADVOGADO)  
EDGAR AUGUSTO JOSE BARROS DO AMARAL FONSECA  
(ADVOGADO)  
ANA MARIA FERREIRA DE LARA RESENDE (ADVOGADO)  
JOSE AROLDO DOS SANTOS (ADVOGADO)  
FABIANA DINIZ ALVES (ADVOGADO)  
HOMMER CHRISTIAN MOREIRA SILVA (ADVOGADO)  
PAULO HENRIQUE TEODORO JUNIOR (ADVOGADO)  
DILVANIA DE ASSIS MELLO (ADVOGADO)  
DANIEL VIANA DO VALLE (ADVOGADO)  
CID AUGUSTO VIEGAS RANGEL (ADVOGADO)  
ALEXSANDER FERRAZ ALVES (ADVOGADO)  
JAQUELINE SORRAYLA ALVES MARTINS (ADVOGADO)  
GUSTAVO MUNIZ (ADVOGADO)  
VITOR PACHECO FLORIANO (ADVOGADO)  
ANGELICA TOBIAS DA SILVA (ADVOGADO)  
ANDERSON LEVI CANCIAN (ADVOGADO)  
VINICIUS MIGUEL SARKIS (ADVOGADO)  
DANIEL MURAD RAMOS (ADVOGADO)  
CARLOS HENRIQUE CALICCHIO MESSIAS (ADVOGADO)  
NATALIA ESPINDOLA MARTINS (ADVOGADO)  
SOLANGE BATISTA DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)  
EUDES JOSE FREIRE JUNIOR (ADVOGADO)  
EDUARDO PEREIRA ALCANTARA (ADVOGADO)  
MIGUEL TADEU SARKIS (ADVOGADO)  
CLAUDIA ROCHA (ADVOGADO)  
LETICIA CAMPOS ASSUNCAO (ADVOGADO)  
FLAVIO CORREA REIS (ADVOGADO)  
FLAVIO VIANA ELIAS (ADVOGADO)  
CARLOS MESSIAS MUNIZ (ADVOGADO)  
JULIANO COMUNIAN (ADVOGADO)  
THAMYRES DUARTE FARIA (ADVOGADO)  
JONATAN LUIS DE OLIVEIRA LIMA (ADVOGADO)  
RUDI MIRANDA SOUZA (ADVOGADO)  
Saint Jaymes Moreira Quadros (ADVOGADO)

MARINA SANTOS PEREZ (ADVOGADO)  
GUILHERME RIBEIRO ROCHA (ADVOGADO)  
DAIANE MATTOS SALES (ADVOGADO)  
PAMELLA MARA DA ROCHA SANTOS (ADVOGADO)  
PAULA DANIELLE GONZAGA SAVIOLI (ADVOGADO)  
CESAR SAVIOLI (ADVOGADO)  
POLIANA DE FATIMA GONZAGA (ADVOGADO)  
JOAO LUIZ BENTES DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
FLAVIA NEVES NOU DE BRITO (ADVOGADO)  
OMAR VITOR ROSA PRADO (ADVOGADO)  
DONIZETE DELORENZO RIBEIRO DO VALLE (ADVOGADO)  
MARIA INEZ DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
CAMILA BENTO DA LUZ (ADVOGADO)  
RAFAEL GABRIEL NASSAR (ADVOGADO)  
LAIS TONELLI (ADVOGADO)  
DANIEL JARDIM SENA (ADVOGADO)  
MARCIO FERRINI CARNEIRO JUNIOR (ADVOGADO)  
CRISTIANO DA SILVA DURO (ADVOGADO)  
JOSE LUIZ PAIVA FAGUNDES JUNIOR (ADVOGADO)  
ROSILENE CRISTIANE SILVA SANTOS (ADVOGADO)  
SARA BORGES PEREIRA (ADVOGADO)  
GERALDO DONIZETTI DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
EDUARDO CAMPADELI DE CARVALHO (ADVOGADO)  
FREDERICO MACHADO DRUMOND (ADVOGADO)  
ALEXANDRE ESPINHA OLIVEIRA (ADVOGADO)  
PAULO HENRIQUE LEITE FIGUEIREDO (ADVOGADO)  
RAFAEL DE LACERDA CAMPOS (ADVOGADO)  
RAFAEL FRANCISCO DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)  
FRANCISCO VIEIRA JUNIOR (ADVOGADO)  
LUIZ OTAVIO GUIMARAES MENDES (ADVOGADO)  
DENIS OLIVEIRA CARVALHO (ADVOGADO)  
ROBERTA MARIA DOS SANTOS (ADVOGADO)  
LUDMILLA DA CUNHA ALVES (ADVOGADO)  
JOAO RODRIGO SIQUEIRA RENNO (ADVOGADO)  
PEDRO HENRIQUE CARVALHO (ADVOGADO)  
GABRIEL EDUARDO BATISTA SILVA (ADVOGADO)  
RICARDO EMILIO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)  
FLANKLIN ANDERSON SILVA MATEUS (ADVOGADO)  
KEMERSON LUIS DIOGO (ADVOGADO)  
MICHELE APARECIDA DA COSTA (ADVOGADO)  
WILTON NEVES FERREIRA (ADVOGADO)  
ALOIZIO DE PAULA SILVA (ADVOGADO)  
ANDREY FRANKLIN PEREIRA BERNARDO (ADVOGADO)  
MARCELO RODRIGUES MACHADO (ADVOGADO)  
RODOLFO DA CUNHA BARBOSA (ADVOGADO)  
MARCEL ERIC SILVA VITALINO (ADVOGADO)  
ANA PAULA DA SILVA TRISTAO (ADVOGADO)  
LAUREANO CORREA PEREIRA (ADVOGADO)  
NICOLAS FABIANO BORGES (ADVOGADO)  
DIEGO ALVAREZ CHRISTIANO (ADVOGADO)  
RICARDO ANTONIO LARA DE CARVALHO (ADVOGADO)  
RODRIGO VITOR DE LIMA RUFINO (ADVOGADO)  
LUIZ ALBERTO VALADARES JUNIOR (ADVOGADO)  
THOMAS VENANCIO CRISPIM (ADVOGADO)  
MARIA SIRLENE DO LAGO (ADVOGADO)  
FABIOLA GRANATO (ADVOGADO)

IVAN NAVES COSTA (ADVOGADO)  
JOSE JOAQUIM JUNIOR (ADVOGADO)  
SIDNEY ZACARIAS GONCALVES (ADVOGADO)  
WHALTAN SILVEIRA DUARTE NUNES (ADVOGADO)  
LUIZA MURAD RAMOS (ADVOGADO)  
ZAIRA CARVALHO SILVEIRA (ADVOGADO)  
TAMARA DE FIGUEIREDO AIHARA (ADVOGADO)  
EDSON ROSSI DO NASCIMENTO (ADVOGADO)  
CARLA CASTRO SCALIONI (ADVOGADO)  
RENATO MENDONCA DE FIGUEIREDO (ADVOGADO)  
GLEICYANE CRISTINA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA  
(ADVOGADO)  
ALINE MARIA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA  
(ADVOGADO)  
MATHEUS AMORIM DE CASTRO CALAZANS (ADVOGADO)  
VITOR FULVIO PELEGRINO SILVA (ADVOGADO)  
JANSEN JEAN DOS SANTOS COSTA (ADVOGADO)  
ERIKA BRUNO SILVA (ADVOGADO)  
ELIANE MORAIS DE SOUZA EMERICK (ADVOGADO)  
ANA LUIZA MELO MACIEL (ADVOGADO)  
PAULA MARTINS BESSA (ADVOGADO)  
SOLANGE CRISTINA LANA MACIEL (ADVOGADO)  
DELICIO DE OLIVEIRA FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO)  
ANDRE VICTOR VIANNA SANTOS (ADVOGADO)  
GUILHERME GONCALVES DA CRUZ (ADVOGADO)  
LUIZ AUGUSTO JACINTHO ANDRADE (ADVOGADO)  
OSMAIR DONIZETE BARROZO (ADVOGADO)  
MARCELINO ATANES NETO (ADVOGADO)  
FERNANDO CARLOS DE AVILA OLIVEIRA ALVES  
(ADVOGADO)  
LEANDRO ROCHA (ADVOGADO)  
DANIELA MICHEL BUENO (ADVOGADO)  
MAURICIO ALVES DE CARVALHO (ADVOGADO)  
PATRICIA ANTONACCI NEVES (ADVOGADO)  
DANIEL IGOR MENDONCA (ADVOGADO)  
MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA  
(ADVOGADO)  
EDUARDO SILVEIRA SERPA (ADVOGADO)  
ANTONIO BENEDITO SALGUEIRO MIGUEL (ADVOGADO)  
BRUNO SILVA NAVEGA (ADVOGADO)  
ARNALDO GARCIA MIGUEL JUNIOR (ADVOGADO)  
GABRIELA TOME (ADVOGADO)  
EDUARDO LUPIANHES GONCALVES (ADVOGADO)  
JOYCE MELO CARVALHO DE LIMA (ADVOGADO)  
EDSON EMANUEL DE ALMEIDA (ADVOGADO)  
MAURO LUCIO MARTINS (ADVOGADO)  
FABIO FELIPE LOPES (ADVOGADO)  
JOSE AIRTON DA SILVA (ADVOGADO)  
FRANCISCO DE ASSIS DE ALMEIDA (ADVOGADO)  
RAISSA DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO)  
HENRIQUE GOMES DA FONSECA (ADVOGADO)  
ROMEO SCOMMEGNA (ADVOGADO)  
EDMILSON FERNANDES DE ANDRADE (ADVOGADO)  
GRAZIELA EMILIO MOREIRA (ADVOGADO)  
VALMIR DE PAIVA BAGGIO (ADVOGADO)  
CHARLES KLEBER RODRIGUES DOS SANTOS JUNIOR

	(ADVOGADO) BRENO AMARAL DINIZ (ADVOGADO) DIEGO REIS DO AMARAL (ADVOGADO) ALESSANDRO JOSE RODRIGUES (ADVOGADO) BRUNO RODRIGUES LIMA (ADVOGADO) ANA CAROLINA DA MOTTA PAES (ADVOGADO) JOSE MARIO SECOLIN (ADVOGADO) FABIO CRUZ DE BARROS (ADVOGADO) CARLOS GALVAO DE SOUZA DE MORAES DELIA (ADVOGADO) MARIO SERGIO DE PAULA SILVEIRA (ADVOGADO) MARCELLO FORLENZA (ADVOGADO)
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
SINDICATO DOS TRABALHADORES EM TRANSPORTES RODOVIÁRIOS (TERCEIRO INTERESSADO)	
	EMANOEL ADRIANO VIANA (ADVOGADO)
PROCURADORES DOS MUNICÍPIOS (TERCEIRO INTERESSADO)	
	EVANDRO MARCELO DOS SANTOS (ADVOGADO) HUMBERTO LUIS CUNHA FERREIRA DA ROCHA (ADVOGADO) PETER LUIZ PEREIRA RENNO (ADVOGADO) RAFAEL IZLER (ADVOGADO) JOAO BATISTA DA SILVA (ADVOGADO) MARCELO CRISTIAN DA SILVA ARAUJO (ADVOGADO) RICHARD ALAM SAUAIA NAUS (ADVOGADO) MARA RUBIA VALENTIM FERREIRA (ADVOGADO) DEBORA SILVEIRA GOMES (ADVOGADO) RODRIGO EMATNE GADBEN (ADVOGADO) MORGANA ARRUDA DIAS DA SILVA (ADVOGADO) FABIO CAMARGO DE SOUZA (ADVOGADO) DEBORAH DE ANDRADE VASCONCELOS (ADVOGADO) CAMILA PEREIRA DE AZEVEDO CARVALHO (ADVOGADO) MARIANA SILVA AFONSO (ADVOGADO) RODRIGO MENDES GORGULHO (ADVOGADO) CARLOS EDUARDO TARQUINIO (ADVOGADO) RICARDO LUIZ BATISTA (ADVOGADO)
BANCO VOLVO (BRASIL) S.A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
BANCO MERCANTIL DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES (ADVOGADO)
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)
União (FISCAL DA LEI)	
ESTADO DE MINAS GERAIS (FISCAL DA LEI)	
MUNICIPIO DE BELO HORIZONTE (FISCAL DA LEI)	

**Documentos**

<b>Id.</b>	<b>Data da Assinatura</b>	<b>Documento</b>	<b>Tipo</b>
9719457837	06/02/2023 18:05	<a href="#">RMA Gardênia Novembro 2022</a>	Documento de Comprovação

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

**PROCESSO Nº  
5150565-78.2020.8.13.0079**

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

**NOVEMBRO/2022**

**EXPRESSO  
GARDÊNIA  
LTDA.**

**GARDENIA**

  
**INOCÊNCIA DE PAULA**  
advogados

  
**UNE ASSESSORIA**  
Contábil e Empresarial





Belo Horizonte (MG), 03 de fevereiro de 2023.

MM. Juiz da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Dídimio Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao **mês de novembro/2022**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa Expresso Gardênia Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Dídimio Inocência de Paula  
OAB/MG 26.226

2



## SUMÁRIO

PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS .....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....	5
CONTEXTO OPERACIONAL .....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA .....	8
ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.....	9
ENDIVIDAMENTO .....	10
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS .....	12
CONCLUSÃO .....	23



## PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 05 de novembro de 2020 a empresa Expresso Gardênia Ltda. (CNPJ: 49.914.641/0001-40), ajuizou pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 5150565-78.2020.8.13.0024, perante a 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

O MM. Juiz proferiu despacho judicial, inserido no ID nº 1333419831, no dia 10/11/2020, por meio do qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2020, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 18/01/2021, conforme se infere dos IDs nº 2000400027 a 2000400042.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 28/01/2021.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55 foi disponibilizado no DJE de 03/03/2021.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 2986506398 a 2986506426, em 05/04/2021, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O Edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a lista de credores apresentada pela Administradora Judicial foi disponibilizado no DJE de 14/06/2021 e publicado no dia 15/06/2021.

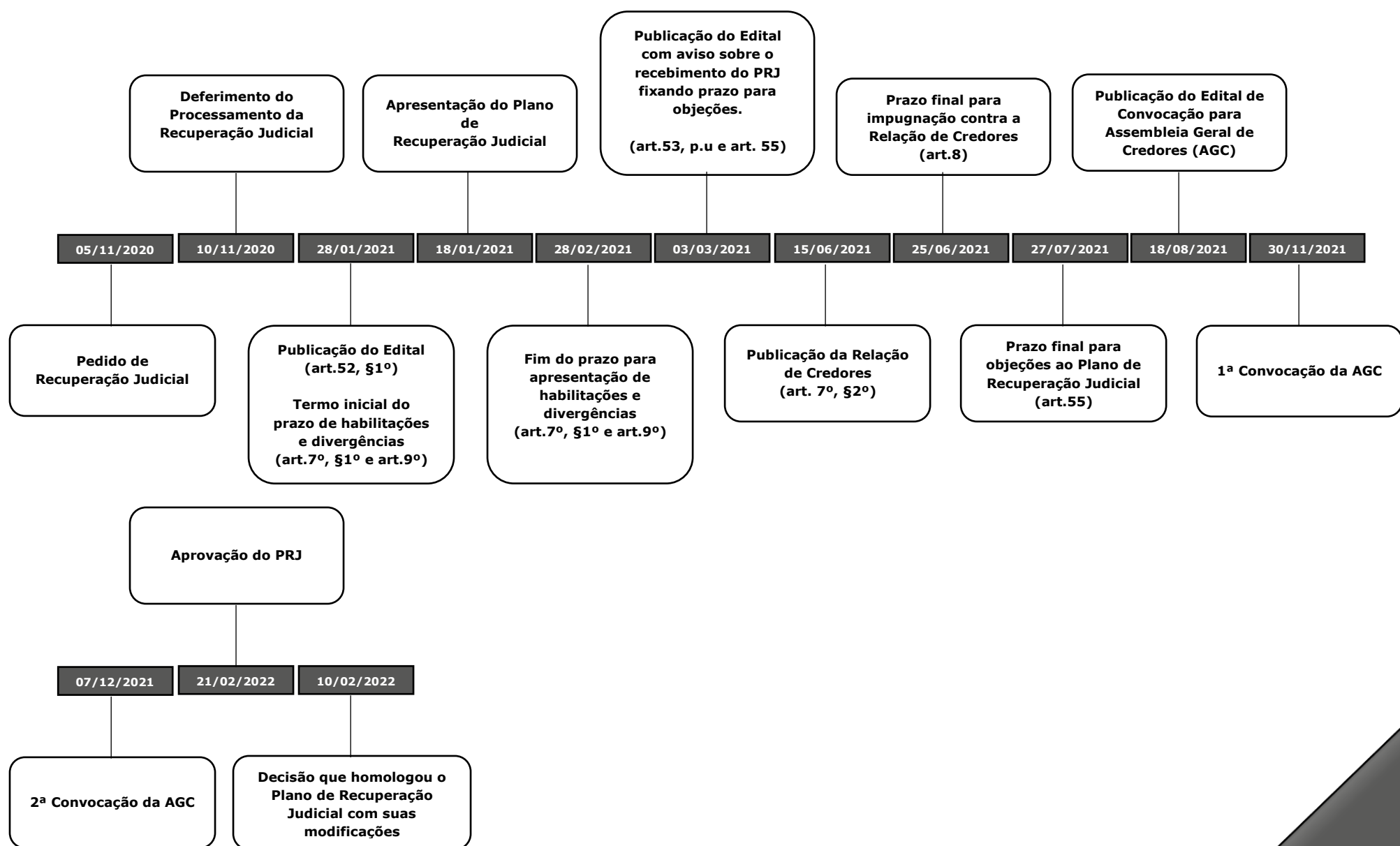
Em 18/08/2021 foi publicado Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores, nos termos do art. 36 da Lei 11.101/05.

Na data de 21/01/2022, às 09h00min, ocorreu Assembleia Geral de Credores, em continuação a segunda convocação, onde foi aprovado pela maioria votante o Plano de Recuperação Judicial modificado, apresentado na AGC, pela Recuperanda.

O MM. Juiz proferiu decisão judicial, inserido no ID nº 8287583090, no dia 10/02/2022, por meio do qual homologou o Plano de Recuperação Judicial modificado apresentado em AGC.



## RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi fundada em 1964 e atua no mercado de transporte rodoviário de passageiros nos estados de São Paulo e Minas Gerais, atendendo cerca de 200 cidades.

A empresa em seu histórico já empregou mais de 1.500 colaboradores diretos e indiretos e chegou a trabalhar com uma frota de 400 veículos, com idade média de 7 anos. Ao longo de sua existência recebeu vários prêmios por reconhecimento de excelência na prestação de serviços em seu mercado de atuação.

As mudanças ocorridas no hábito de viagem dos passageiros nos últimos anos refletiram consideravelmente na redução do faturamento da Recuperanda, estando entre eles o aumento do uso de transporte clandestino e o aumento do uso de veículos por meio de aplicativos de transporte. A queda no faturamento dificultou sobras no fluxo de caixa para a aplicação de recursos na renovação e modernização da frota, bem como, na aplicação em outros investimentos operacionais necessários para a manutenção da Recuperanda nesse segmento competitivo de transporte.

Outro fator importante que refletiu no histórico operacional da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi o pagamento de aproximadamente R\$ 30 milhões aos órgãos concedentes para a manutenção do contrato de concessão de uso de vias pelo prazo de 30 anos, firmado com a Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas (SETOP). O pagamento deste montante foi possível mediante a captação de recursos com bancos, que ao longo prazo, impactou negativamente nas operações da empresa.

E ainda para piorar este quadro operacional, em 2020 a Recuperanda foi duramente atingida pela pandemia da Covid-19 quando o isolamento social impactou na redução drástica de viagens de passageiros.

Diante de um cenário econômico atual desastroso causado pela pandemia do corona vírus e por considerar irreversível os consequentes danos ocorridos em suas operações, a EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. busca por meio da Recuperação Judicial ganhar fôlego e recuperar seu faturamento para fazer jus às suas obrigações de ordem financeira e social.



A seguir os endereços da Recuperanda registrados na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) e apresentados na 43ª Alteração do Contrato Social:

**CLÁUSULA SEGUNDA - SEDE**

A Sociedade tem sede, foro e domicílio fiscal na cidade de Belo Horizonte – MG, na Rua Porto, nº 630, Bairro São Francisco, CEP 31.255-080

**Parágrafo único** – A Sociedade, além de sua sede no endereço referido no “caput” desta cláusula, mantém as filiais assim distribuídas:

**Escritório, Garagem e Oficina de Manutenção:**

- a) **Em Alfenas MG**, na Av. Furnas, nº 425, Bairro Industrial, CEP 37.130-000, CNPJ 49.914.641/0008-17, Nire 31900981372;
- b) **Em Belo Horizonte MG**, na Rua Caldas da Rainha, nº 1430, Bairro São Francisco, CEP 31.255-180, CNPJ 49.914.641/0015-46, Nire 31901969236;
- c) **Em Barbacena MG**, na Av. Simão Tamm Bias Fortes, nº 284, Bairro Grogoto, CEP 36.202-380, CNPJ 49.914.641/0012-01, Nire 31901502281;
- d) **Em Campinas SP**, na Rua Hermantino Coelho, nº 704, Lote. Mansões Santo Antônio, CEP 13.087-500; CNPJ 49.914.641/0004-93
- e) **Em Congonhas MG**, na Rua Condé, nº 23, Bairro Vila Condé, CEP 36.415-000, CNPJ 49.914.641/0016-27, Nire 31902231869;
- f) **Em Itajubá MG**, na Rua Domingos Lamoglia, nº 122, Bairro Santos Dumont, CEP 37.504-106, CNPJ 49.914.641/0003-02, Nire 31900641261;
- g) **Em Itapira SP**, na Rodovia Estadual SP 147, s/n, Bairro Pinheiros, CEP 13.970-070, CNPJ 49.914.641/0018-99
- h) **Em Lavras - MG**, à Av. Ernesto Matiolli, 1575, Bairro Aeroporto CEP 37.200.000, CNPJ 49.914.641/0011-12;
- i) **Em Montes Claros MG**, no Anel Rodoviário Sul, nº 1100, Bairro Mangues, CEP 39.403-203, CNPJ 49.914.641/0013-84, Nire 31901517530;
- j) **Em Ouro Fino Mg**, na Rua Joaquim Chavasco, nº 134, Bairro Centro, CEP 37.570-000, CNPJ 49.914.641/0005-74, Nire 31900519784;
- k) **Em Passos MG**, na Av. Juca Stockler, nº 2512, Bairro Novo Horizonte, CEP 37.901-506, CNPJ 49.914.641/0014-65, Nire 31901775989;
- l) **Em Poços de Caldas MG**, na Rua Antônio Iguaggiato, nº 09, Bairro Santa Margarida, CEP 37.704-426, CNPJ 49.914.641/0002-21, Nire 31900981381;
- m) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2318, Bairro São João, CEP 37.550-000, CNPJ 49.914.641/0007-36, Nire 31901118872;
- n) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2365, Bairro São João, CEP 37.550-000;
- o) **Em Pindamonhangaba SP**, na Rua Euclides Figueiredo, s/n, Bairro Alto Cardoso, CEP 12.420-060;
- p) **Em São Paulo SP**, na Rua Anísio Moreira, nº 533, Parque Peruche, Casa Verde, CEP 02.538-020; CNPJ 49.914.641/0006-55;
- q) **Em São Lourenço MG**, na Rua Santo Eloi, nº 148, Bairro N. Sra. de Fátima, CEP 37.470-000, CNPJ 49.914.641/0010-31, Nire 31901775997;
- r) **Em Varginha MG** à Avenida Manoel Vida, 283, Bairro Industrial JK CEP 37062-460.



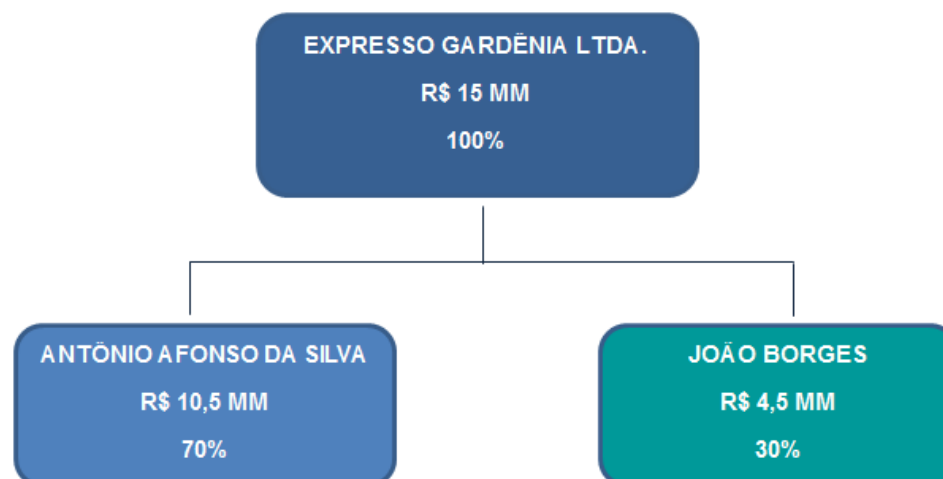
## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA., de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua estrutura societária através da 43ª Alteração Contratual, assinado pelos sócios em 30/12/2019 e registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) em 28/10/2020, em que informa que o capital social perfaz a importância de R\$ 15 Milhões, com quadro societário que pode ser assim detalhado:

### CLÁUSULA QUINTA – CAPITAL SOCIAL

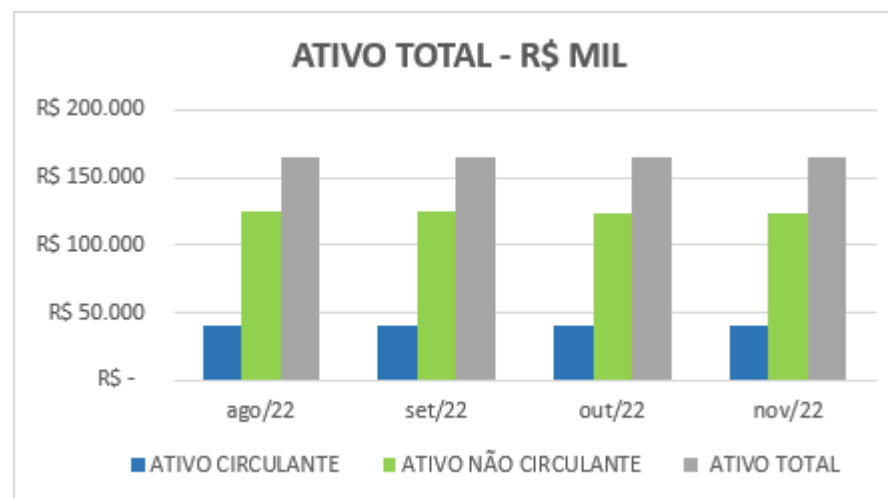
O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 15.000.000 (quinze milhões) quotas, no valor unitário de R\$1,00 (um real), cada uma, totalmente integralizado, e assim distribuído entre os sócios:

NOME	QUOTAS	VALOR EM R\$	%
Antônio Afonso da Silva	10.500.000	R\$ 10.500.000,00	70 %
João Borges	4.500.000	R\$ 4.500.000,00	30 %
Total	15.000.000	R\$ 15.000.000,00	100 %



## ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.

Em 30/11/2022, os ativos da Recuperanda eram constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:



ATIVO	ago/22	set/22	out/22	nov/22	% Mês Atual
Ativo Circulante	R\$ 40.106	R\$ 40.050	R\$ 40.530	R\$ 40.902	25%
Ativo Não Circulante	R\$ 124.556	R\$ 124.338	R\$ 123.990	R\$ 123.724	75%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 164.663</b>	<b>R\$ 164.389</b>	<b>R\$ 164.520</b>	<b>R\$ 164.625</b>	<b>100%</b>

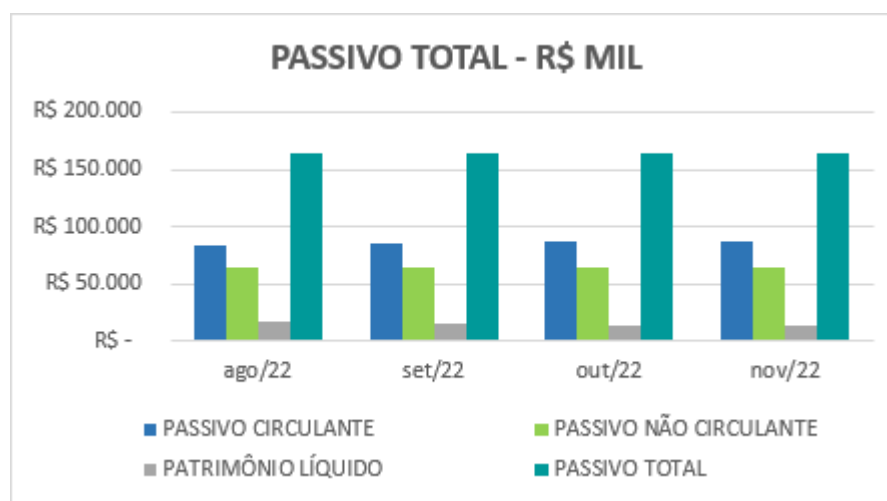
A composição do Ativo da Expresso Gardênia foi apresentada no Relatório Mensal de Atividades de Dezembro/2020. A Perícia destaca que as informações detalhadas relativas a composição do Ativo, não foram atualizadas para a data-base de 31/12/2021, uma vez que não foi apresentado pela Recuperanda, o Relatório das Demonstrações Financeiras acompanhado de notas explicativas e demais informações anuais, conforme solicitado no Questionário para Trabalhos Periciais enviado por e-mail a Expresso Gardênia em 04/12/2020.





## ENDIVIDAMENTO

Em 30/11/2022 o Passivo Circulante possui maior participação no Passivo Total, demonstrando que o endividamento está concentrado no curto prazo, conforme representação gráfica:

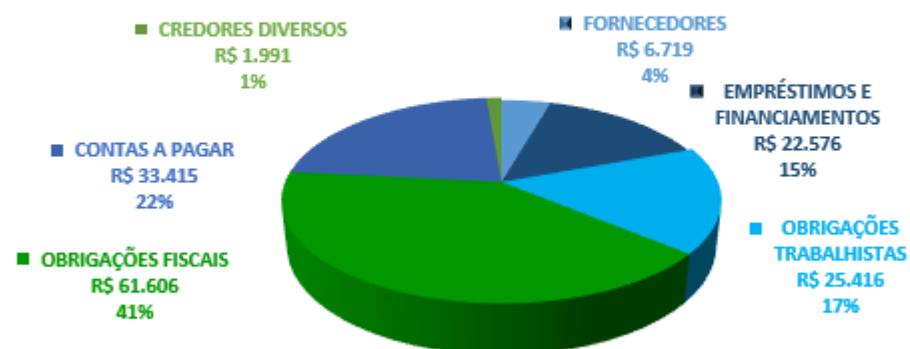


PASSIVO	ago/22	set/22	out/22	nov/22	% Mês Atual
Passivo Circulante	R\$ 84.077	R\$ 85.453	R\$ 86.750	R\$ 87.585	53%
Passivo Não Circulante	R\$ 64.156	R\$ 64.121	R\$ 64.143	R\$ 64.138	39%
Patrimônio Líquido	R\$ 16.430	R\$ 14.815	R\$ 13.627	R\$ 12.902	8%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 164.663</b>	<b>R\$ 164.389</b>	<b>R\$ 164.520</b>	<b>R\$ 164.625</b>	<b>100%</b>



O endividamento total da Recuperanda em 30/11/2022 é composto em 41% pelas Obrigações Fiscais e em 22% pelas Contas a Pagar. As demais obrigações representam 37%, composto principalmente pelas obrigações trabalhistas e Empréstimos e Financiamentos.

### ENDIVIDAMENTO TOTAL - R\$ MIL



De acordo com a Lista de Credores publicada nos termos do artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 14/06/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	R\$ MIL
I- TRABALHISTA	R\$ 12.900
III- QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 36.529
IV- ME/ EPP	R\$ 1.895
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 51.324</b>

Foi identificada divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores, havendo a necessidade de adequação dos registros contábeis frente a Lista de Credores divulgada pela Administradora Judicial em conformidade com o artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, tão logo sejam julgadas todas as impugnações de crédito.



## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 30/11/2022 comparativo a mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	30/11/2022	V%	H%	31/10/2022	V%		30/11/2022	V%	H%	31/10/2022	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>40.902</b>	<b>25%</b>	<b>1%</b>	<b>40.530</b>	<b>25%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>87.585</b>	<b>53%</b>	<b>1%</b>	<b>86.750</b>	<b>53%</b>
DISPONIBILIDADES	307	0%	-56%	694	0%	FORNECEDORES	6.719	4%	2%	6.560	4%
CLIENTES	3.451	2%	-6%	3.657	2%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	5.192	3%	-1%	5.263	3%
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	10.630	6%	4%	10.216	6%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	25.416	15%	2%	24.900	15%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	10.830	7%	1%	10.730	7%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	16.844	10%	0%	16.784	10%
BENS DESTINADOS A VENDA	6.976	4%	0%	6.984	4%	OUTRAS CONTAS A PAGAR	33.415	20%	1%	33.243	20%
EMPRÉSTIMOS E OUTROS CRÉDITOS VINCULADOS	5.627	3%	0%	5.627	3%						
ESTOQUES	3.032	2%	20%	2.529	2%	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>64.138</b>	<b>39%</b>	<b>0%</b>	<b>64.143</b>	<b>39%</b>
DESPESAS ANTECIPADAS	49	0%	-47%	93	0%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	17.384	11%	0%	17.384	11%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>123.724</b>	<b>75%</b>	<b>0%</b>	<b>123.990</b>	<b>75%</b>	CREDORES DIVERSOS	1.991	1%	0%	1.997	1%
CLIENTES	771	0%	0%	771	0%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	44.762	27%	0%	44.762	27%
OPERAÇÕES A RECEBER	12.582	8%	0%	12.582	8%						
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	952	1%	0%	952	1%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>12.902</b>	<b>8%</b>	<b>-5%</b>	<b>13.627</b>	<b>8%</b>
DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS	5.542	3%	0%	5.566	3%	CAPITAL SOCIAL	15.000	9%	0%	15.000	9%
INVESTIMENTOS	2.855	2%	0%	2.855	2%	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(62.278)	-38%	0%	(62.278)	-38%
IMOBILIZADO	85.590	52%	0%	85.773	52%	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	72.692	44%	0%	72.692	44%
INTANGÍVEL	15.432	9%	0%	15.492	9%	RESULTADO DO PERÍODO	(12.512)	-8%	6%	(11.787)	-7%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>164.625</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>164.520</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>164.625</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>164.520</b>	<b>100%</b>



## Análise do Ativo

---

Em 30/11/2022, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 75% do Ativo total.

Os saldos de Clientes e Adiantamentos a Terceiros representam juntos 34% do Ativo Circulante. Já no Ativo Não Circulante as contas de Clientes e Operações a Receber representam 11% do Ativo de longo prazo, o Imobilizado representa 69% e o Intangível 13%.

Maiores comentários foram efetuados no tópico “ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.”, do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2020.

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- Disponibilidades: Em novembro/2022, os saldos se reduziram em 56%, sendo R\$ 387 mil menor que o mês anterior, pois com a melhora da receita de novembro, os recursos foram utilizados para pagar despesas do mês.
- Estoques: A conta de Estoques registrou um aumento de 20% no mês de novembro/2022, sendo R\$ 503 mil maior no comparativo, devido à itens de estoque como óleo diesel ficaram em estoque para utilização no mês seguinte, devido à redução de km no mês.

## Análise do Passivo

---

Em 30/11/2022, o Passivo da Recuperanda é composto em 53% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 39% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 8% pelo Patrimônio Líquido.

As Obrigações Fiscais montam em R\$ 61.606 mil e representam 41% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Contas a Pagar registra o saldo de R\$ 33.415 mil, sendo 22% do total das obrigações, composto principalmente pela conta nomeada de ANTT-Multas no valor de R\$16.171 mil.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 15.000 mil; Prejuízos Acumulado em R\$ 62.278 mil; Ajuste de Avaliação Patrimonial em Edificações e Melhoramentos referente a conta R\$ 72.692 mil; e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 12.512 mil. Mensalmente a Recuperanda reclassifica o saldo da depreciação de Ajuste de Avaliação Patrimonial para a conta de Lucros (Prejuízos) Acumulados.

As principais variações ocorridas nos saldos do Passivo no período em análise não foram comentadas pela Recuperanda.



## Considerações

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários		
GARDENIA		
SITUAÇÃO	out/22	nov/22
ATIVOS	450	457
AFASTADOS	78	77
DEMISSÕES	17	17
PRO LABORE	2	2
AUTÔNOMO	1	2
TOTAL	548	555

A seguir o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento no mês atual, conciliado com os saldos contábeis das contas de Clientes classificados no curto e longo prazo, bem como a conta de Operações a Receber no Ativo Não Circulante:

VENCIMENTOS	VALOR
TOTAL A VENCER	R\$ 2.320.037
TOTAL VENCIDOS ATÉ 30 DIAS	R\$ 242.087
TOTAL VENCIDOS DE 31 ATÉ 90 DIAS	R\$ 74.349
TOTAL VENCIDOS DE 91 ATÉ 180 DIAS	R\$ 37.180
TOTAL VENCIDOS ACIMA DE 180 DIAS	R\$ 14.129.480
(-) PCLD	R\$ -
<b>TOTAL LÍQUIDO CONTAS A RECEBER</b>	<b>R\$ 16.803.134</b>



## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 30/11/2022 (não auditado):

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	30/11/2022	V%	H%	31/10/2022	V%	30/11/2022	V%	H%	31/12/2021	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	4.489	100%	-10%	5.012	100%	56.255	100%	20%	46.948	100%
Custos dos Serviços Prestados	(4.277)	-95%	-6%	(4.551)	-91%	(51.299)	-91%	21%	(42.467)	-90%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>212</b>	<b>5%</b>	<b>-54%</b>	<b>461</b>	<b>9%</b>	<b>4.956</b>	<b>9%</b>	<b>11%</b>	<b>4.480</b>	<b>10%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(1.451)	-32%	-33%	(2.161)	-43%	(22.301)	-40%	46%	(15.307)	-33%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	447	10%	-2%	456	9%	5.282	9%	-3251%	(168)	0%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(1.005)</b>	<b>-22%</b>	<b>-41%</b>	<b>(1.706)</b>	<b>-34%</b>	<b>(17.018)</b>	<b>-30%</b>	<b>10%</b>	<b>(15.474)</b>	<b>-33%</b>
<b>Custos e despesas operacionais sobre receita líquida</b>	<b>118%</b>			<b>125%</b>		<b>121%</b>			<b>123%</b>	
	<b>(793)</b>	<b>-18%</b>	<b>-36%</b>	<b>(1.245)</b>	<b>-25%</b>	<b>(12.062)</b>	<b>-21%</b>	<b>10%</b>	<b>(10.994)</b>	<b>-23%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>										
Receita financeira	109	2%	0%	109	2%	1.122	2%	-84%	7.100	15%
Despesa Financeira	(41)	-1%	-22%	(52)	-1%	(1.572)	-3%	52%	(1.032)	-2%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(725)</b>	<b>-16%</b>	<b>-39%</b>	<b>(1.188)</b>	<b>-24%</b>	<b>(12.512)</b>	<b>-22%</b>	<b>154%</b>	<b>(4.926)</b>	<b>-10%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(725)</b>	<b>-16%</b>	<b>-39%</b>	<b>(1.188)</b>	<b>-24%</b>	<b>(12.512)</b>	<b>-22%</b>	<b>154%</b>	<b>(4.926)</b>	<b>-10%</b>



No Resultado de 30/11/2022 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 725 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 1.188 mil. No Resultado acumulado no ano de 2022 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 12.512 mil.

O Resultado Bruto registrou 5% das receitas líquidas de vendas em 30/11/2022 contra 9% do mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 118% da receita líquida em 30/11/2022 contra 125% no mês anterior.

As principais variações ocorridas no período em análise foram registradas nas seguintes contas:

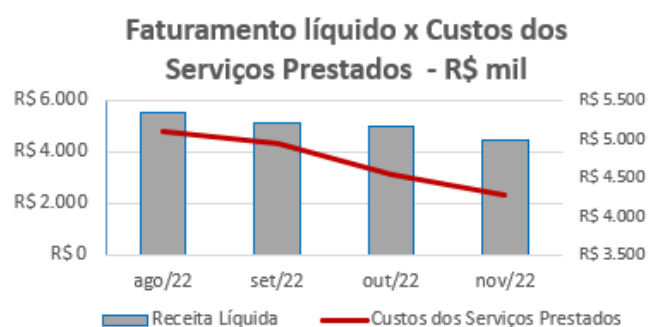
- Receita Líquida x Custo dos Serviços Prestados: Embora a receita de novembro/2022 tenha sofrido redução de 10% em relação a outubro/2022 por causa da redução da demanda de passageiros e queda no quilômetro, a margem bruta da empresa ficou positiva devido a redução das deduções em 6%.
- Despesas operacionais: As despesas operacionais sofreram redução de 12 % e 6% respectivamente no comparativo. No caso das despesas comerciais ocorreu redução de despesas com vendas devido à baixa demanda de passageiros.
- Outras Receitas e despesas operacionais relevantes: O grupo outras receitas e despesas operacionais, registrou em novembro/2022, uma redução de 99% em relação a outubro/2022 devido a conta Credores trabalhistas – RJ ter tido poucos lançamentos referente a impugnação de credores com novas habilitações de crédito.

As demais contas do Resultado não apresentaram variação significativa no período em análise.

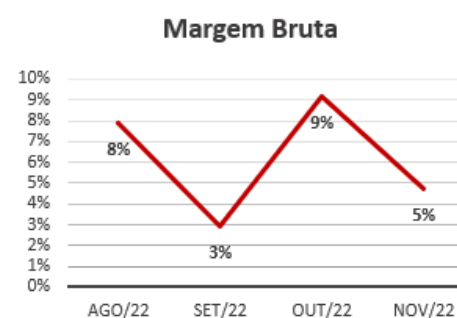


## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

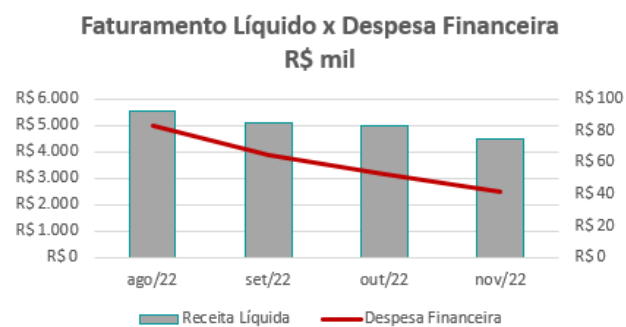
Observa-se que a evolução do faturamento líquido está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



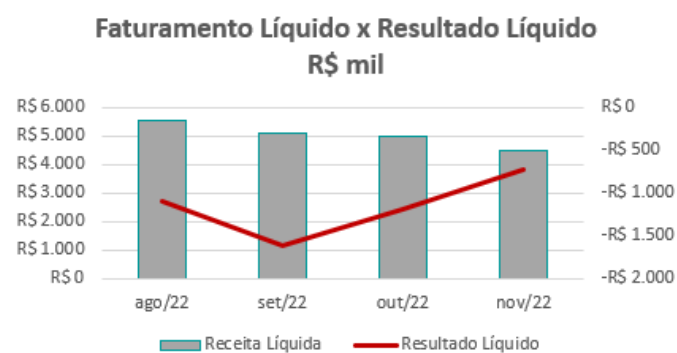
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou no período analisado preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa:



Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras registram oscilações pouco significativas em relação ao faturamento:



Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento, em decorrência das despesas operacionais com registros pontuais e dos custos mensais.

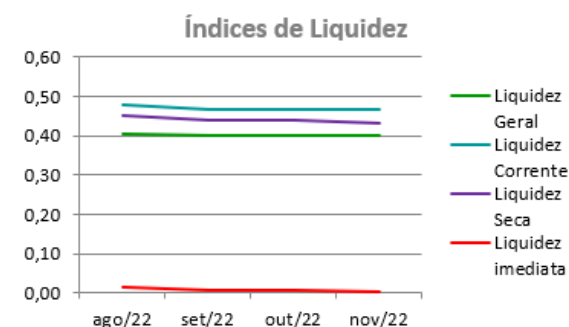




## ANÁLISE FINANCEIRA

### Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Liquidez Geral	0,41	0,40	0,40	0,40
Liquidez Corrente	0,48	0,47	0,47	0,47
Liquidez Seca	0,45	0,44	0,44	0,43
Liquidez imediata	0,01	0,01	0,01	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

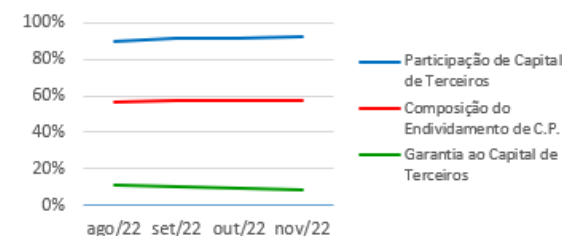


## ANÁLISE FINANCEIRA

### Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Participação de Capital de Terceiros	90%	91%	92%	92%
Composição do Endividamento de C.P.	57%	57%	57%	58%
Garantia ao Capital de Terceiros	11%	10%	9%	9%

### Indicadores de Estrutura de Capital



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

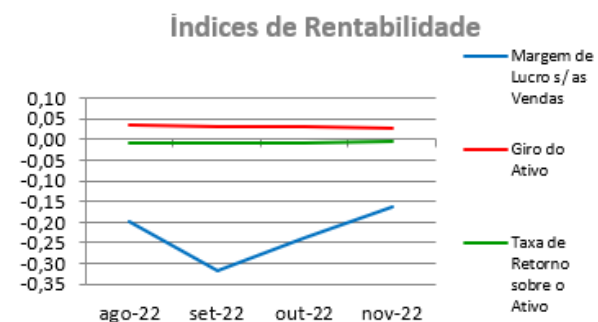


## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,20	-0,32	-0,24	-0,16
Giro do Ativo	0,03	0,03	0,03	0,03
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,01	-0,01	-0,01	0,00



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.



## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 30/11/2022, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:



R\$ mil	<u>31/10/2022</u>	<u>30/11/2022</u>	<u>31/10/2022</u>	<u>30/11/2022</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	123.990	123.724		
Passivo não circulante	77.770	77.040		
	<b>(46.220)</b>	<b>(46.683)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	39.836	40.595		
Passivo operacional	81.487	82.393		
	<b>(41.651)</b>	<b>(41.798)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	694	307		
Passivo financeiro	5.263	5.192		
	<b>(4.569)</b>	<b>(4.885)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativa, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.



## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA em 30/11/2022 foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 725 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 12.512 mil no exercício de 2022.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são as Obrigações Fiscais no montante de R\$ 61.606 mil que equivalem a 41% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo de R\$ 12.902 mil e possui registrada a conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 72.692 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Dídimo Inocência de Paula  
OAB/MG 26.226

### **UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2

