

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5150565-78.2020.8.13.0024

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

**AGOSTO/2024**

**EXPRESSO  
GARDÊNIA  
LTDA.**



Belo Horizonte (MG), 10 de janeiro de 2025.

MM. Juiz da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Dídimio Inocêncio de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao **mês de Agosto/2024**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa Expresso Gardênia Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

DIDIMO INOCENCIO  
DE  
PAULA:00208787615

Assinado de forma digital por  
DIDIMO INOCENCIO DE  
PAULA:00208787615  
Dados: 2025.01.13 17:55:51 -03'00'

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Dídimio Inocêncio de Paula  
OAB/MG 26.226

## SUMÁRIO

PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
CONTEXTO OPERACIONAL.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	8
ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.....	9
ENDIVIDAMENTO.....	10
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS.....	12
CONCLUSÃO.....	23

## PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 05 de novembro de 2020 a empresa Expresso Gardênia Ltda. (CNPJ: 49.914.641/0001-40), ajuizou pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 5150565-78.2020.8.13.0024, perante a 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

O MM. Juiz proferiu despacho judicial, inserido no ID nº 1333419831, no dia 10/11/2020, por meio do qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2020, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 18/01/2021, conforme se infere dos IDs nº 2000400027 a 2000400042.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 28/01/2021.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55 foi disponibilizado no DJE de 03/03/2021.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 2986506398 a 2986506426, em 05/04/2021, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

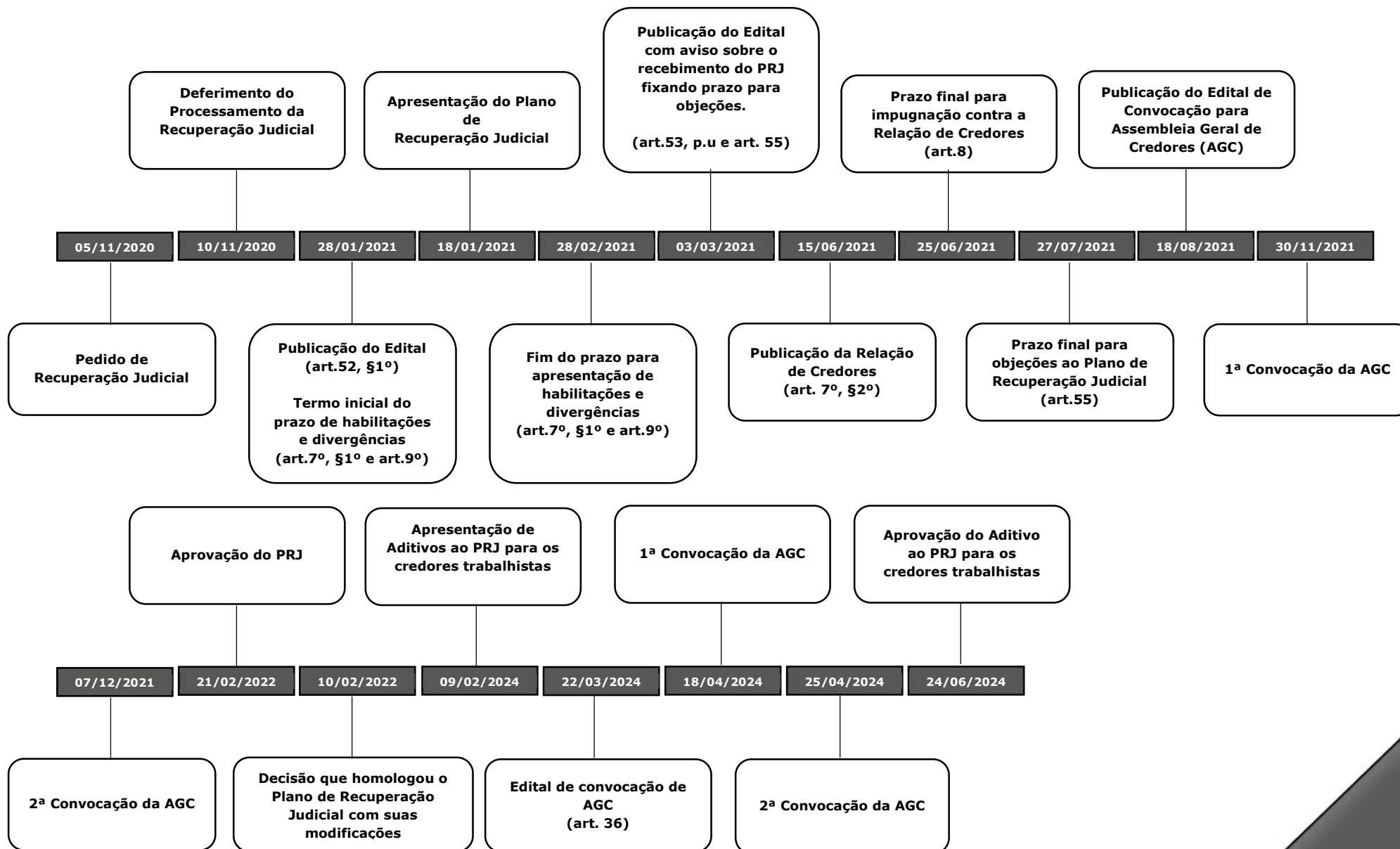
O Edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a lista de credores apresentada pela Administradora Judicial foi disponibilizado no DJE de 14/06/2021 e publicado no dia 15/06/2021.

Em 18/08/2021 foi publicado Edital de convocação para Assembleia Geral de Credores, nos termos do art. 36 da Lei 11.101/05.

Na data de 21/01/2022, às 09h00min, ocorreu Assembleia Geral de Credores, em continuação a segunda convocação, onde foi aprovado pela maioria votante o Plano de Recuperação Judicial modificado, apresentado na AGC, pela Recuperanda.

O MM. Juiz proferiu decisão judicial, inserido no ID nº 8287583090, no dia 10/02/2022, por meio do qual homologou o Plano de Recuperação Judicial modificado apresentado em AGC.

# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi fundada em 1964 e atua no mercado de transporte rodoviário de passageiros nos estados de São Paulo e Minas Gerais, atendendo cerca de 200 cidades.

A empresa em seu histórico já empregou mais de 1.500 colaboradores diretos e indiretos e chegou a trabalhar com uma frota de 400 veículos, com idade média de 7 anos. Ao longo de sua existência recebeu vários prêmios por reconhecimento de excelência na prestação de serviços em seu mercado de atuação.

As mudanças ocorridas no hábito de viagem dos passageiros nos últimos anos refletiram consideravelmente na redução do faturamento da Recuperanda, estando entre eles o aumento do uso de transporte clandestino e o aumento do uso de veículos por meio de aplicativos de transporte. A queda no faturamento dificultou sobras no fluxo de caixa para a aplicação de recursos na renovação e modernização da frota, bem como, na aplicação em outros investimentos operacionais necessários para a manutenção da Recuperanda nesse segmento competitivo de transporte.

Outro fator importante que refletiu no histórico operacional da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi o pagamento de aproximadamente R\$ 30 milhões aos órgãos concedentes para a manutenção do contrato de concessão de uso de vias pelo prazo de 30 anos, firmado com a Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas (SETOP). O pagamento deste montante foi possível mediante a captação de recursos com bancos, que ao longo prazo, impactou negativamente nas operações da empresa.

E ainda para piorar este quadro operacional, em 2020 a Recuperanda foi duramente atingida pela pandemia da Covid-19 quando o isolamento social impactou na redução drástica de viagens de passageiros.

Diante de um cenário econômico atual desastroso causado pela pandemia do corona vírus e por considerar irreversível os consequentes danos ocorridos em suas operações, a EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. busca por meio da Recuperação Judicial ganhar fôlego e recuperar seu faturamento para fazer jus às suas obrigações de ordem financeira e social.

A seguir os endereços da Recuperanda registrados na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) e apresentados na 43ª Alteração do Contrato Social:

#### **CLÁUSULA SEGUNDA - SEDE**

A Sociedade tem sede, foro e domicílio fiscal na cidade de Belo Horizonte – MG, na Rua Porto, nº 630, Bairro São Francisco, CEP 31.255-080

**Parágrafo único** – A Sociedade, além de sua sede no endereço referido no “caput” desta cláusula, mantém as filiais assim distribuídas:

#### **Escritório, Garagem e Oficina de Manutenção:**

- a) **Em Alfenas MG**, na Av. Furnas, nº 425, Bairro Industrial, CEP 37.130-000, CNPJ 49.914.641/0008-17, Nire 31900981372;
- b) **Em Belo Horizonte MG**, na Rua Caldas da Rainha, nº 1430, Bairro São Francisco, CEP 31.255-180, CNPJ 49.914.641/0015-46, Nire 31901969236;
- c) **Em Barbacena MG**, na Av. Simão Tamm Bias Fortes, nº 284, Bairro Grogoto, CEP 36.202-380, CNPJ 49.914.641/0012-01, Nire 31901502281;
  
- d) **Em Campinas SP**, na Rua Hermantino Coelho, nº 704, Lote. Mansões Santo Antônio, CEP 13.087-500; CNPJ 49.914.641/0004-93
- e) **Em Congonhas MG**, na Rua Condé, nº 23, Bairro Vila Condé, CEP 36.415-000, CNPJ 49.914.641/0016-27, Nire 31902231869;
- f) **Em Itajubá MG**, na Rua Domingos Lamoglia, nº 122, Bairro Santos Dumont, CEP 37.504-106, CNPJ 49.914.641/0003-02, Nire 31900641261;
- g) **Em Itapira SP**, na Rodovia Estadual SP 147, s/n, Bairro Pinheiros, CEP 13.970-070, CNPJ 49.914.641/0018-99
- h) **Em Lavras - MG**, à Av. Ernesto Matioli, 1575, Bairro Aeroporto CEP 37.200.000, CNPJ 49.914.641/0011-12;
- i) **Em Montes Claros MG**, no Anel Rodoviário Sul, nº 1100, Bairro Mangues, CEP 39.403-203, CNPJ 49.914.641/0013-84, Nire 31901517530;
- j) **Em Ouro Fino Mg**, na Rua Joaquim Chavasco, nº 134, Bairro Centro, CEP 37.570-000, CNPJ 49.914.641/0005-74, Nire 31900519784;
- k) **Em Passos MG**, na Av. Juca Stockler, nº 2512, Bairro Novo Horizonte, CEP 37.901-506, CNPJ 49.914.641/0014-65, Nire 31901775989;
- l) **Em Poços de Caldas MG**, na Rua Antônio Iguaggiato, nº 09, Bairro Santa Margarida, CEP 37.704-426, CNPJ 49.914.641/0002-21, Nire 31900981381;
- m) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2318, Bairro São João, CEP 37.550-000, CNPJ 49.914.641/0007-36, Nire 31901118872;
- n) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2365, Bairro São João, CEP 37.550-000;
- o) **Em Pindamonhangaba SP**, na Rua Euclides Figueiredo, s/n, Bairro Alto Cardoso, CEP 12.420-060;
- p) **Em São Paulo SP**, na Rua Anísio Moreira, nº 533, Parque Peruche, Casa Verde, CEP 02.538-020; CNPJ 49.914.641/0006-55;
- q) **Em São Lourenço MG**, na Rua Santo Elói, nº 148, Bairro N. Sra. de Fátima, CEP 37.470-000, CNPJ 49.914.641/0010-31, Nire 31901775997;
- r) **Em Varginha MG** à Avenida Manoel Vida, 283, Bairro Industrial JK CEP 37062-460.

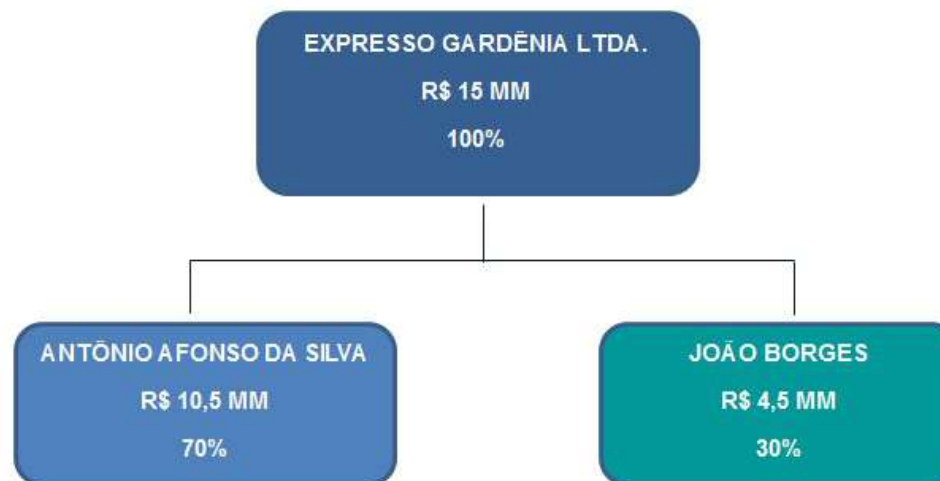
## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA., de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua estrutura societária através da 43ª Alteração Contratual, assinado pelos sócios em 30/12/2019 e registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) em 28/10/2020, em que informa que o capital social perfaz a importância de R\$ 15 Milhões, com quadro societário que pode ser assim detalhado:

### CLÁUSULA QUINTA – CAPITAL SOCIAL

O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 15.000.000 (quinze milhões) quotas, no valor unitário de R\$1,00 (um real), cada uma, totalmente integralizado, e assim distribuído entre os sócios:

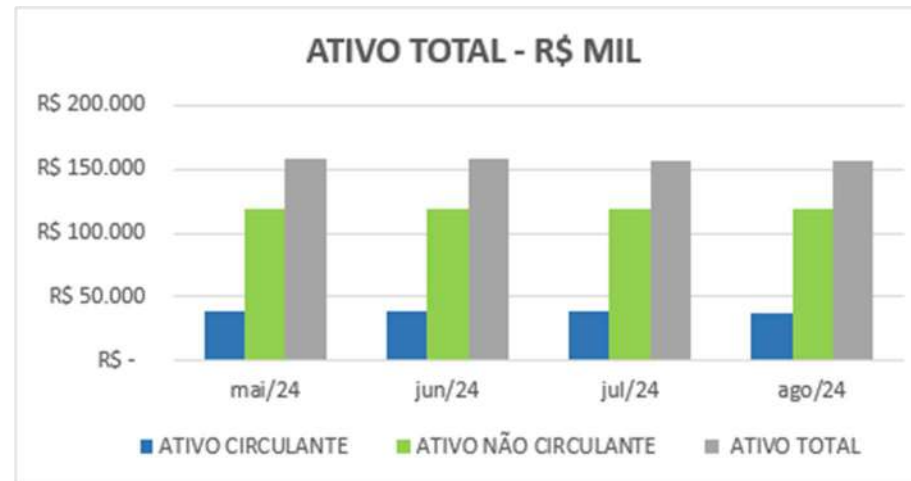
NOME	QUOTAS	VALOR EM R\$	%
Antônio Afonso da Silva	10.500.000	R\$ 10.500.000,00	70 %
João Borges	4.500.000	R\$ 4.500.000,00	30 %
Total	15.000.000	R\$ 15.000.000,00	100 %





## ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.

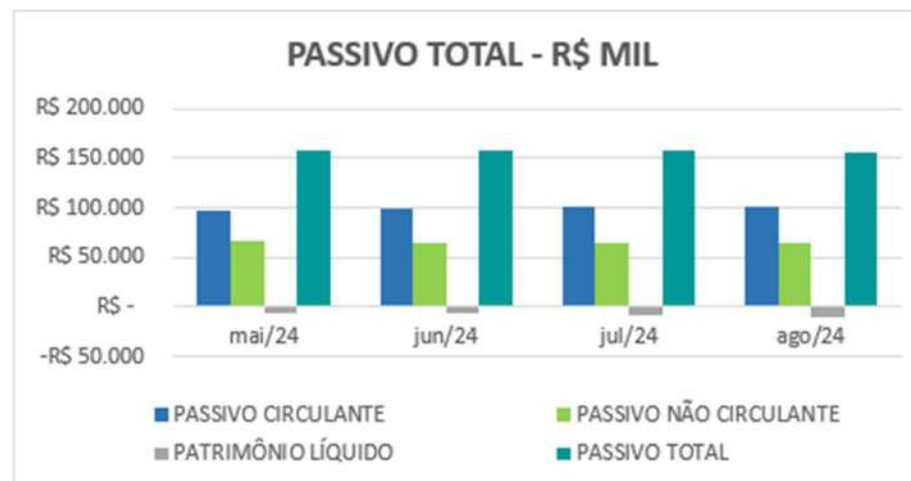
Em 31/08/2024, os ativos da Recuperanda eram constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:



ATIVO	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	% Mês Atual
Ativo Circulante	R\$ 39.535	R\$ 39.282	R\$ 38.223	R\$ 37.496	24%
Ativo Não Circulante	R\$ 119.030	R\$ 118.834	R\$ 118.756	R\$ 118.616	76%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 158.566</b>	<b>R\$ 158.116</b>	<b>R\$ 156.979</b>	<b>R\$ 156.112</b>	<b>100%</b>

## ENDIVIDAMENTO

Em 31/08/2024 o Passivo Circulante possui maior participação no Passivo Total, demonstrando que o endividamento está concentrado no curto prazo, conforme representação gráfica:



PASSIVO	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	% Mês Atual
Passivo Circulante	R\$ 98.004	R\$ 99.553	R\$ 100.664	R\$ 101.088	65%
Passivo Não Circulante	R\$ 66.266	R\$ 65.561	R\$ 65.566	R\$ 65.566	42%
Patrimônio Líquido	-R\$ 5.704	-R\$ 6.998	-R\$ 9.251	-R\$ 10.541	-7%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 158.566</b>	<b>R\$ 158.116</b>	<b>R\$ 156.979</b>	<b>R\$ 156.112</b>	<b>100%</b>

O endividamento total da Recuperanda em 31/08/2024 é composto em 30% pelos Credores em RJ, 31% pelas Obrigações Fiscais e 18% pelas Obrigações Trabalhistas. As demais obrigações representam 21%, composto principalmente pelas Contas a Pagar e Empréstimos e Financiamentos.

## ENDIVIDAMENTO TOTAL - R\$ MIL



De acordo com a Lista de Credores publicada nos termos do artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 14/06/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	R\$ MIL
I- TRABALHISTA	R\$ 12.900
III- QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 36.529
IV- ME/ EPP	R\$ 1.895
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 51.324</b>

Foi identificada divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores, havendo a necessidade de adequação dos registros contábeis frente a Lista de Credores divulgada pela Administradora Judicial em conformidade com o artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, tão logo sejam julgadas todas as impugnações de crédito.

## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31/08/2024 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	ATIVO - R\$ MIL					PASSIVO - R\$ MIL				
	31/08/2024	V%	H%	31/07/2024	V%	31/08/2024	V%	H%	31/07/2024	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>37.496</b>	<b>24%</b>	<b>-2%</b>	<b>38.223</b>	<b>24%</b>	<b>101.088</b>	<b>65%</b>	<b>0%</b>	<b>100.664</b>	<b>64%</b>
DISPONIBILIDADES	406	0%	-13%	466	0%	FORNECEDORES	2.700	2%	2.483	2%
CLIENTES	2.671	2%	-13%	3.083	2%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.580	5%	7.648	5%
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	10.807	7%	-1%	10.949	7%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	30.776	20%	30.640	20%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	9.792	6%	0%	9.792	6%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	36.779	24%	36.617	23%
BENS DESTINADOS A VENDA	6.602	4%	0%	6.610	4%	CREDORES RJ	3.247	2%	3.274	2%
EMPRESTIMOS E OUTROS CRÉDITOS VINCULADOS	5.896	4%	-1%	5.961	4%	OUTRAS CONTAS A PAGAR	20.007	13%	20.003	13%
ESTOQUES	1.235	1%	-2%	1.261	1%					
DESPESAS ANTECIPADAS	87	0%	-13%	100	0%					
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>118.616</b>	<b>76%</b>	<b>0%</b>	<b>118.756</b>	<b>76%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>65.566</b>	<b>42%</b>	<b>65.566</b>	<b>42%</b>
CLIENTES	771	0%	0%	771	0%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.292	1%	1.292	1%
OPERAÇÕES A RECEBER	12.553	8%	0%	12.553	8%	CREDORES DIVERSOS	49.550	32%	49.550	32%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	952	1%	0%	952	1%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	14.723	9%	14.723	9%
DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS	5.296	3%	2%	5.194	3%					
INVESTIMENTOS	2.855	2%	0%	2.855	2%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(10.541)</b>	<b>-7%</b>	<b>(9.251)</b>	<b>-6%</b>
IMOBILIZADO	82.113	53%	0%	82.296	52%	CAPITAL SOCIAL	15.000	10%	15.000	10%
INTANGÍVEL	14.077	9%	0%	14.135	9%	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.849)	-55%	(85.849)	-55%
						AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	71.729	46%	71.729	46%
						RESULTADO DO PERÍODO	(11.421)	-7%	(10.130)	-6%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>156.112</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>	<b>156.979</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>156.112</b>	<b>100%</b>	<b>156.979</b>	<b>100%</b>

### Análise do Ativo

Em 31/08/2024, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 76% do Ativo total.

Os saldos de Adiantamentos a Terceiros e Bens Destinados a Venda representam juntos 46% do Ativo Circulante. A conta de Impostos e Contribuições a Recuperar possuem saldos registrados no curto e longo prazo e representam juntos 7% do Ativo Total.

No Ativo Não Circulante as contas de Clientes e Operações a Receber representam 11% do Ativo de longo prazo, o Imobilizado representa 69% e o Intangível 12%.

Maiores comentários foram efetuados no tópico “ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.”, do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2020.

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo foram registradas nas seguintes contas:

- Disponibilidades: O grupo de contas reduziu 13% em agosto/2024, R\$ 60 mil a menos que o mês anterior, devido a utilização de recursos nos pagamentos dos compromissos no mês como folha de funcionários e compra de óleo diesel.
- Clientes: O grupo Clientes, em agosto/2024, registrou uma redução em 13%, R\$ 412 mil a menos no comparativo, pois a empresa realizou uma ação de cobrança de fretes.

## Análise do Passivo

---

Em 31/08/2024, o Passivo da Recuperanda é composto em 65% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 42% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em -7% pelo Patrimônio Líquido.

As Obrigações Fiscais somam em R\$ 51.502 mil e representam 31% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta de Credores em RJ registra o saldo de R\$ 20.007 mil, sendo 12% do total das obrigações.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 15.000 mil; Prejuízos Acumulado em R\$ 85.849 mil; Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 71.729 mil; e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 11.421 mil.

No período sob análise, a principal variação ocorrida nos saldos do Passivo foi registrada na conta de Fornecedores que registrou um aumento de 9%, porém, não foi comentada pela Recuperanda.

## Considerações

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários		
GARDENIA		
SITUAÇÃO	jul/24	ago/24
ATIVOS	265	254
AFASTADOS	89	93
DEMISSÕES	28	10
PRO LABORE	0	0
AUTÔNOMO	1	1
TOTAL	383	358

A seguir o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento no mês atual, conciliado com os saldos contábeis das contas de Clientes classificados no curto e longo prazo, bem como a conta de Operações a Receber no Ativo Não Circulante:

VENCIMENTOS	VALOR
TOTAL A VENCER	R\$ 1.633.901
TOTAL VENCIDOS ATÉ 30 DIAS	R\$ 76.975
TOTAL VENCIDOS DE 31 ATÉ 90 DIAS	R\$ 223.143
TOTAL VENCIDOS DE 91 ATÉ 180 DIAS	R\$ 8.393
TOTAL VENCIDOS ACIMA DE 180 DIAS	R\$ 14.051.998
(-) PCLD	R\$ -
<b>TOTAL LÍQUIDO CONTAS A RECEBER</b>	<b>R\$ 15.994.410</b>

## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31/08/2024 (não auditado):

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	31/08/2024	V%	H%	31/07/2024	V%	31/08/2024	V%	H%	31/12/2023	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	1.581	100%	-23%	2.047	100%	27.856	100%	-53%	59.196	100%
Custos dos Serviços Prestados	(2.206)	-140%	-32%	(3.236)	-158%	(31.026)	-111%	-46%	(57.990)	-98%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>(626)</b>	<b>-40%</b>	<b>-47%</b>	<b>(1.189)</b>	<b>-58%</b>	<b>(3.170)</b>	<b>-11%</b>	<b>-363%</b>	<b>1.206</b>	<b>2%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(648)	-41%	-51%	(1.319)	-64%	(8.382)	-30%	-51%	(17.130)	-29%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	5	0%	-98%	254	12%	985	4%	-63%	2.675	5%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(643)</b>	<b>-41%</b>	<b>-40%</b>	<b>(1.065)</b>	<b>-52%</b>	<b>(7.396)</b>	<b>-27%</b>	<b>-49%</b>	<b>(14.455)</b>	<b>-24%</b>
<b>Custos e despesas operacionais sobre receita líquida</b>	<b>180%</b>			<b>210%</b>		<b>138%</b>			<b>122%</b>	
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(1.269)</b>	<b>-80%</b>	<b>-44%</b>	<b>(2.254)</b>	<b>-110%</b>	<b>(10.567)</b>	<b>-38%</b>	<b>-20%</b>	<b>(13.250)</b>	<b>-22%</b>
Receita financeira	0	0%	-100%	49	2%	279	1%	-80%	1.410	2%
Despesa Financeira	(22)	-1%	-55%	(49)	-2%	(1.133)	-4%	-19%	(1.395)	-2%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(1.290)</b>	<b>-82%</b>	<b>-43%</b>	<b>(2.253)</b>	<b>-110%</b>	<b>(11.421)</b>	<b>-41%</b>	<b>-14%</b>	<b>(13.235)</b>	<b>-22%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(1.290)</b>	<b>-82%</b>	<b>-43%</b>	<b>(2.253)</b>	<b>-110%</b>	<b>(11.421)</b>	<b>-41%</b>	<b>-14%</b>	<b>(13.235)</b>	<b>-22%</b>

No Resultado de 31/08/2024 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 1.290 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 2.253 mil. No Resultado acumulado no ano de 2023 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 11.421 mil.

O Resultado Bruto registrou -40% das receitas líquidas de vendas em 31/08/2024 contra resultado bruto de -58% do mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 180% da receita líquida em 31/08/2024 contra 210% no mês anterior.

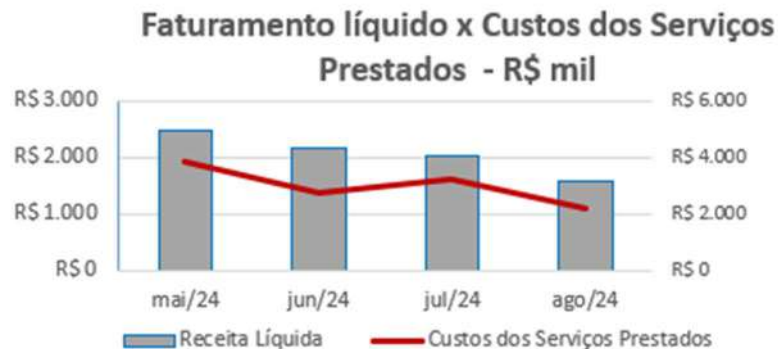
As principais variações ocorridas nas contas do Resultado no período em análise foram registradas nas seguintes contas:

- Receita líquida e Custos dos serviços prestados: A receita líquida de agosto/2024 reduziu em 23%, sendo R\$ 466 mil menor em relação ao mês anterior. De acordo com a Recuperanda, a empresa está com falta de recurso para manutenção da frota da empresa, o que reduz muito na demanda de passageiros e a captação de cargas. Outra observação é que a receita de agosto normalmente é menor do que julho, que é mês sazonal em razão de férias. O grupo de custos reduziu 32%. Ocorreram demissões de funcionários e como o fluxo de caixa está apertado, as compras para a manutenção dos veículos estão bem reduzidas. A margem bruta de agosto continua negativa apesar da expressiva redução dos custos.
- Despesas operacionais: Em agosto/2024, as despesas operacionais registraram redução de 40% em relação a julho/2024, devido à redução de funcionários da administração e comissões que são pagas proporcionalmente a receita.

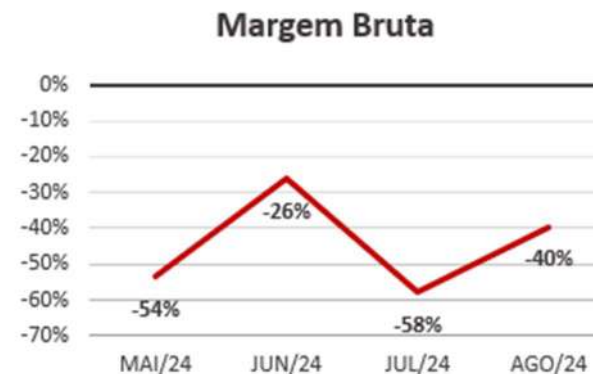


## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se que a evolução do faturamento líquido está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou no período analisado preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa:



Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras registram oscilações pouco significativas em relação ao faturamento, exceto em agosto/2024:

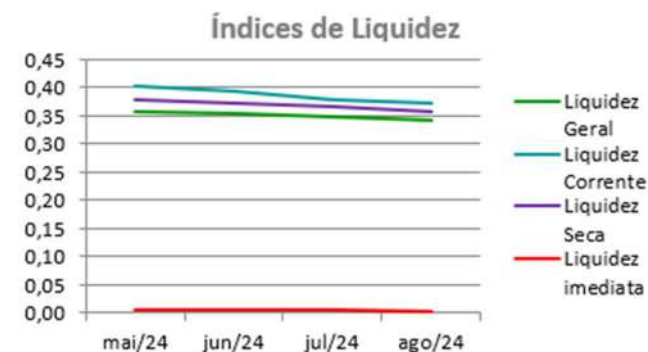


Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento em todo o período, em decorrência das despesas operacionais com registros pontuais e dos custos mensais:



## Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Liquidez Geral	0,36	0,36	0,35	0,34
Liquidez Corrente	0,40	0,39	0,38	0,37
Liquidez Seca	0,38	0,37	0,37	0,36
Liquidez imediata	0,01	0,01	0,00	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

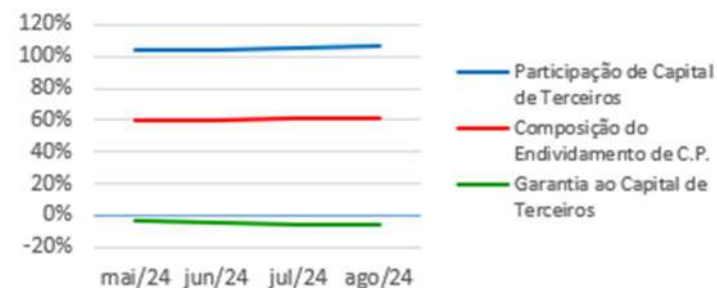
**Liquidez seca** – Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

## Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Participação de Capital de Terceiros	104%	104%	106%	107%
Composição do Endividamento de C.P.	60%	60%	61%	61%
Garantia ao Capital de Terceiros	-3%	-4%	-6%	-6%

## Indicadores de Estrutura de Capital



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

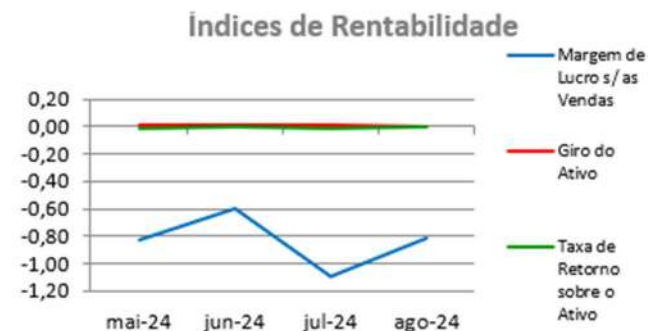
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,83	-0,60	-1,10	-0,82
Giro do Ativo	0,02	0,01	0,01	0,01
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,01	-0,01	-0,01	-0,01



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31/08/2024, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/07/2024</u>	<u>31/08/2024</u>	<u>31/07/2024</u>	<u>31/08/2024</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	118.756	118.616		
Passivo não circulante	56.314	55.024		
	<b>(62.441)</b>	<b>(63.592)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	37.757	37.090		
Passivo operacional	93.016	93.508		
	<b>(55.259)</b>	<b>(56.418)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	466	406		
Passivo financeiro	7.648	7.580		
	<b>(7.182)</b>	<b>(7.174)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativa, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA em 31/08/2024 foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 1.290 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 11.421 mil no exercício de 2023.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são os saldos com Credores diversos no montante de R\$ 49.550 mil e as Obrigações Fiscais no montante de R\$ 51.502 mil que juntos equivalem a 61% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 10.541 mil e possui registrada a conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 71.729 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

DIDIMO INOCENCIO  
DE  
PAULA:00208787615

Assinado de forma digital por  
DIDIMO INOCENCIO DE  
PAULA:00208787615  
Dados: 2025.01.13 17:56:16 -03'00'

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Dídimo Inocêncio de Paula  
OAB/MG 26.226

JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:035265  
91652

Assinado de forma digital  
por JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:03526591652  
Dados: 2025.01.13 10:22:40  
-03'00'

**UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**  
Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2