



Número: **5150565-78.2020.8.13.0024**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte**

Última distribuição : **05/11/2020**

Valor da causa: **R\$ 53.023.771,32**

Processo referência: **5134329-51.2020.8.13.0024**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
GARDENIA (AUTOR)	
	RODRIGO ROCHA DE SA MACEDO (ADVOGADO) DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)
GARDENIA (RÉU/RÉ)	
	DAVID GONCALVES DE ANDRADE SILVA (ADVOGADO)

Outros participantes	
INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	DIDIMO INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO) CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES DE PAULA (ADVOGADO)
JULIANA CONRADO PASCHOAL (PERITO(A))	
CREDORES (TERCEIRO INTERESSADO)	

BRUNO FRANCO DI NATALE (ADVOGADO)
MARCELO RONCHINI MUNIZ (ADVOGADO)
ANDRE WILKER COSTA (ADVOGADO)
CLEBER LOURENCO NEVES (ADVOGADO)
GUSTAVO OLIVEIRA CHALFUN (ADVOGADO)
NAYARA ALVES PEREIRA (ADVOGADO)
LOURENIA DE FATIMA MESQUITA ABREU (ADVOGADO)
GUSTAVO ANTONIO FERES PAIXAO (ADVOGADO)
MENDEL VERONEZ ROSSI (ADVOGADO)
ALEXANDRE DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)
SARAH PEREIRA DOS SANTOS (ADVOGADO)
NAYARA DE PAULA CARVALHO (ADVOGADO)
EWERTON CARLOS DE PAIVA LARAIA (ADVOGADO)
WILLIAN DE MELO (ADVOGADO)
ANGELINA ROBERTA TEIXEIRA SOARES PRACA
(ADVOGADO)
FABRICIO GUTEMBERG SOARES DE MOURA
(ADVOGADO)
ROGERIO MARTINS DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
TIAGO JOSE DA SILVA (ADVOGADO)
RAFAELLI MOREIRA CESAR (ADVOGADO)
ROBSON EDUARDO BRANDAO KREPP (ADVOGADO)
FELIPPE AUGUSTO FAVERO SIMOES (ADVOGADO)
WAGNER AUGUSTO DE ANDRADE (ADVOGADO)
ROBSON LUIZ FERREIRA (ADVOGADO)
OSVALDO JOSE GONCALVES DE MESQUITA (ADVOGADO)
MATHEUS OLIVEIRA SOARES (ADVOGADO)
SERGIO ISSAMU FUKUMOTO (ADVOGADO)
LISIANE CRISTINA DURANTE (ADVOGADO)
INGRID SOUSA RIBEIRO (ADVOGADO)
RITA DE CASSIA GONCALVES SILVA (ADVOGADO)
CLAUDIO APARECIDO TOME (ADVOGADO)
KELLY FLAVIANE NUNES GONCALVES DE MESQUITA
(ADVOGADO)
MARCOS DE MESQUITA (ADVOGADO)
BRENDA CRISTINA DE CARVALHO (ADVOGADO)
CARLOS ROBERTO REZENDE (ADVOGADO)
MARCELA VOMERO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
ANA LUIZA PATRIZI PAIVA COBRA (ADVOGADO)
ERASMO HEITOR CABRAL (ADVOGADO)
ALEXANDRA SILVA MALTA (ADVOGADO)
TIAGO JOSE DO CARMO (ADVOGADO)
CRISTIANO RAMOS RIBEIRO (ADVOGADO)
JACQUELINE MARIANA DOS SANTOS (ADVOGADO)
RICARDO BLAJ SERBER (ADVOGADO)
FERNANDA DE CASTRO PEREIRA (ADVOGADO)
CELINA MARIA DIAS DE SOUZA (ADVOGADO)
JOAO CARLOS DE PAIVA (ADVOGADO)
ANA LUCIA DE ALMEIDA ROSA (ADVOGADO)
ISMAEL CANDIDO BOTELHO JUNIOR (ADVOGADO)
RICARDO CLARET PITONDO FILHO (ADVOGADO)
THIAGO ANTUNES DE MIRANDA (ADVOGADO)
FLAVIA FLORENCE (ADVOGADO)
ABILIO WAGNER ABRAO (ADVOGADO)
RODRIGO CARDOSO BIAZIOLI (ADVOGADO)
LEANDRO COSTA SOARES MOUTINHO (ADVOGADO)

LUIS FELLIPE DE SOUZA ANDRADE (ADVOGADO)
JAMES WEISSMANN (ADVOGADO)
LIVIA LOURENCONI MASSAHUD DIAS (ADVOGADO)
FABRIZIO ROGER DE CARVALHO RUSSI (ADVOGADO)
ANA PAULA MEDICI MENDES ASSUNCAO (ADVOGADO)
TALISSON TIAGO LEANDRO (ADVOGADO)
TARCISIO GAMBARDELA PEREIRA (ADVOGADO)
FLAVIA PAIVA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
FABIANO ANTONACCI NEVES (ADVOGADO)
CINTHIA APARECIDA FERREIRA (ADVOGADO)
VIRGINIA CRISTINA DOS REIS ALBANO (ADVOGADO)
MARCELO PIRES (ADVOGADO)
ARTUR MACEDO JUNIOR (ADVOGADO)
ZAIRA MARIA TINOCO MARTINS (ADVOGADO)
ANDRESSA DE CARVALHO COUTINHO (ADVOGADO)
DECIO GARCIA FLORES JUNIOR (ADVOGADO)
EUCLIDES FRANCISCO JUTKOSKI (ADVOGADO)
WILLIAN DO PRADO CANDIDO (ADVOGADO)
SERGIO MOURAO CORREA LIMA (ADVOGADO)
RAFAEL SANTANA DE PADUA MESSIAS (ADVOGADO)
CRISTIANE MACEDO DE MOURA (ADVOGADO)
EULER MARCIO LELIS BARBOSA (ADVOGADO)
GABRIEL JANUZZI VIANA (ADVOGADO)
VIRGINIA JUNIA TEIXEIRA (ADVOGADO)
LOYANNA DE ANDRADE MIRANDA MENEZES
(ADVOGADO)
ARTUR ANDRADE SANTOS (ADVOGADO)
LETICIA GODOY RIBEIRO (ADVOGADO)
CLAUDIA SILVA ROCHA (ADVOGADO)
FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)
GLAUCO SILVEIRA GOULART (ADVOGADO)
JAIRO DOUGLAS EMYGDIO (ADVOGADO)
LUIZ HENRIQUE GORGAL QUINTAS (ADVOGADO)
LUIZ RENATO DO LAGO CAVALCANTE (ADVOGADO)
EVELISE FERREIRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
CAROLINA CALIXTO BRAGA LINO (ADVOGADO)
FLAVIA FERREIRA AZARIAS (ADVOGADO)
CARLOS ROBERTO CAMILLO (ADVOGADO)
SEBASTIAO RAIMUNDO BARROS DO PRADO
(ADVOGADO)
MARIA AUXILIADORA DA SILVA CUNHA (ADVOGADO)
ADRIANE FIGUEIREDO DOS REIS (ADVOGADO)
MARCOS DIAS RODRIGUES (ADVOGADO)
CRISTIANE RODRIGUES MATOSO (ADVOGADO)
MARCO AURELIO FAHUR (ADVOGADO)
PAULO CESAR CAVELAGNA (ADVOGADO)
JULHIANO VELOSO LEITE E SILVA (ADVOGADO)
CLAUDINEI FERREIRA MOSCARDINI CHAVASCO
(ADVOGADO)
CASSIA APARECIDA FERREIRA FARIA (ADVOGADO)
EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES
(ADVOGADO)
DANIEL BATISTA MARIANO (ADVOGADO)
LEONARDO CORREA DRUMOND (ADVOGADO)
DANIELLE CANDIDA DE MELO (ADVOGADO)
THAIS DE MORAIS PALMA (ADVOGADO)

DELIO MOTA DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)
SARA CRISTINA DA SILVA (ADVOGADO)
LUCAS NEVES DE FARIA (ADVOGADO)
EMANUELE MEIGA MAIA (ADVOGADO)
ALISSON MACEDO (ADVOGADO)
GABRIEL MOLLER MALHEIROS (ADVOGADO)
EDGAR AUGUSTO JOSE BARROS DO AMARAL FONSECA
(ADVOGADO)
ANA MARIA FERREIRA DE LARA RESENDE (ADVOGADO)
JOSE AROLDO DOS SANTOS (ADVOGADO)
FABIANA DINIZ ALVES (ADVOGADO)
HOMMER CHRISTIAN MOREIRA SILVA (ADVOGADO)
PAULO HENRIQUE TEODORO JUNIOR (ADVOGADO)
DILVANIA DE ASSIS MELLO (ADVOGADO)
DANIEL VIANA DO VALLE (ADVOGADO)
CID AUGUSTO VIEGAS RANGEL (ADVOGADO)
ALEXSANDER FERRAZ ALVES (ADVOGADO)
JAQUELINE SORRAYLA ALVES MARTINS (ADVOGADO)
GUSTAVO MUNIZ (ADVOGADO)
VITOR PACHECO FLORIANO (ADVOGADO)
ANGELICA TOBIAS DA SILVA (ADVOGADO)
ANDERSON LEVI CANCIAN (ADVOGADO)
VINICIUS MIGUEL SARKIS (ADVOGADO)
DANIEL MURAD RAMOS (ADVOGADO)
CARLOS HENRIQUE CALICCHIO MESSIAS (ADVOGADO)
NATALIA ESPINDOLA MARTINS (ADVOGADO)
SOLANGE BATISTA DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)
EUDES JOSE FREIRE JUNIOR (ADVOGADO)
EDUARDO PEREIRA ALCANTARA (ADVOGADO)
MIGUEL TADEU SARKIS (ADVOGADO)
CLAUDIA ROCHA (ADVOGADO)
LETICIA CAMPOS ASSUNCAO (ADVOGADO)
FLAVIO CORREA REIS (ADVOGADO)
FLAVIO VIANA ELIAS (ADVOGADO)
CARLOS MESSIAS MUNIZ (ADVOGADO)
JULIANO COMUNIAN (ADVOGADO)
THAMYRES DUARTE FARIA (ADVOGADO)
JONATAN LUIS DE OLIVEIRA LIMA (ADVOGADO)
RUDI MIRANDA SOUZA (ADVOGADO)
Saint Jaymes Moreira Quadros (ADVOGADO)
MARINA SANTOS PEREZ (ADVOGADO)
GUILHERME RIBEIRO ROCHA (ADVOGADO)
DAIANE MATTOS SALES (ADVOGADO)
PAMELLA MARA DA ROCHA SANTOS (ADVOGADO)
PAULA DANIELLE GONZAGA SAVIOLI (ADVOGADO)
CESAR SAVIOLI (ADVOGADO)
POLIANA DE FATIMA GONZAGA (ADVOGADO)
JOAO LUIZ BENTES DE OLIVEIRA JUNIOR (ADVOGADO)
FLAVIA NEVES NOU DE BRITO (ADVOGADO)
OMAR VITOR ROSA PRADO (ADVOGADO)
DONIZETE DELORENZO RIBEIRO DO VALLE (ADVOGADO)
MARIA INEZ DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
CAMILA BENTO DA LUZ (ADVOGADO)
RAFAEL GABRIEL NASSAR (ADVOGADO)
LAIS TONELLI (ADVOGADO)
DANIEL JARDIM SENA (ADVOGADO)

MARCIO FERRINI CARNEIRO JUNIOR (ADVOGADO)
CRISTIANO DA SILVA DURO (ADVOGADO)
JOSE LUIZ PAIVA FAGUNDES JUNIOR (ADVOGADO)
ROSILENE CRISTIANE SILVA SANTOS (ADVOGADO)
SARA BORGES PEREIRA (ADVOGADO)
GERALDO DONIZETTI DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
EDUARDO CAMPADELI DE CARVALHO (ADVOGADO)
FREDERICO MACHADO DRUMOND (ADVOGADO)
ALEXANDRE ESPINHA OLIVEIRA (ADVOGADO)
PAULO HENRIQUE LEITE FIGUEIREDO (ADVOGADO)
RAFAEL DE LACERDA CAMPOS (ADVOGADO)
RAFAEL FRANCISCO DO PRADO VIEIRA (ADVOGADO)
FRANCISCO VIEIRA JUNIOR (ADVOGADO)
LUIZ OTAVIO GUIMARAES MENDES (ADVOGADO)
DENIS OLIVEIRA CARVALHO (ADVOGADO)
ROBERTA MARIA DOS SANTOS (ADVOGADO)
LUDMILLA DA CUNHA ALVES (ADVOGADO)
JOAO RODRIGO SIQUEIRA RENNO (ADVOGADO)
PEDRO HENRIQUE CARVALHO (ADVOGADO)
GABRIEL EDUARDO BATISTA SILVA (ADVOGADO)
RICARDO EMILIO DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
FLANKLIN ANDERSON SILVA MATEUS (ADVOGADO)
KEMERSON LUIS DIOGO (ADVOGADO)
MICHELE APARECIDA DA COSTA (ADVOGADO)
WILTON NEVES FERREIRA (ADVOGADO)
ALOIZIO DE PAULA SILVA (ADVOGADO)
ANDREY FRANKLIN PEREIRA BERNARDO (ADVOGADO)
MARCELO RODRIGUES MACHADO (ADVOGADO)
RODOLFO DA CUNHA BARBOSA (ADVOGADO)
MARCEL ERIC SILVA VITALINO (ADVOGADO)
ANA PAULA DA SILVA TRISTAO (ADVOGADO)
LAUREANO CORREA PEREIRA (ADVOGADO)
NICOLAS FABIANO BORGES (ADVOGADO)
DIEGO ALVAREZ CHRISTIANO (ADVOGADO)
RICARDO ANTONIO LARA DE CARVALHO (ADVOGADO)
RODRIGO VITOR DE LIMA RUFINO (ADVOGADO)
LUIZ ALBERTO VALADARES JUNIOR (ADVOGADO)
THOMAS VENANCIO CRISPIM (ADVOGADO)
MARIA SIRLENE DO LAGO (ADVOGADO)
FABIOLA GRANATO (ADVOGADO)
IVAN NAVES COSTA (ADVOGADO)
JOSE JOAQUIM JUNIOR (ADVOGADO)
SIDNEY ZACARIAS GONCALVES (ADVOGADO)
WHALTAN SILVEIRA DUARTE NUNES (ADVOGADO)
LUIZA MURAD RAMOS (ADVOGADO)
ZAIRA CARVALHO SILVEIRA (ADVOGADO)
TAMARA DE FIGUEIREDO AIHARA (ADVOGADO)
EDSON ROSSI DO NASCIMENTO (ADVOGADO)
CARLA CASTRO SCALIONI (ADVOGADO)
RENATO MENDONCA DE FIGUEIREDO (ADVOGADO)
GLEICYANE CRISTINA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA
(ADVOGADO)
ALINE MARIA PEREIRA JUNQUEIRA DE SOUSA
(ADVOGADO)
MATHEUS AMORIM DE CASTRO CALAZANS (ADVOGADO)
VITOR FULVIO PELEGRINO SILVA (ADVOGADO)

	<p> JANSEN JEAN DOS SANTOS COSTA (ADVOGADO) ERIKA BRUNO SILVA (ADVOGADO) ELIANE MORAIS DE SOUZA EMERICK (ADVOGADO) ANA LUIZA MELO MACIEL (ADVOGADO) PAULA MARTINS BESSA (ADVOGADO) SOLANGE CRISTINA LANA MACIEL (ADVOGADO) DELICIO DE OLIVEIRA FERNANDES JUNIOR (ADVOGADO) ANDRE VICTOR VIANNA SANTOS (ADVOGADO) GUILHERME GONCALVES DA CRUZ (ADVOGADO) LUIZ AUGUSTO JACINTHO ANDRADE (ADVOGADO) OSMAIR DONIZETE BARROZO (ADVOGADO) MARCELINO ATANES NETO (ADVOGADO) FERNANDO CARLOS DE AVILA OLIVEIRA ALVES (ADVOGADO) LEANDRO ROCHA (ADVOGADO) DANIELA MICHEL BUENO (ADVOGADO) MAURICIO ALVES DE CARVALHO (ADVOGADO) PATRICIA ANTONACCI NEVES (ADVOGADO) MARCELO SANTOS MATUK FERREIRA (ADVOGADO) DANIEL IGOR MENDONCA (ADVOGADO) MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO) EDUARDO SILVEIRA SERPA (ADVOGADO) ANTONIO BENEDITO SALGUEIRO MIGUEL (ADVOGADO) BRUNO SILVA NAVEGA (ADVOGADO) ARNALDO GARCIA MIGUEL JUNIOR (ADVOGADO) GABRIELA TOME (ADVOGADO) EDUARDO LUPIANHES GONCALVES (ADVOGADO) JOYCE MELO CARVALHO DE LIMA (ADVOGADO) EDSON EMANUEL DE ALMEIDA (ADVOGADO) MAURO LUCIO MARTINS (ADVOGADO) FABIO FELIPE LOPES (ADVOGADO) JOSE AIRTON DA SILVA (ADVOGADO) FRANCISCO DE ASSIS DE ALMEIDA (ADVOGADO) RAISSA DE OLIVEIRA SANTOS (ADVOGADO) HENRIQUE GOMES DA FONSECA (ADVOGADO) ROMEO SCOMMEGNA (ADVOGADO) EDMILSON FERNANDES DE ANDRADE (ADVOGADO) GRAZIELA EMILIO MOREIRA (ADVOGADO) VALMIR DE PAIVA BAGGIO (ADVOGADO) CHARLES KLEBER RODRIGUES DOS SANTOS JUNIOR (ADVOGADO) BRENO AMARAL DINIZ (ADVOGADO) DIEGO REIS DO AMARAL (ADVOGADO) ALESSANDRO JOSE RODRIGUES (ADVOGADO) BRUNO RODRIGUES LIMA (ADVOGADO) ANA CAROLINA DA MOTTA PAES (ADVOGADO) JOSE MARIO SECOLIN (ADVOGADO) FABIO CRUZ DE BARROS (ADVOGADO) CARLOS GALVAO DE SOUZA DE MORAES DELIA (ADVOGADO) MARIO SERGIO DE PAULA SILVEIRA (ADVOGADO) MARCELLO FORLENZA (ADVOGADO) </p>
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
SINDICATO DOS TRABALHADORES EM TRANSPORTES RODOVIÁRIOS (TERCEIRO INTERESSADO)	

	EMANOEL ADRIANO VIANA (ADVOGADO)		
PROCURADORES DOS MUNICÍPIOS (TERCEIRO INTERESSADO)			
	EVANDRO MARCELO DOS SANTOS (ADVOGADO) HUMBERTO LUIS CUNHA FERREIRA DA ROCHA (ADVOGADO) PETER LUIZ PEREIRA RENNO (ADVOGADO) RAFAEL IZLER (ADVOGADO) JOAO BATISTA DA SILVA (ADVOGADO) MARCELO CRISTIAN DA SILVA ARAUJO (ADVOGADO) RICHARD ALAM SAUAIA NAUS (ADVOGADO) MARA RUBIA VALENTIM FERREIRA (ADVOGADO) DEBORA SILVEIRA GOMES (ADVOGADO) RODRIGO EMATNE GADBEN (ADVOGADO) MORGANA ARRUDA DIAS DA SILVA (ADVOGADO) FABIO CAMARGO DE SOUZA (ADVOGADO) DEBORAH DE ANDRADE VASCONCELOS (ADVOGADO) CAMILA PEREIRA DE AZEVEDO CARVALHO (ADVOGADO) MARIANA SILVA AFONSO (ADVOGADO) RODRIGO MENDES GORGULHO (ADVOGADO) CARLOS EDUARDO TARQUINIO (ADVOGADO) RICARDO LUIZ BATISTA (ADVOGADO)		
BANCO VOLVO (BRASIL) S.A (TERCEIRO INTERESSADO)			
	MAGDA LUIZA RIGODANZO EGGER DE OLIVEIRA (ADVOGADO)		
BANCO MERCANTIL DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)			
	EDUARDO NEUENSCHWANDER MAGALHAES (ADVOGADO)		
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)			
	FERNANDO DENIS MARTINS (ADVOGADO)		
União (FISCAL DA LEI)			
ESTADO DE MINAS GERAIS (FISCAL DA LEI)			
MUNICIPIO DE BELO HORIZONTE (FISCAL DA LEI)			
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
5461118032	30/08/2021 15:01	Relatório Mensal da Recuperanda (maio 2021)	Petição

**RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

PROCESSO Nº
5150565-78.2020.8.13.0024

**RELATÓRIO MENSAL
DAS ATIVIDADES DA
RECUPERANDA
MAIO/2021**

**EXPRESSO
GARDÊNIA
LTDA.**


GARDENIA



INOCÊNCIO DE PAULA
advocacia & consultoria jurídica



Belo Horizonte (MG), 30 de agosto de 2021.

MM. Juiz da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Dídimio Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao **mês de Maio/2021**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa Expresso Gardênia Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Dídimio Inocência de Paula
OAB/MG 26.226



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL	6
CONTEXTO OPERACIONAL	7
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	9
ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.	10
ENDIVIDAMENTO.....	11
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS	13
CONCLUSÃO	25



INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 05 de novembro de 2020 a empresa Expresso Gardênia Ltda. (CNPJ: 49.914.641/0001-40), ajuizou pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 5150565-78.2020.8.13.0024, perante a 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG.

O MM. Juiz proferiu despacho judicial, inserido no ID nº 1333419831, no dia 10/11/2020, por meio do qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 23/11/2020, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pela Recuperanda.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 18/01/2021, conforme se infere dos IDs nº 2000400027 a 2000400042.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 28/01/2021.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55 foi disponibilizado no DJE de 03/03/2021.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 2986506398 a 2986506426, em 05/04/2021, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O Edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a lista de credores apresentada pela Administradora Judicial foi disponibilizado no DJE de 14/06/2021 e publicado no dia 15/06/2021.

O MM. Juiz proferiu decisão em 11/08/2021, sob o ID nº 5105623233, homologando os procedimentos para realização da Assembleia Geral de Credores na modalidade virtual.

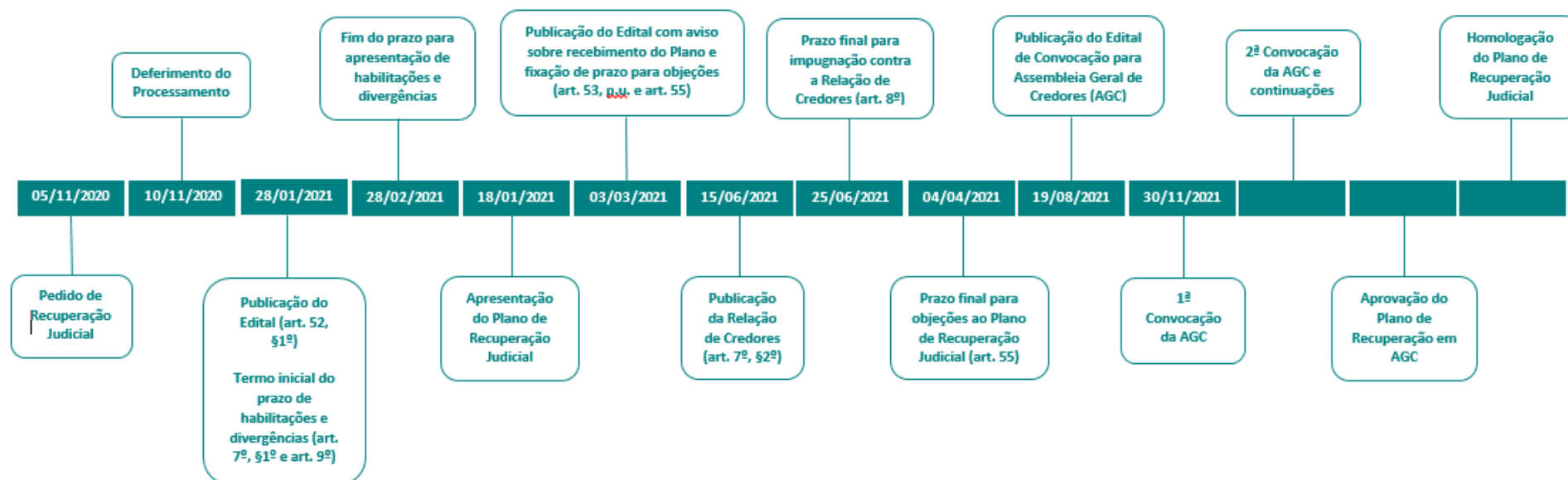
Foi disponibilizado no DJE de 18/08/2021 e publicado em 19/08/2021 o Edital de convocação da Assembleia Geral de Credores Virtual agendada para os dias 30/11/2021 (em primeira convocação) e 07/12/2021 (em segunda convocação), a serem realizadas às 13 horas, com início do



credenciamento às 11 horas e encerramento às 13 horas. As informações para participação do conclave virtual estão descritas na manifestação da Administradora Judicial juntada aos autos do processo de recuperação judicial no dia 30/07/2021, disponível para consulta na aba *downloads*.



RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



CONTEXTO OPERACIONAL

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi fundada em 1964 e atua no mercado de transporte rodoviário de passageiros nos estados de São Paulo e Minas Gerais, atendendo cerca de 200 cidades.

A empresa em seu histórico já empregou mais de 1.500 colaboradores diretos e indiretos e chegou a trabalhar com uma frota de 400 veículos, com idade média de 7 anos. Ao longo de sua existência recebeu vários prêmios por reconhecimento de excelência na prestação de serviços em seu mercado de atuação.

As mudanças ocorridas no hábito de viagem dos passageiros nos últimos anos refletiram consideravelmente na redução do faturamento da Recuperanda, estando entre eles o aumento do uso de transporte clandestino e o aumento do uso de veículos por meio de aplicativos de transporte. A queda no faturamento dificultou sobras no fluxo de caixa para a aplicação de recursos na renovação e modernização da frota, bem como, na aplicação em outros investimentos operacionais necessários para a manutenção da Recuperanda nesse segmento competitivo de transporte.

Outro fator importante que refletiu no histórico operacional da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. foi o pagamento de aproximadamente R\$ 30 milhões aos órgãos concedentes para a manutenção do contrato de concessão de uso de vias pelo prazo de 30 anos, firmado com a Secretaria de Estado de Transportes e Obras Públicas (SETOP). O pagamento deste montante foi possível mediante a captação de recursos com bancos, que ao longo prazo, impactou negativamente nas operações da empresa.

E ainda para piorar este quadro operacional, em 2020 a Recuperanda foi duramente atingida pela pandemia da Covid-19 quando o isolamento social impactou na redução drástica de viagens de passageiros.

Diante de um cenário econômico atual desastroso causado pela pandemia do corona vírus e por considerar irreversível os consequentes danos ocorridos em suas operações, a EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. busca por meio da Recuperação Judicial ganhar fôlego e recuperar seu faturamento para fazer jus às suas obrigações de ordem financeira e social.

A seguir os endereços da Recuperanda registrados na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) e apresentados na 43ª Alteração do Contrato Social:



CLÁUSULA SEGUNDA - SEDE

A Sociedade tem sede, foro e domicílio fiscal na cidade de Belo Horizonte – MG, na Rua Porto, nº 630, Bairro São Francisco, CEP 31.255-080

Parágrafo único – A Sociedade, além de sua sede no endereço referido no “caput” desta cláusula, mantém as filiais assim distribuídas:

Escritório, Garagem e Oficina de Manutenção:

- a) **Em Alfenas MG**, na Av. Furnas, nº 425, Bairro Industrial, CEP 37.130-000, CNPJ 49.914.641/0008-17, Nire 31900981372;
- b) **Em Belo Horizonte MG**, na Rua Caldas da Rainha, nº 1430, Bairro São Francisco, CEP 31.255-180, CNPJ 49.914.641/0015-46, Nire 31901969236;
- c) **Em Barbacena MG**, na Av. Simão Tamm Bias Fortes, nº 284, Bairro Grogoto, CEP 36.202-380, CNPJ 49.914.641/0012-01, Nire 31901502281;

- d) **Em Campinas SP**, na Rua Hermantino Coelho, nº 704, Lote. Mansões Santo Antônio, CEP 13.087-500; CNPJ 49.914.641/0004-93
- e) **Em Congonhas MG**, na Rua Condé, nº 23, Bairro Vila Condé, CEP 36.415-000, CNPJ 49.914.641/0016-27, Nire 31902231869;
- f) **Em Itajubá MG**, na Rua Domingos Lamoglia, nº 122, Bairro Santos Dumont, CEP 37.504-106, CNPJ 49.914.641/0003-02, Nire 31900641261;
- g) **Em Itapira SP**, na Rodovia Estadual SP 147, s/n, Bairro Pinheiros, CEP 13.970-070, CNPJ 49.914.641/0018-99
- h) **Em Lavras - MG**, à Av. Ernesto Matioli, 1575, Bairro Aeroporto CEP 37.200.000, CNPJ 49.914.641/0011-12;
- i) **Em Montes Claros MG**, no Anel Rodoviário Sul, nº 1100, Bairro Mangues, CEP 39.403-203, CNPJ 49.914.641/0013-84, Nire 31901517530;
- j) **Em Ouro Fino Mg**, na Rua Joaquim Chavasco, nº 134, Bairro Centro, CEP 37.570-000, CNPJ 49.914.641/0005-74, Nire 31900519784;
- k) **Em Passos MG**, na Av. Juca Stockler, nº 2512, Bairro Novo Horizonte, CEP 37.901-506, CNPJ 49.914.641/0014-65, Nire 31901775989;
- l) **Em Poços de Caldas MG**, na Rua Antônio Iguaggiato, nº 09, Bairro Santa Margarida, CEP 37.704-426, CNPJ 49.914.641/0002-21, Nire 31900981381;
- m) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2318, Bairro São João, CEP 37.550-000, CNPJ 49.914.641/0007-36, Nire 31901118872;
- n) **Em Pouso Alegre MG**, na Av. Erickson Flavio da silva, nº 2365, Bairro São João, CEP 37.550-000;
- o) **Em Pindamonhangaba SP**, na Rua Euclides Figueiredo, s/n, Bairro Alto Cardoso, CEP 12.420-060;
- p) **Em São Paulo SP**, na Rua Anísio Moreira, nº 533, Parque Peruche, Casa Verde, CEP 02.538-020; CNPJ 49.914.641/0006-55;
- q) **Em São Lourenço MG**, na Rua Santo Eloi, nº 148, Bairro N. Sra. de Fátima, CEP 37.470-000, CNPJ 49.914.641/0010-31, Nire 31901775997;
- r) **Em Varginha MG** à Avenida Manoel Vída, 283, Bairro Industrial JK CEP 37062-460.



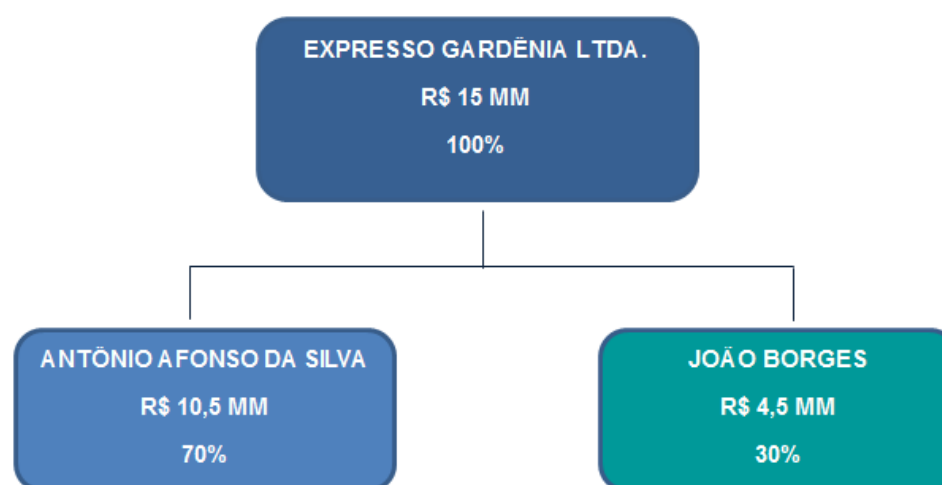
ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda EXPRESSO GARDÊNIA LTDA., de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua estrutura societária através da 43ª Alteração Contratual, assinado pelos sócios em 30/12/2019 e registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG) em 28/10/2020, em que informa que o capital social perfaz a importância de R\$ 15 Milhões, com quadro societário que pode ser assim detalhado:

CLÁUSULA QUINTA – CAPITAL SOCIAL

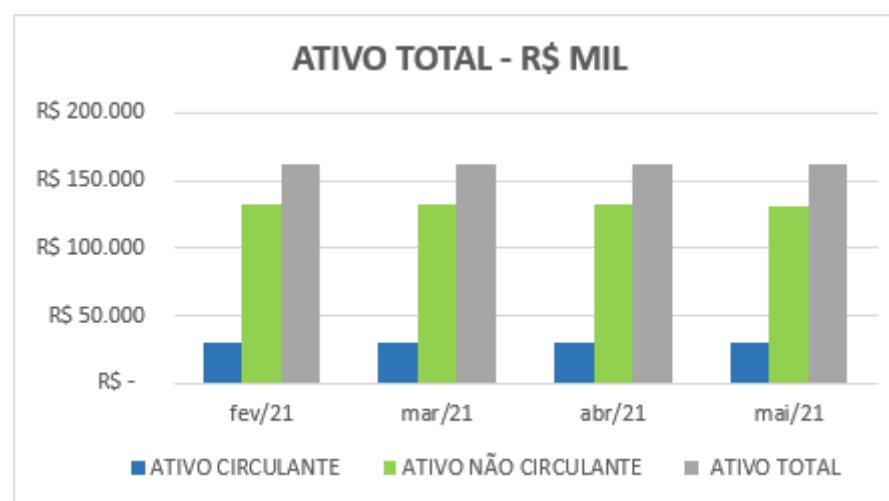
O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais), dividido em 15.000.000 (quinze milhões) quotas, no valor unitário de R\$1,00 (um real), cada uma, totalmente integralizado, e assim distribuído entre os sócios:

NOME	QUOTAS	VALOR EM R\$	%
Antônio Afonso da Silva	10.500.000	R\$ 10.500.000,00	70 %
João Borges	4.500.000	R\$ 4.500.000,00	30 %
Total	15.000.000	R\$ 15.000.000,00	100 %



ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.

Em 31/05/2021, os ativos da Recuperanda eram constituídos principalmente pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:



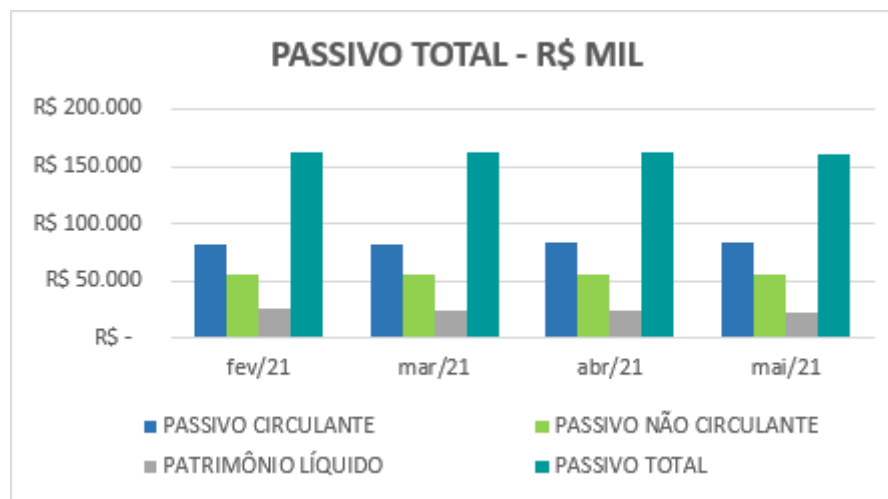
ATIVO	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	% Mês Atual
Ativo Circulante	R\$ 30.515	R\$ 29.826	R\$ 29.696	R\$ 29.915	19%
Ativo Não Circulante	R\$ 132.038	R\$ 131.767	R\$ 131.839	R\$ 131.497	81%
TOTAL	R\$ 162.553	R\$ 161.594	R\$ 161.535	R\$ 161.412	100%

A composição do Ativo da Expresso Gardênia foi apresentada no Relatório Mensal de Atividades de Dezembro/2020.



ENDIVIDAMENTO

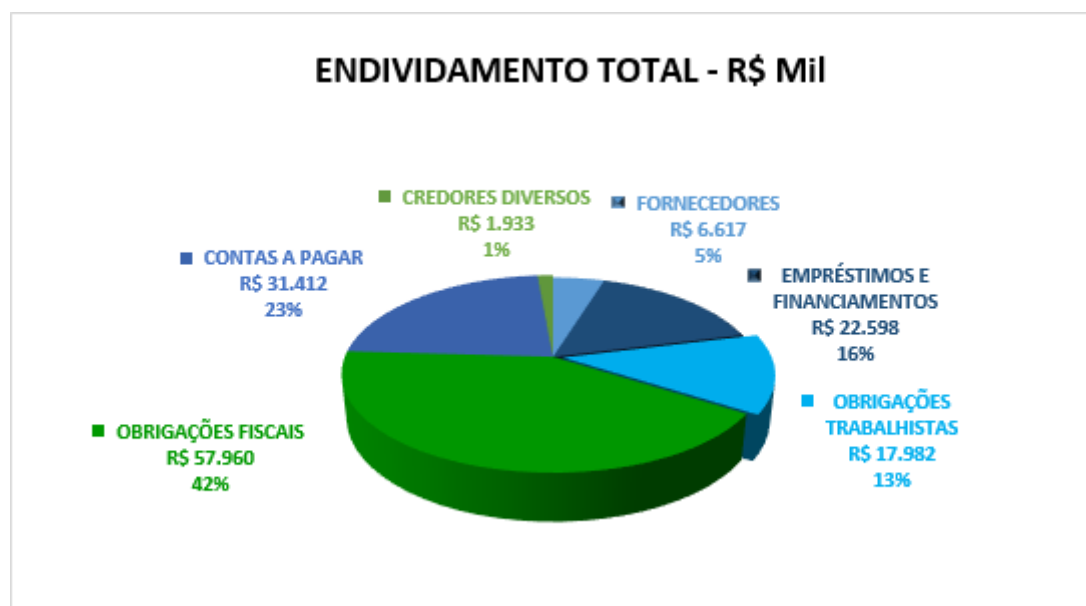
Em 31/05/2021 o Passivo Circulante possui maior participação no Passivo Total, demonstrando que o endividamento está concentrado no curto prazo, conforme representação gráfica:



PASSIVO	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	% Mês Atual
Passivo Circulante	R\$ 81.832	R\$ 82.067	R\$ 82.899	R\$ 83.325	52%
Passivo Não Circulante	R\$ 55.044	R\$ 55.070	R\$ 55.098	R\$ 55.176	34%
Patrimônio Líquido	R\$ 25.677	R\$ 24.457	R\$ 23.538	R\$ 22.911	14%
TOTAL	R\$ 162.553	R\$ 161.594	R\$ 161.535	R\$ 161.412	100%

O Endividamento total da Recuperanda em 31/05/2021 é composto em 42% pelas Obrigações Fiscais e em 23% pelas Contas a Pagar. As demais obrigações representam 35%, composto principalmente pelas obrigações trabalhistas e Empréstimos e Financiamentos.





Maiores comentários sobre o Endividamento da Recuperanda foram efetuados no Relatório Mensal de Atividades de dezembro de 2020.

De acordo com a Lista de Credores publicada nos termos do artigo 7, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 14/06/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	R\$ MIL
I- TRABALHISTA	R\$ 12.160
III- QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 40.764
IV- ME/ EPP	R\$ 1.798
TOTAL	R\$ 54.722

Foi identificada divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores, havendo a necessidade de adequação dos registros contábeis frente a Lista de Credores divulgada pela Administradora Judicial em conformidade com o artigo 7, §2º da Lei 11.101/2005.



INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31 de maio de 2021 comparativo a mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	31/05/2021	V%	H%	30/04/2021	V%		31/05/2021	V%	H%	30/04/2021	V%
CIRCULANTE	29.915	19%	1%	29.696	18%	CIRCULANTE	83.325	52%	1%	82.899	51%
DISPONIBILIDADES	411	0%	87%	220	0%	FORNECEDORES	6.617	4%	0%	6.635	4%
CLIENTES	3.805	2%	-4%	3.968	2%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	6.336	4%	0%	6.336	4%
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	9.179	6%	2%	9.037	6%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	17.982	11%	2%	17.699	11%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	2.867	2%	1%	2.841	2%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	20.978	13%	0%	20.930	13%
BENS DESTINADOS A VENDA	7.124	4%	0%	7.133	4%	OUTRAS CONTAS A PAGAR	31.412	19%	0%	31.299	19%
EMPRÉSTIMOS E OUTROS CRÉDITOS VINCULADOS	5.464	3%	1%	5.399	3%						
ESTOQUES	894	1%	-1%	907	1%	NÃO CIRCULANTE	55.176	34%	0%	55.098	34%
DESPESAS ANTECIPADAS	170	0%	-11%	192	0%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	16.262	10%	0%	16.262	10%
						CREDORES DIVERSOS	1.933	1%	4%	1.867	1%
NÃO CIRCULANTE	131.497	81%	0%	131.839	82%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	36.982	23%	0%	36.969	23%
CLIENTES	4.151	3%	0%	4.151	3%						
OPERAÇÕES A RECEBER	12.582	8%	0%	12.582	8%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	22.911	14%	-3%	23.538	15%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	952	1%	0%	952	1%	CAPITAL SOCIAL	15.000	9%	0%	15.000	9%
DEPÓSITOS E BLOQUEIOS JUDICIAIS	5.086	3%	0%	5.074	3%	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(58.385)	-36%	0%	(58.385)	-36%
INVESTIMENTOS	2.855	2%	0%	2.855	2%	AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	73.725	46%	0%	73.725	46%
IMOBILIZADO	89.361	55%	0%	89.655	56%	RESULTADO DO PERÍODO	(7.429)	-5%	9%	(6.802)	-4%
INTANGÍVEL	16.510	10%	0%	16.570	10%						
TOTAL DO ATIVO	161.412	100%	0%	161.535	100%	TOTAL DO PASSIVO	161.412	100%	0%	161.535	100%



Análise do Ativo

Em 31/05/2021, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 81% do Ativo total.

Os saldos de Clientes e Adiantamentos a Terceiros representam juntos 43% do Ativo Circulante. Já no Ativo Não Circulante as contas de Clientes e Operações a Receber representam 13% do Ativo de longo prazo. Já o Imobilizado compõe 68% do Ativo Não Circulante e o Intangível 13% deste mesmo grupo.

Maiores comentários foram efetuados no tópico “ATIVO DA EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.”, no Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2020.

A Recuperanda através do e-mail datado em 12/07/2021 apresentou comentários de variações ocorridas em 31/05/2021:

“- Disponibilidades: Variação de 87% no disponível da empresa em maio/2021 em relação a abril/2021. Mantivemos recursos em maio para pagamento de ticket alimentação. E ficaram também valores em poder das agências para depósitos em maio/2021.

- Adiantamento a fornecedores- 1.1.3.01.01.001.0001: variação de 13% em relação a abril/2021 devido a pagamentos feitos a fornecedores no mês cujas notas fiscais correspondentes foram emitidas no mês de junho/21.”

Análise do Passivo

Em 31/05/2021, o Passivo da Recuperanda é composto em 52% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 34% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 14% pelo Patrimônio Líquido.

As Obrigações Fiscais montam em R\$ 57.960 mil e representam 42% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Contas a Pagar registra o saldo de R\$ 31.412 mil, sendo 23% do total de obrigações, composto principalmente pela conta nomeada de ANTT-Multas no valor de R\$16.171 mil. A Recuperanda comenta no e-mail datado em 02/02/2021 sobre a origem desta conta:

“Os valores contabilizados na conta ANTT-multas são autuações feitas pela agencia nacional de transporte terrestre - ANTT por diversos motivos operacionais como: trinca no pára-brisa dos ônibus, falta de sabonete no banheiro, cinto de segurança cortado etc. Estamos discutindo judicialmente essas multas.”



O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 15.000 mil; prejuízo acumulado em R\$ 58.385 mil; Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 73.725 mil; e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 7.429 mil.;

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Passivo no período em análise.

Considerações

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários		
GARDENIA		
SITUAÇÃO	abr/21	mai/21
ATIVOS	419	412
AFASTADOS	83	83
DEMISSÕES	9	10
PRO LABORE	1	1
AUTÔNOMO	1	1
TOTAL	513	507



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA. em 31 de maio de 2021 comparativo com os anos anteriores (*não auditado*):

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	31/05/2021	V%	H%	30/04/2021	V%	31/05/2021	V%	H%	31/12/2020	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.447	100%	28%	2.691	100%	15.673	100%	-64%	43.380	100%
Custos dos Serviços Prestados	(3.004)	-87%	8%	(2.791)	-104%	(15.629)	-100%	-68%	(48.764)	-112%
RESULTADO BRUTO	443	13%	-545%	(99)	-4%	44	0%	-101%	(5.384)	-12%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais	(1.159)	-34%	22%	(952)	-35%	(5.859)	-37%	-77%	(25.462)	-59%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	117	3%	-34%	177	7%	(1.482)	-9%	-93%	(21.235)	-49%
Total Despesas Operacionais	(1.042)	-30%	34%	(775)	-29%	(7.341)	-47%	-84%	(46.696)	-108%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	117%			132%		147%			220%	
	(599)	-17%	-31%	(874)	-32%	(7.297)	-47%	-86%	(52.081)	-120%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO										
Receita financeira	27	1%	-14%	32	1%	136	1%	-78%	605	1%
Despesa Financeira	(55)	-2%	-29%	(77)	-3%	(268)	-2%	-93%	(3.922)	-9%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	(627)	-18%	-32%	(919)	-34%	(7.429)	-47%	-87%	(55.397)	-128%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(627)	-18%	-32%	(919)	-34%	(7.429)	-47%	-87%	(55.397)	-128%



O Resultado de 31/05/2021 apurou prejuízo líquido de R\$ 627 mil, contra prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 919 mil. O Resultado acumulado no ano de 2021 apurou prejuízo líquido de R\$ 7.429 mil.

O Resultado Bruto no mês atual representa 13% das receitas líquidas de vendas contra -4% no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 117% da receita líquida em 31/05/2021 contra 132% no mês anterior.

É de se notar que houve variação no resultado em 31/05/2021 quando comparados com o mês anterior, sendo apurado menor prejuízo líquido no mês atual. Em maio/2021 houve melhora no faturamento sendo maior em 28% quando comparado ao mês anterior, porém observa-se que os custos dos serviços prestados registraram variação menor que o faturamento, sendo 8% a maior no mês atual, o que proporcionou uma melhora na margem bruta em maio/2021. As demais contas do resultado não registraram variação significativa no período em análise.

A Recuperanda através do e-mail datado em 12/07/2021 apresentou comentário sobre as variações ocorridas no período de em análise:

“- Variação da Receita Líquida: Variação de 28% na receita líquida da empresa em maio/21 comparado com Abril de 2021. Entendemos que a melhoria da receita ocorreu de forma pontual, já que ainda estamos em situação de pandemia, eis que dependemos completamente do fim da pandemia para que a empresa volte com sua capacidade produtiva total e conseqüentemente a receita suficiente para cobrir todos os seus custos. Estamos atentos com as notícias e acontecimentos da pandemia, desde evolução na vacinação até abertura das cidades em que prestamos serviços, o que nos permite tomarmos medidas como o aumento de km rodado com reabertura de novos horários. Em maio destacamos um fator importante que é o advento dos dias das mães.

- Variação Margem Bruta: A margem bruta de maio/2021 teve variação positiva a devido ao comportamento da receita

- Variação do custo: Os custos da empresa reduziram abaixo de 10% em relação ao mês de abril/21. Portanto consideramos irrelevante para análise.

-Variação das despesas operacionais As despesas operacionais variaram 30% em maio/2021. Principais contas de análise:

- O grupo Despesas Comerciais (511.00.00.000.0000) teve variação de 37% em relação ao mês anterior, basicamente devido comissões e taxa de embarque que variam proporcionalmente a venda.

- O Grupo Arrendamento Mercantil e locação de veículos - Variação de 48% em relação a abril/2021. Em maio/21 houve ajuste de lançamento de meses anteriores.

- Ocorreram no mês de maio/21 baixas extemporâneas de estoque nas contas material de escritório e utensílios e descartáveis.



- Em maio/21 tivemos consultoria técnica específica o que fez com que a conta 512.05.01.002.0002 tivesse variação de 200%.

- Em maio/21 redução de 30% na conta honorários 512.05.01.006.0000 devido a não lançamento de uma nota fiscal de advogados.

- Iniciamos no mês de maio/21, pagamento de honorários da AJ.

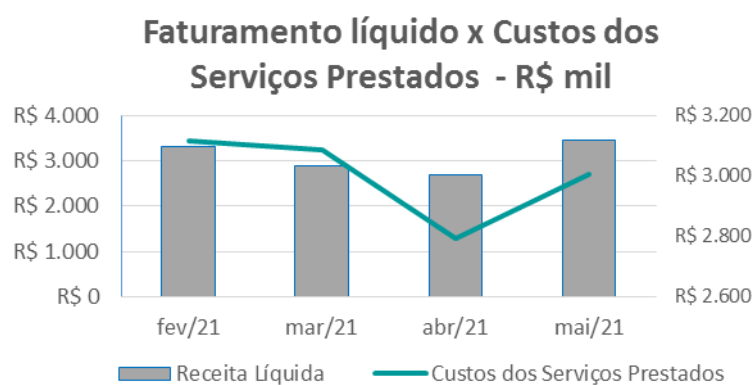
- Redução de 43% em relação a abril/2021 referente a lançamentos de reembolsos de despesas de meses anteriores, pagamentos IPTU em atraso, aumento pagamento de multa de trânsito.

- Em maio/2021 houve redução de 39% nos resultados financeiros quando comparado com abril/2021, basicamente devido a conta descontos concedido a cliente.”

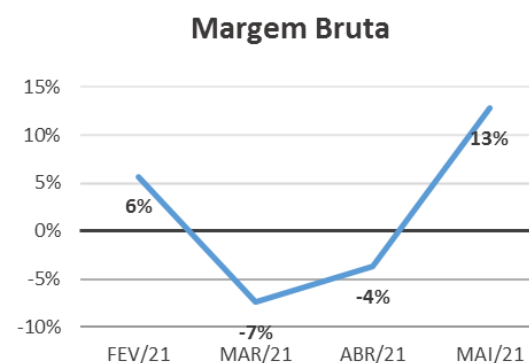


EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

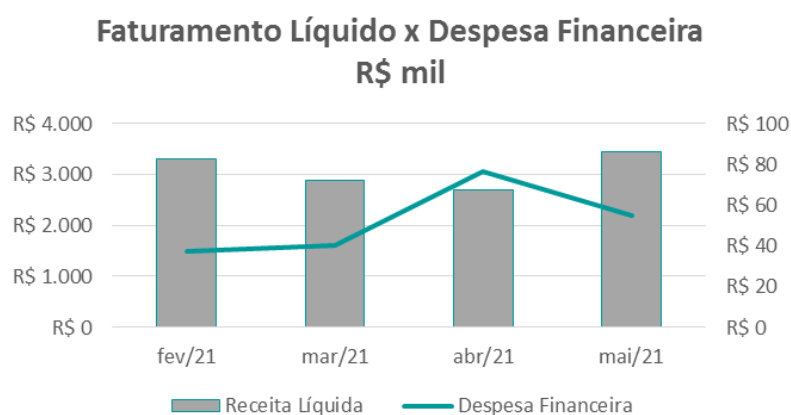
Observa-se que a evolução no faturamento líquido está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados no exercício de 2021:



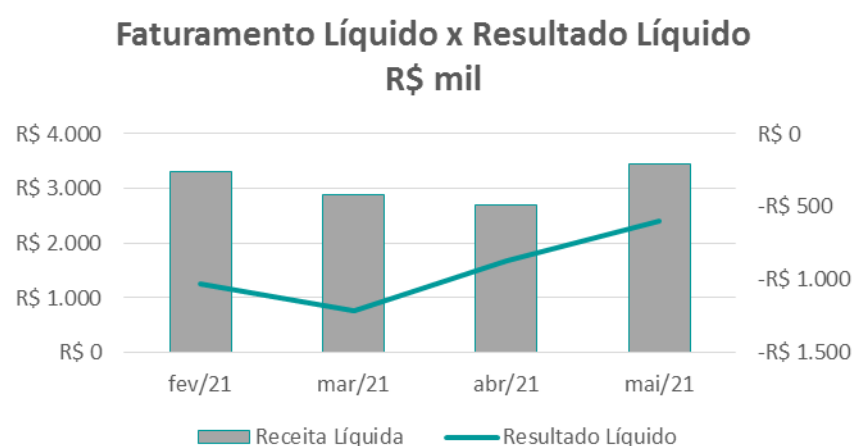
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou preços de vendas inferiores aos custos nos meses de março e abril de 2021:



Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras não oscilam em linha com o faturamento:



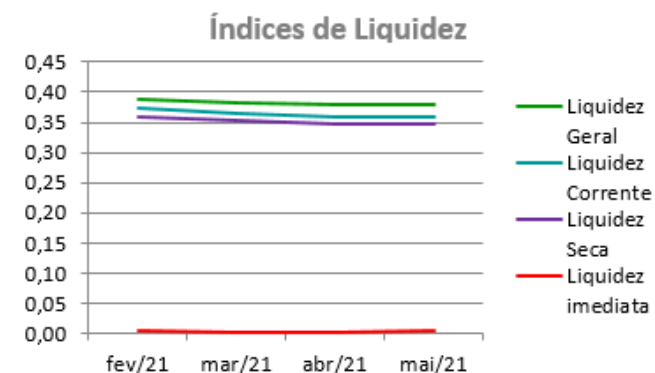
Nota-se que o resultado líquido apresenta baixa oscilação em relação ao faturamento, pequenas variações são decorrentes das despesas operacionais com registros pontuais:



ANÁLISE FINANCEIRA

Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Liquidez Geral	0,39	0,38	0,38	0,38
Liquidez Corrente	0,37	0,36	0,36	0,36
Liquidez Seca	0,36	0,35	0,35	0,35
Liquidez imediata	0,01	0,00	0,00	0,00



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

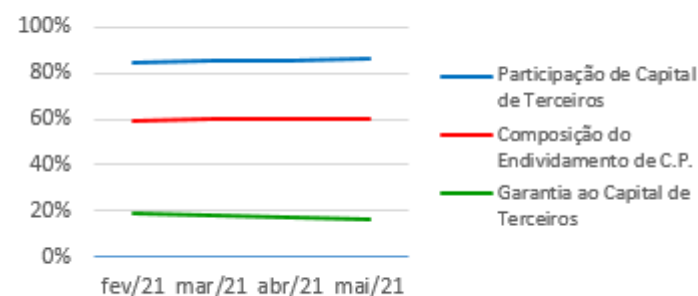


ANÁLISE FINANCEIRA

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21
Participação de Capital de Terceiros	84%	85%	85%	86%
Composição do Endividamento de C.P.	60%	60%	60%	60%
Garantia ao Capital de Terceiros	19%	18%	17%	17%

Indicadores de Estrutura de Capital



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

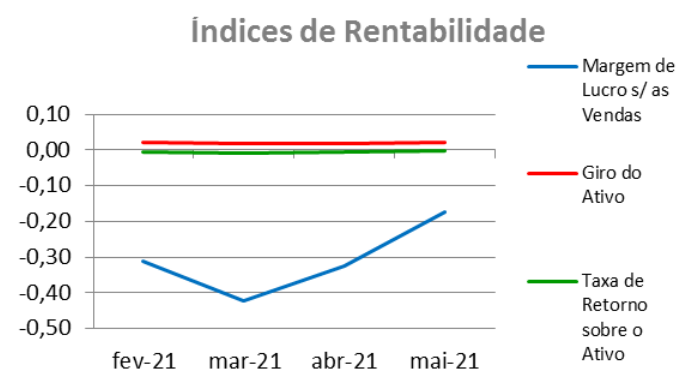


ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,31	-0,42	-0,32	-0,17
Giro do Ativo	0,02	0,02	0,02	0,02
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,01	-0,01	-0,01	0,00



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.



ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31/05/2021, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

Necessidade de Capital de Giro (NCG) – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

Capital de Giro (CDG) - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

Tesouraria (T) - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:



R\$ mil	<u>30/04/2021</u>	<u>31/05/2021</u>	<u>30/04/2021</u>	<u>31/05/2021</u>
CDG				
Ativo não circulante	131.839	131.497		
Passivo não circulante	78.636	78.087		
	(53.203)	(53.410)	(-)	(-)
NCG				
Ativo operacional	29.477	29.504		
Passivo operacional	76.563	76.989		
	(47.087)	(47.485)	(-)	(-)
T				
Ativo financeiro	220	411		
Passivo financeiro	6.336	6.336		
	(6.116)	(5.925)	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativa, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.



CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da EXPRESSO GARDÊNIA LTDA em 31/05/2021 foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 627 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 7.429 mil no exercício de 2021.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são as Obrigações Fiscais no montante de R\$ 57.960 mil que equivalem a 42% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo de R\$ 22.911 mil e possui registrada a conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial em R\$ 73.725 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a Recuperanda a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Dídimo Inocêncio de Paula
OAB/MG 26.226

UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169
Juliana Conrado Paschoal
Contadora – CRC MG-093914/O-2

