

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
0014018-76.2018.8.13.0351

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA  
SETEMBRO/2020**

**CERÂMICA  
GORUTUBA  
LTDA.**



**INOCÊNCIA DE PAULA**  
advocacia & consultoria jurídica



**LINE ASSESSORIA**  
Contador e Empresarial

2020  
9450

Janaúba (MG), 19 de janeiro de 2021.

MM. Juiz da 1ª Vara Cível da Comarca de Janaúba/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de Setembro/2020, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa Cerâmica Gorutuba Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

ROGESTON BORGES PEREIRA  
INOCÊNCIO DE PAULA

Digitally signed by ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
DN: cn=BR, o=CP-Brazil, ou=AC OAB, ou=24869206000110, ou=Assinatura Tipo A3, ou=ADVOGADO, cn=ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
Date: 2021.01.29 10:58:57 -03'00'

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

2

2.0377

## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL .....	6
CONTEXTO OPERACIONAL.....	7
ESTRUTURA SOCIETÁRIA .....	9
ATIVO DA CERÂMICA GORUTUBA LTDA.....	10
ENDIVIDAMENTO .....	12
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS .....	13
CONCLUSÃO.....	24

## INTRODUÇÃO - PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 22 de março de 2018 a empresa Cerâmica Gorutuba Ltda. (CNPJ: 20.567.368/0001-43), ajuizou pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 0014018-76.2018.8.13.0351, perante a 1ª Vara Cível da Comarca de Janaúba/MG.

O MM. Juiz proferiu decisão de fls. 264/268, publicada no DJE do dia 16/04/2018, por meio da qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pelas Recuperandas na exordial.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda às fls. 322/580, 15/06/2018.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 22/04/2019.

O edital relativo ao §1º do art. 52 retificado foi disponibilizado no DJE de 02/05/2019.

Em cumprimento à norma inserta no § 2º do art. 7º da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial apresentou a Lista de Credores no dia 04/07/2019, acompanhada de notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas, conforme fls. 1466/1522.

O edital, relativo ao art. 53, p. único, c/c art. 55, p. único, da Lei 11.101/05 foi disponibilizado no DJE de 13/03/2020.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a lista de credores apresentada pela Administradora Judicial foi disponibilizado no DJE de 13/03/2020.

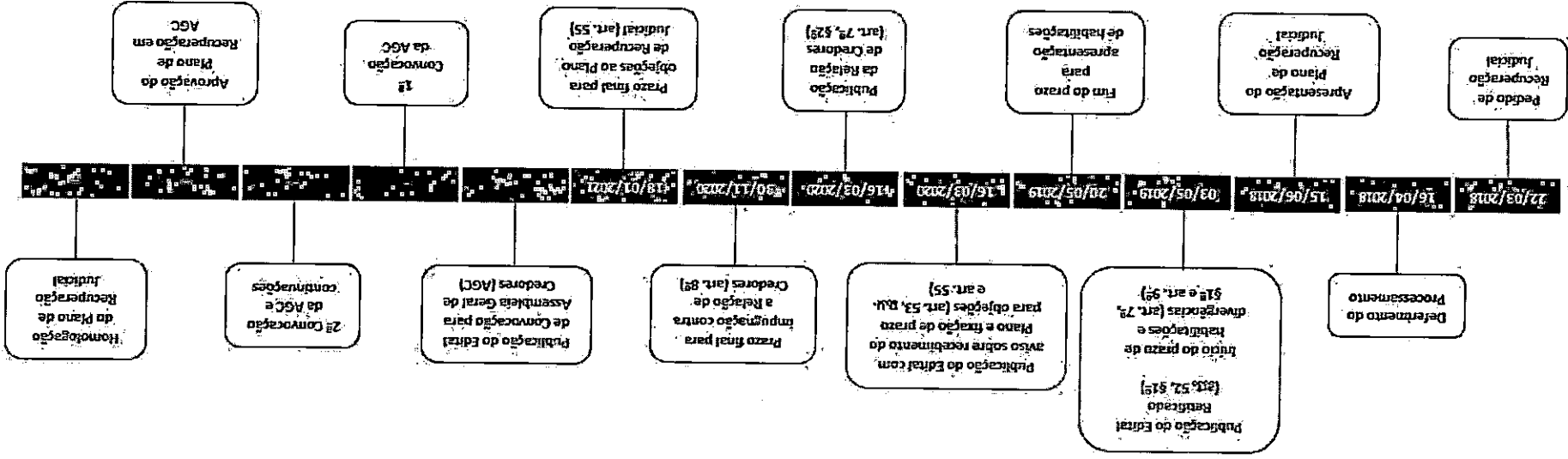
Necessário ponderar que os prazos processuais que tramitam em meio físico foram suspensos pela Portaria Conjunta Nº 946/PR/2020 do TJMG, publicada em 16/13/2020, devido à pandemia causada pela COVID-19. Desde então, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais adotou, o regime de plantão extraordinário e, a partir de agosto/2020, o Plano de Retomada, com o objetivo de evitar o contágio e coibir a propagação da COVID-19.

A PORTARIA CONJUNTA Nº 1083/PR/2020, disponibilizada no Dje de 13/11/2020, e publicada em 16/11/2020, estabeleceu a retomada das atividades presenciais nas comarcas que menciona e entre outras providências, incluiu a Comarca de Janaúba/MG nos municípios classificados como "Grau de Risco Verde e Amarelo", de acordo com os parâmetros do Plano "Minas Consciente - Retomando a economia do jeito mineiro" do Governo do Estado de Minas Gerais.

Deste modo, considerando a retomada das atividades da Comarca de Janaúba/MG, o prazo de 10 (dez) dias para que os credores apresentem suas impugnações à Lista de Credores teve início no dia 17/11/2020, nos termos do art. 8º da Lei 11.101/2005, bem como o prazo de 30 (trinta) dia para apresentarem suas objeções ao PRJ.

Por outro lado, esta Administradora Judicial, no dia 11/11/2020, requereu a expedição de edital de convocação da Assembleia Geral de Credores, a ser realizada em Primeira Convocação no dia 17/03/2021, e em Segunda Convocação no dia 24/03/2021, ambas às 14h, no auditório da Associação Comercial e Empresarial de Janaúba (ACIJAN), localizada na Av. do Comércio, nº 26, 3º andar, Bairro Centro, Janaúba- MG, CEP: 39440-000. Registra-se que o pedido ainda está pendente de decisão judicial.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

A Recuperanda CERÂMICA GORUTUBA LTDA. foi fundada em 1980 e é uma empresa que atua no mercado de materiais da construção civil, com foco principal no mercado de telhas e tijolos, com o mix de seis produtos. Sua principal área de atuação é o Norte de Minas e Sul da Bahia.

Entre o período de 2015 a 2017 a Recuperanda veio sofrendo com a queda da demanda e consequente baixa do faturamento ocasionada pela crise no mercado brasileiro, especialmente no mercado da cerâmica vermelha, influenciada pelo agravamento da crise hídrica e pelo constante aumento da concorrência com fábricas de pequeno porte. Adotando medidas estratégicas para a redução de custos fixos e a redução dos preços de vendas, a CERÂMICA GORUTUBA LTDA. envidou esforços para manter-se competitiva, investindo em mão de obra especializada e reestruturando o processo de engenharia e produção, oferecendo, conseqüentemente, maior valor agregado aos produtos acompanhado de menor custo. Porém, com uma oferta maior que a demanda, a Recuperanda não pôde evitar o crescimento do endividamento, frente à necessidade de cobrir as defasagens do fluxo de caixa, sendo a Recuperação Judicial a maneira encontrada em 2018 para a quitação da dívida, reestabelecimento do caixa e por fim a continuidade de suas atividades operacionais.

A CERÂMICA GORUTUBA LTDA. é constituída pela Matriz e 9 filiais, sendo os dados gerais da empresa:

- **MATRIZ:**

Razão Social:

CERÂMICA GORUTUBA LTDA. EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Endereço:

Rua Augusto de Lima, nº 300 – Bairro Dente Grande, Janaúba, – MG –  
CEP: 39.440-000

CNPJ:

20.567.368/0001-43

NIRE:

3120021768-8

- **FILIAL 2:**

Razão Social:

CERÂMICA GORUTUBA FILIAL JACAREZINHO

Endereço:

Rua Marcelino Rodrigues Serqueira, 4301 – Bairro Jacarezinho –  
Janaúba – MG - CEP: 39.440-870

CNPJ:

20.567.368/0003-05

NIRE:

3190138772-5

- **FILIAL 1:**

Razão Social:

FAZENDA ITICORORO

Endereço:

Lugar denominado Passagem Pau D'Arco, 00000 – Bairro Zona Rural –  
Grão Mogol – MG - CEP: 39.570-000

CNPJ:

20.567.368/0007-39

NIRE:

3190196756-0

- **FILIAL 3:**

Razão Social:

FAZENDA JACARE GRANDE

Endereço:

Est. Paranaense, 00000 – Bairro Zona Rural – Janaúba – MG - CEP:  
39.440-000

CNPJ:

20.567.368/0009-09

NIRE:

3190196764-1

• **FILIAL 4:**

Razão Social:

FAZENDA GLEBA 5

Endereço:

Assentamento Gleba 5, 00000 – Bairro Zona Rural – Janaúba – MG -  
CEP: 39.440-000

CNPJ:

20.567.368/0013-87

NIRE:

3190196757-8

• **FILIAL 6:**

Razão Social:

FAZENDA PINDORAMA

Endereço:

Estrada Janaúba a Tocandira, 000000 – Bairro Zona Rural – Pai Pedro –  
MG - CEP: 39.517-000

CNPJ:

20.567.368/0011-15

NIRE:

3190196759-4

• **FILIAL 8:**

Razão Social:

FAZENDA PALMEIRINHA

Endereço:

Estrada Verdelândia a Jalba, Km 90, 000000 – Bairro Zona Rural –  
Verdelândia – MG - CEP: 39.458-000

CNPJ:

20.567.368/0006-58

NIRE:

3190196760-8

• **FILIAL 5:**

Razão Social:

FAZENDA MOSQUITO

Endereço:

Estrada para o Dengoso, 000000 – Bairro Zona Rural – Nova Porteirinha  
– MG - CEP: 39.478-000

CNPJ:

20.567.368/0004-96

NIRE:

3190196765-9

• **FILIAL 7:**

Razão Social:

FAZENDA ANGICOS

Endereço:

Estrada Jacaré Grande, Km 38, 000000 – Bairro Zona Rural – Porteirinha.  
– MG - CEP: 39.520-000

CNPJ:

20.567.368/0005-77

NIRE:

3190196761-6

• **FILIAL 9:**

Razão Social:

FAZENDA SAPE

Endereço:

Rodovia Janaúba a Verdelândia, 000000 – Bairro Zona Rural –  
Verdelândia – MG - CEP: 39.458-000

CNPJ:

20.567.368/0010-34

NIRE:

3190196762-4

8

2.983



## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda CERÂMICA GORUTUBA LTDA. apresentou nos autos sua Estrutura Societária através da Vigésima Alteração Contratual, registrado na data de 02/10/2010, com quadro societário que pode ser assim detalhado:



**CERÂMICA GORUTUBA LTDA**

Rua Augusto de Lima, 300 – Dente Grande.

CGC Nº 20.567.368/0001-43

NIRE Nr. 312.002.1768-8 EM 03/01/1980

CEP: 39.440-000 – Janaúba – Minas Gerais

**VIGESIMA ALTERAÇÃO CONTRATUAL**

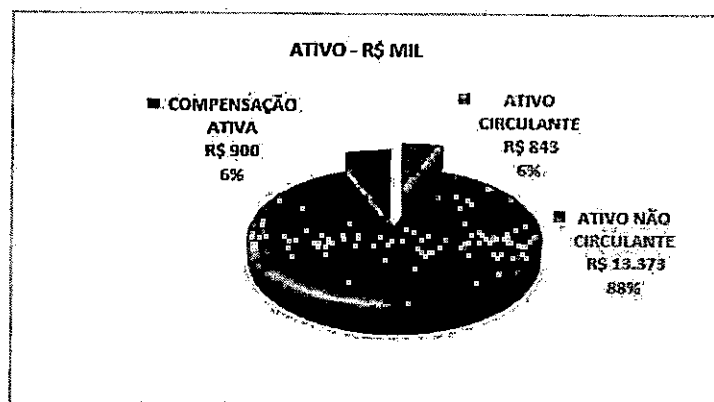
### Distribuição Percentual do Capital Social

Sócios	Quotas		Valor
Wildemar Maximino da Cruz	722.400	28,0%	RS 722.400,00
Wilson Maximino da Cruz	412.800	16,0%	RS 412.800,00
Valdir Maximino da Cruz	412.800	16,0%	RS 412.800,00
Valdeir Maximino da Cruz	258.000	10,0%	RS 258.000,00
Sérgio Henrique Coelho	193.500	7,5%	RS 193.500,00
Délio Coelho Junior	193.500	7,5%	RS 193.500,00
Fernanda Mendes Coelho	193.500	7,5%	RS 193.500,00
Flavia Mendes Coelho	193.500	7,5%	RS 193.500,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.580.000</b>	<b>100%</b>	<b>RS 2.580.000,00</b>

O Capital Social da empresa que era de R\$ 780.000,00 (setecentos e oitenta mil reais), passou por força da Vigésima Alteração Contratual, para R\$ 2.580.000,00 (dois milhões quinhentos e oitenta mil reais).

## ATIVO DA CERÂMICA GORUTUBA LTDA.

Em 30/09/2020, os ativos da Recuperanda são constituídos em 88% pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:



Em 30/09/2020, o Ativo Não Circulante é constituído principalmente pelo Imobilizado que representa 95% deste grupo do Ativo com o saldo de R\$ 12.671 mil, os Terrenos apresentam maior representatividade no total de bens. Já os Investimentos registram o montante de R\$ 701 mil, sendo o principal componente o investimento na Cerâmica Colonial Ind. Com. Ltda. Veja a composição a seguir:

ATIVO PERMANENTE - R\$	CUSTO	DEPREGAÇÃO	SALDO LÍQUIDO
<b>Investimentos:</b>			
Cerâmica Colonial Ind. Com. Ltda.	679	-	679
Finor	8	-	8
Sicoob Crediparnor	13	-	13
Sicoob Credivag	0	-	0
	701	-	701
<b>Bens em Direito em Uso</b>			
Construção	3.102	(526)	2.576
Jazidas	50	(11)	39
Máquinas e Equipamentos	2.646	(2.353)	292
Móveis e utensílios	63	(21)	42
Terrenos	9.678	-	9.678
Veículos	1.920	(1.920)	-
	17.459	(4.831)	12.628
Consórcio	44	-	44
<b>TOTAL ATIVO PERMANENTE</b>	<b>18.203</b>	<b>(4.831)</b>	<b>13.372</b>

A Recuperanda informou que não há controle auxiliar com a composição do Ativo Permanente, sendo realizado diretamente no razão contábil, segue comentário realizado através de e-mail em 29 de agosto de 2019:

*“As informações abaixo, a empresa não possui, sendo controlados apenas nos registros contábeis:*

*(...)*

*Investimentos – Documentação, conciliação, memória de calculo, Março de 2018 e dez/2018.*

*Imobilizado – Documentação, conciliação memória de calculo, bem como, avaliação de mercado, detalhamento da depreciação mensal. Março de 2018 e dez/2018.”*

A relação de bens dados em garantia foi apresentada no Parecer Técnico de março de 2020.

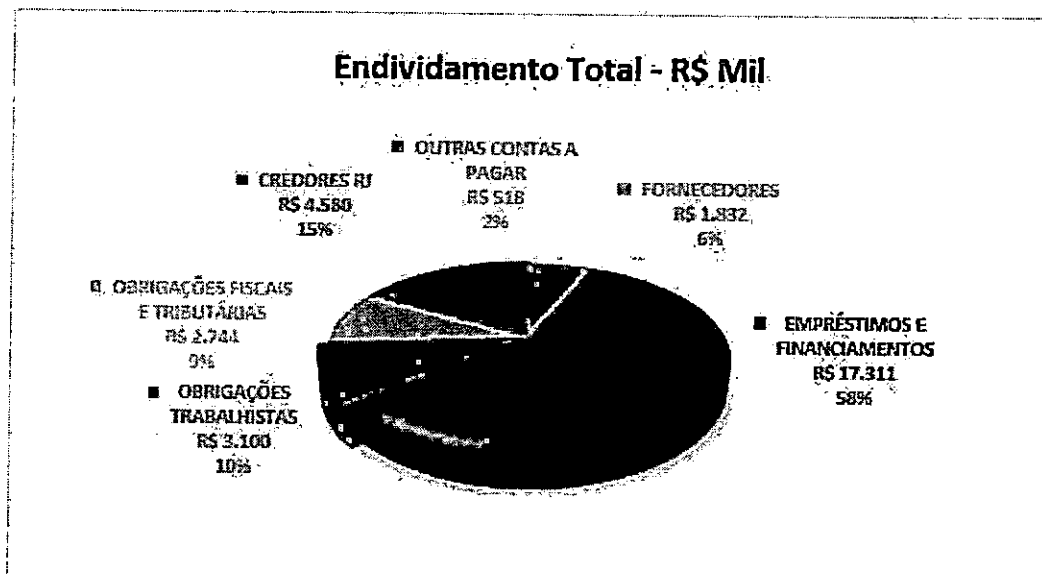
Cabe informar que, a Recuperanda mantém registrada a conta “Compensação Ativo”, que representa 6% do Ativo total no montante de R\$ 900 mil. A constituição das Contas de Compensação foi comentada pela Recuperanda, através de e-mail datado em 29 de agosto de 2019:

*“A empresa optou por demonstrar no balancete os possíveis ganhos com aquisição dos seguros. No entanto não afeta em nada o patrimônio da empresa, tendo em vista que os saldos do Ativo estão em contrapartida com os saldos do Passivo, ou seja, serve apenas para evidenciar os valores.”*

**Sugere-se à Recuperanda expurgar as Contas de Compensação do total do Ativo e Passivo, uma vez que, apesar de terem seus efeitos Ativos eliminados entre si, não compõem o total do Balanço Patrimonial, e desta forma, impactam nos indicadores financeiros e demais análises.**

## ENDIVIDAMENTO

O Endividamento total da Recuperanda é composto em 58% pelo saldo de Empréstimos e Financiamentos e em 15% pelo saldo de Credores em RJ. As demais obrigações representam 27%, composto principalmente pelas obrigações trabalhistas.



De acordo com a Lista de Credores elaborada pela Administradora Judicial, e publicada na forma do §2º do art. 7º da LERF, no dia 16/03/2020, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

Classe de credores	Valor em R\$ Mil	%
Classe I - Trabalhista	742	4%
Classe II - Garantia Real	13.262	73%
Classe III - Quirografários	4.085	22%
Classe IV - ME e EPP	109	1%
<b>Total</b>	<b>18.198</b>	<b>100%</b>

Foi identificada a divergência entre o saldo contábil e a Lista de Credores, havendo a necessidade de adequação dos saldos contábeis da Recuperanda frente a lista da Administradora Judicial. Sugere-se a Recuperanda que concilie as divergências apontadas pela perícia entre o saldo contábil e a Lista de Credores, bem como, classifique contabilmente o endividamento em contas específicas de Recuperação Judicial.

# INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial da CERÂMICA GORUTUBA LTDA. em 30 de setembro de 2020 comparativo a mês anterior (não auditado):

	ATIVO - R\$ MIL			PASSIVO - R\$ MIL		
	30/09/2020	V%	H%	31/08/2020	V%	H%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>843</b>	<b>6%</b>	<b>11%</b>	<b>761</b>	<b>98%</b>	<b>0%</b>
DISPONIBILIDADES	183	1%	36%	135	12%	-6%
CLIENTES	114	1%	20%	95	28%	-1%
ADIANTAMENTOS	9	0%	2%	9	21%	2%
TRIBUTOS A COMPENSAR	17	0%	3%	17	2%	12%
ESTOQUES	510	3%	3%	494	0%	-21%
OUTROS	9	0%	-19%	11	2%	-1%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>13.373</b>	<b>88%</b>	<b>0%</b>	<b>13.384</b>	<b>102%</b>	<b>0%</b>
EMPRESTIMOS COMPUSORIOS ELETROBRAS	1	0%	0%	1	87%	0%
INVESTIMENTOS	701	5%	0%	701	3%	0%
BENS EM OPERAÇÃO	17.459	116%	0%	17.459	11%	0%
DEPRECIACÕES ACUMULADAS	(4.831)	-32%	0%	(4.819)	-105%	-1%
CONSORCIO	44	0%	1%	43	0%	0%
<b>COMPENSAÇÃO ATIVA</b>	<b>900</b>	<b>6%</b>	<b>0%</b>	<b>900</b>	<b>6%</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.115</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>15.045</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>14.801</b>	<b>98%</b>	<b>0%</b>	<b>14.875</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>
FORNECEDORES	1.832	12%	-6%	1.952	13%	13%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.190	28%	-1%	4.219	28%	28%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	3.100	21%	2%	3.051	20%	20%
OBRIGAÇÕES FISCAIS	349	2%	12%	313	2%	2%
CONTAS A PAGAR	4	0%	-21%	5	0%	0%
PARCELAMENTOS	231	2%	-1%	234	2%	2%
PROVISÕES	513	3%	-1%	521	3%	3%
CREDORES EM RJ	4.580	30%	0%	4.580	30%	30%
CHEQUES A COMPENSAR	1	0%	-233%	0	0%	0%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.285</b>	<b>102%</b>	<b>0%</b>	<b>15.285</b>	<b>102%</b>	<b>102%</b>
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS BANCÁRIOS	13.121	87%	0%	13.121	87%	87%
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	501	3%	0%	501	3%	3%
PARCELAMENTOS ENCARGOS SOCIAIS	1.663	11%	0%	1.663	11%	11%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(15.871)</b>	<b>-105%</b>	<b>-1%</b>	<b>(16.015)</b>	<b>-106%</b>	<b>-106%</b>
CAPITAL SOCIAL	2.580	17%	0%	2.580	17%	17%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(17.673)	-117%	0%	(17.673)	-117%	-117%
RESULTADO DO PERÍODO	(778)	-5%	-16%	(922)	-6%	-6%
<b>COMPENSAÇÃO PASSIVA</b>	<b>900</b>	<b>6%</b>	<b>0%</b>	<b>900</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>15.115</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>15.045</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

---

Em 30 de setembro de 2020, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 88% do Ativo total.

Os saldos de Clientes e Estoques representam 74% do Ativo Circulante. Já o Ativo Não Circulante possui 5% do saldo composto pelos Investimentos e 95% pelas Imobilizações.

A composição do Ativo Permanente foi apresentada no item ATIVO DA CERÂMICA GORUTUBA LTDA., neste Parecer Técnico.

A Recuperanda através do e-mail datado em 20/11/2020 apresentou comentários das principais variações ocorridas no período em análise:

*“Caixa: Aumento em consequência das vendas no período;*

*Clientes: Aumento em consequência das vendas no período.”*

## Análise do Passivo

---

Em 30 de setembro de 2020, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 14.801 mil pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em R\$ 15.285 mil pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em R\$ 15.871 mil pelo Patrimônio Líquido que está negativo e apresenta passivo a descoberto, o que significa dizer que, a soma dos saldos das contas do Passivo, apresenta-se maior que a soma dos saldos das contas do Ativo. O Passivo registra o saldo de Contas a Compensar no valor de R\$ 900 mil.

**Sugere-se à Recuperanda expurgar as Contas de Compensação do total do Ativo e Passivo, uma vez que, apesar de terem seus efeitos Ativos eliminados no grupo do Passivo, compõem o total do Balanço Patrimonial, e desta forma, impactam na análise dos indicadores financeiros e demais análises.**

Os Empréstimos e Financiamentos montam em R\$ 17.311 mil e representam 58% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Credores em RJ registra o saldo de R\$ 4.580 mil, sendo 15% do total de obrigações.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 2.580 mil; prejuízo acumulados em R\$ 17.673 mil e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 778 mil.

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Passivo no período em análise.

## Considerações

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

CERAMICA GORUTUBA					
Movimentação Mensal de Empregados (Consolidada)					
Ano 2020	INICIAL	ADMISSÕES	DEMISSÕES	AFASTADOS	FINAL
JANEIRO	121	4	5	4	120
FEVEREIRO	120	0	4	4	116
MARÇO	116	3	5	4	114
ABRIL	114	1	2	4	113
MAIO	113	1	5	4	109
JUNHO	109	10	2	3	117
JULHO	117	0	0	3	117
AGOSTO	117	1	1	3	117
SETEMBRO	117	0	2	3	115

## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da CERÂMICA GORUTUBA LTDA. em 30 de setembro de 2020 comparativo ao mês anterior:

	Demonstração do Resultado - R\$ MIL									
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado Anual				
	30/09/2020	V%	H%	31/08/2020	V%	30/09/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	509	100%	71%	298	100%	3.194	100%	-12%	3.619	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(26)	-5%	-31%	(37)	-13%	(411)	-13%	-9%	(453)	-13%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>483</b>	<b>95%</b>	<b>85%</b>	<b>261</b>	<b>87%</b>	<b>2.783</b>	<b>87%</b>	<b>-12%</b>	<b>3.166</b>	<b>87%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(331)	-65%	-19%	(410)	-138%	(3.473)	-109%	-48%	(6.733)	-186%
Depreciação Acumulada	(12)	-2%	0%	(12)	-4%	(107)	-3%	-78%	(480)	-13%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	6	1%	0%	6	2%	48	2%	-33%	72	2%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(337)</b>	<b>-66%</b>	<b>-19%</b>	<b>(416)</b>	<b>-139%</b>	<b>(3.532)</b>	<b>-111%</b>	<b>-51%</b>	<b>(7.142)</b>	<b>-197%</b>
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	71%			152%		123%			210%	
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>146</b>	<b>29%</b>	<b>-194%</b>	<b>(155)</b>	<b>-52%</b>	<b>(749)</b>	<b>-23%</b>	<b>-81%</b>	<b>(3.976)</b>	<b>-110%</b>
Receita financeira	0	0%	-97%	0	0%	24	1%	-30%	34	1%
Despesa Financeira	(2)	0%	-52%	(4)	-1%	(23)	-1%	5%	(22)	-1%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>144</b>	<b>28%</b>	<b>-191%</b>	<b>(159)</b>	<b>-53%</b>	<b>(748)</b>	<b>-23%</b>	<b>-81%</b>	<b>(3.963)</b>	<b>-110%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	(30)	-1%	100%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>144</b>	<b>28%</b>	<b>-191%</b>	<b>(159)</b>	<b>-53%</b>	<b>(778)</b>	<b>-24%</b>	<b>-80%</b>	<b>(3.963)</b>	<b>-110%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	31%			-48%		-20%			-97%	



O Resultado de 30 de setembro de 2020 apurou lucro líquido de R\$ 144 mil, contra prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 159 mil. Já no acumulado em 2020 houve prejuízo líquido de R\$ 778 mil.

O Resultado Bruto registrou 95% das receitas líquidas de vendas em 30 de setembro de 2020 contra 87% do mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 71% da receita líquida em 30 de setembro de 2020 contra 152% do mês anterior. A Recuperanda informou através do e-mail datado em 19/05/2020 que os custos são compostos por: Mão-de-obra, energia elétrica, combustível, Argila.

O EBITDA representa a geração operacional de caixa da companhia, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas com suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos de depreciação/ amortização de ativos permanentes e resultados financeiros que transitaram no Resultado do Exercício.

A Margem EBITDA mensal demonstra que no mês corrente apresentou margem de 31% sendo melhor que a margem do mês anterior que foi - 48%.

A Recuperanda através do e-mail datado em 20/11/2020 apresentou comentários das principais variações ocorridas no período em análise:

*"Faturamento: Aumento das vendas no período.*

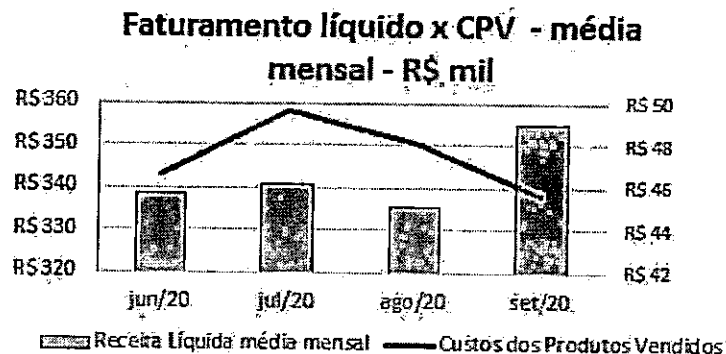
*Custo das Mercadorias Vendidas: Apropriação do CMV apurado somente ao final de cada trimestre.*

*Despesas Operacionais: Diminuição referente contas da CEMIG."*

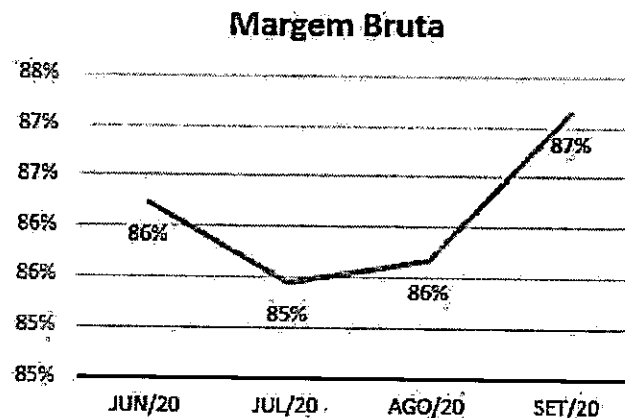
**Solicita-se a Recuperanda apresentar para as próximas datas-bases um maior detalhamento dos motivos que ocasionaram a variação das contas de resultado no período, como exemplo cita-se os motivos que levaram ao aumento ou redução das vendas no mês.**

## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

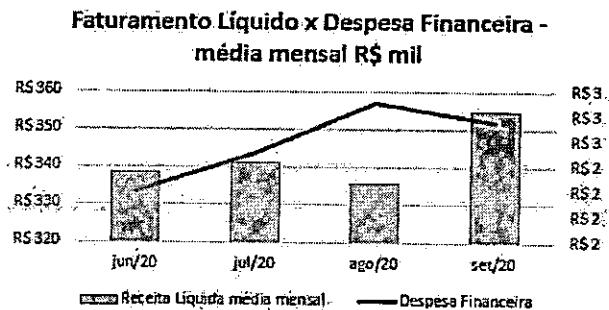
Observa-se que a evolução no faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos das mercadorias vendidas, uma vez que, os custos são apurados trimestralmente:



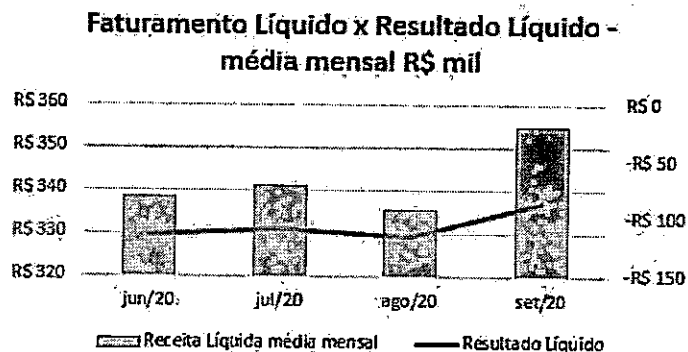
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa. Tal fato é diretamente impactado pelos custos apurados trimestralmente:



Adicionalmente, é possível observar que não há oscilação significativa das despesas financeiras em relação ao faturamento do período em análise:



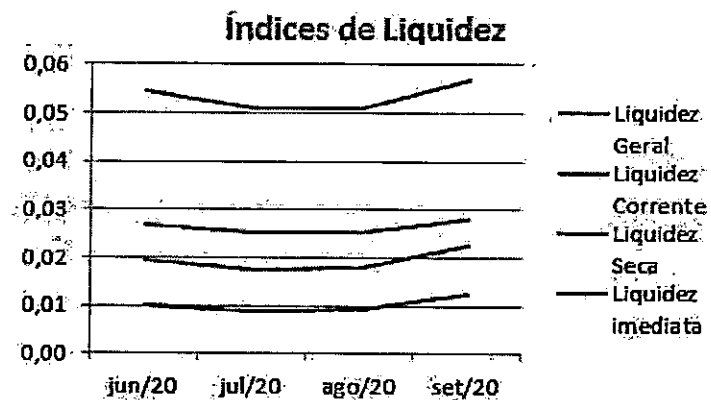
Nota-se que o resultado líquido oscila em linha com o faturamento do período:



## ANÁLISE FINANCEIRA

### Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
Liquidez Geral	0,03	0,03	0,03	0,03
Liquidez Corrente	0,05	0,05	0,05	0,06
Liquidez Seca	0,02	0,02	0,02	0,02
Liquidez Imediata	0,01	0,01	0,01	0,01



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

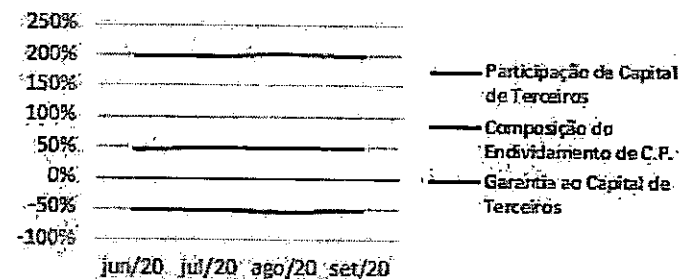
**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

**ANÁLISE FINANCEIRA**

**Indicadores de Estrutura de Capital**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jun/20	jul/20	ago/20	set/20
Participação de Capital de Terceiros	198%	199%	200%	199%
Composição do Endividamento de C.P.	49%	49%	49%	49%
Garantia ao Capital de Terceiros	-53%	-53%	-53%	-53%

**Indicadores de Estrutura de Capital**



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

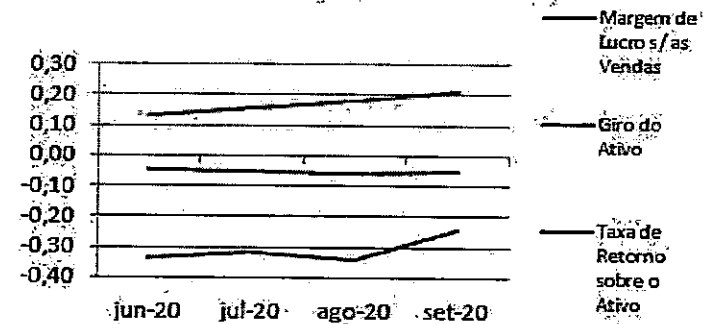
## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	jun-20	jul-20	ago-20	set-20
Margem de Lucro s/as Vendas	-0,34	-0,32	-0,34	-0,24
Giro do Ativo	0,13	0,16	0,18	0,21
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,05	-0,05	-0,06	-0,05

### Índices de Rentabilidade



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 30 de setembro de 2020, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuret, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil.	31/08/2020	30/09/2020	31/08/2020	30/09/2020
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	13.384	13.373		
Passivo não circulante	(730)	(586)		
	<b>(14.114)</b>	<b>(13.958)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	626	659		
Passivo operacional	10.656	10.610		
	<b>(10.030)</b>	<b>(9.951)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	135	183		
Passivo financeiro	4.219	4.191		
	<b>(4.084)</b>	<b>(4.007)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativa, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da CERÂMICA GORUTUBA LTDA foi verificado lucro líquido mensal em 30 de setembro de 2020 de R\$ 144 mil e prejuízo líquido acumulado até a referida data de R\$ 778 mil.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os Empréstimos e Financiamentos no montante de R\$ 17.311 mil que equivalem a 58% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra passivo a descoberto com o saldo negativo de R\$ 15.871 mil, o que significa que os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

ROGESTON BORGES PEREIRA  
INOCENCIO DE PAULA

Digitally signed by ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
DN: cn=ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA,  
ou=AC OAB, ou=3485920000110,  
ou=Assinatura Tipo A3, ou=ADVOGADO, cn=ROGESTON BORGES  
PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
Date: 2021.01.29 10:59:29 -0300

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648

JULIANA CONRADO  
PASCHOAL

Digitally signed by JULIANA CONRADO PASCHOAL  
DN: cn=JULIANA CONRADO PASCHOAL,  
ou=UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL,  
ou=Assinatura Tipo A3, cn=JULIANA CONRADO PASCHOAL  
Date: 2021.01.29 18:08:10

**UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**  
Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2