



Número: **5003227-25.2025.8.13.0251**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da Comarca de Extrema**

Última distribuição : **01/07/2025**

Valor da causa: **R\$ 36.087.995,90**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência, Concurso de Credores**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA (AUTOR)	
	ROBERTO CARLOS KEPPLER (ADVOGADO)
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (AUTOR)	
	ROBERTO CARLOS KEPPLER (ADVOGADO)

Outros participantes	
BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - BDMG (TERCEIRO INTERESSADO)	
	SERGIO EDUARDO AVILA BATISTA (ADVOGADO)
CAIXA ECONOMICA FEDERAL (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LUCAS COELHO NABUT (ADVOGADO)
BANCO BBM S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PEDRO LUIZ MONTENEGRO DA COSTA (ADVOGADO) CAMILA MENDES VIANNA CARDOSO (ADVOGADO)
BANCO ITAU UNIBANCO S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JULIANO RICARDO SCHMITT (ADVOGADO)
RESIN-WEB INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALEXANDRE BASSI LOFRANO (ADVOGADO)
MG POLIMEROS INDUSTRIA E COMERCIO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALEXANDRE DOS SANTOS DIAS (ADVOGADO)
ACTIVAS PLASTICOS INDUSTRIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARIA ISABEL DE ALMEIDA ALVARENGA (ADVOGADO) RODRIGO PORTO LAUAND (ADVOGADO)
BANCO SOFISA SA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PAULA APARECIDA ABI CHAHINE YUNES PERIM (ADVOGADO) LUIS FERNANDO GUERRERO (ADVOGADO)
WORLD MIX RESINAS PLASTICAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PEDRO HENRIQUE PEDROSA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
BANCO PINE S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	

	ANDREIA REGINA VIOLA (ADVOGADO) MARCIO KOJI OYA (ADVOGADO)		
CARTONAGEM CIRCULU'S INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)			
	GUSTAVO AMENDOLA FERREIRA (ADVOGADO)		
BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)			
	MILENA DE OLIVEIRA COELHO (ADVOGADO) NORIVAL LIMA PANIAGO (ADVOGADO)		
UNIÃO FEDERAL- (PFN) (TERCEIRO INTERESSADO)			
PLANET COLOR INDUSTRIA DE TERMOPLASTICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)			
	RENATO PEREIRA PESSUTO (ADVOGADO)		
ESTADO DE MINAS GERAIS (TERCEIRO INTERESSADO)			
MUNICIPIO DE EXTREMA (TERCEIRO INTERESSADO)			
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)			
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)			
	MARIA RITA SOBRAL GUZZO (ADVOGADO)		
INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)			
	CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES DE PAULA (ADVOGADO) ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO)		
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
10599987533	16/12/2025 19:02	RMA - Grupo Dello - Setembro 2025	Documento de Comprovação

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA;
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.

PROCESSO Nº 5003227-25.2025.8.13.0251

EXMO. RICARDO ALVES CAVALCANTE

1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da
Comarca de Extrema/MG

SETEMBRO/2025



INOCÊNCIA DE PAULA
— administradora judicial —



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
FATURAMENTO.....	9
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	10
BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO.....	11
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	16
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO.....	19
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	23
DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.....	31
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.....	37
REQUERIMENTOS RMA 09-2025.....	56
CONCLUSÃO.....	57



INTRODUÇÃO

Em atendimento à norma inserida nas alíneas “a” e “c” do artigo 22 da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pela Contadora, Dra. Gislane Kênia Leal Silva, vem, à Presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas, relativo ao mês de setembro/2025, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA. (CNPJ nº 25.084.024/0001-05) e DELO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (CNPJ nº 01.856.241/0001-08), conjuntamente denominadas Grupo Dello ou “Recuperandas”.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que respondem por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras das Recuperandas não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO
DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital
por ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2025.12.16
18:56:55 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 01 de julho de 2025 as Requerentes DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA – CNPJ: 25.084.024/0001-05 e DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA – CNPJ: 01.856.241/0001-08, qualificadas como Grupo Dello, ajuizaram pedido de Recuperação Judicial (ID nº 10483295563), o qual foi deferido pelo juízo da 1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da Comarca de Extrema/MG, em decisão sob ID nº 10501389549, no dia 23 de julho de 2025.

O Edital relativo ao art. 52, § 1º, incisos I, II e III, da Lei 11.101/05, foi disponibilizado no DJE de 18/08/2025 e publicado em 19/08/2025.

Em 22/09/2025, as Recuperandas peticionaram sob os IDs nº 10544383620 a 10544385365, apresentando Plano de Recuperação Judicial (ID nº 10544390656), Laudo Econômico-Financeiro (ID nº 10544385330) e Laudos de Avaliação dos Bens do Ativo Permanente (IDs nº 10544387718 e 10544385365).

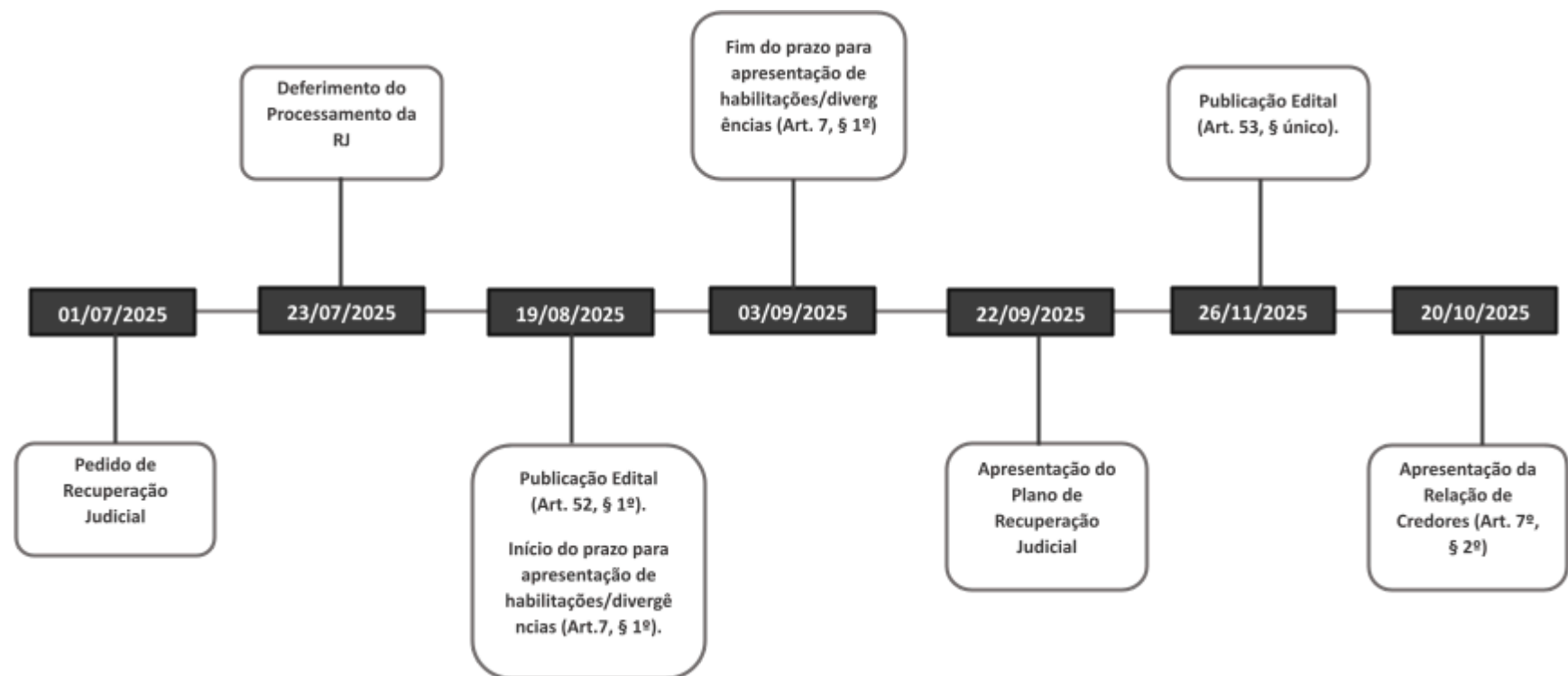
Em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “h” da Lei 11.101/2005, a Administradora Judicial apresentou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial no dia 07/10/2025, conforme IDs nº 10555718407 e 10555720466.

A Relação de Credores a que se refere o § 2º do art. 7º da LRF foi apresentada pela Administradora Judicial em 20/10/2025, aos IDs nº 10564457895 a 10564455418.

O Edital relativo aos arts. 53, p. único, e 55 da Lei 11.101/2005, informando aos interessados acerca do recebimento do Plano de Recuperação Judicial e advertindo os credores de que têm prazo de 30 (trinta) dias, a partir da publicação do edital a que se refere o § 2º do art. 7º da Lei 11.101/05, para apresentação de eventuais objeções, foi disponibilizado no DJE de 25/11/2025, considerando-se publicado em 26/11/2025.



RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

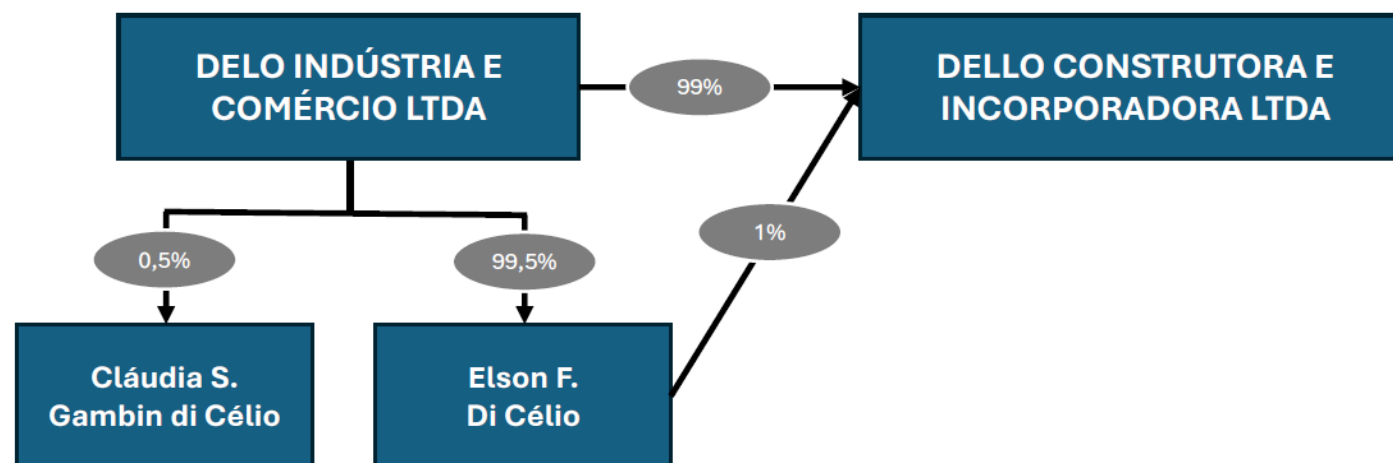
De acordo com a petição inicial acostada ao ID nº 10483295563, a Delo Indústria e Comércio Ltda. foi fundada em 1973, possui sede em Extrema/MG e sua principal atividade consiste na fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo. Atualmente, possui planta de 11.200 m², 343 funcionários e, ainda, diversos colaboradores indiretos, posicionando-se como uma das principais empresas do setor, com portfólio abrangente e presença consolidada em todo o território nacional. Já a Dello Construtora e Incorporadora Ltda. foi constituída em 28/06/2016 com o objetivo de atuar no setor imobiliário, explorando atividades de incorporação, construção, administração, locação e comercialização de imóveis, funcionando como braço estratégico de diversificação patrimonial do Grupo Dello, com foco em valorização de ativos e geração de receita, e a partir de sua constituição realizou aquisições relevantes de terrenos e iniciou o desenvolvimento de projetos imobiliários na região de Extrema/MG.

As Recuperandas relatam, em síntese, que as principais causas da crise econômico-financeira são a retração estrutural de receita, a alta de juros, a concorrência desleal, a pressão cambial, os custos operacionais elevados e o endividamento acumulado, e que todo o exposto resultou no inadimplemento de obrigações junto a fornecedores, instituições financeiras e ao fisco.

Defendem sua capacidade de soerguimento a partir da manutenção da sua relevância no mercado, pautada na qualidade dos produtos, na tradição construída ao longo de mais de cinco décadas e no reconhecimento obtido, apresentados como os pilares que permitem ao Grupo Dello manter-se relevante mesmo em contextos adversos, reforçando a fidelização da carteira de clientes, a reputação junto aos fornecedores e a estrutura instalada como demonstração de que continuam sendo agentes essenciais para o dinamismo econômico da região.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA



CONTRATO SOCIAL: DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

Conforme o Contrato de Constituição da Dello Construtora e Incorporadora Ltda., o capital social é de R\$ 2.800.000,00 (dois milhões e oitocentos mil reais), dividido em 2.800.000 (dois milhões e oitocentas mil) quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada. Desse montante, R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil) foram integralizadas em moeda corrente pelo sócio Elson Francisco di Celio, e R\$ 2.772.000,00 (dois milhões, setecentos e setenta e dois mil reais) foram integralizados pela sócia Delo Indústria e Comercio Ltda., mediante a conferência de bens. O aporte da Delo Indústria e Comércio Ltda. corresponde a um imóvel com área de 109.944,15 m2, situado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrição municipal 01.0005.299.0830.001, matrícula no registro de imóveis 16.195, contendo construção registrada sob o número 1082, com área total construída de 524,08 m2, sendo propriedade da referida empresa, averbada em 09/06/2016 cod 4153-3.

Sócios	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.772.000	R\$ 1,00	R\$ 2.772.000,00	99%
Elson Francisco Di Celio	28.000	R\$ 1,00	R\$ 28.000,00	1%
Total	2.800.000	R\$ 1,00	R\$ 2.800.000,00	100%

CONTRATO SOCIAL: DELO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA

De acordo com o Instrumento Particular de Alteração e Consolidação de Sociedade Empresarial Ltda, o capital social é de R\$ 14.700.000,00 (quatorze milhões e setecentos mil reais), dividido em 14.700.000 (quatorze milhões e setecentas mil) cotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, sendo integralizado em moeda corrente nacional, ficando assim distribuído entre os sócios:

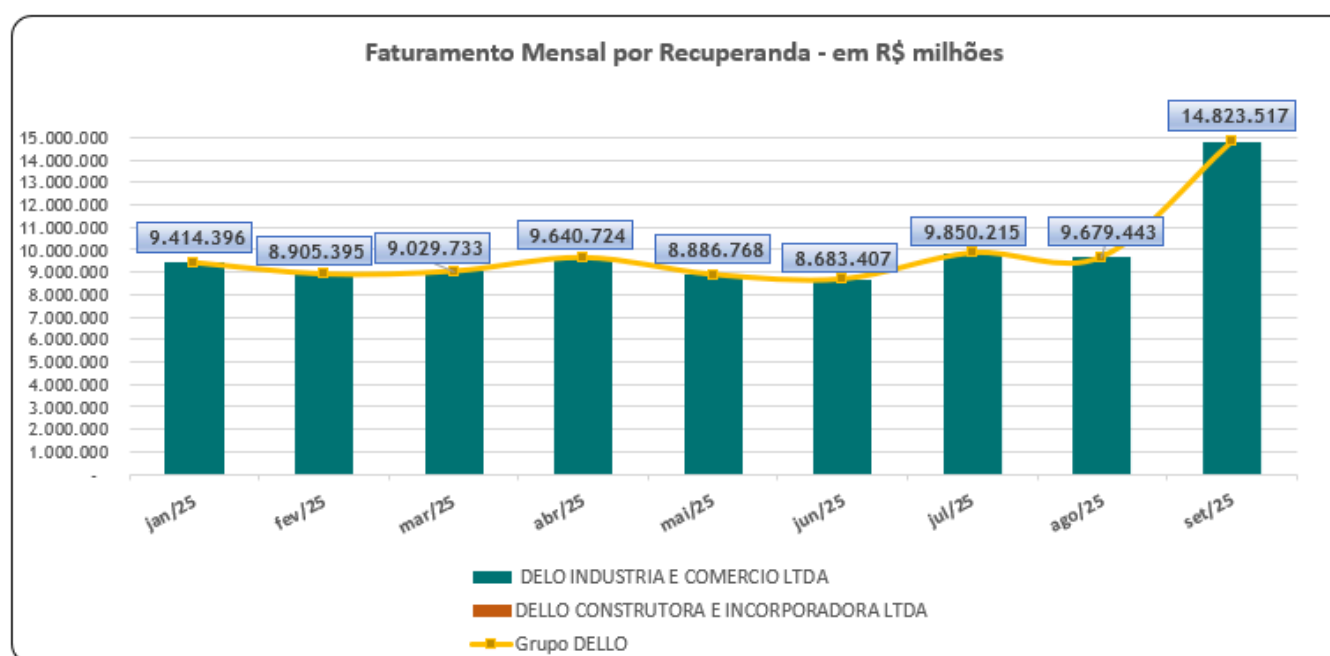
Sócios	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Elson Francisco Di Celio	14.626.500	R\$ 1,00	R\$ 14.626.500,00	99,5%
Cláudia Silveira Gambin Di Célio	73.500	R\$ 1,00	R\$ 73.500,00	0,5%
Total	14.700.000	R\$ 1,00	R\$ 14.700.000,00	100,0%



FATURAMENTO

No mês de setembro de 2025, o Grupo Dello registrou faturamento de R\$ 14,8 milhões, representando um aumento de 53% em relação ao mês anterior, cujo faturamento foi de R\$ 9,6 milhões. Ressalta-se que, no período analisado, a totalidade do faturamento foi gerada exclusivamente pela Recuperanda *Delo Indústria e Comércio Ltda.* A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento referente ao exercício de 2025, bem como o gráfico demonstrativo da evolução do ano, cujo processamento da Recuperação Judicial foi deferido em julho de 2025:

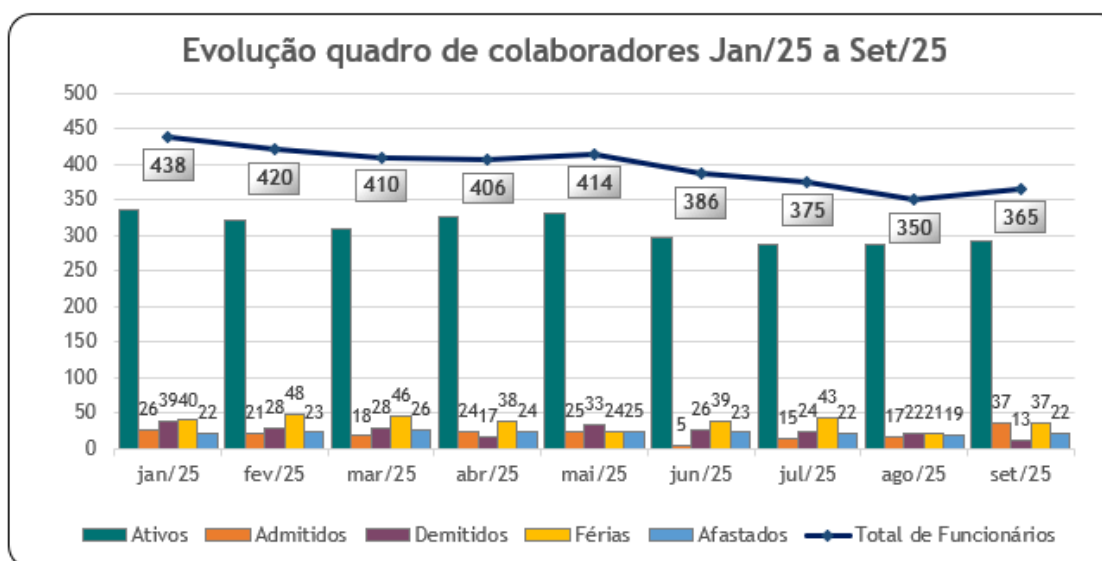
FATURAMENTO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	9.414.396	8.905.395	9.029.733	9.640.724	8.886.768	8.683.407	9.850.215	9.679.443	14.823.517
DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo DELLO	9.414.396	8.905.395	9.029.733	9.640.724	8.886.768	8.683.407	9.850.215	9.679.443	14.823.517



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

O Grupo Dello apresentou variação em seu quadro de pessoal, finalizando o mês de setembro de 2025 com 365 funcionários, dos quais 293 estão ativos e 37 em férias. No período, foram registradas 37 admissões, 13 demissões e 22 afastamentos. No mês anterior, a Recuperanda contava com 350 colaboradores em seu quadro funcional. Ressalta-se que, no período analisado, todos os registros de pessoal na folha de pagamento referem-se exclusivamente à empresa Delo Indústria e Comércio Ltda.

CONSOLIDADO GRUPO DELLO									
FUNCIONÁRIOS	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Ativos	337	321	310	327	332	298	286	288	293
Admitidos	26	21	18	24	25	5	15	17	37
Demitidos	39	28	28	17	33	26	24	22	13
Férias	40	48	46	38	24	39	43	21	37
Afastados	22	23	26	24	25	23	22	19	22
Total de Funcionários	438	420	410	406	414	386	375	350	365



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

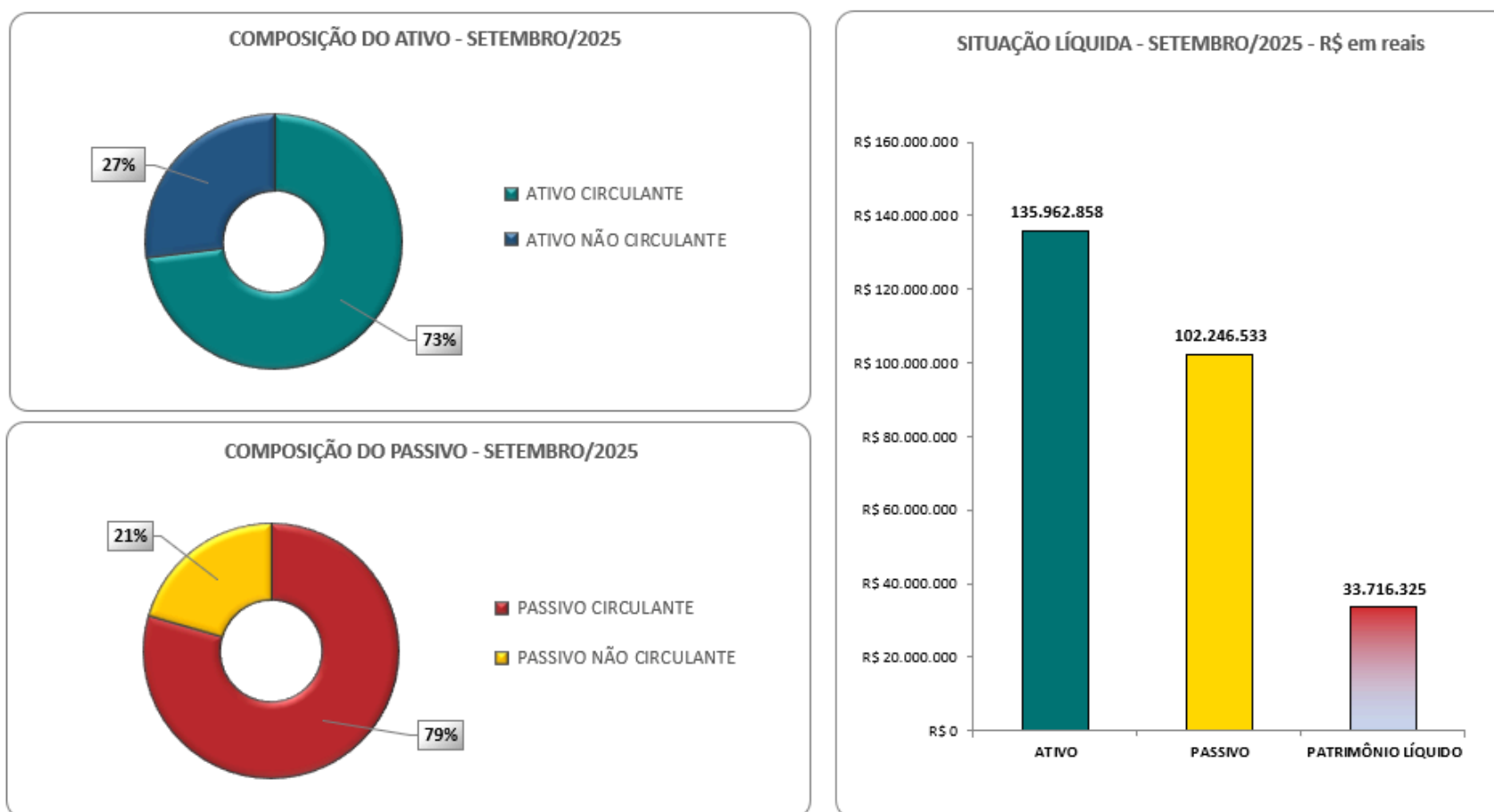
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo consolidado do Grupo Dello em **30/09/2025**, composto pelas empresas DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA. e DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA., elaborado com base no somatório dos balancetes de verificação fornecidos pelas Recuperandas:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%
Circulante	99.304.543	73%	97.365.391	72%	2%	Circulante	81.250.684	60%	79.985.719	59%	2%
Disponível	6.571.860	5%	5.477.685	4%	20%	Fornecedores	10.129.586	7%	9.959.775	7%	2%
Clientes	20.576.947	15%	16.377.253	12%	26%	Obrigações Trabalhistas	1.058.358	1%	969.756	1%	9%
Estoques	59.317.798	44%	62.796.821	47%	-6%	Obrigações Tributárias	15.158.653	11%	13.424.990	10%	13%
Outros Créditos	12.837.939	9%	12.713.632	9%	1%	Obrigações Financeiras	52.526.758	39%	53.258.448	39%	-1%
						Obrigações Societárias	2.938	0%	2.938	0%	0%
						Obrigações Diversas	2.374.390	2%	2.369.812	2%	0%
Não Circulante	36.658.315	27%	37.539.114	28%	-2%	Não Circulante	20.995.849	15%	21.082.645	16%	0%
Realizável a Longo Prazo	3.192.318	2%	3.834.473	3%	-17%	Obrigações Tributárias	20.995.849	15%	21.074.276	16%	0%
Investimentos e Participações	2.772.000	2%	2.772.000	2%	0%	Doações Passivas Condicionadas	-	0%	8.369	0%	-100%
Imobilizado	20.045.899	15%	20.281.875	15%	-1%						
Intangível	139.031	0%	141.700	0%	-2%	Patrimônio Líquido	33.716.325	25%	33.836.141	25%	0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	10.509.066	8%	10.509.066	8%	0%	Capital Social	17.500.000	13%	17.500.000	13%	0%
						Ajustes de Avaliação Patrimonial	37.466.853	28%	37.466.853	28%	0%
						Prejuízos Acumulados	(10.424.007)	-8%	(10.424.007)	-8%	0%
						Resultados do Exercício	(10.826.521)	-8%	(10.706.706)	-8%	1%
TOTAL DO ATIVO	135.962.858	100%	134.904.505	100%	1%	TOTAL DO PASSIVO	135.962.858	100%	134.904.505	100%	1%



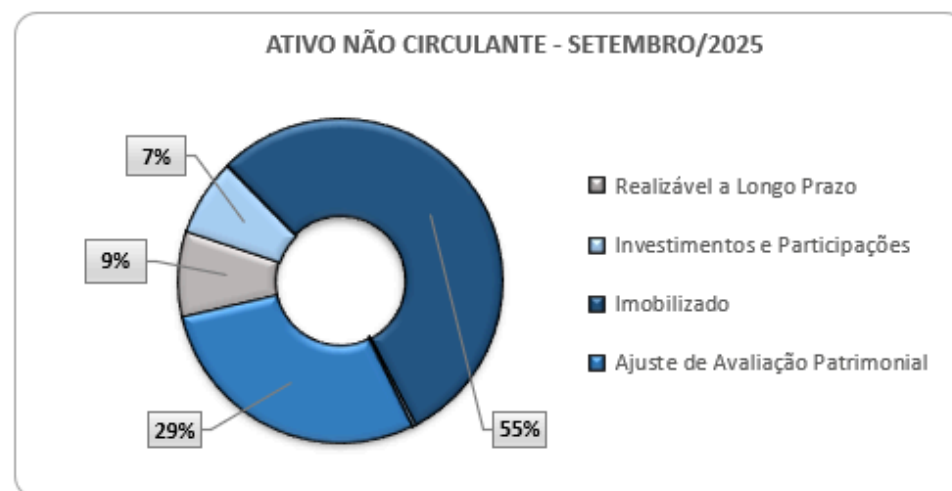
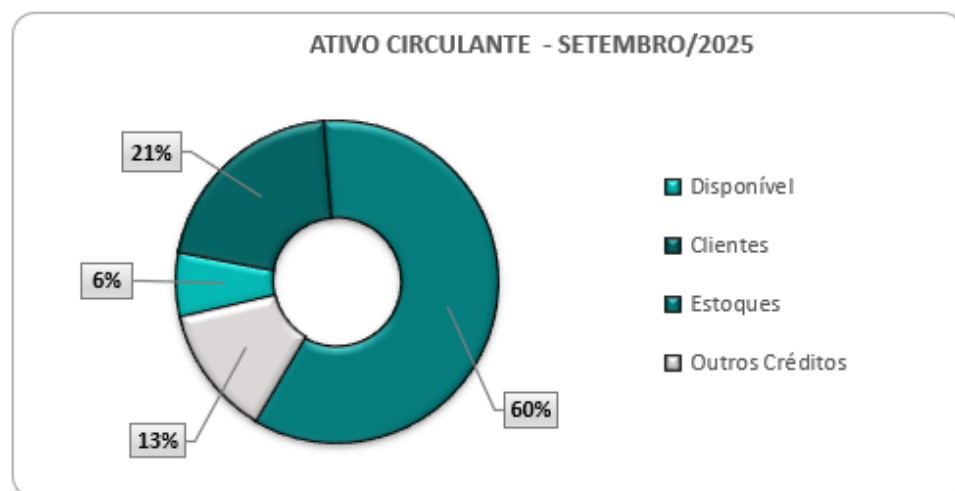
SITUAÇÃO PATRIMONIAL LÍQUIDA DO GRUPO DELLO

A partir da análise gráfica abaixo apresentada, é possível verificar que os valores totais dos ativos superam o total do passivo exigível. Essa situação indica que os saldos do Ativo são superiores aos do Passivo. Além disso, constatou-se que o saldo do patrimônio líquido consolidado é positivo, atingindo R\$ 33,7 milhões na situação patrimonial de 30 de setembro de 2025.



ATIVOS DO GRUPO DELLO

Em setembro de 2025, o Ativo do Grupo Dello totalizou a quantia de R\$ 135,9 milhões, tendo como principal componente o Ativo Circulante, representando 73% do Ativo Total em R\$ 99,3 milhões, sendo composto principalmente por *Estoques* no valor de R\$ 59,3 milhões (60%) e *Clientes* na quantia de R\$ 20,5 milhões (21%). Por sua vez, o Ativo Não Circulante perfaz o montante de R\$ 36,6 milhões, representando 27% do Ativo Total, tendo como principais componentes o *Imobilizado*, com um valor líquido de R\$ 20 milhões (55%) e *Ajuste de Avaliação Patrimonial* na quantia de R\$ 10,5 milhões (29%):



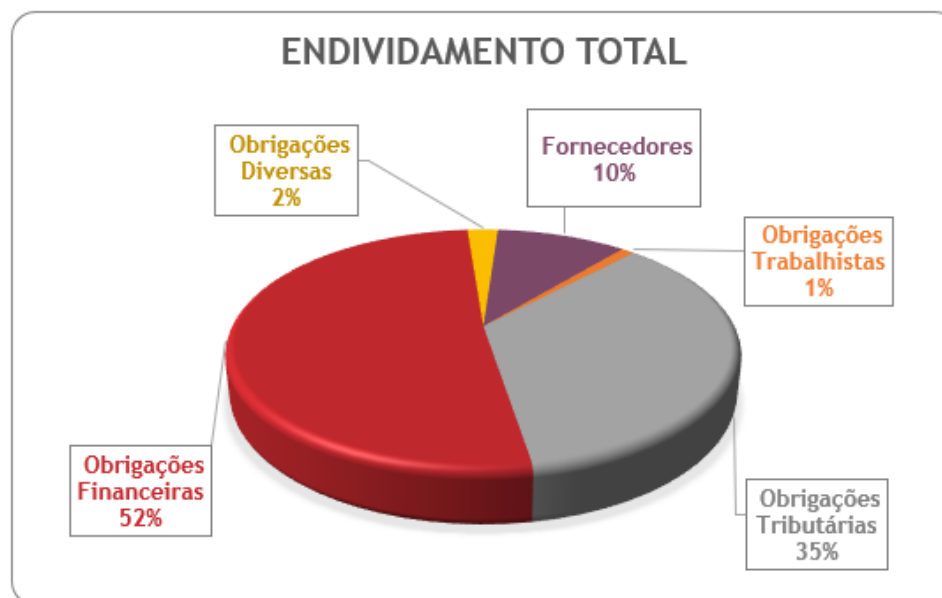
*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.



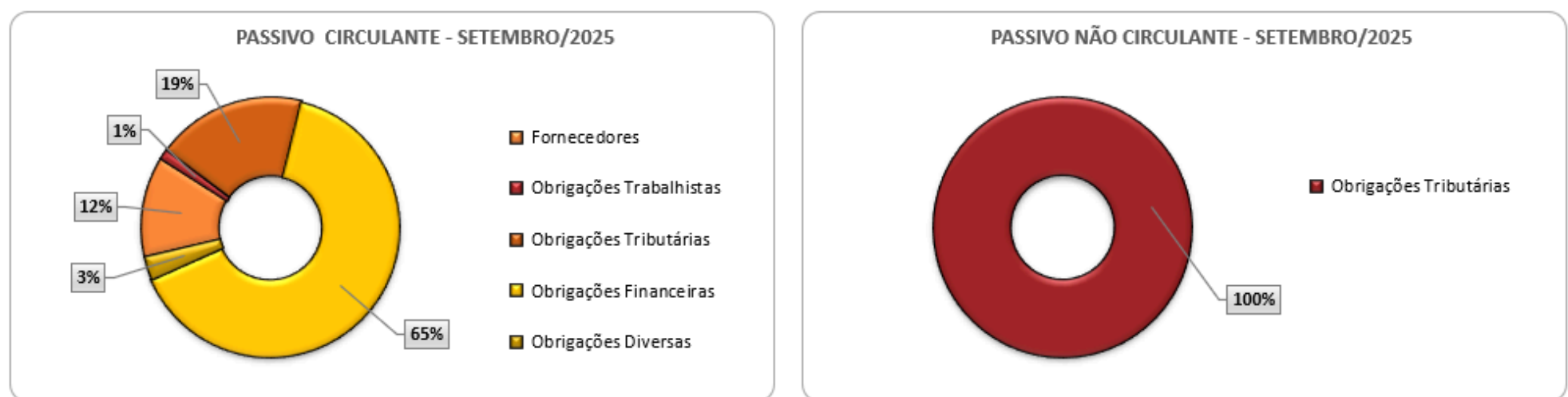
ENDIVIDAMENTO/PASSIVO DO GRUPO DELLO

Em setembro de 2025, o endividamento total do Grupo Dello perfaz a quantia de R\$ 102,2 milhões, principalmente com *Obrigações Financeiras* em R\$ 52,5 milhões (52%) e *Obrigações Tributárias* em R\$ 36,1 milhões (35%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	10.129.586	10%
Obrigações Trabalhistas	1.058.358	1%
Obrigações Tributárias	36.154.502	35%
Obrigações Financeiras	52.526.758	52%
Obrigações Societárias	2.938	0%
Obrigações Diversas	2.374.390	2%
TOTAL	102.246.533	100%



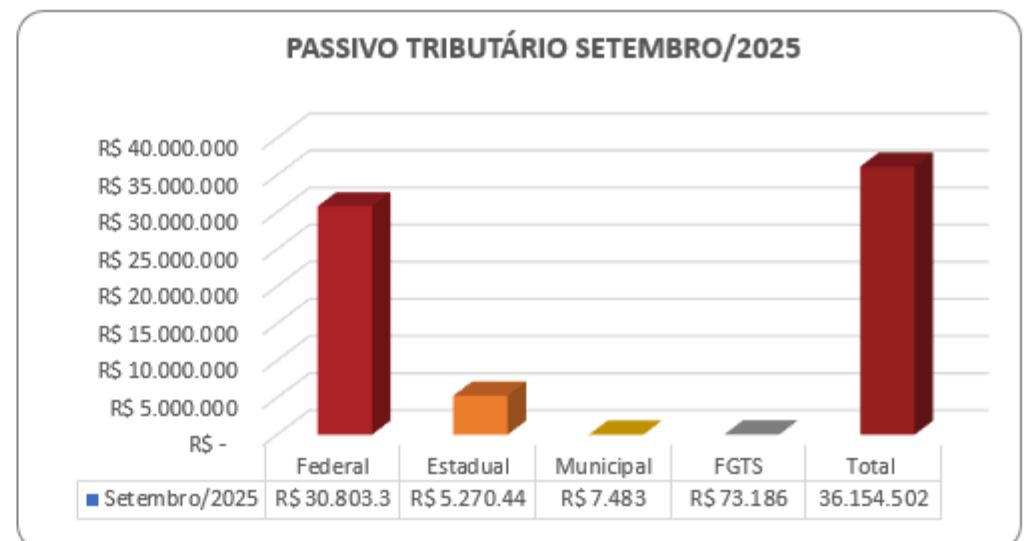
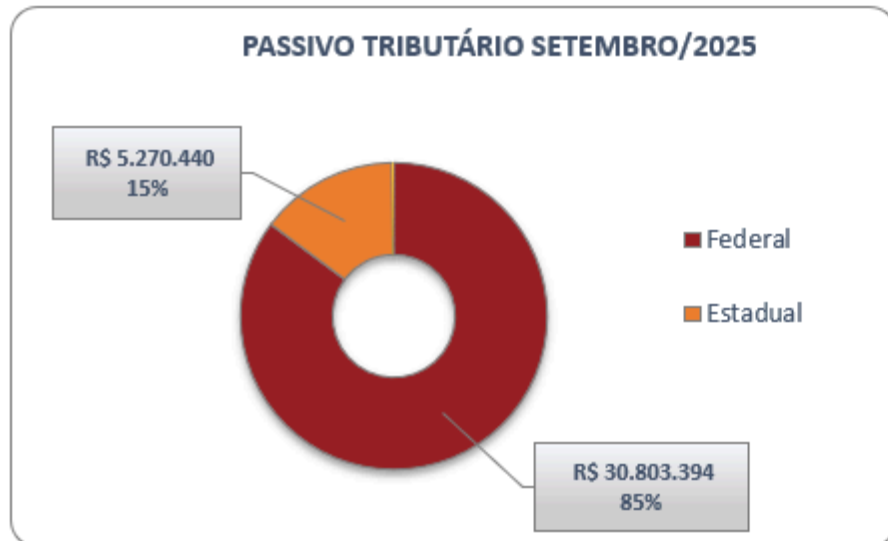
A estrutura do endividamento tem como principal componente o Passivo Circulante (dívidas de curto prazo), que totaliza R\$ 81,2 milhões e representa 79% do endividamento total, tendo como principal componente o saldo de *Obrigações Financeiras* em R\$ 52,5 milhões (65%). Por sua vez, o Passivo Não Circulante (dívidas de longo prazo) perfaz a quantia de R\$ 20,9 milhões e representa 21% do total do endividamento, sendo composto principalmente por *Obrigações Tributárias* (100%):



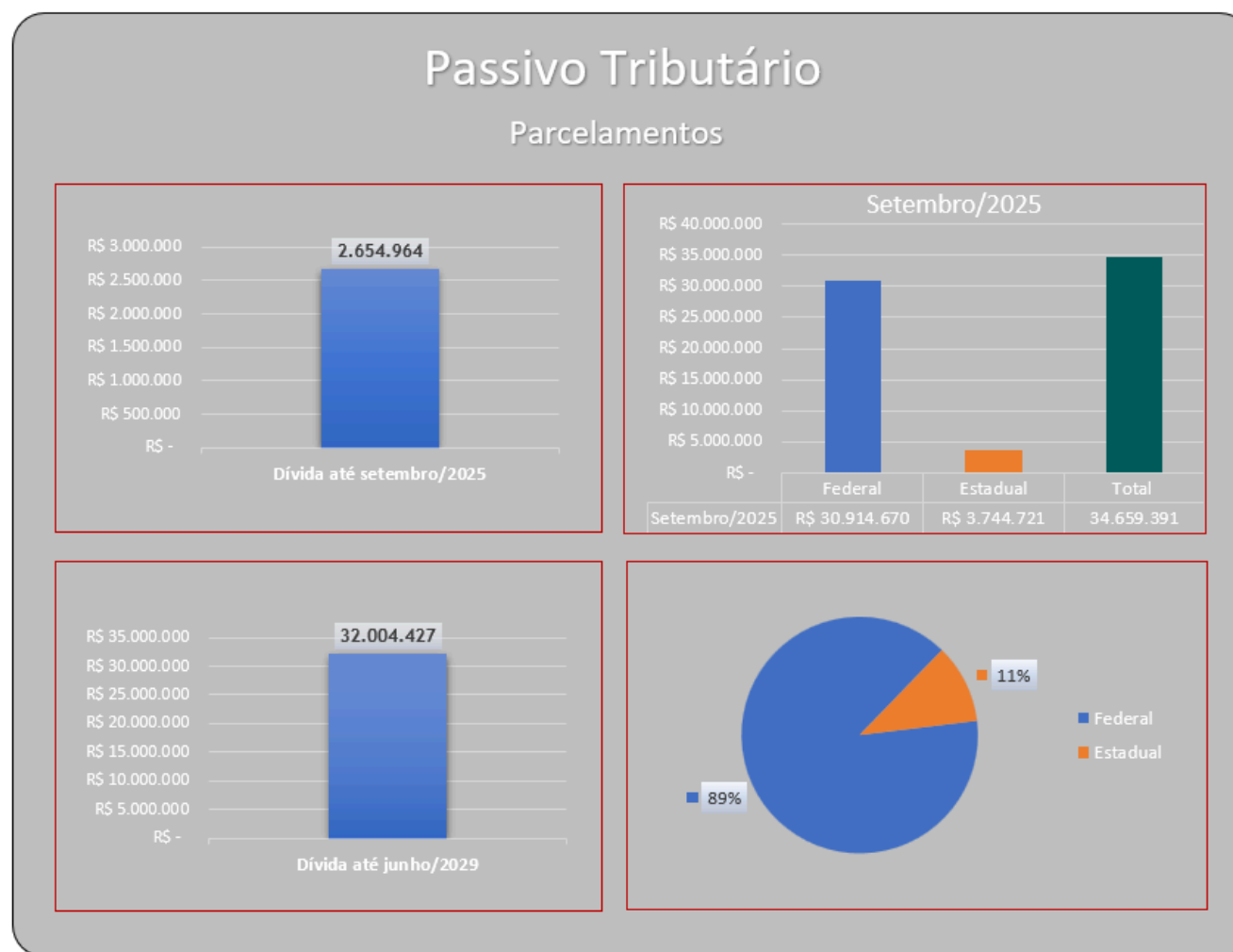
*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de setembro de 2025 da Delo Indústria e Comércio Ltda., incluindo os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), totaliza **R\$ 36,1 milhões**, o que corresponde a **36% do endividamento total da Recuperanda**. Desse montante, destaca-se que a maior parte das dívidas tributárias é perante os órgãos Federal e Estadual: R\$ 30,8 milhões referem-se a parcelamentos federais e R\$ 5,2 milhões a parcelamentos estaduais, todos devidamente registrados no passivo fiscal:



A perícia informa que a Recuperanda apresentou a composição dos débitos fiscais objetos de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher. Com base nesses dados, verifica-se que o total da dívida tributária alcança R\$ 34,6 milhões e que, até setembro de 2025, o valor dos débitos somam o montante de R\$ 2,6 milhões, equivalente a 8% do passivo tributário total da Recuperanda.



Passivo Tributário	Setembro/2025		Agosto/2025		%
Federal	R\$	30.803.394	R\$	29.549.857	4%
Estadual	R\$	5.270.440	R\$	4.874.644	8%
Municipal	R\$	7.483	R\$	7.526	-1%
FGTS	R\$	73.186	R\$	67.240	9%
Total		36.154.502		34.499.266	5%

Diante da análise realizada, verifica-se que, em setembro de 2025, o passivo tributário da Recuperanda apresentou elevação de 5% em relação ao período imediatamente anterior, cujo saldo registrado era de R\$ 34,4 milhões. Observou-se aumento de 4% nas obrigações perante os órgãos federais, que passaram de R\$ 29,5 milhões para R\$ 30,8 milhões, impulsionado principalmente pelos novos provisionamentos registrados no mês.

As dívidas junto aos órgãos estaduais apresentaram crescimento de 8%, com saldo passando de R\$ 4,8 milhões para R\$ 5,2 milhões, também em razão dos provisionamentos efetuados no período.

As obrigações municipais, embora representem participação pouco significativa no montante total, registraram leve redução de 1%, em função dos pagamentos realizados.

No que se refere ao FGTS, verificou-se acréscimo de 9% no saldo, que aumentou de R\$ 67 mil para R\$ 73 mil, aumento este decorrente dos provisionamentos realizados no período.

Em síntese, a movimentação do passivo tributário demonstra que a evolução dos saldos está diretamente relacionada ao comportamento dos provisionamentos e à realização de pagamentos no período, refletindo a dinâmica entre os aumentos e reduções observados entre as diferentes esferas tributárias.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) consolidada do Grupo Dello foi elaborada com base nos balancetes mensais fornecidos pelas Recuperandas para o mês de setembro de 2025 (*não auditado*):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	set-25	V%	ago-25	V%	H%	set-25	ago-25
01. Receita Bruta Operacional	14.823.517	130%	9.679.443	129%	53%	88.913.599	74.090.082
01.1. Receita de Vendas	14.823.517	130%	9.679.443	129%	53%	88.913.599	74.090.082
02. Dedução da Receita Bruta	(3.442.196)	-30%	(2.159.315)	-29%	59%	(21.011.502)	(17.569.306)
03. Receita Operacional Líquida	11.381.321	100%	7.520.128	100%	51%	67.902.097	56.520.776
04. Custos Operacionais	(8.031.852)	-71%	(5.520.374)	-73%	45%	(48.287.287)	(40.255.435)
04.1. Custos Gerais de Produção	(8.031.852)	-71%	(5.520.374)	-73%	45%	(48.287.287)	(40.255.435)
04.2. Custos de Operações Realizadas	-	0%	-	0%	0%	-	-
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	3.349.469	29%	1.999.755	27%	67%	19.614.810	16.265.341
06. Despesas Operacionais	(2.285.178)	-20%	(2.057.376)	-27%	11%	(19.022.740)	(16.737.562)
06.1. Despesas Comerciais com Pessoal	(421.971)	-4%	(459.496)	-6%	-8%	(3.899.587)	(3.477.616)
06.2. Despesas Comerciais de Atividade	(1.108.839)	-10%	(819.777)	-11%	35%	(9.005.706)	(7.896.867)
06.3. Despesas Administrativas com Pessoal	(273.554)	-2%	(329.019)	-4%	-17%	(2.453.206)	(2.179.652)
06.4. Despesas Administrativas de Atividade	(398.105)	-3%	(333.897)	-4%	19%	(3.049.635)	(2.651.530)
06.5. Despesas Tributárias	(82.709)	-1%	(115.187)	-2%	-28%	(614.605)	(531.897)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.196)	0%	(57.260)	-1%	-12%	(482.054)	(431.858)
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	(50.196)	0%	(57.260)	-1%	-12%	(482.054)	(431.858)
08. Resultado Operacional	1.014.095	9%	(114.881)	-2%	-983%	110.016	(904.079)
09. Depreciação / Amortização	264.999	2%	265.094	4%	0%	2.367.629	2.102.630
10. EBITDA	1.361.804	12%	265.400	4%	413%	3.092.251	1.730.447
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(1.133.911)	-10%	(378.677)	-5%	199%	(10.936.537)	(9.802.626)
11.1. Receitas Financeiras	15.668	0%	18.428	0%	-15%	280.965	265.296
11.2. Despesas Financeiras	(1.149.579)	-10%	(397.104)	-5%	189%	(11.217.502)	(10.067.923)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(119.815)	-1%	(493.557)	-7%	-76%	(10.826.521)	(10.706.706)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(119.815)	-1%	(493.557)	-7%	-76%	(10.826.521)	(10.706.706)



ANÁLISE DO RESULTADO CONSOLIDADO

A Receita Bruta do Grupo Dello é composta pelas receitas de vendas, totalizando no mês de setembro de 2025 o montante de R\$ 14,8 milhões. A receita líquida perfaz o montante de R\$ 11,3 milhões. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 88,9 milhões e a receita líquida de R\$ 67,9 milhões.

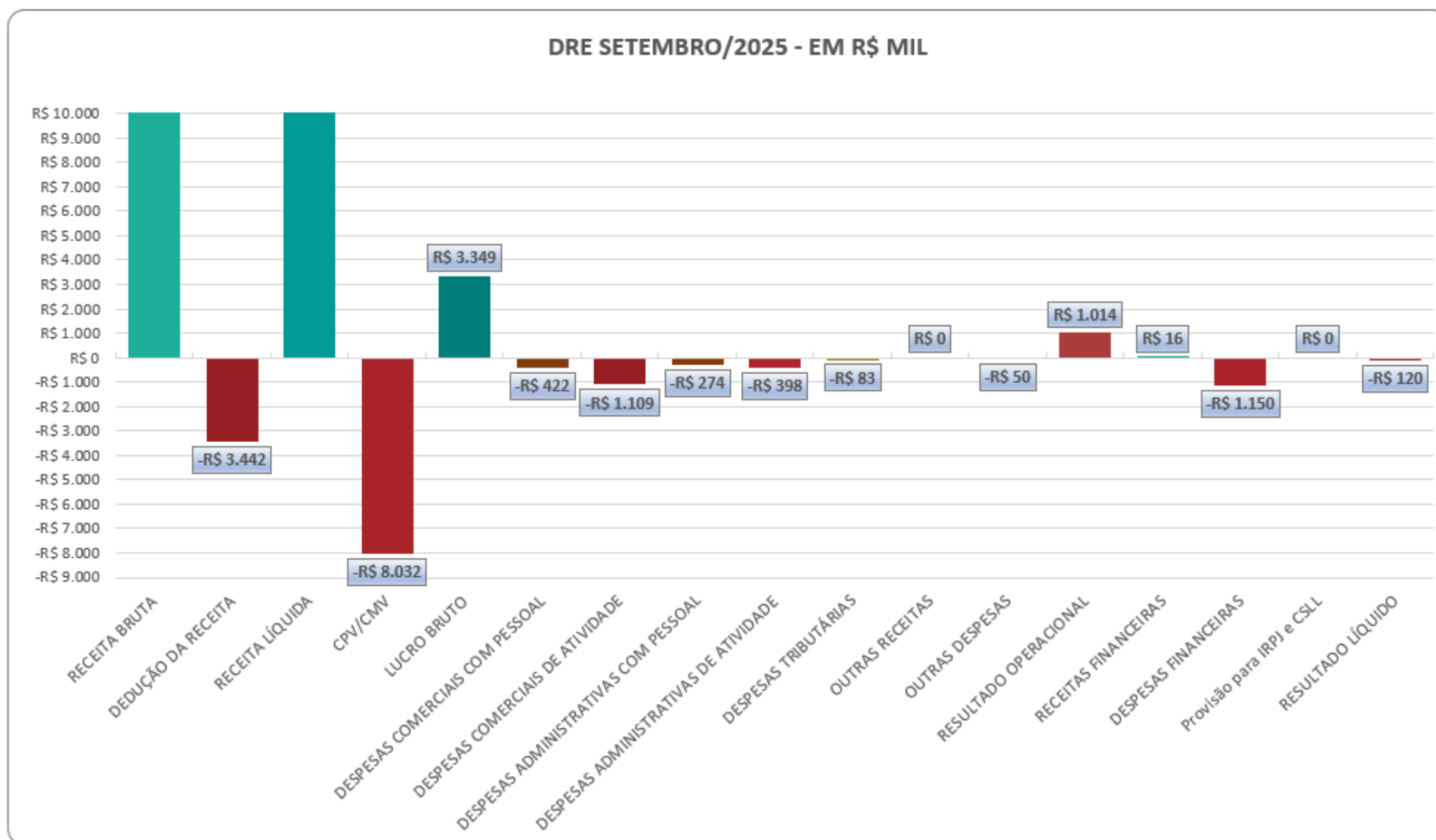
Os custos gerais de produção e os custos de operações realizadas foram de R\$ 8 milhões e representam 71% da receita líquida, resultando na margem bruta positiva de R\$ 3,3 milhões. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, os custos totalizaram R\$ 48,2 milhões. Após, as despesas operacionais no mês em análise foram de R\$ 2,2 milhões, sendo R\$ 422 mil relativos às despesas comerciais com pessoal, R\$ 1,1 milhões referentes às despesas comerciais de atividade, R\$ 273 mil referentes às despesas administrativas com pessoal, R\$ 398 mil relativos às despesas administrativas de atividade e R\$ 83 mil referentes às despesas tributárias. No acumulado do período, as despesas operacionais totalizaram R\$ 19 milhões.

O resultado financeiro líquido apurado no mês ficou negativo em R\$ 1,1 milhões, sendo composto principalmente por despesas financeiras em R\$ 1,1 milhões e por receitas financeiras no total de R\$ 16 mil. No acumulado, perfaz o montante negativo de R\$ 10,9 milhões.

No mês de setembro/2025, o Grupo Dello apresentou prejuízo líquido de R\$ 120 mil, ocorrendo redução de 76% em comparação ao período anterior onde o resultado líquido foi prejuízo de R\$ 494 mil. No período acumulado de janeiro a setembro de 2025, o prejuízo apurado é de R\$ 10,8 milhões.



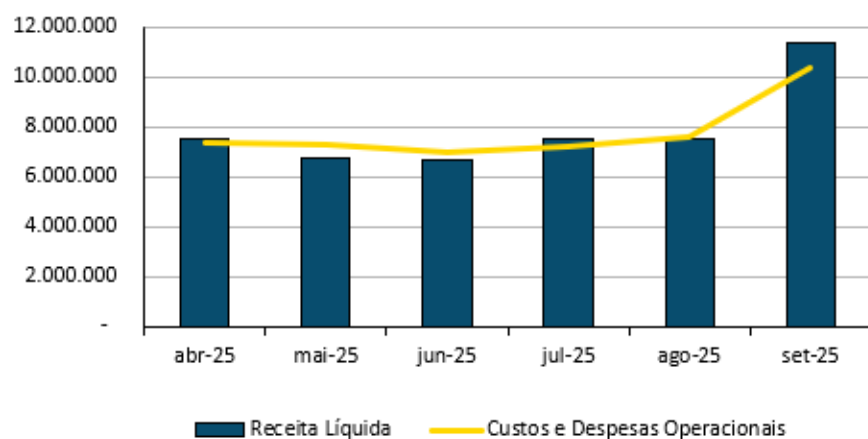
A evolução gráfica da demonstração do resultado consolidada para o mês de setembro/2025 está assim evidenciada:



RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

A Receita Líquida do Grupo Dello, assim como os Custos e Despesas Operacionais, apresentaram elevação em relação aos cinco meses anteriores, conforme evidenciado abaixo:

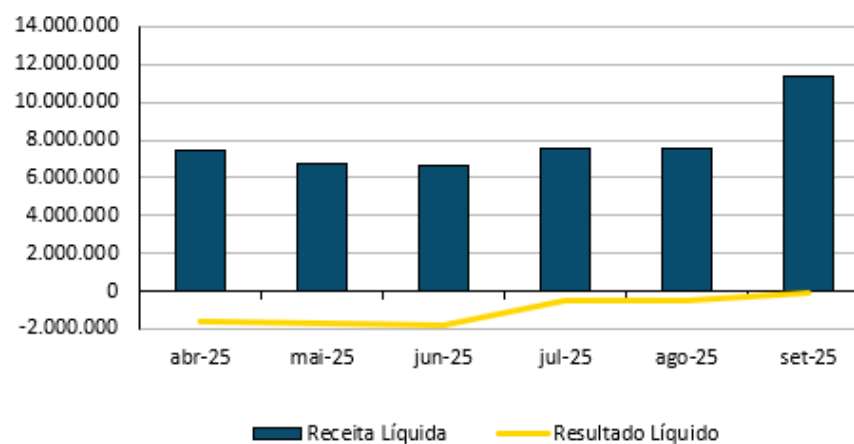
Faturamento líquido x Custos e Despesas Mensal



RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

O Resultado Líquido do Grupo Dello permaneceu negativo no período analisado. Entretanto, observa-se uma redução gradual no saldo ao longo dos meses. Verificam-se prejuízos sucessivos entre abril e setembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

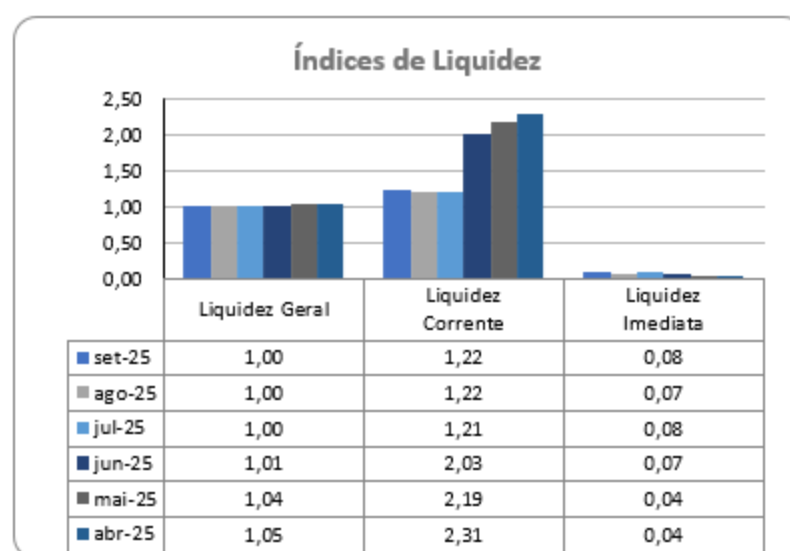
Receita Líquida x Resultado Líquido Mensal



INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-25	ago-25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	1,00	1,00
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	1,22	1,22
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,08	0,07
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00 demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice maior que 1,00 demonstra uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

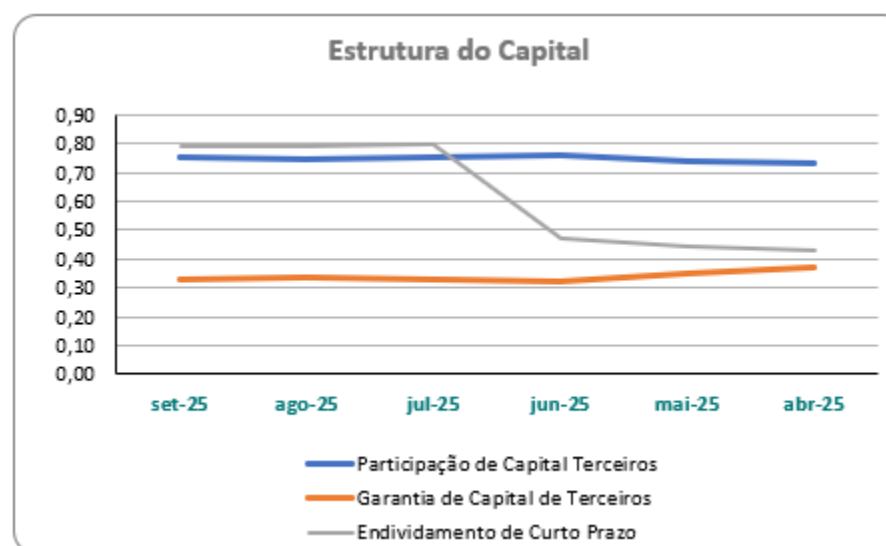
Liquidez Imediata - Índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. As Recuperandas apresentam este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida.

As análises dos indicadores de liquidez das Recuperandas dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo, de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.



ÍNDICES DE ESTRUTURA DE CAPITAL

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	set-25	ago-25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	0,75	0,75
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	0,33	0,33
Passivo circulante + Passivo Não Circulante				
Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,79	0,79	
	Passivo circulante + Passivo Não Circulante			



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1,00 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto.

Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado está positivo, indica menor proporção de capital de terceiros, conseqüentemente maior segurança para os credores que emprestam capital para as empresas.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais das Recuperandas. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor ele for, maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

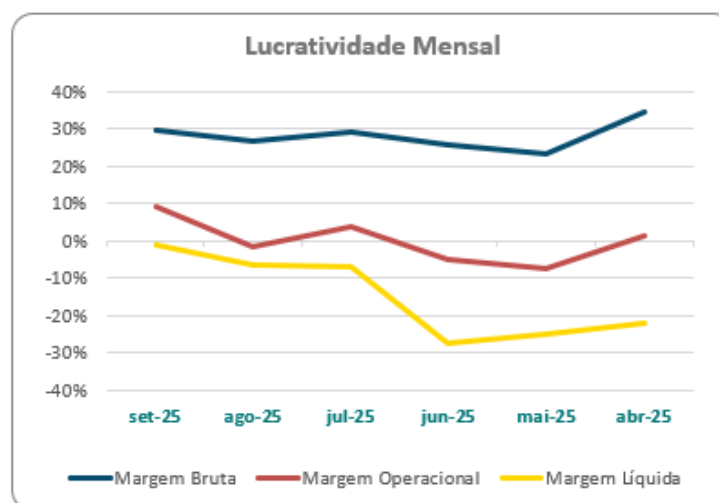
As análises dos indicadores de estrutura de capital das Recuperandas dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo, de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.



ÍNDICES DE LUCRATIVIDADE

Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **setembro de 2025**.

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	set-25	ago-25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	29%	27%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	9%	-2%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-1%	-7%
		Receita Líquida		



Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de setembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem bruta positiva.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de setembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem operacional positiva.

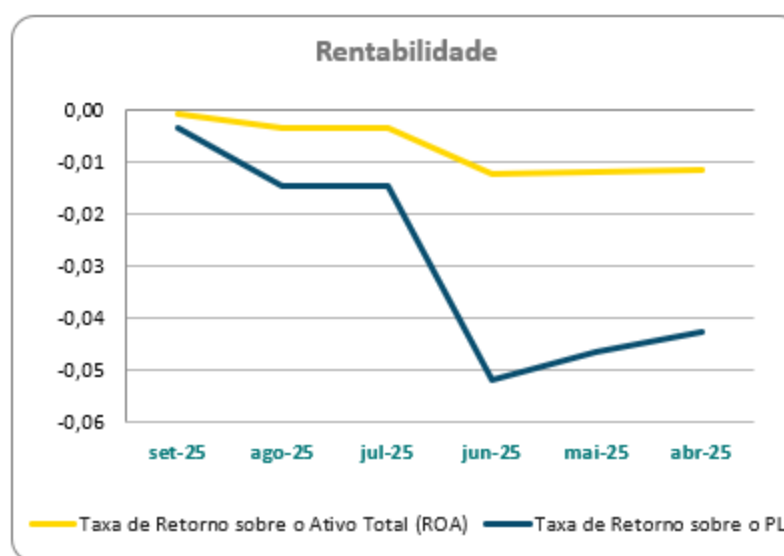
Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de setembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem líquida negativa.



ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **setembro de 2025**.

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	set-25	ago-25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	0,00	0,00
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	0,00	-0,01



Taxa de Retorno sobre o Ativo - Mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/09/2025** foi apurado índice de 0,00, evidenciando que as Recuperandas não vêm conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - Representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. As Recuperandas não vêm conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

EBITDA

O *Ebitda* representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de setembro/2025, o indicador para o Grupo Dello foi positivo em R\$ 1,3 milhões, gerando elevação do caixa nas suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a setembro de 2025, verifica-se que esse indicador permanece positivo em R\$ 3 milhões.



DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

Apresenta-se o Balanço Patrimonial individualizado da Dello Construtora e Incorporadora Ltda. em 30/09/2025, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%
Circulante	39.508.062	96%	39.508.062	96%	0%	Circulante	2.226.109	5%	2.226.109	5%	0%
Disponível	28.000	0%	28.000	0%	0%	Obrigações Financeiras	2.226.109	5%	2.226.109	5%	0%
Estoques	38.892.000	95%	38.892.000	95%	0%	Não Circulante	-	0%	-	0%	0%
Outros Créditos	588.062	1%	588.062	1%	0%	Patrimônio Líquido	38.901.000	95%	38.901.000	95%	0%
Não Circulante	1.619.048	4%	1.619.048	4%	0%	Capital Social	2.800.000	7%	2.800.000	7%	0%
Realizável a Longo Prazo	1.619.048	4%	1.619.048	4%	0%	Ajustes de Avaliação Patrimonial	36.120.000	88%	36.120.000	88%	0%
						Prejuízos Acumulados	(6.056)	0%	(6.056)	0%	0%
						Resultados do Exercício	(12.944)	0%	(12.944)	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	41.127.109	100%	41.127.109	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	41.127.109	100%	41.127.109	100%	0%

Verifica-se que não houve registros contábeis no balancete da Recuperanda Dello Construtora e Incorporadora Ltda. no mês de 09-2025, portanto não houve variações nos saldos em relação ao período anterior.



Análise das principais contas do Ativo

- **Disponível:** Este grupo é composto pelos saldos em caixa e conta corrente, totalizando R\$ 28 mil. No período analisado, não houve variação de saldo em relação ao mês anterior.

Disponível	set-25	ago-25	%T
Caixa Teste	28.000	28.000	0%
Banco Itaú	0,01	0,01	0%
Total	28.000	28.000	0%

- **Estoques:** Os estoques correspondem a 95% do total do ativo, totalizando R\$ 38,8 milhões, compostos por *Terrenos a Comercializar* no valor de R\$ 2,7 milhões e *Avaliação a Valor Presente* no montante de R\$ 36,1 milhões. No período analisado, não houve variação no saldo em relação ao período anterior.

Estoques	set-25	ago-25	%T
Terreno a Comercializar	2.772.000	2.772.000	0%
Avaliação a Valor Presente	36.120.000	36.120.000	0%
Total	38.892.000	38.892.000	0%

A Recuperanda apresentou a posição analítica dos Estoques existente em 30/09/2025, cujos saldos encontram-se conciliados com o balancete analítico.



ESTOQUE PARA COMERCIALIZACAO			
30/09/2025	HISTÓRICO	QUANTIDADE	VALOR
1.1.0.50.10001	TERRENO A COMERCIALIZAR	1	2.772.000,00
1.1.0.50.10050	AVALIACAO A VALOR PRESENTE	1	36.120.000,00
	TOTAL		38.892.000,00

INTEGRALIZAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL PELA EMPRESA DELO
REAVLIAÇÃO DO ATIVO

- **Outros Créditos:** Em setembro de 2025, esse grupo totalizou R\$ 588 mil, abrangendo R\$ 255 mil referentes a *Juros Antecipados* vinculados à composição de juros da recuperação judicial e R\$ 333 mil relativos aos saldos de *Adiant. p/ Controladora e Coligadas*. Não houve variação no saldo do período comparado ao mês anterior.

Outros Créditos	set-25	ago-25	%T
Adiant. p/ Controladora e Coligadas	333.333	333.333	0%
Juros Antecipados	254.728	254.728	0%
Total	588.062	588.062	0%

- **Realizável a Longo Prazo:** O grupo é composto, principalmente, por *Adiant. p/ Controladora e Coligadas* no montante de R\$ 1,6 milhões. No período analisado, não apresentou variação no saldo em relação ao período anterior.

Realizável a Longo Prazo	set-25	ago-25	%T
Adiant. p/ Controladora e Coligadas	1.619.048	1.619.048	0%
Total	1.619.048	1.619.048	0%



Análise das principais contas do Passivo

- **Obrigações Financeiras:** São representadas por débitos de financiamentos de curto prazo, totalizando R\$ 2,2 milhões, valor que corresponde a 100% do endividamento total da Recuperanda. O saldo registrado da rubrica *Financiamento de Capital de Giro a Pagar* refere-se a empréstimo contratado junto ao Banco Itaú. Esse grupo não apresentou variação no período analisado, quando comparado ao saldo apurado no mês anterior.

Obrigações Financeiras	set-25	ago-25	%T
Financiamento de Capital de Giro a Pagar	2.207.109	2.207.109	0%
Adiantamento de Controladora	19.000	19.000	0%
Total	2.226.109	2.226.109	0%

Recomenda-se que a Recuperanda proceda à reclassificação correta das parcelas vincendas do empréstimo contratado junto ao Banco Itaú. Conforme a planilha recebida, a última parcela possui vencimento em 27/10/2028; entretanto, observou-se que todo o saldo foi indevidamente transferido para o curto prazo em julho/2025. Assim, orientamos que as parcelas sejam reclassificadas entre curto e longo prazo, respeitando os respectivos vencimentos, de modo a refletir adequadamente a posição financeira da empresa.

Recomenda-se à Recuperanda que transfira os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/09/2025 registra saldo positivo de R\$ 38,9 milhões. No resultado acumulado de janeiro a setembro de 2025, o prejuízo incorporado no patrimônio líquido é de R\$ 13 mil. O Capital Social é de R\$ 2,8 milhões.



Análise do Resultado do Período

Apresenta-se a Demonstração de Resultado individualizado da Dello Construtora e Incorporadora Ltda. para o mês de **setembro/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	set-25	V%	ago-25	V%	H%	set-25	ago-25
01. Receita Bruta Operacional	-	0%	-	0%	0%	-	-
01.1. Receita de Vendas	-	0%	-	0%	0%	-	-
02. Dedução da Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	-	-
03. Receita Operacional Líquida	-	0%	-	0%	0%	-	-
04. Custo Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
04.1. Custos de Operações Realizadas	-	0%	-	0%	0%	-	-
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	-	0%	-	0%	0%	-	-
06. Despesas Operacionais	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
06.1. Despesas Comerciais	-	0%	-	0%	0%	-	-
06.2. Despesas Administrativas	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
06.3. Despesas Tributárias	-	0%	-	0%	0%	-	-
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	-	-
08. Resultado Operacional	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	-	-
10. EBITDA	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(3.717)	(3.717)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	-	-
11.2. Despesas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(3.717)	(3.717)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	(12.944)	(12.944)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-	0%	-	0%	0%	(12.944)	(12.944)

Verifica-se ausência de receitas e custos operacionais para o período de setembro de 2025. No acumulado de janeiro a setembro de 2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 13 mil.



Despesas Operacionais

São compostas principalmente pelas despesas administrativas. No mês de setembro de 2025, verificou-se ausência de despesas operacionais. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o montante totalizou R\$ 9 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras

Em setembro de 2025, não foi registrado resultado financeiro, em razão da ausência de receitas e despesas financeiras no período. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o valor totalizou aproximadamente R\$ 4 mil.



DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Apresenta-se o Balanço Patrimonial individualizado da Delo Indústria e Comércio Ltda. em 30/09/2025, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	set-25	V%	ago-25	V%	H%
Circulante	59.796.482	63%	57.857.329	62%	3%	Circulante	79.024.575	83%	77.759.610	83%	2%
Disponível	6.543.860	7%	5.449.685	6%	20%	Fornecedores	10.129.586	11%	9.959.775	11%	2%
Clientes	20.576.947	22%	16.377.253	17%	26%	Obrigações Trabalhistas	1.058.358	1%	969.756	1%	9%
Estoques	20.425.798	22%	23.904.821	25%	-15%	Obrigações Tributárias	15.158.653	16%	13.424.990	14%	13%
Outros Créditos	12.249.877	13%	12.125.571	13%	1%	Obrigações Financeiras	50.300.649	53%	51.032.339	54%	-1%
						Obrigações Societárias	2.938	0%	2.938	0%	0%
						Obrigações Diversas	2.374.390	3%	2.369.812	3%	0%
Não Circulante	35.039.267	37%	35.920.067	38%	-2%	Não Circulante	20.995.849	22%	21.082.645	22%	0%
Realizável a Longo Prazo	1.573.271	2%	2.215.426	2%	-29%	Obrigações Tributárias	20.995.849	22%	21.074.276	22%	0%
Investimentos e Participações	2.772.000	3%	2.772.000	3%	0%	Doações Passivas Condicionadas	-	0%	8.369	0%	-100%
Imobilizado	20.045.899	21%	20.281.875	22%	-1%						
Intangível	139.031	0%	141.700	0%	-2%	Patrimônio Líquido	(5.184.675)	-5%	(5.064.859)	-5%	2%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	10.509.066	11%	10.509.066	11%	0%	Capital Social	14.700.000	16%	14.700.000	16%	0%
						Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.346.853	1%	1.346.853	1%	0%
						Prejuízos Acumulados	(10.417.950)	-11%	(10.417.950)	-11%	0%
						Resultados do Exercício	(10.813.577)	-11%	(10.693.762)	-11%	1%
TOTAL DO ATIVO	94.835.749	100%	93.777.396	100%	1%	TOTAL DO PASSIVO	94.835.749	100%	93.777.396	100%	1%



Análise das principais contas do Ativo

- **Disponível:** Representado pelos saldos em caixa e conta corrente. No mês de setembro de 2025, a Recuperanda apresentou elevação de 20% em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de R\$ 6,5 milhões, frente aos R\$ 5,4 milhões registrados em agosto/2025. A variação decorreu principalmente na rubrica *Bancos Conta Movimento*, que apresentou aumento de 47%, equivalente a R\$ 1,6 milhões, com destaque para a conta *Banco Daycoval*, em razão de registros contábeis relacionados a recebimentos e baixas de títulos. Por outro lado, verificou-se redução de 29% na rubrica *Caixa - C.D.*, decorrente de registros contábeis referentes à transferência caixa-conexo, no montante de R\$ 558 mil.

Disponibilidades	set-25	ago-25	%T
Caixa	5.661	5.661	0%
Caixa - C.D	1.346.887	1.905.316	-29%
Bancos Conta Movimento	5.191.312	3.538.708	47%
Total	6.543.860	5.449.685	20%

A perícia técnica requer que a Recuperanda apresente, de forma detalhada, a composição dos valores registrados na rubrica contábil *Caixa - C.D.*, especificando as naturezas das movimentações que compõem o grupo de “Disponibilidades Imediatas”.

Solicita-se, ainda, esclarecimentos quanto à ausência de identificação de movimentações em contas bancárias que não estão registradas no balancete contábil apresentado. Diante disso, requer-se a apresentação dos extratos bancários de todas as contas de titularidade da Recuperanda, ativas ou inativas, referentes ao período em análise.

Ressalta-se que os saldos informados no balancete de verificação devem estar devidamente conciliados com os extratos bancários apresentados.



- **Cientes:** Em setembro de 2025, o saldo de Clientes totalizou R\$ 20,5 milhões, correspondendo a 22% do ativo total. No comparativo com o mês anterior, observou-se uma elevação de 26% no grupo, correspondente a acréscimo de R\$ 4,1 milhões, influenciada principalmente pela variação do saldo da conta *Clientes Nacionais*, que apresentou aumento de R\$ 4,5 milhões, contribuindo significativamente para o incremento do saldo final. Em contrapartida, verificou-se redução nos saldos de *Clientes Internacionais*, com decréscimo de R\$ 139 mil, e de *Clientes Nacionais e-comm*, que registraram diminuição de R\$ 259 mil.

Clientes	set-25	ago-25	%T
Clientes Nacionais	27.664.963	23.071.384	20%
Clientes Internacionais	347.260	486.576	-29%
Clientes Nacionais - C.D	991.327	991.327	0%
Clientes Internacionais - C.D	97.245	97.245	0%
Clientes Nacionais - e-comm	244.159	503.144	-51%
(-) Desconto de Títulos	(8.768.006)	(8.772.423)	0%
Total	20.576.947	16.377.253	26%

A Recuperanda apresentou, para o mês de setembro/2025, o relatório analítico das contas a receber do período referentes aos *Clientes Nacionais*, *Clientes Internacionais*, *Clientes Nacionais - C.D* e *Clientes Internacionais - C.D*, contendo datas de vencimento e de registro contábil, bem como os saldos acumulados vencidos a receber há mais de 180 dias, em conformidade com o balancete de verificação. Todavia, permanece pendente a apresentação do relatório analítico das contas a receber referente aos *Clientes Nacionais - e-comm*.

A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.



- **Estoques:** O saldo de estoques representa 22% do total do ativo, totalizando R\$ 20,4 milhões, compostos principalmente por *Estoques Matriz* abrangendo 'Produtos Acabados', 'Matéria-Prima', 'Produtos Intermediários' e 'Materiais Secundários'. No período analisado, verificou-se redução de 15% em relação ao mês anterior, decorrente, sobretudo, da baixa de estoques na rubrica *Estoques Matriz*, no montante de R\$ 3,5 milhões, relacionada principalmente a 'Produtos Acabados' e 'Matéria-prima'.

Estoques	set-25	ago-25	%T
Estoques Matriz	20.299.360	23.859.835	-15%
Estoques C.D	226	226	0%
Estoque E-Commerce	126.211	44.760	182%
Total	20.425.798	23.904.821	-15%

A Recuperanda apresentou o inventário do estoque existente em 30/09/2025, totalizando a quantia de R\$ 16,9 milhões. Todavia, o saldo informado não está em conformidade com o registrado no balancete de verificação, que por sua vez perfaz a quantia de R\$ 20,4 milhões. Diante disso, recomenda-se à Recuperanda que proceda à conciliação dos saldos do balancete em consonância com o relatório de estoque apresentado.

- **Outros Créditos:** Compreendem os saldos de *Créditos Financeiros*, *Créditos Terceiros*, *Créditos Trabalhistas*, *Créditos Fiscais* e *Créditos Diversos*, correspondendo a 13% do ativo total da Recuperanda, no montante de R\$ 12,2 milhões. Observou-se elevação de 1% em relação ao mês anterior, equivalente a um aumento de R\$ 124 mil. Embora o grupo apresente leve variação, verificou-se que ela decorreu principalmente dos aumentos registrados nas rubricas de *Créditos Diversos* e *Créditos Terceiros*, que apresentaram elevações de 18% e 25%, correspondendo a R\$ 300 mil (contas *Despesas Antecipadas* e *Créditos Consignados a Recuperar*) e 229 mil (conta *Importação em Andamento*), respectivamente. Em sentido oposto, identificou-se redução nas rubricas *Créditos Financeiros* (contas *Créditos Bancários a Recuperar* e *Títulos em Compensação*) e de *Créditos Trabalhistas* (conta *Adiantamento de Férias*), que registraram decréscimos de R\$ 463 mil e R\$ 38 mil, respectivamente.



Outros Créditos	set-25	ago-25	%T
Créditos Financeiros	8.386.870	8.852.557	-5%
Créditos Terceiros	1.158.111	928.599	25%
Créditos Trabalhistas	52.910	90.696	-42%
Créditos Fiscais	650.281	552.378	18%
Créditos Diversos	2.001.706	1.701.340	18%
Total	12.249.877	12.125.571	1%

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto principalmente por *Créditos Fiscais a longo prazo*, *Cientes em Recuperação Judicial* e *Créditos Diversos a longo prazo*, totalizando R\$ 1,5 milhões. No período analisado, verificou-se redução de 29% em relação ao mês anterior, equivalente a R\$ 642 mil, influenciada principalmente pela queda de 43% na conta *Créditos Fiscais a longo prazo*, correspondente a diminuição de R\$ 575 mil, sendo R\$ 102 mil referentes ao crédito fiscal de PIS e R\$ 472 mil relativos ao crédito fiscal de COFINS referentes ao mês 09/2025. Esses valores foram compensados no Passivo Circulante, nas rubricas *PIS a recolher* e *COFINS a recolher*, respectivamente.

Além disso, observou-se uma redução de 14% em *Créditos Diversos a longo prazo*, equivalente a R\$ 59 mil, referentes a *Outras Obrigações Antecipadas a L.P.*, as quais foram transferidas para o Ativo Circulante, na rubrica *Despesas Antecipadas*.

Realizável a Longo Prazo	set-25	ago-25	%T
Cientes em Recuperação Judicial	446.028	446.028	0%
Doações Ativas Condicionadas	-	8.369	-100%
Créditos Fiscais a longo prazo	776.714	1.351.669	-43%
Créditos Diversos a longo prazo	350.528	409.360	-14%
Total	1.573.271	2.215.426	-29%



- **Investimentos e Participações:** O saldo deste grupo refere-se a *Participações em Outras Empresas*, totalizando R\$ 2,7 milhões. Este valor corresponde ao registro contábil da participação no Capital Social da empresa Delo Construtora e Incorporadora Ltda., constituída conforme Contrato Social registrado sob o nº 31210661360, em 28/06/2016. A referida participação está vinculada a um imóvel com área de 109.944,15 m2, localizado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrito sob o nº 01.0005.299.0830.001 no cadastro municipal. O imóvel possui matrícula nº 16.195 no Registro de Imóveis competente, com construção sob o nº 1082, com área total construída de 524,08 m2. Consta ainda que o bem é de propriedade da empresa Delo Industria e Comercio Ltda., com averbação realizada em 09/06/2016, sob o código 4153-3.

Investimentos e Participações	set-25	ago-25	%T
Participações em Outras Empresas	2.772.000	2.772.000	0%
Total	2.772.000	2.772.000	0%

Cláusula Quinta - O capital social é R\$ 2.800.000,00 (DOIS MILHÕES e OITOCENTOS MIL reais) dividido em 2.800.000 quotas no valor nominal R\$ 1,00 (UM real) Sendo R\$ 28.000,00 em moeda corrente do sócio Elson Francisco di Celio e R\$ 2.772.000,00 (Dois milhões, setecentos e setenta e dois mil reais) do sócio Empresa Delo Industria e Comercio Ltda, sendo um imóvel com área de 109.944,15 m², situado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrição municipal 01.0005.299.0830.001, matricula no registro de imóveis 16.195, com construção sob o numero 1082, com área total construída de 524,08m², sendo propriedade da empresa Delo Industria e Comercio Ltda, averbada em 09/06/2016 cod 4153-3.

NOME	Nº DE QUOTAS	VALOR R\$
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.772.000	2.772.000,00
ELSON FRANCISCO DI CELIO	28.000	28.000,00
TOTAL	2.800.000	2.800.000,00

- **Imobilizado:** Em setembro de 2025, o Imobilizado corresponde a 21% do Ativo Total, sendo composto principalmente pelos saldos nos grupos patrimoniais de *Máquinas e Equipamentos, Moldes, Ad. p/ Conta de Futuras Imobilizações, Instalações, Benfeitorias em Bens de Terceiros e Equipamentos de Informática.*



A variação identificada no período é resultado principalmente das depreciações contabilizadas e da aquisição de imobilizado no montante de R\$ 26 mil.

Para o período de setembro de 2025, a Recuperanda apresentou relatório auxiliar analítico contendo os grupos de bens do ativo imobilizado em conformidade com o balancete de verificação. Contudo, o referido documento não contempla a individualização dos bens que compõem cada grupo do imobilizado e seus respectivos valores contábeis.

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/09/2025 - DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA												
	Edifícios e Construções	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Moldes	Ferramentas	Equipamentos de Informática	Veículos	Benfeitorias em Bens de Terceiros	Ad. p/ Conta de Futuras Imobilizações	Refeitório	TOTAL
Balancete												
31/08/2025												
Imobilizado	350.000	2.303.626	33.207.253	553.505	4.666.905	889.083	1.307.634	1.021.497	1.852.103	3.109.795	205.925	49.467.327
(-) Depreciação	(144.706)	(1.327.387)	(19.427.832)	(368.304)	(4.537.928)	(727.865)	(1.133.088)	(866.295)	(471.855)	-	(180.192)	(29.185.452)
Valor residual	205.294	976.239	13.779.420	185.201	128.977	161.218	174.545		1.380.249	3.109.795	25.734	20.281.875
Balancete												
30/09/2025												
Imobilizado	350.000	2.303.626	33.210.353	553.505	4.666.905	897.779	1.313.977	1.029.713	1.852.103	3.109.795	205.925	49.493.682
(-) Depreciação	(145.873)	(1.336.037)	(19.601.952)	(369.536)	(4.596.149)	(730.776)	(1.138.960)	(869.801)	(477.913)	-	(180.785)	(29.447.782)
Valor residual	204.127	967.589	13.608.401	183.969	70.756	167.003	175.016	159.912	1.374.190	3.109.795	25.141	20.045.899
Varição Imobilizado	-	-	3.100	-	-	8.696	6.343	8.216	-	-	-	26.355
Varição Depreciação	1.167	8.650	174.120	1.232	58.221	2.912	5.872	3.505	6.058	-	593	262.331

A Recuperanda apresentou o Laudo de Avaliação Patrimonial elaborado em agosto de 2025, no qual foram apurados os valores individuais dos bens que compõem o objeto da avaliação, com base em seus respectivos valores de mercado. Todavia, foram identificadas divergências entre os saldos contábeis registrados e os valores informados no referido laudo.



3. RESUMO DA AVALIAÇÃO

ITEM	VALOR DE MERCADO (R\$)
ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 26.116.000,00 (Vinte e seis milhões, cento e dezesseis mil Reais)

Diante do exposto, recomenda-se que a Recuperanda apresente o relatório analítico contendo a individualização dos bens do ativo imobilizado e os respectivos valores contábeis, devidamente conciliados com a quantidade de bens integrantes do laudo de avaliação patrimonial.

- **Intangível:** Os valores apresentados referem-se à movimentação com *Marcas/Direitos* e *Softwares/Licenças* e suas respectivas contas de amortização acumulada.

Intangível	set-25	ago-25	%T
Marcas e Direitos	133.748	133.748	0%
Softwares e Licenças	463.664	463.664	0%
(-) A.A - Softwares E Licencas	(393.798)	(391.575)	1%
(-) A.A. - S/ Marcas E Direitos	(64.582)	(64.136)	1%
Total	139.031	141.700	-2%

- **Ajuste de Avaliação Patrimonial:** Este grupo apresenta saldo de R\$ 10,5 milhões em setembro de 2025. Conforme verificado nos registros contábeis da Recuperanda, o referido valor foi contabilizado em 16/12/2024, conforme escrituração no Livro Razão, decorrente do procedimento de reavaliação patrimonial efetuado na referida data. Não houve variação no saldo em relação ao mês anterior.



Análise das principais contas do Passivo

- **Fornecedores:** O saldo de Fornecedores encontra-se registrado no curto prazo, totalizando R\$ 10,1 milhões, o que representa 10% do endividamento total da Recuperanda. No comparativo com o mês anterior, verificou-se elevação de 2%, correspondente a R\$ 170 mil, variação esta decorrente principalmente de compras efetuadas junto a *Fornecedores Nacionais*.

Fornecedores	set-25	ago-25	%T
Fornecedores Nacionais	10.129.586	9.959.775	2%
Total	10.129.586	9.959.775	2%

A Recuperanda apresentou, para o mês de setembro/2025, o relatório analítico do contas a pagar com a composição dos saldos de *Fornecedores Nacionais* em aberto, com data de vencimento e data do registro contábil.

- **Obrigações Trabalhistas:** Em setembro de 2025, as obrigações trabalhistas totalizam R\$ 1 milhão, compostas pelos saldos de salários e rescisões a pagar relativos à folha de pagamento do mês, quitados dentro do próprio período. Nesse grupo também estão contabilizadas as provisões de férias e 13º salário, bem como as provisões de INSS e FGTS incidentes sobre essas verbas, que somam R\$ 842 mil.

O saldo do grupo apresentou elevação de 9% em relação ao mês anterior, devido principalmente ao aumento registrado nas rubricas *Provisões de 13º salário*, no montante de R\$ 73 mil e *Provisões INSS s/ 13º salário e Férias*, que registraram aumento de R\$ 24 mil.



Obrigações Trabalhistas	set-25	ago-25	%T
Assistência Médica/ Odontológica a pagar	51.752	58.587	-12%
Farmácia a pagar	7.158	7.928	-10%
Empréstimos Consignados a pagar	14.536	35.878	-59%
Alimentação do Trabalhador a pagar	129.643	115.339	12%
Abono a pagar	12.800	12.800	0%
Provisões de Férias	6.010	6.424	-6%
Provisões de 13º salário	470.308	397.158	18%
Provisões INSS s/ 13º salário e Férias	259.463	235.548	10%
Provisões FGTS s/ 13º salário e Férias	106.689	100.093	7%
Total	1.058.358	969.756	9%

- **Obrigações Tributárias:** No curto prazo, totalizam R\$ 15,1 milhões, correspondendo a 15% do endividamento total da Recuperanda. O principal componente deste grupo são os *Impostos Federais*, que somam R\$ 12,1 milhões. No período analisado, observou-se aumento de 13% em relação ao mês anterior, variação decorrente principalmente da elevação de R\$ 1,2 milhões nos *Impostos Federais* e de R\$ 484 mil nos *Impostos Estaduais*, em razão dos provisionamentos de IPI, COFINS, INSS a recolher e ST a pagar.

Obrigações Tributárias	set-25	ago-25	%T
Impostos Municipais	7.483	7.526	-1%
Impostos Estaduais	2.958.152	2.474.400	20%
Impostos Federais	12.193.018	10.943.064	11%
Total	15.158.653	13.424.990	13%



- **Obrigações Financeiras:** São compostas principalmente por empréstimos e garantias contratadas junto às instituições financeiras, destacando-se as rubricas de *Empréstimos Recuperação Judicial*, *Empréstimos Bancários* e *Empréstimos Normais Ex Concursal*, totalizando R\$ 50,3 milhões em setembro de 2025. Em relação ao mês anterior, cujo saldo era de R\$ 51 milhões, verificou-se uma redução de 1%, variação decorrente principalmente da diminuição de R\$ 732 milhões na rubrica *Empréstimos Bancários*, em razão dos pagamentos efetuados no período junto às instituições financeiras, bem como das baixas de títulos lançados com contrapartida na rubrica *Créditos Financeiros*, classificada no Ativo Circulante.

Obrigações Financeiras	set-25	ago-25	%T
Empréstimos Bancários	17.850.751	18.582.441	-4%
Empréstimos Pessoa Física	400.000	400.000	0%
(-) Garantia Banco do Brasil	(890.682)	(890.682)	0%
(-) Garantia Caixa Econômica	(3.711.721)	(3.711.721)	0%
(-) Garantia Banco Safra	(3.531.356)	(3.531.356)	0%
(-) Garantia Banco Pine	(11.145)	(11.145)	0%
(-) Garantia Banco Sofisa	(16.469)	(16.469)	0%
(-) Garantia Banco Santander	(500.000)	(500.000)	0%
(-) Garantia Banco BDMG	(526.514)	(526.514)	0%
Empréstimos Recuperação Judicial	24.715.998	24.715.998	0%
Empréstimos Normais Ex Concursal	16.521.788	16.521.788	0%
Total	50.300.649	51.032.339	-1%

- **Obrigações Societárias:** Este grupo, no curto prazo, é composto pelo saldo de *Lucros a pagar* no montante de R\$ 3 mil. Conforme apurado nos registros contábeis da Recuperanda, esse valor foi reconhecido em período anterior a janeiro de 2024, conforme demonstrado no Livro Razão. Não houve variação no saldo do período em relação ao mês anterior.



Obrigações Societárias	set-25	ago-25	%T
Lucros a pagar	2.938	2.938	0%
Total	2.938	2.938	0%

- **Obrigações Diversas:** Em setembro de 2025, este grupo compreende principalmente as rubricas *Fornecedores Diversos* e *Adiant. de Controladas e Coligadas*, totalizando R\$ 2,3 milhões. O saldo não apresentou variação significativa em relação ao mês anterior.

Obrigações Diversas	set-25	ago-25	%T
Fretes a pagar	70.464	89.068	-21%
Telefones a pagar	-	2.314	-100%
Adiantamento de Clientes	32.617	29.369	11%
Comissões a pagar	-	1.221	-100%
Adiant. de Controladas e Coligadas	1.952.357	1.952.357	0%
Créditos de Clientes a Compensar	105	-	100%
Fornecedores Diversos	318.846	295.484	8%
Total	2.374.390	2.369.812	0%

A Recuperanda apresentou, para o mês de setembro/2025, o relatório analítico do contas a pagar com a composição dos saldos de *Fornecedores Diversos* em aberto, com data de vencimento e data do registro contábil. Todavia, foi verificado que o saldo indicado no relatório apresentado não está em consonância com o saldo contábil do balancete de aproximadamente R\$ 319 mil. Recomenda-se à Recuperanda que apresente o relatório analítico de fornecedores em consonância com os saldos indicados no balancete contábil.

- **Passivo Não Circulante:** Reflete as obrigações de longo prazo, correspondendo a 21% do total do endividamento, alcançando o montante de R\$ 20,9 milhões. Sua composição é formada predominantemente por *Obrigações Tributárias* registradas contabilmente. No período analisado, não se verificou



variação significativa no saldo global deste grupo em relação ao mês anterior, cujo total era de R\$ 21 milhões. A pequena oscilação observada decorre, principalmente, da reclassificação de *Obrigações Financeiras* vinculadas a dívidas estaduais, que foram transferidas do longo prazo para o curto prazo.

Passivo Não Circulante	set-25	ago-25	%T
Obrigações Tributárias	20.995.849	21.074.276	0%
Doações Passivas Condicionadas	-	8.369	-100%
Total	20.995.849	21.082.645	0%

Análise do Patrimônio Líquido

Em 30/09/2025, o Patrimônio Líquido registra um saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 5,1 milhões, e foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$ 120 mil. No resultado acumulado de janeiro a setembro de 2025, o prejuízo total incorporado ao Patrimônio Líquido é de R\$ 10,8 milhões.

O Capital Social da Recuperanda é de R\$ 14,7 milhões. Verificou-se que foram registrados contabilmente, em dezembro de 2024, Ajustes de Avaliação Patrimonial no montante de R\$ 1,3 milhões.



Análise do Resultado do Período

Apresenta-se a Demonstração de Resultado individualizado da Delo Indústria e Comércio Ltda. para o mês de **setembro/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	set-25	V%	ago-25	V%	H%	set-25	ago-25
01. Receita Bruta Operacional	14.823.517	130%	9.679.443	129%	53%	88.913.599	74.090.082
01.1. Receita de Vendas	14.823.517	130%	9.679.443	129%	53%	88.913.599	74.090.082
02. Dedução da Receita Bruta	(3.442.196)	-30%	(2.159.315)	-29%	59%	(21.011.502)	(17.569.306)
03. Receita Operacional Líquida	11.381.321	100%	7.520.128	100%	51%	67.902.097	56.520.776
04. Custos Operacionais	(8.031.852)	-71%	(5.520.374)	-73%	45%	(48.287.287)	(40.255.435)
04.1. Custos Gerais de Produção	(8.031.852)	-71%	(5.520.374)	-73%	45%	(48.287.287)	(40.255.435)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	3.349.469	29%	1.999.755	27%	67%	19.614.810	16.265.341
06. Despesas Operacionais	(2.285.178)	-20%	(2.057.376)	-27%	11%	(19.013.514)	(16.728.336)
06.1. Despesas Comerciais com Pessoal	(421.971)	-4%	(459.496)	-6%	-8%	(3.899.587)	(3.477.616)
06.2. Despesas Comerciais de Atividade	(1.108.839)	-10%	(819.777)	-11%	35%	(9.005.706)	(7.896.867)
06.3. Despesas Administrativas com Pessoal	(273.554)	-2%	(329.019)	-4%	-17%	(2.443.980)	(2.170.426)
06.4. Despesas Administrativas de Atividade	(398.105)	-3%	(333.897)	-4%	19%	(3.049.635)	(2.651.530)
06.5. Despesas Tributárias	(82.709)	-1%	(115.187)	-2%	-28%	(614.605)	(531.897)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.196)	0%	(57.260)	-1%	-12%	(482.054)	(431.858)
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	(50.196)	0%	(57.260)	-1%	-12%	(482.054)	(431.858)
08. Resultado Operacional	1.014.095	9%	(114.881)	-2%	-983%	119.243	(894.853)
09. Depreciações / Amortizações	264.999	2%	265.094	4%	0%	2.367.629	2.102.630
10. EBITDA	1.361.804	12%	265.400	4%	413%	3.101.477	1.739.674
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(1.133.911)	-10%	(378.677)	-5%	199%	(10.932.820)	(9.798.909)
11.1. Receitas Financeiras	15.668	0%	18.428	0%	-15%	280.965	265.296
11.2. Despesas Financeiras	(1.149.579)	-10%	(397.104)	-5%	189%	(11.213.785)	(10.064.206)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(119.815)	-1%	(493.557)	-7%	-76%	(10.813.577)	(10.693.762)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(119.815)	-1%	(493.557)	-7%	-76%	(10.813.577)	(10.693.762)

Ao analisar o resultado do exercício, observa-se que em 30/09/2025 foi apurado prejuízo líquido no mês no valor de R\$ 120 mil, enquanto no mês anterior o prejuízo líquido apurado foi de R\$ 494 mil. Já no acumulado de janeiro a setembro de 2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 10,8 milhões.



Receita Bruta Operacional

A Receita Bruta é composta pelas receitas de vendas. No mês em análise, houve elevação de 53% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 14,8 milhões**. Após as deduções da receita com tributos incidentes, a receita líquida é de R\$ 11,3 milhões. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 88,9 milhões e a receita líquida de R\$ 67,9 milhões. No que tange à receita líquida, as deduções da receita bruta aumentaram em 59% em relação a agosto de 2025, enquanto a receita líquida apresentou um aumento de 51% em comparação ao período anterior.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE.

Custos Operacionais

Os custos gerais de produção representam **71% da receita líquida do mês de setembro/2025**, no montante de **R\$ 8 milhões**. Houve elevação de 45% no saldo em comparação ao mês anterior, acompanhando o aumento da receita no período. Essa variação decorre principalmente do incremento de R\$ 2,5 milhões na rubrica *Custos Gerais dos Estoques*. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, os custos operacionais totalizaram R\$ 48,2 milhões.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE.

Custos Operacionais	set-25	ago-25	%T
Custos Diretos de Produção com Pessoal	1.085.522	1.208.150	-10%
Custos Indiretos de Produção com Pessoal	318.628	327.253	-3%
Gastos Gerais de Fábrica - Diretos	687.892	721.955	-5%
Custos Gerais dos Estoques	8.031.851	5.520.378	45%
(-) Zeramento Custos de Produção - Matriz	(2.092.041)	(2.257.361)	-7%
Total	8.031.852	5.520.374	45%



Despesas Operacionais

São compostas pelas *Despesas Comerciais com Pessoal*, *Despesas Comerciais de Atividade*, *Despesas Administrativas com Pessoal*, *Despesas Administrativas de Atividade* e *Despesas Tributárias*. Representam **20% da receita líquida do mês de setembro/2025**, no montante de **R\$ 2,2 milhões**. Houve uma elevação de 11% no saldo do período analisado em comparação ao período anterior. As principais variações ocorreram nos grupos de *Despesas Comerciais de Atividade* e *Despesas Administrativas de Atividade*, que apresentaram aumentos de 35% e 19%, correspondentes a R\$ 289 mil e R\$ 64 mil, respectivamente. Esse acréscimo decorre, sobretudo, do aumento das despesas com *Descontos Comerciais* (R\$ 182 mil), *Fretes e Carretos* (R\$ 69 mil), *Materiais de Expediente* (R\$ 53 mil) e *Honorários Contábeis* (R\$ 40 mil). Por outro lado, verificou-se redução nos grupos de *Despesas Administrativas com Pessoal* e *Despesas Tributárias*, que apresentaram decréscimos de 17% (equivalente a R\$ 55 mil) e 28% (equivalente a R\$ 32 mil), respectivamente. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, as despesas operacionais totalizaram R\$ 19 milhões.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE.

Despesas Comerciais com Pessoal	set-25	ago-25	%T
Salários e Ordenados	189.097	188.804	0%
Encargos Previdenciários	48.037	62.279	-23%
FGTS	13.910	18.776	-26%
Férias e 13º salário	15.358	32.358	-53%
Prêmios e Gratificações	15.831	16.146	-2%
Assistência Médica / Odontologica	6.570	2.557	157%
Autônomos	18.400	21.850	-16%
Pessoa Jurídica	116.046	118.786	-2%
(-) Recuperação com Pessoal	(1.278)	(2.059)	-38%
Total	421.971	459.496	-8%

Despesas Administrativas com Pessoal	set-25	ago-25	%T
Salários e Ordenados	113.562	118.954	-5%
Encargos Previdenciários	32.405	45.332	-29%
FGTS	6.441	12.355	-48%
Férias e 13º salário	12.864	24.899	-48%
Prêmios e Gratificações	2.480	2.480	0%
Assistência Médica / Odontologica	8.085	13.718	-41%
EPI/ CIPA	3.740	4.055	-8%
Mão de Obra Terceirizada	36.761	39.012	-6%
Pessoa Jurídica	61.081	70.730	-14%
(-) Recuperação com Pessoal	(3.867)	(2.515)	54%
Total	273.554	329.019	-17%



Despesas Comerciais de Atividade	set-25	ago-25	%T
Energia Elétrica	5.824	5.703	2%
Aluguel	3.462	3.462	0%
Seguros Veículos/ Cargas	7.476	6.403	17%
Cursos e Treinamentos	-	398	-100%
Combustíveis	16.087	7.623	111%
Cons. Tecnologia de Informação	158	9.840	-98%
Serviços Profissionais Pessoa Física	762	-	100%
Serviços Profissionais Pessoa Jurídica	36.171	46.701	-23%
Viagens e Estadias	39.507	37.675	5%
Materiais de Expediente	71.912	19.160	275%
Fretes e Carretos	291.290	222.187	31%
Depreciações e Amortizações	5.056	4.984	1%
Feiras e Eventos	42.512	44.238	-4%
Promotores	1.859	359	418%
Comissões e Bonificações	343.207	328.207	5%
Exportação / Importação	737	2.912	-75%
Gastos com Veículos	400	33.255	-99%
Descontos Comerciais	223.932	42.137	431%
Gastos Comerciais Diversos - E.C	18.364	-	100%
Material de Marketing	-	4.580	-100%
Segurança e Vigilância	123	-	100%
(-) Ressarcimento Comercial	-	(46)	-100%
Total	1.108.839	819.777	35%

Despesas Administrativas de Atividade	set-25	ago-25	%T
Pró - labore	32.000	32.000	0%
Água	57	52	9%
Energia Elétrica	6.867	6.725	2%
Telefones	5.773	4.973	16%
Internet	3.859	4.187	-8%
Aluguel	159	159	0%
Correios	8.514	-	100%
Segurança e Vigilância	348	471	-26%
Combustíveis	217	390	-44%
Honorários Contábeis	40.190	-	100%
Honorários Advocatícios	105.953	97.239	9%
Cons. Tecnologia de Informações	26.957	32.968	-18%
Serviços Profissionais Pessoa Jurídica	143.871	131.331	10%
Viagens e Estadias	19.251	16.088	20%
Materiais de Expediente	2.560	3.953	-35%
Depreciações e Amortizações	1.529	1.500	2%
Gastos Administrativos Diversos	-	1.860	-100%
Total	398.105	333.897	19%



Despesas Tributárias	set-25	ago-25	%T
Multas Moratórias	19.108	40.287	-53%
Taxas e Contribuições	24.270	11.828	105%
Tributos Não Compensáveis	-	27.203	-100%
Diferença de Alíquota	9.700	14.411	-33%
ICMS	29.631	27.973	6%
(-) Outros Créditos	-	(6.514)	-100%
Total	82.709	115.187	-28%

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Em setembro de 2025, esse grupo registrou principalmente *Despesas Indedutíveis*, resultando em um saldo negativo de aproximadamente R\$ 50 mil. Observou-se redução de 12% no saldo do período em relação ao período anterior, decorrente, principalmente, da diminuição das *Despesas/Tributos Não Dedutíveis*, no montante aproximado de R\$ 9 mil. No acumulado do período, o grupo totaliza R\$ 482 mil.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE.

Outras Receitas (Despesas) Operacionais	set-25	ago-25	%T
Multa de Trânsito	2.521	920	174%
Despesas/Tributos Não Dedutíveis	47.675	56.339	-15%
Total	50.196	57.260	-12%



Receitas (Despesas) Financeiras

O resultado financeiro da Recuperanda apresentou saldo negativo em R\$ 1,1 milhões, composto principalmente por *Juros Passivos*, que totalizaram R\$ 1 milhão, e por *Despesas Bancárias*, no valor de R\$ 35 mil. Houve uma elevação de 199% em relação ao mês anterior, o que corresponde a um aumento de R\$ 755 mil, decorrente principalmente do acréscimo de R\$ 751 mil nas despesas financeiras com *Juros Passivos*. No acumulado de janeiro a setembro de 2025, o resultado financeiro totalizou R\$ 10,9 milhões.

A Recuperanda não apresentou a justificativa da variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE.

Receitas (Despesas) Financeiras	set-25	ago-25	%T
Despesas Bancárias	35.238	39.632	-11%
Juros Passivos	1.081.629	330.647	227%
Descontos Concedidos	8.736	709	1132%
IOF	23.976	26.117	-8%
(-) Rendimentos Financeiros	-	(3.074)	-100%
(-) Juros Ativos	(8.054)	(8.823)	-9%
(-) Descontos Obtidos	(7.606)	(6.530)	16%
(-) Recuperação de Despesas Bancárias	(8)	-	-100%
Total	1.133.911	378.677	199%



REQUERIMENTOS RMA 09-2025

Tendo em vista todo o evidenciado, pugna pela intimação das Recuperandas para:

DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA:

- 1) Apresentar, de forma detalhada, a composição dos valores registrados na rubrica contábil Caixa - C.D, especificando as naturezas das movimentações que compõem o grupo de “Disponibilidades Imediatas”.
- 2) Esclarecer a respeito da ausência de identificação de movimentações em contas bancárias que não estão registradas no balancete contábil apresentado, bem como a apresentação dos extratos bancários de todas as contas de titularidade da Recuperanda, ativas ou inativas, referentes ao período em análise.
- 3) Apresentar o relatório analítico das contas a receber de setembro/2025 referente aos Clientes Nacionais - e-comm.

Recomenda-se às Recuperandas que transfiram os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao Artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil das Recuperandas.



CONCLUSÃO

Da análise dos registros contábeis consolidados foi verificado prejuízo líquido para o mês de setembro/2025, no montante de R\$ 120 mil. Observa-se que não houve faturamento na empresa Dello Construtora e Incorporadora Ltda. No que concerne ao quadro de funcionários, verifica-se que os registros de colaboradores concentram-se exclusivamente na empresa Delo Indústria e Comércio Ltda.

Em 30/09/2025, o Patrimônio Líquido consolidado do grupo registra o saldo positivo de R\$ 33,7 milhões. Essa situação indica que os saldos do ativo são superiores aos do passivo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas relativo ao mês de setembro/2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, 16 de dezembro de 2025.

ROGESTON
BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE
PAULA:971462006
63

Assinado de forma digital
por ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2025.12.16
18:57:17 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
ROGESTON INOCÊNCIO DE PAULA
OAB/MG 102.648

GISLANE KENIA
LEAL
SILVA:030675346
46

Assinado de forma digital
por GISLANE KENIA LEAL
SILVA:03067534646
Dados: 2025.12.16
17:18:10 -03'00'

GISLANE KÊNIA LEAL SILVA
Contadora
CRC MG 107.252/O-3

