



Número: **5003227-25.2025.8.13.0251**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da Comarca de Extrema**

Última distribuição : **01/07/2025**

Valor da causa: **R\$ 36.087.995,90**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência, Concurso de Credores**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA (AUTOR)	
	ROBERTO CARLOS KEPPLER (ADVOGADO)
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (AUTOR)	
	ROBERTO CARLOS KEPPLER (ADVOGADO)

Outros participantes	
BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - BDMG (TERCEIRO INTERESSADO)	
	SERGIO EDUARDO AVILA BATISTA (ADVOGADO)
CAIXA ECONOMICA FEDERAL (TERCEIRO INTERESSADO)	
	LUCAS COELHO NABUT (ADVOGADO)
BANCO BBM S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PEDRO LUIZ MONTENEGRO DA COSTA (ADVOGADO) CAMILA MENDES VIANNA CARDOSO (ADVOGADO)
BANCO ITAU UNIBANCO S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	
	JULIANO RICARDO SCHMITT (ADVOGADO)
RESIN-WEB INDUSTRIA E COMERCIO DE PLASTICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALEXANDRE BASSI LOFRANO (ADVOGADO)
MG POLIMEROS INDUSTRIA E COMERCIO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALEXANDRE DOS SANTOS DIAS (ADVOGADO)
ACTIVAS PLASTICOS INDUSTRIAIS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARIA ISABEL DE ALMEIDA ALVARENGA (ADVOGADO) RODRIGO PORTO LAUAND (ADVOGADO)
BANCO SOFISA SA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PAULA APARECIDA ABI CHAHINE YUNES PERIM (ADVOGADO) LUIS FERNANDO GUERRERO (ADVOGADO)
WORLD MIX RESINAS PLASTICAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	PEDRO HENRIQUE PEDROSA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
BANCO PINE S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	

	ANDREIA REGINA VIOLA (ADVOGADO) MARCIO KOJI OYA (ADVOGADO)
CARTONAGEM CIRCULU'S INDUSTRIA E COMERCIO LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	GUSTAVO AMENDOLA FERREIRA (ADVOGADO)
BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MILENA DE OLIVEIRA COELHO (ADVOGADO) NORIVAL LIMA PANIAGO (ADVOGADO)
UNIÃO FEDERAL- (PFN) (TERCEIRO INTERESSADO)	
PLANET COLOR INDUSTRIA DE TERMOPLASTICOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	RENATO PEREIRA PESSUTO (ADVOGADO)
ESTADO DE MINAS GERAIS (TERCEIRO INTERESSADO)	
MUNICIPIO DE EXTREMA (TERCEIRO INTERESSADO)	
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARIA RITA SOBRAL GUZZO (ADVOGADO)
INOCENCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES DE PAULA (ADVOGADO) ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
10622136952	05/02/2026 18:24	RMA Grupo Dello - Novembro 2025	Documento de Comprovação

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA;
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.

PROCESSO Nº 5003227-25.2025.8.13.0251

EXMO. RICARDO ALVES CAVALCANTE

1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da
Comarca de Extrema/MG

NOVEMBRO/2025



INOCÊNCIA DE PAULA
— administradora judicial —



Utilize o QrCode para acessar nossos portal.



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
FATURAMENTO.....	9
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	10
BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO.....	11
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	16
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO.....	19
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	23
DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.....	31
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.....	37
RESPOSTAS AOS REQUERIMENTOS RMA 07-2025 a 10-2025.....	56
CONCLUSÃO.....	62



INTRODUÇÃO

Em atendimento à norma inserida nas alíneas “a” e “c” do artigo 22 da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pela Contadora, Dra. Gislane Kênia Leal Silva, vem, à Presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas **relativo ao mês de novembro/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA. (CNPJ nº 25.084.024/0001-05) e DELO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (CNPJ nº 01.856.241/0001-08), conjuntamente denominadas Grupo Dello ou “Recuperandas”.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que respondem por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras das Recuperandas não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO
DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por
ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2026.02.05 18:02:42 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 01 de julho de 2025 as Requerentes DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA – CNPJ: 25.084.024/0001-05 e DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA – CNPJ: 01.856.241/0001-08, qualificadas como Grupo Dello, ajuizaram pedido de Recuperação Judicial (ID nº 10483295563), o qual foi deferido pelo juízo da 1ª Vara Cível, Criminal e de Execuções Penais da Comarca de Extrema/MG, em decisão sob ID nº 10501389549, no dia 23 de julho de 2025.

O Edital relativo ao art. 52, § 1º, incisos I, II e III, da Lei 11.101/05, foi disponibilizado no DJE de 18/08/2025 e publicado em 19/08/2025.

Em 22/09/2025, as Recuperandas peticionaram sob os IDs nº 10544383620 a 10544385365, apresentando Plano de Recuperação Judicial (ID nº 10544390656), Laudo Econômico-Financeiro (ID nº 10544385330) e Laudos de Avaliação dos Bens do Ativo Permanente (IDs nº 10544387718 e 10544385365).

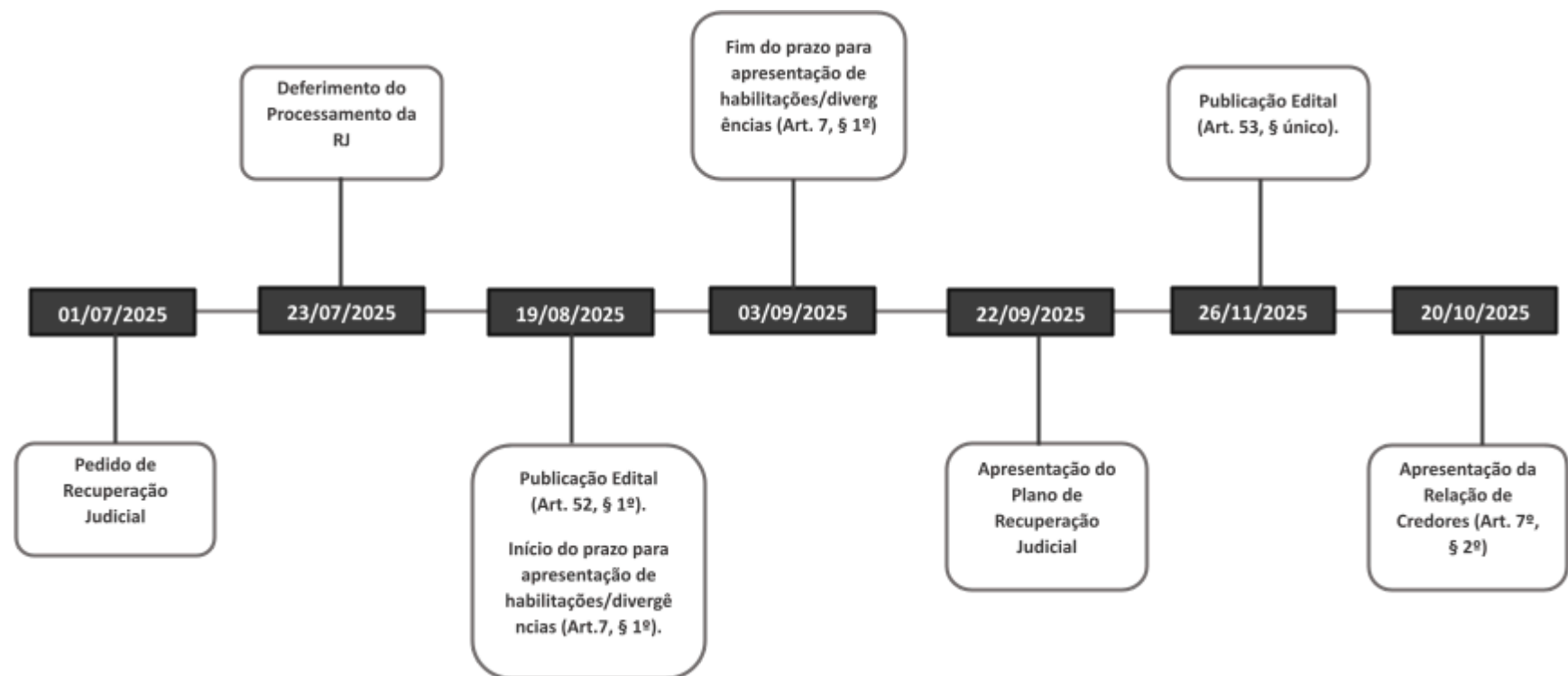
Em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “h” da Lei 11.101/2005, a Administradora Judicial apresentou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial no dia 07/10/2025, conforme IDs nº 10555718407 e 10555720466.

A Relação de Credores a que se refere o § 2º do art. 7º da LRF foi apresentada pela Administradora Judicial em 20/10/2025, aos IDs nº 10564457895 a 10564455418.

O Edital relativo aos arts. 53, p. único, e 55 da Lei 11.101/2005, informando aos interessados acerca do recebimento do Plano de Recuperação Judicial e advertindo os credores de que têm prazo de 30 (trinta) dias, a partir da publicação do edital a que se refere o § 2º do art. 7º da Lei 11.101/05, para apresentação de eventuais objeções, foi disponibilizado no DJE de 25/11/2025, considerando-se publicado em 26/11/2025.



RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

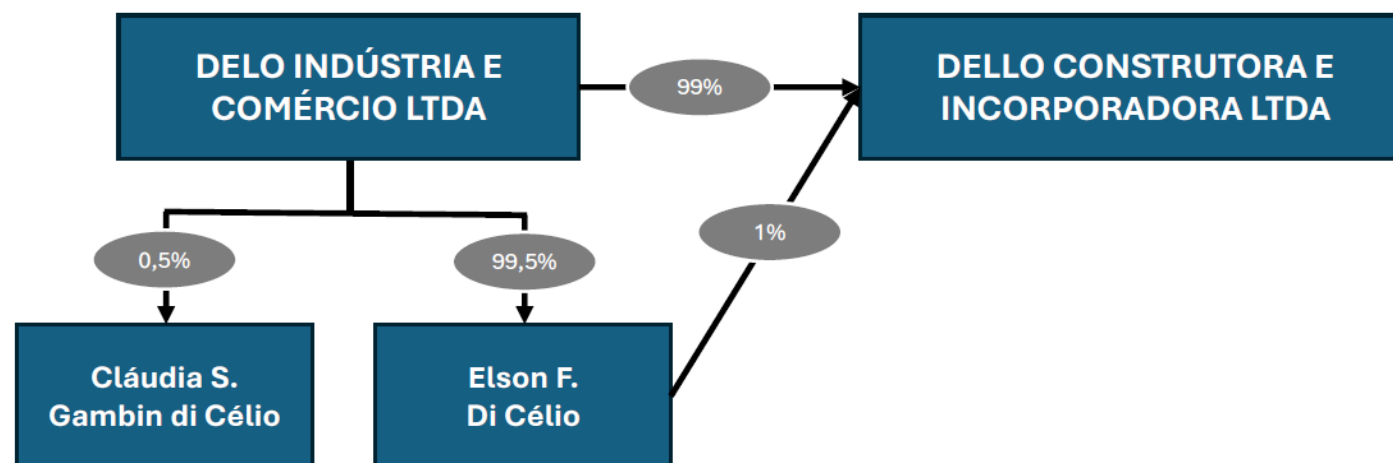
De acordo com a petição inicial acostada ao ID nº 10483295563, a Delo Indústria e Comércio Ltda. foi fundada em 1973, possui sede em Extrema/MG e sua principal atividade consiste na fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo. Atualmente, possui planta de 11.200 m², 343 funcionários e, ainda, diversos colaboradores indiretos, posicionando-se como uma das principais empresas do setor, com portfólio abrangente e presença consolidada em todo o território nacional. Já a Dello Construtora e Incorporadora Ltda. foi constituída em 28/06/2016 com o objetivo de atuar no setor imobiliário, explorando atividades de incorporação, construção, administração, locação e comercialização de imóveis, funcionando como braço estratégico de diversificação patrimonial do Grupo Dello, com foco em valorização de ativos e geração de receita, e a partir de sua constituição realizou aquisições relevantes de terrenos e iniciou o desenvolvimento de projetos imobiliários na região de Extrema/MG.

As Recuperandas relatam, em síntese, que as principais causas da crise econômico-financeira são a retração estrutural de receita, a alta de juros, a concorrência desleal, a pressão cambial, os custos operacionais elevados e o endividamento acumulado, e que todo o exposto resultou no inadimplemento de obrigações junto a fornecedores, instituições financeiras e ao fisco.

Defendem sua capacidade de soerguimento a partir da manutenção da sua relevância no mercado, pautada na qualidade dos produtos, na tradição construída ao longo de mais de cinco décadas e no reconhecimento obtido, apresentados como os pilares que permitem ao Grupo Dello manter-se relevante mesmo em contextos adversos, reforçando a fidelização da carteira de clientes, a reputação junto aos fornecedores e a estrutura instalada como demonstração de que continuam sendo agentes essenciais para o dinamismo econômico da região.



ESTRUTURA SOCIETÁRIA



CONTRATO SOCIAL: DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

Conforme o Contrato de Constituição de Dello Construtora e Incorporadora Ltda., o capital social é de R\$ 2.800.000,00 (dois milhões e oitocentos mil reais), dividido em 2.800.000 (dois milhões e oitocentas mil) quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 (um real) cada. Desse montante, R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil) foram integralizadas em moeda corrente pelo sócio Elson Francisco di Celio, e R\$ 2.772.000,00 (dois milhões, setecentos e setenta e dois mil reais) foram integralizados pela sócia Delo Indústria e Comercio Ltda., mediante a conferência de bens. O aporte da Delo Indústria e Comércio Ltda. corresponde a um imóvel com área de 109.944,15 m2, situado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrição municipal 01.0005.299.0830.001, matrícula no registro de imóveis 16.195, contendo construção registrada sob o número 1082, com área total construída de 524,08 m2, sendo propriedade da referida empresa, averbada em 09/06/2016 cod 4153-3.

Sócios	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.772.000	R\$ 1,00	R\$ 2.772.000,00	99%
Elson Francisco Di Celio	28.000	R\$ 1,00	R\$ 28.000,00	1%
Total	2.800.000	R\$ 1,00	R\$ 2.800.000,00	100%

CONTRATO SOCIAL: DELO INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA

De acordo com o Instrumento Particular de Alteração e Consolidação de Sociedade Empresarial Ltda, o capital social é de R\$ 14.700.000,00 (quatorze milhões e setecentos mil reais), dividido em 14.700.000 (quatorze milhões e setecentas mil) cotas no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, sendo integralizado em moeda corrente nacional, ficando assim distribuído entre os sócios:

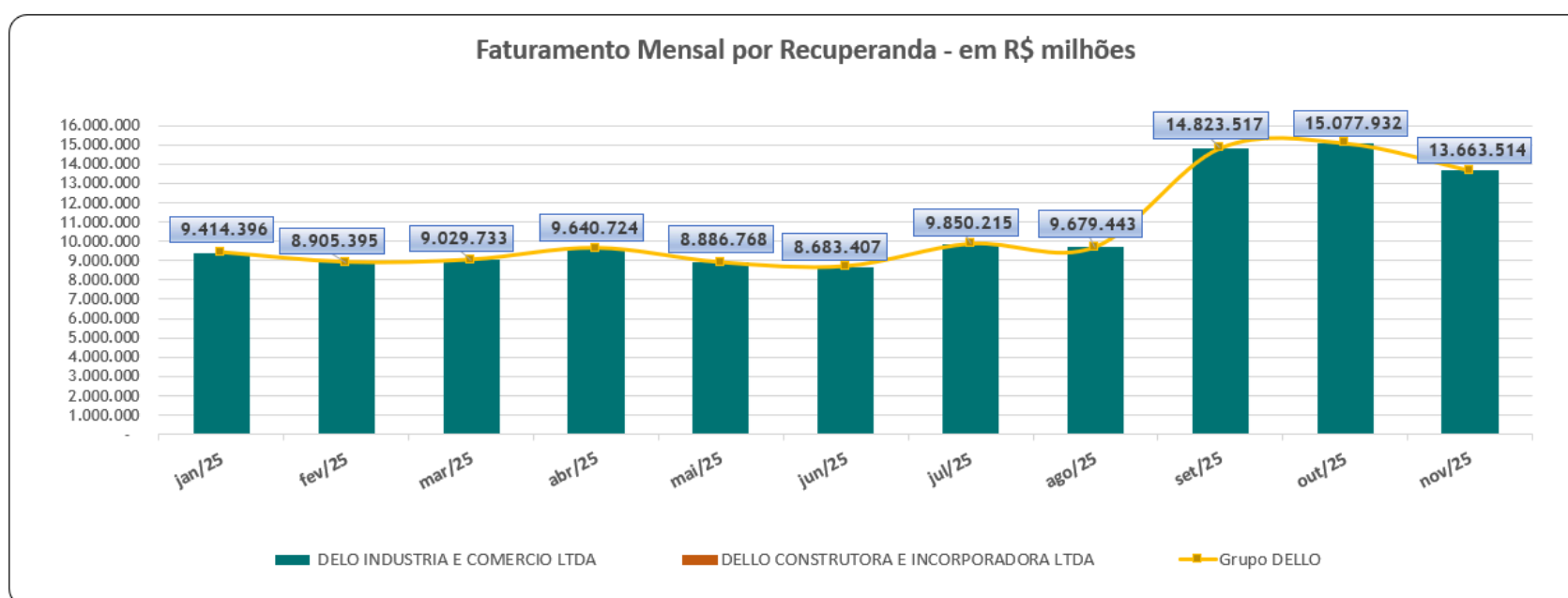
Sócios	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Elson Francisco Di Celio	14.626.500	R\$ 1,00	R\$ 14.626.500,00	99,5%
Cláudia Silveira Gambin Di Célio	73.500	R\$ 1,00	R\$ 73.500,00	0,5%
Total	14.700.000	R\$ 1,00	R\$ 14.700.000,00	100,0%



FATURAMENTO

No mês de novembro de 2025, o Grupo Dello registrou faturamento de R\$ 13,6 milhões, representando uma redução de 9% em relação ao mês anterior, cujo faturamento foi de R\$ 15 milhões. Ressalta-se que, no período analisado, a totalidade do faturamento foi gerada exclusivamente pela Recuperanda *Delo Indústria e Comércio Ltda.* A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento referente ao exercício de 2025, bem como o gráfico demonstrativo da evolução do ano, cujo processamento da Recuperação Judicial foi deferido em julho de 2025:

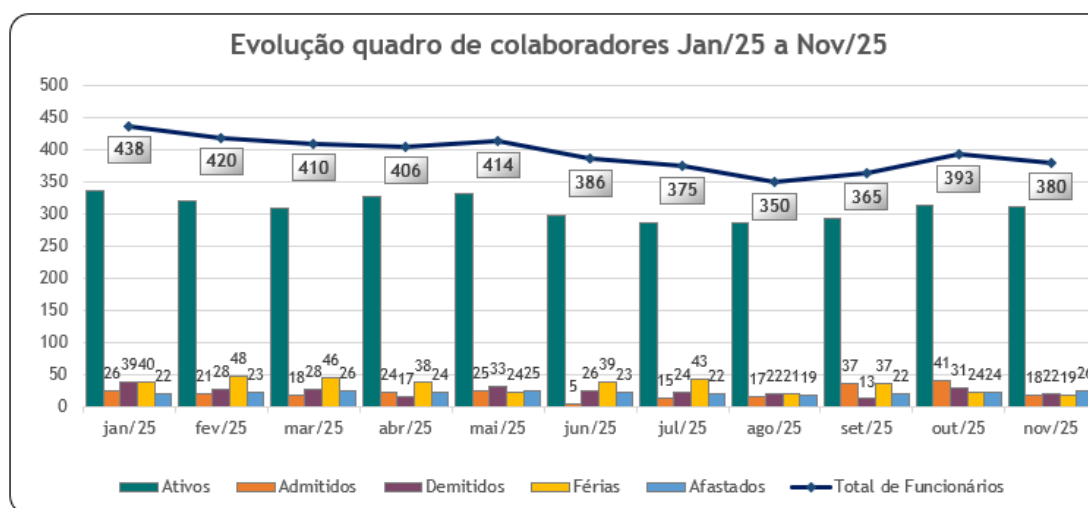
FATURAMENTO	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	9.414.396	8.905.395	9.029.733	9.640.724	8.886.768	8.683.407	9.850.215	9.679.443	14.823.517	15.077.932	13.663.514
DELO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grupo DELLO	9.414.396	8.905.395	9.029.733	9.640.724	8.886.768	8.683.407	9.850.215	9.679.443	14.823.517	15.077.932	13.663.514



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

O Grupo Dello apresentou variação em seu quadro de pessoal, finalizando o mês de novembro de 2025 com 380 funcionários, dos quais 313 estão ativos e 19 em férias. No período, foram registradas 18 admissões, 22 demissões e 26 afastamentos. No mês anterior, a Recuperanda contava com 393 colaboradores em seu quadro funcional. Ressalta-se que, no período analisado, todos os registros de pessoal na folha de pagamento referem-se exclusivamente à empresa Delo Indústria e Comércio Ltda.

CONSOLIDADO GRUPO DELLO											
FUNCIÓNÁRIOS	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Ativos	337	321	310	327	332	298	286	288	293	314	313
Admitidos	26	21	18	24	25	5	15	17	37	41	18
Demitidos	39	28	28	17	33	26	24	22	13	31	22
Férias	40	48	46	38	24	39	43	21	37	24	19
Afastados	22	23	26	24	25	23	22	19	22	24	26
Total de Funcionários	438	420	410	406	414	386	375	350	365	393	380



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

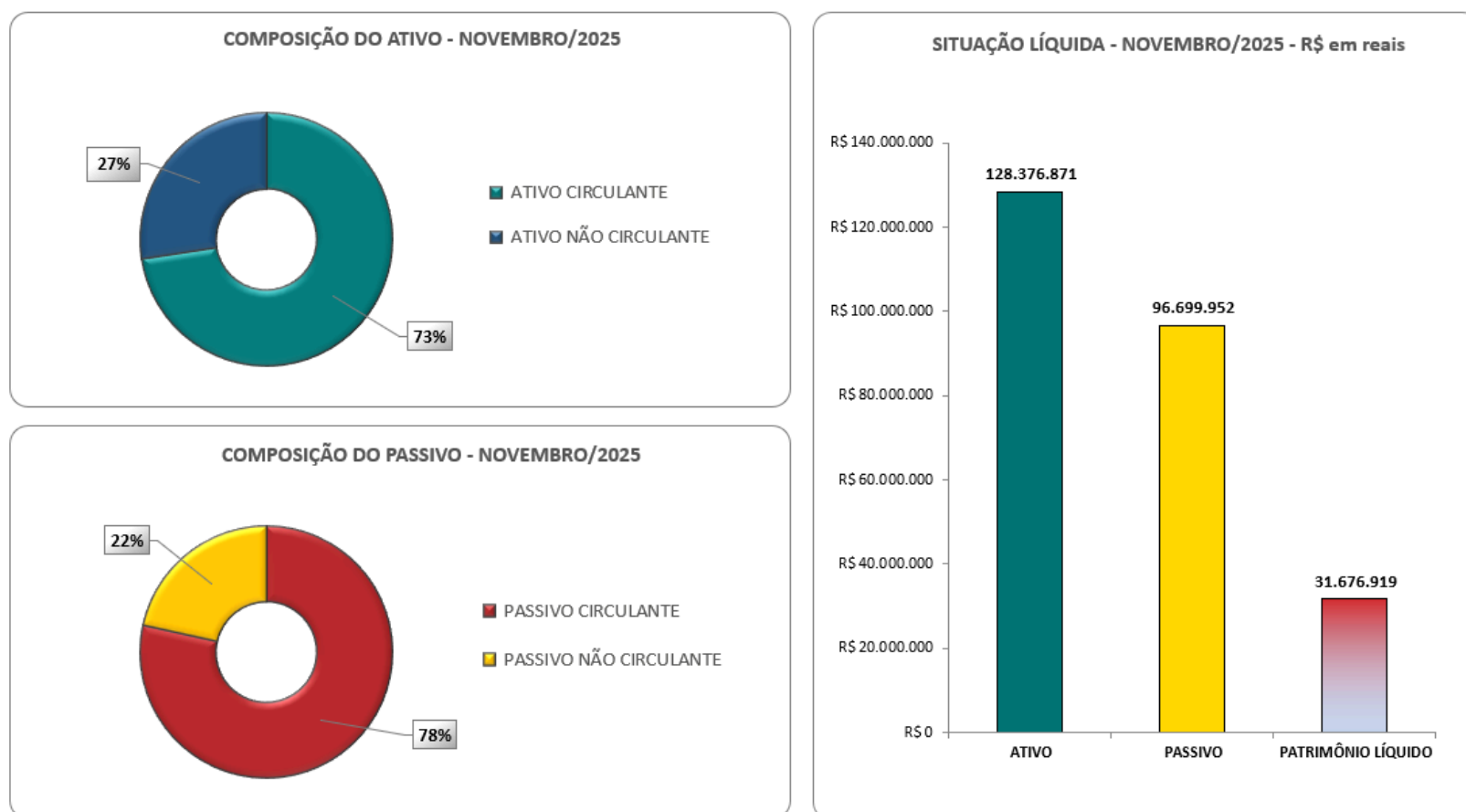
Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo consolidado do Grupo Dello em **30/11/2025**, composto pelas empresas DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA. e DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA., elaborado com base no somatório dos balancetes de verificação fornecidos pelas Recuperandas:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%
Circulante	93.228.295	73%	92.972.485	72%	0%	Circulante	75.860.957	59%	75.369.609	58%	1%
Disponível	3.359.346	3%	3.076.902	2%	9%	Fornecedores	10.252.102	8%	10.383.082	8%	-1%
Clientes	27.928.475	22%	23.320.810	18%	20%	Obrigações Trabalhistas	996.545	1%	1.278.657	1%	-22%
Estoques	53.810.161	42%	57.363.335	44%	-6%	Obrigações Tributárias	17.364.467	14%	16.141.265	13%	8%
Outros Créditos	8.130.314	6%	9.211.438	7%	-12%	Obrigações Financeiras	44.663.989	35%	45.020.611	35%	-1%
						Obrigações Societárias	2.938	0%	2.938	0%	0%
						Obrigações Diversas	2.580.916	2%	2.543.056	2%	1%
Não Circulante	35.148.575	27%	36.041.349	28%	-2%	Não Circulante	20.838.995	16%	20.917.422	16%	0%
Realizável a Longo Prazo	2.072.458	2%	2.778.359	2%	-25%	Obrigações Tributárias	20.838.995	16%	20.917.422	16%	0%
Investimentos e Participações	2.772.000	2%	2.772.000	2%	0%						
Imobilizado	19.661.315	15%	19.845.543	15%	-1%	Patrimônio Líquido	31.676.919	25%	32.726.804	25%	-3%
Intangível	133.737	0%	136.381	0%	-2%	Capital Social	17.500.000	14%	17.500.000	14%	0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	10.509.066	8%	10.509.066	8%	0%	Ajustes de Avaliação Patrimonial	37.466.853	29%	37.466.853	29%	0%
						Prejuízos Acumulados	(10.424.007)	-8%	(10.424.007)	-8%	0%
						Resultados do Exercício	(12.865.928)	-10%	(11.816.043)	-9%	9%
TOTAL DO ATIVO	128.376.871	100%	129.013.834	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	128.376.871	100%	129.013.834	100%	0%



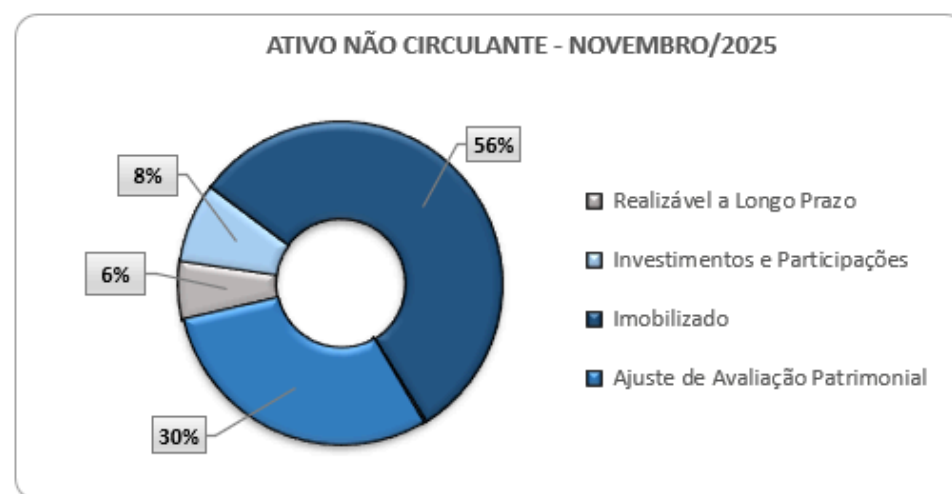
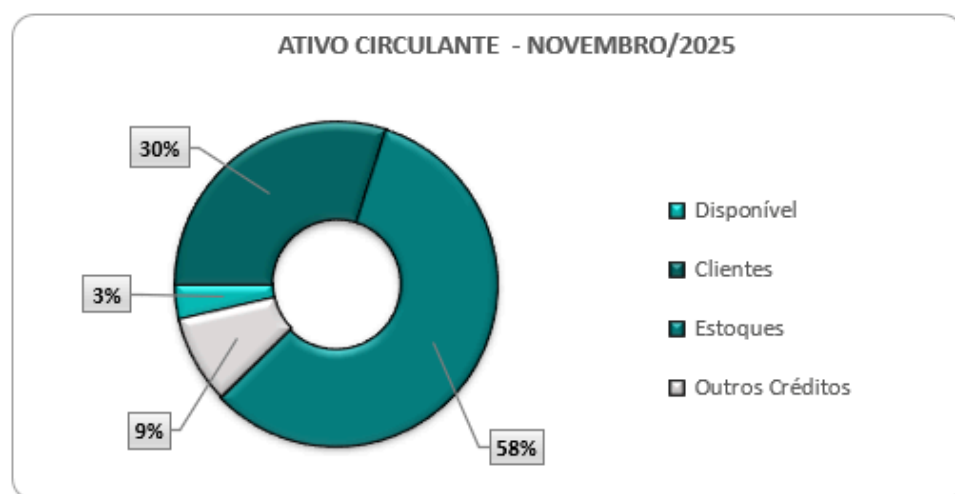
SITUAÇÃO PATRIMONIAL LÍQUIDA DO GRUPO DELLO

A partir da análise gráfica abaixo apresentada, é possível verificar que os valores totais dos ativos superam o total do passivo exigível. Essa situação indica que os saldos do Ativo são superiores aos do Passivo. Além disso, constatou-se que o saldo do patrimônio líquido consolidado é positivo, atingindo R\$ 31,6 milhões na situação patrimonial de 30 de novembro de 2025.



ATIVOS DO GRUPO DELLO

Em novembro de 2025, o Ativo do Grupo Dello totalizou a quantia de R\$ 128,3 milhões, tendo como principal componente o Ativo Circulante, representando 73% do Ativo Total em R\$ 93,2 milhões, sendo composto principalmente por *Estoques* no valor de R\$ 53,8 milhões (58%) e *Clientes* na quantia de R\$ 27,9 milhões (30%). Por sua vez, o Ativo Não Circulante perfaz o montante de R\$ 35,1 milhões, representando 27% do Ativo Total, tendo como principais componentes o *Imobilizado*, com um valor líquido de R\$ 19,6 milhões (56%) e *Ajuste de Avaliação Patrimonial* na quantia de R\$ 10,5 milhões (30%):



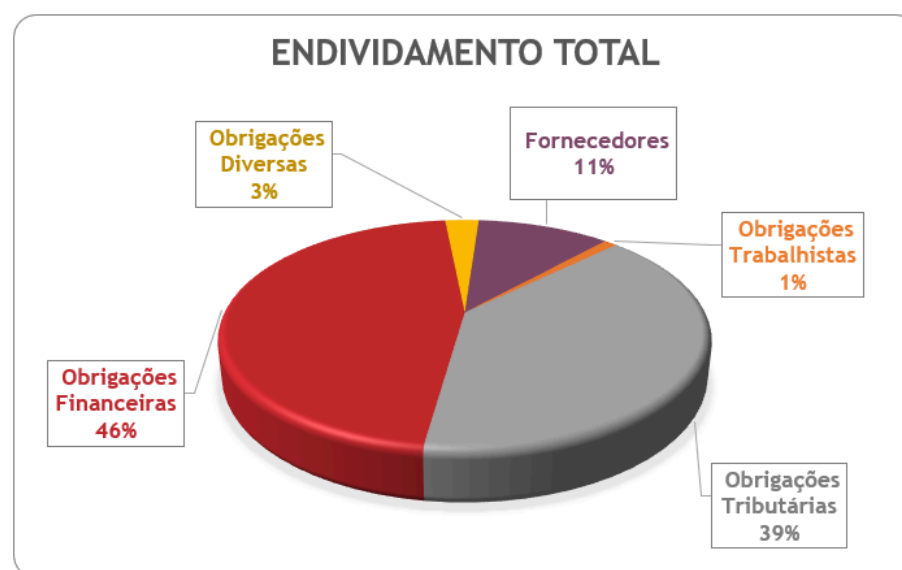
*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.



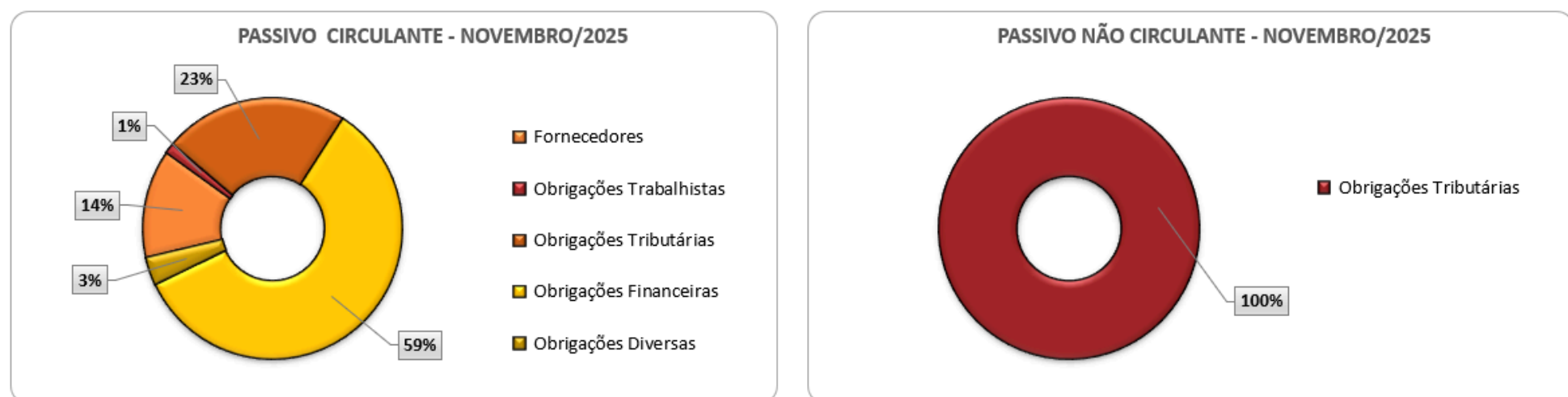
ENDIVIDAMENTO/PASSIVO DO GRUPO DELLO

Em novembro de 2025, o endividamento total do Grupo Dello perfaz a quantia de R\$ 96,6 milhões, principalmente com *Obrigações Financeiras* em R\$ 44,6 milhões (46%) e *Obrigações Tributárias* em R\$ 38,2 milhões (40%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Fornecedores	10.252.102	11%
Obrigações Trabalhistas	996.545	1%
Obrigações Tributárias	38.203.462	39%
Obrigações Financeiras	44.663.989	46%
Obrigações Societárias	2.938	0%
Obrigações Diversas	2.580.916	3%
TOTAL	96.699.952	100%



A estrutura do endividamento tem como principal componente o Passivo Circulante (dívidas de curto prazo), que totaliza R\$ 75,8 milhões e representa 78% do endividamento total, tendo como principal componente o saldo de *Obrigações Financeiras* em R\$ 44,6 milhões (59%). Por sua vez, o Passivo Não Circulante (dívidas de longo prazo) perfaz a quantia de R\$ 20,8 milhões e representa 22% do total do endividamento, sendo composto por *Obrigações Tributárias* (100%):

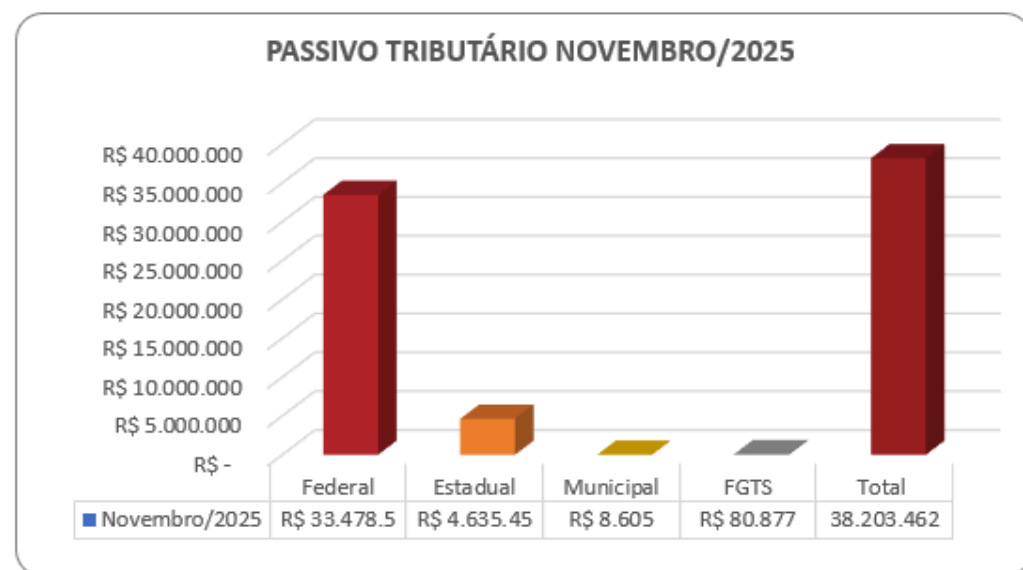
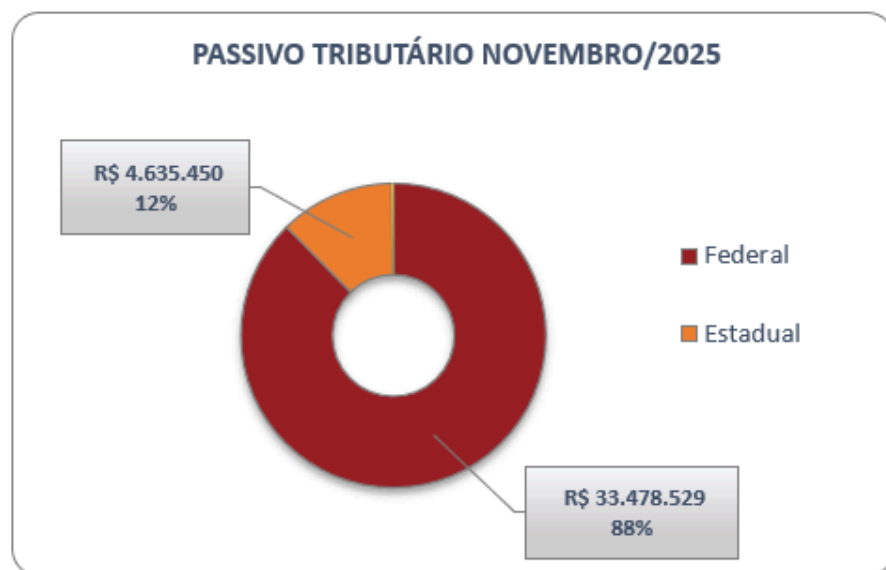


*O percentual é referente ao total do passivo circulante e não circulante, respectivamente.

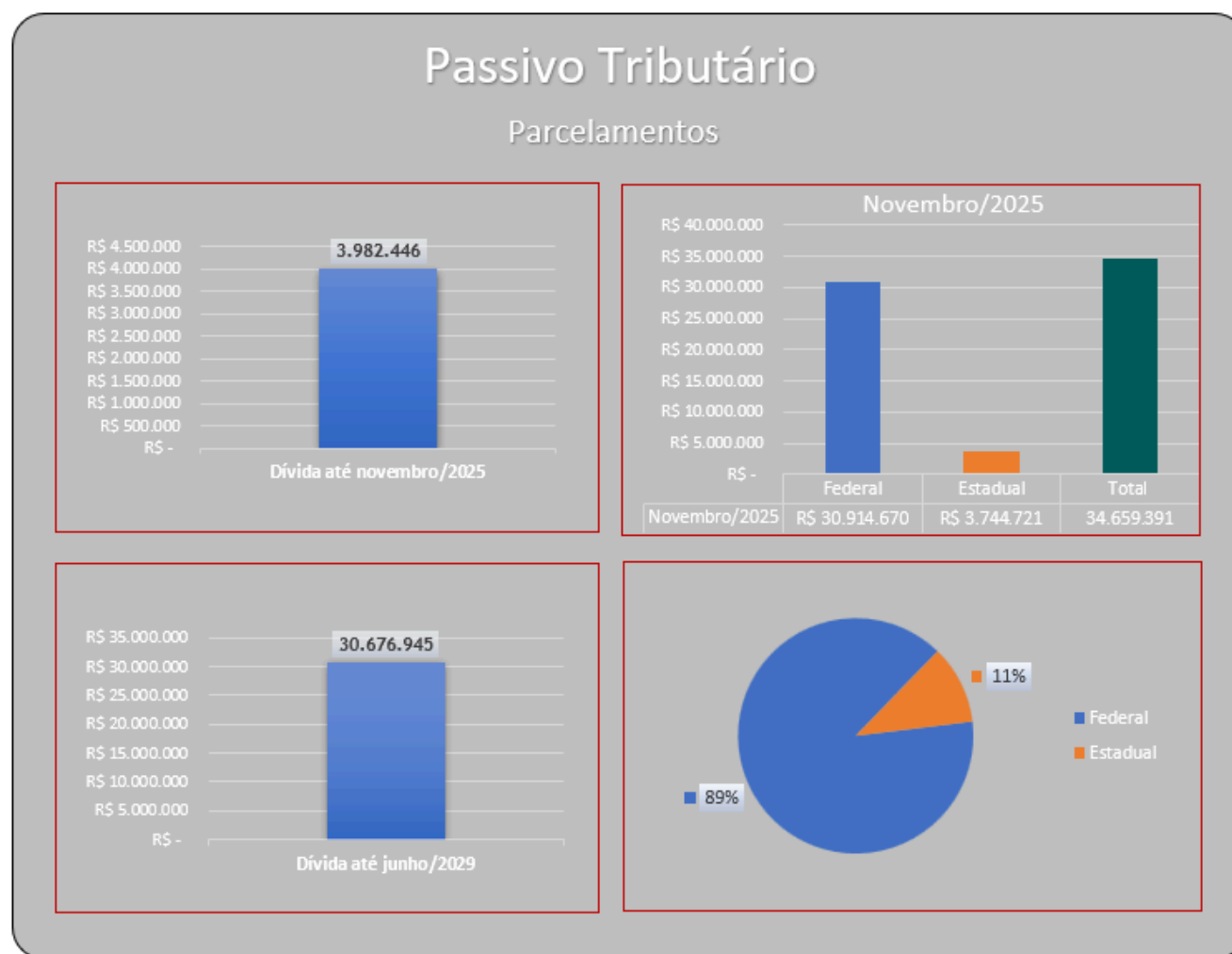


PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro de 2025 da Delo Indústria e Comércio Ltda., incluindo os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), totaliza **R\$ 38,2 milhões**, o que corresponde a **40% do endividamento total da Recuperanda**. Desse montante, destaca-se que a maior parte das dívidas tributárias é perante os órgãos Federal e Estadual: R\$ 33,4 milhões referem-se a parcelamentos federais e R\$ 4,6 milhões a parcelamentos estaduais, todos devidamente registrados no passivo fiscal:



A perícia informa que a Recuperanda apresentou a composição dos débitos fiscais objeto de parcelamento, bem como a composição analítica dos saldos correntes de impostos e contribuições sociais a recolher. Com base nesses dados, verifica-se que o total da dívida tributária alcança R\$ 34,6 milhões e que, até novembro de 2025, o valor dos débitos somam o montante de R\$ 3,9 milhões, equivalente a 11% do passivo tributário total da Recuperanda.



Passivo Tributário	Novembro/2025	Outubro/2025	%
Federal	R\$ 33.478.529	R\$ 32.036.751	5%
Estadual	R\$ 4.635.450	R\$ 4.932.321	-6%
Municipal	R\$ 8.605	R\$ 8.511	1%
FGTS	R\$ 80.877	R\$ 81.105	0%
Total	38.203.462	37.058.687	3%

Diante da análise realizada, verifica-se que, em novembro de 2025, o passivo tributário da Recuperanda apresentou elevação de 3% em relação ao período imediatamente anterior, cujo saldo registrado era de R\$ 37 milhões. Observou-se aumento de 5% nas obrigações perante os órgãos federais, que passaram de R\$ 32 milhões para R\$ 33,4 milhões, impulsionado principalmente pelos novos provisionamentos registrados no mês.

Em sentido oposto, as dívidas perante os órgãos estaduais apresentaram redução de 6%, com saldo diminuindo de R\$ 4,9 milhões para R\$ 4,6 milhões, em decorrência dos pagamentos efetuados no período.

As obrigações municipais, embora representem participação pouco significativa no montante total, registraram crescimento de 1%, evoluindo de R\$ 8 mil para aproximadamente R\$ 9 mil.

No que se refere ao FGTS, não apresentou variação significativa no saldo, perfazendo o valor aproximado de R\$ 81 mil.

Em síntese, a movimentação do passivo tributário demonstra que a evolução dos saldos está diretamente relacionada ao comportamento dos provisionamentos e à realização de pagamentos no período, refletindo a dinâmica entre os aumentos e reduções observados entre as diferentes esferas tributárias.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) consolidada do Grupo Dello foi elaborada com base nos balancetes mensais fornecidos pelas Recuperandas para o mês de novembro de 2025 (não auditado):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	V%	H%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta Operacional	13.663.514	132%	15.077.932	130%	-9%	117.655.045	103.991.531
01.1. Receita de Vendas	13.663.514	132%	15.077.932	130%	-9%	117.655.045	103.991.531
02. Dedução da Receita Bruta	(3.326.836)	-32%	(3.507.677)	-30%	-5%	(27.846.015)	(24.519.179)
03. Receita Operacional Líquida	10.336.678	100%	11.570.255	100%	-11%	89.809.029	79.472.352
04. Custos Operacionais	(8.393.645)	-81%	(8.949.915)	-77%	-6%	(65.630.847)	(57.237.201)
04.1. Custos Gerais de Produção	(8.393.645)	-81%	(8.949.915)	-77%	-6%	(65.630.847)	(57.237.201)
04.2. Custos de Operações Realizadas	-	0%	-	0%	0%	-	-
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	1.943.033	19%	2.620.340	23%	-26%	24.178.183	22.235.150
06. Despesas Operacionais	(2.196.800)	-21%	(2.399.555)	-21%	-8%	(23.619.095)	(21.422.295)
06.1. Despesas Comerciais com Pessoal	(465.309)	-5%	(447.072)	-4%	4%	(4.811.968)	(4.346.659)
06.2. Despesas Comerciais de Atividade	(947.429)	-9%	(1.149.033)	-10%	-18%	(11.102.168)	(10.154.740)
06.3. Despesas Administrativas com Pessoal	(359.276)	-3%	(355.642)	-3%	1%	(3.168.125)	(2.808.848)
06.4. Despesas Administrativas de Atividade	(323.370)	-3%	(377.067)	-3%	-14%	(3.750.072)	(3.426.702)
06.5. Despesas Tributárias	(101.416)	-1%	(70.741)	-1%	43%	(786.762)	(685.346)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.748)	0%	(51.467)	0%	-1%	(584.269)	(533.521)
07.1. Outras Receitas	-	0%	5.434	0%	-100%	5.434	5.434
07.2. Outras Despesas	(50.748)	0%	(56.901)	0%	-11%	(589.703)	(538.955)
08. Resultado Operacional	(304.515)	-3%	169.317	1%	-280%	(25.182)	279.334
09. Depreciação / Amortização	202.026	2%	211.085	2%	-4%	2.569.655	2.367.629
10. EBITDA	(1.073)	0%	451.143	4%	-100%	3.331.236	3.332.309
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(745.370)	-7%	(1.158.839)	-10%	-36%	(12.840.746)	(12.095.376)
11.1. Receitas Financeiras	18.017	0%	29.582	0%	-39%	328.564	310.547
11.2. Despesas Financeiras	(763.387)	-7%	(1.188.421)	-10%	-36%	(13.169.310)	(12.405.923)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(1.049.885)	-10%	(989.522)	-9%	6%	(12.865.928)	(11.816.043)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(1.049.885)	-10%	(989.522)	-9%	6%	(12.865.928)	(11.816.043)



ANÁLISE DO RESULTADO CONSOLIDADO

A Receita Bruta do Grupo Dello é composta pelas receitas de vendas, totalizando, no mês de novembro de 2025, o montante de R\$ 13,6 milhões. A receita líquida perfaz o montante de R\$ 10,3 milhões. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 117,6 milhões e a receita líquida de R\$ 89,8 milhões.

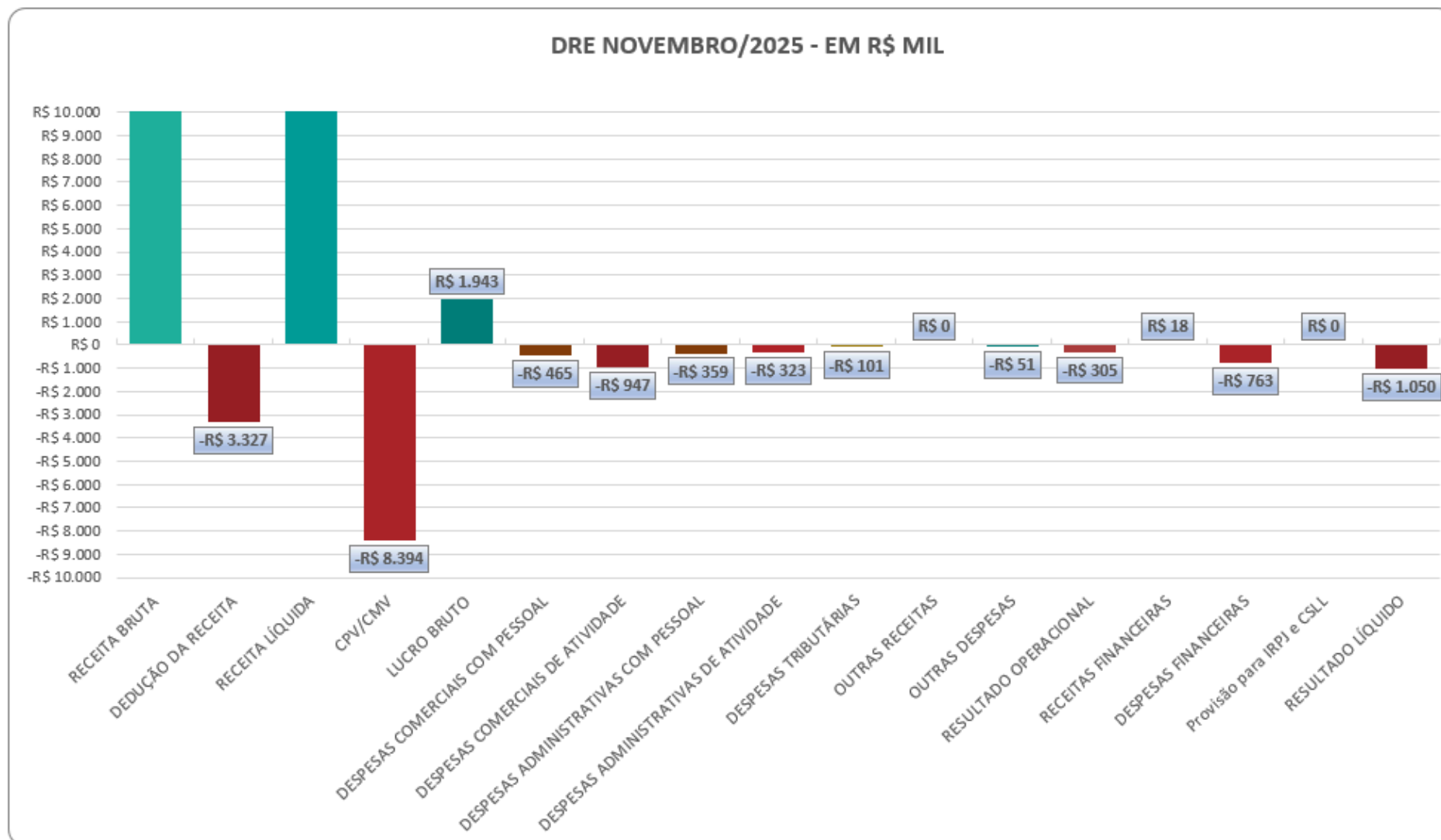
Os custos gerais de produção e os custos de operações realizadas foram de R\$ 8,3 milhões e representam 81% da receita líquida, resultando na margem bruta positiva de R\$ 1,9 milhões. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, os custos totalizaram R\$ 65,6 milhões. Após, as despesas operacionais no mês em análise foram de R\$ 2,1 milhões, sendo R\$ 465 mil relativos às despesas comerciais com pessoal, R\$ 947 mil referentes às despesas comerciais de atividade, R\$ 359 mil referentes às despesas administrativas com pessoal, R\$ 323 mil relativos às despesas administrativas de atividade e R\$ 101 mil referentes às despesas tributárias. No acumulado do período, as despesas operacionais totalizaram R\$ 23,6 milhões.

O resultado financeiro líquido apurado no mês ficou negativo em R\$ 745 mil, sendo composto principalmente por despesas financeiras em R\$ 763 mil e por receitas financeiras no total de R\$ 18 mil. No acumulado, perfaz o montante negativo de R\$ 12,8 milhões.

No mês de novembro/2025, o Grupo Dello apresentou prejuízo líquido de R\$ 1 milhão, ocorrendo elevação 6% em comparação ao período anterior onde o resultado líquido foi prejuízo de R\$ 989 mil. No período acumulado de janeiro a novembro de 2025, o prejuízo apurado é de R\$ 12,8 milhões.



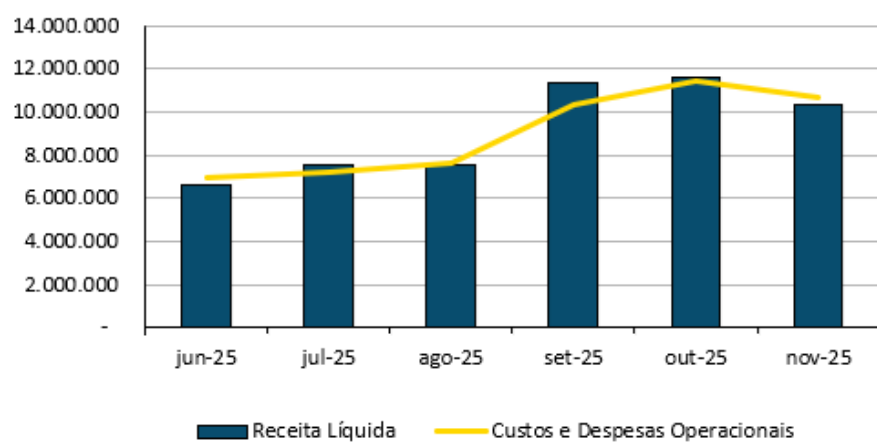
A evolução gráfica da demonstração do resultado consolidada para o mês de novembro/2025 está assim evidenciada:



RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

A Receita Líquida do Grupo Dello, assim como os Custos e Despesas Operacionais, apresentaram redução em relação ao mês anterior, conforme evidenciado abaixo:

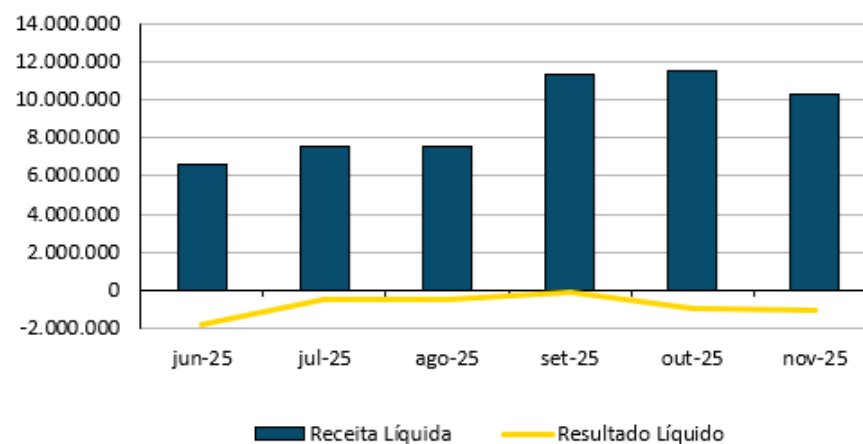
Faturamento líquido x Custos e Despesas Mensal



RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

O Resultado Líquido do Grupo Dello permaneceu negativo no período analisado. Verificam-se prejuízos sucessivos entre junho e novembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

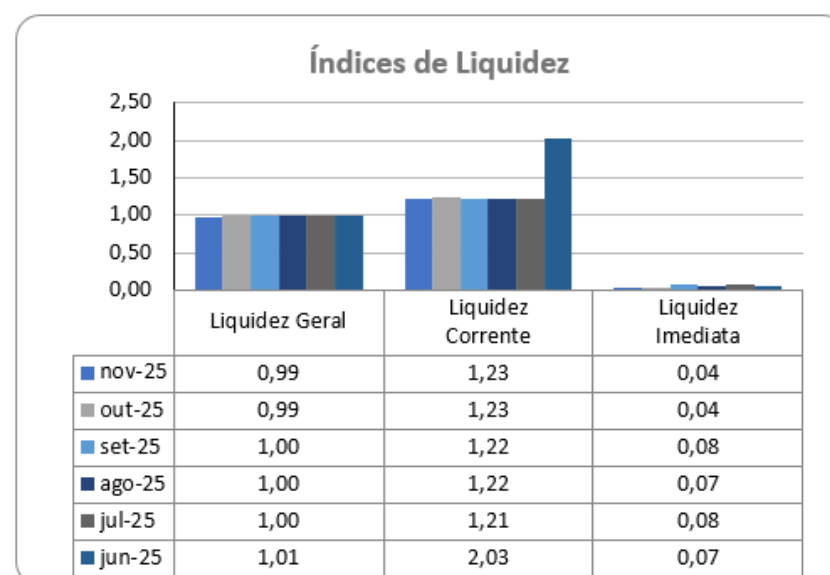
Receita Líquida x Resultado Líquido Mensal



INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,99	0,99
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	1,23	1,23
Passivo Circulante				
Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,04	0,04	
	Passivo Circulante			



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00 demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice maior que 1,00 demonstra uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

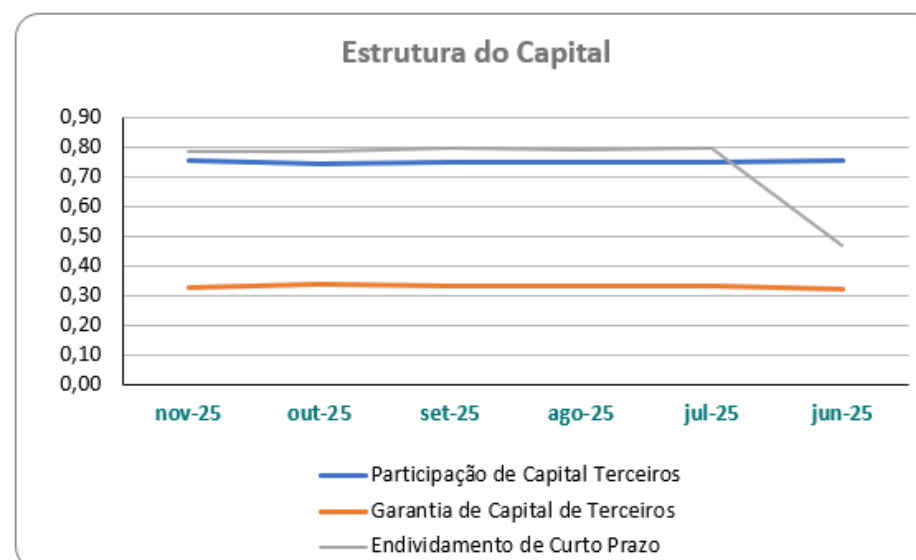
Liquidez Imediata - Índice bastante conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. As Recuperandas apresentam este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida.

As análises dos indicadores de liquidez das Recuperandas dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo, de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.



ÍNDICES DE ESTRUTURA DE CAPITAL

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	0,75	0,75
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	0,33	0,34
Passivo circulante + Passivo Não Circulante				
Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,78	0,78	
	Passivo circulante + Passivo Não Circulante			



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1,00 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto.

Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado está positivo, indica menor proporção de capital de terceiros, conseqüentemente maior segurança para os credores que emprestam capital para as empresas.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais das Recuperandas. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor este for, maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

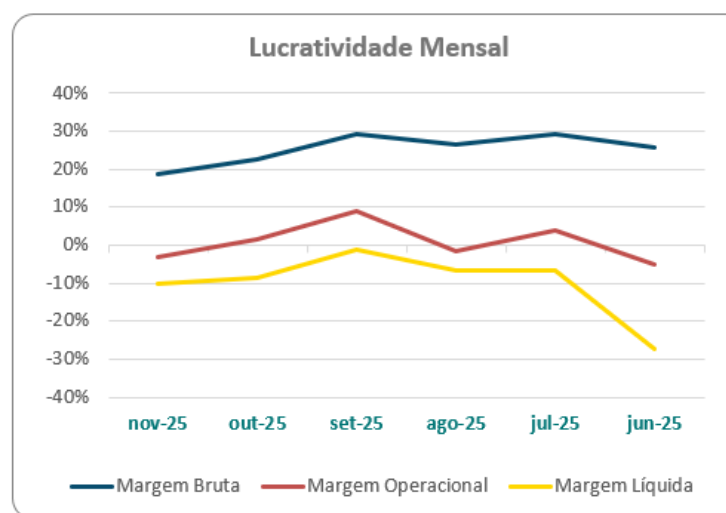
As análises dos indicadores de estrutura de capital das Recuperandas dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo, de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.



ÍNDICES DE LUCRATIVIDADE

Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	19%	23%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-3%	1%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-10%	-9%
		Receita Líquida		



Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de novembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem bruta positiva.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de novembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem operacional negativa.

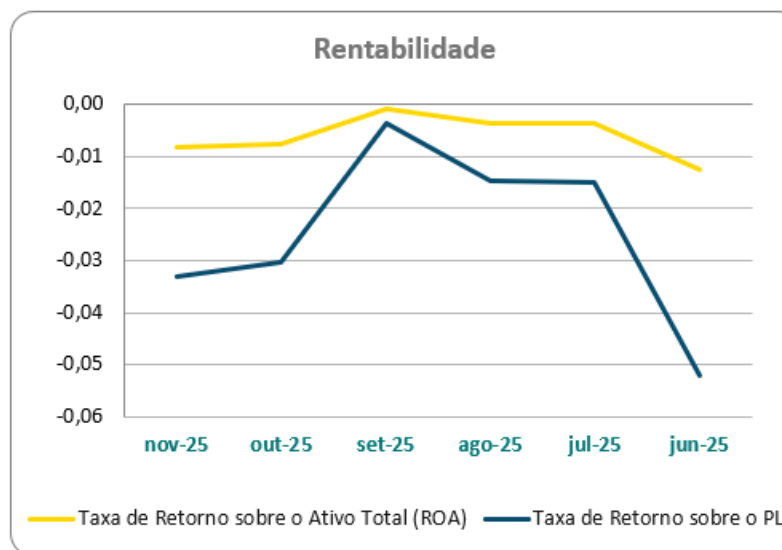
Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o mês de novembro/2025, as Recuperandas apresentaram margem líquida negativa.



ÍNDICES DE RENTABILIDADE

Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido Ativo	-0,01	-0,01
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido Patrimônio Líquido	-0,03	-0,03



Taxa de Retorno sobre o Ativo - Mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2025** foi apurado índice negativo de 0,01, evidenciando que as Recuperandas não vêm conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - Representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a si mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. As Recuperandas não vêm conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

EBITDA

O *Ebitda* representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro/2025, o indicador para o Grupo Dello foi negativo em R\$ 1 mil, gerando redução do caixa nas suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2025, verifica-se que esse indicador permanece positivo em R\$ 3,3 milhões.



DELLO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA

Apresenta-se o Balanço Patrimonial individualizado da Dello Construtora e Incorporadora Ltda. em 30/11/2025, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%
Circulante	39.508.062	96%	39.508.062	96%	0%	Circulante	2.226.109	5%	2.226.109	5%	0%
Disponível	28.000	0%	28.000	0%	0%	Obrigações Financeiras	2.226.109	5%	2.226.109	5%	0%
Estoques	38.892.000	95%	38.892.000	95%	0%	Não Circulante	-	0%	-	0%	0%
Outros Créditos	588.062	1%	588.062	1%	0%	Patrimônio Líquido	38.901.000	95%	38.901.000	95%	0%
Não Circulante	1.619.048	4%	1.619.048	4%	0%	Capital Social	2.800.000	7%	2.800.000	7%	0%
Realizável a Longo Prazo	1.619.048	4%	1.619.048	4%	0%	Ajustes de Avaliação Patrimonial	36.120.000	88%	36.120.000	88%	0%
						Prejuízos Acumulados	(6.056)	0%	(6.056)	0%	0%
						Resultados do Exercício	(12.944)	0%	(12.944)	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	41.127.109	100%	41.127.109	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	41.127.109	100%	41.127.109	100%	0%

Verifica-se que não houve registros contábeis no balancete da Recuperanda Dello Construtora e Incorporadora Ltda. no mês de 11-2025, portanto não houve variações nos saldos em relação ao período anterior.



Análise das principais contas do Ativo

- **Disponível:** Este grupo é composto pelos saldos em caixa e conta corrente, totalizando R\$ 28 mil. No período analisado, não houve variação de saldo em relação ao mês anterior.

Disponível	nov-25	out-25	%T
Caixa Teste	28.000	28.000	0%
Banco Itaú	0,01	0,01	0%
Total	28.000	28.000	0%

- **Estoques:** Os estoques correspondem a 95% do total do ativo, totalizando R\$ 38,8 milhões, compostos por *Terrenos a Comercializar* no valor de R\$ 2,7 milhões e *Avaliação a Valor Presente* no montante de R\$ 36,1 milhões. No período analisado, não houve variação no saldo em relação ao período anterior.

Estoques	nov-25	out-25	%T
Terreno a Comercializar	2.772.000	2.772.000	0%
Avaliação a Valor Presente	36.120.000	36.120.000	0%
Total	38.892.000	38.892.000	0%

A Recuperanda apresentou a posição analítica dos Estoques existente em 30/11/2025, cujos saldos encontram-se conciliados com o balancete analítico.



ESTOQUE PARA COMERCIALIZACAO			
30/11/2025	HISTÓRICO	QUANTIDADE	VALOR
1.1.0.50.10001	TERRENO A COMERCIALIZAR	1	2.772.000,00
1.1.0.50.10050	AVALIACAO A VALOR PRESENTE	1	36.120.000,00
	TOTAL		38.892.000,00

INTEGRALIZAÇÃO DO CAPITAL SOCIAL PELA EMPRESA DELO
REAVALIAÇÃO DO ATIVO

- **Outros Créditos:** Em novembro de 2025, esse grupo totalizou R\$ 588 mil, abrangendo R\$ 255 mil referentes a *Juros Antecipados* vinculados à composição de juros da recuperação judicial e R\$ 333 mil relativos aos saldos de *Adiant. p/ Controladora e Coligadas*. Não houve variação no saldo do período comparado ao mês anterior.

Outros Créditos	nov-25	out-25	%T
Adiant. p/ Controladora e Coligadas	333.333	333.333	0%
Juros Antecipados	254.728	254.728	0%
Total	588.062	588.062	0%

- **Realizável a Longo Prazo:** O grupo é composto, principalmente, por *Adiant. p/ Controladora e Coligadas* no montante de R\$ 1,6 milhões. No período analisado, não apresentou variação no saldo em relação ao período anterior.

Realizável a Longo Prazo	nov-25	out-25	%T
Adiant. p/ Controladora e Coligadas	1.619.048	1.619.048	0%
Total	1.619.048	1.619.048	0%



Análise das principais contas do Passivo

- **Obrigações Financeiras:** São representadas por débitos de financiamentos de curto prazo, totalizando R\$ 2,2 milhões, valor que corresponde a 100% do endividamento total da Recuperanda. O saldo registrado da rubrica *Financiamento de Capital de Giro a Pagar* refere-se a empréstimo contratado junto ao Banco Itaú. Esse grupo não apresentou variação no período analisado, quando comparado ao saldo apurado no mês anterior.

Obrigações Financeiras	nov-25	out-25	%T
Financiamento de Capital de Giro a Pagar	2.207.109	2.207.109	0%
Adiantamento de Controladora	19.000	19.000	0%
Total	2.226.109	2.226.109	0%

Recomenda-se que a Recuperanda proceda à reclassificação correta das parcelas vincendas do empréstimo contratado junto ao Banco Itaú. Conforme a planilha recebida, a última parcela possui vencimento em 27/10/2028; entretanto, observou-se que todo o saldo foi indevidamente transferido para o curto prazo em julho/2025. Assim, orienta-se que as parcelas sejam reclassificadas entre curto e longo prazo, respeitando os respectivos vencimentos, de modo a refletir adequadamente a posição financeira da empresa.

Recomenda-se à Recuperanda que transfira os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil da Recuperanda.

Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/11/2025 registra saldo positivo de R\$ 38,9 milhões. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025, o prejuízo incorporado no patrimônio líquido é de R\$ 13 mil. O Capital Social é de R\$ 2,8 milhões.



Análise do Resultado do Período

Apresenta-se a Demonstração de Resultado individualizado da Dello Construtora e Incorporadora Ltda. para o mês de **novembro/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	V%	H%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta Operacional	-	0%	-	0%	0%	-	-
01.1. Receita de Vendas	-	0%	-	0%	0%	-	-
02. Dedução da Receita Bruta	-	0%	-	0%	0%	-	-
03. Receita Operacional Líquida	-	0%	-	0%	0%	-	-
04. Custo Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
04.1. Custos de Operações Realizadas	-	0%	-	0%	0%	-	-
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	-	0%	-	0%	0%	-	-
06. Despesas Operacionais	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
06.1. Despesas Comerciais	-	0%	-	0%	0%	-	-
06.2. Despesas Administrativas	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
06.3. Despesas Tributárias	-	0%	-	0%	0%	-	-
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	-	-
08. Resultado Operacional	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
09. Depreciação / Amortização	-	0%	-	0%	0%	-	-
10. EBITDA	-	0%	-	0%	0%	(9.227)	(9.227)
11. Receitas (Despesas) Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(3.717)	(3.717)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	-	-
11.2. Despesas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	(3.717)	(3.717)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	(12.944)	(12.944)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-	0%	-	0%	0%	(12.944)	(12.944)

Verifica-se ausência de receitas e custos operacionais para o período de novembro de 2025. No acumulado de janeiro a novembro de 2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 13 mil.



Despesas Operacionais

São compostas principalmente pelas despesas administrativas. No mês de novembro de 2025, verificou-se ausência de despesas operacionais. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, o montante totalizou R\$ 9 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras

Em novembro de 2025, não foi registrado resultado financeiro, em razão da ausência de receitas e despesas financeiras no período. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, o valor totalizou aproximadamente R\$ 4 mil.



DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Apresenta-se o Balanço Patrimonial individualizado da Delo Indústria e Comércio Ltda. em 30/11/2025, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%
Circulante	53.720.234	62%	53.464.423	61%	0%	Circulante	73.634.848	84%	73.143.499	83%	1%
Disponível	3.331.346	4%	3.048.902	3%	9%	Fornecedores	10.252.102	12%	10.383.082	12%	-1%
Clientes	27.928.475	32%	23.320.810	27%	20%	Obrigações Trabalhistas	996.545	1%	1.278.657	1%	-22%
Estoques	14.918.161	17%	18.471.335	21%	-19%	Obrigações Tributárias	17.364.467	20%	16.141.265	18%	8%
Outros Créditos	7.542.252	9%	8.623.376	10%	-13%	Obrigações Financeiras	42.437.879	49%	42.794.501	49%	-1%
						Obrigações Societárias	2.938	0%	2.938	0%	0%
						Obrigações Diversas	2.580.916	3%	2.543.056	3%	1%
Não Circulante	33.529.528	38%	34.422.302	39%	-3%	Não Circulante	20.838.995	24%	20.917.422	24%	0%
Realizável a Longo Prazo	453.411	1%	1.159.312	1%	-61%	Obrigações Tributárias	20.838.995	24%	20.917.422	24%	0%
Investimentos e Participações	2.772.000	3%	2.772.000	3%	0%						
Imobilizado	19.661.315	23%	19.845.543	23%	-1%	Patrimônio Líquido	(7.224.081)	-8%	(6.174.196)	-7%	17%
Intangível	133.737	0%	136.381	0%	-2%	Capital Social	14.700.000	17%	14.700.000	17%	0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	10.509.066	12%	10.509.066	12%	0%	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.346.853	2%	1.346.853	2%	0%
						Prejuízos Acumulados	(10.417.950)	-12%	(10.417.950)	-12%	0%
						Resultados do Exercício	(12.852.984)	-15%	(11.803.099)	-13%	9%
TOTAL DO ATIVO	87.249.761	100%	87.886.725	100%	-1%	TOTAL DO PASSIVO	87.249.761	100%	87.886.725	100%	-1%



Análise das principais contas do Ativo

- **Disponível:** Representado pelos saldos em caixa e conta corrente. No mês de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou aumento de 9% em relação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de R\$ 3,3 milhões, frente aos R\$ 3 milhões registrados em outubro/2025. A variação decorreu, sobretudo, da rubrica *Bancos Conta Movimento*.

Disponibilidades	nov-25	out-25	%T
Caixa	3.122	3.122	0%
Caixa - C.D	1.190.726	1.574.957	-24%
Bancos Conta Movimento	2.137.498	1.470.823	45%
Total	3.331.346	3.048.902	9%

- **Clientes:** Em novembro de 2025, o saldo de *Clientes* totalizou R\$ 27,9 milhões, representando 32% do ativo total. Em relação ao mês anterior, o grupo apresentou elevação de 20%, equivalente a um acréscimo de R\$ 4,6 milhões. Esse aumento foi impulsionado principalmente pela conta *Clientes Nacionais*, que registrou crescimento de 14%, correspondente a R\$ 4,7 milhões, contribuindo de forma relevante para a elevação do saldo final. Por outro lado, a rubrica *Clientes Internacionais* apresentou redução de 51%, com decréscimo de R\$ 270 mil.



Cientes	nov-25	out-25	%T
Cientes Nacionais	37.973.693	33.218.692	14%
Cientes Internacionais	256.138	526.612	-51%
Cientes Nacionais - C.D	991.327	991.327	0%
Cientes Internacionais - C.D	97.245	97.245	0%
Cientes Nacionais - e-comm	278.722	245.489	14%
(-) Desconto de Títulos	(11.668.650)	(11.758.554)	-1%
Total	27.928.475	23.320.810	20%

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025, o relatório analítico das contas a receber do período referentes aos *Cientes Nacionais*, *Cientes Internacionais*, *Cientes Nacionais - C.D*, *Cientes Internacionais - C.D* e *Cientes Nacionais - e-comm*, contendo datas de vencimento e de registro contábil, bem como os saldos acumulados vencidos a receber há mais de 180 dias, em conformidade com o balancete de verificação.

A perícia técnica recomenda que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Estoques:** O saldo de estoques representa 17% do total do ativo, totalizando R\$ 14,9 milhões, compostos principalmente por *Estoques Matriz* abrangendo ‘Matéria-Prima’, ‘Produtos Acabados’, ‘Produtos Intermediários’ e ‘Materiais Secundários’. No período analisado, verificou-se redução de 19% em relação ao mês anterior, decorrente, sobretudo, do aumento do uso dos estoques para produção e venda (Queda na Reposição) na rubrica *Estoques Matriz*, no montante de R\$ 3,5 milhões, relacionada principalmente a ‘Materiais Secundários’ e ‘Produtos Acabados’.



Estoques	nov-25	out-25	%T
Estoques Matriz	14.785.815	18.340.400	-19%
Estoques C.D	226	226	0%
Estoque E-Commerce	132.120	130.709	1%
Total	14.918.161	18.471.335	-19%

A Recuperanda apresentou o inventário do estoque existente em 30/11/2025, totalizando a quantia de R\$ 13,6 milhões. Todavia, o saldo informado não está em conformidade com o registrado no balancete de verificação, que por sua vez perfaz a quantia de R\$ 14,9 milhões. Diante disso, recomenda-se à Recuperanda que proceda à conciliação dos saldos do balancete em consonância com o relatório de estoque apresentado.

- **Outros Créditos:** Compreendem os saldos de *Créditos Financeiros*, *Créditos Terceiros*, *Créditos Trabalhistas*, *Créditos Fiscais* e *Créditos Diversos*, correspondendo a 9% do ativo total da Recuperanda, no montante de R\$ 7,5 milhões. Observou-se redução de 13% em relação ao mês anterior, equivalente a uma diminuição de R\$ 1 milhão, decorrente principalmente da variação registrada na rubrica de *Créditos Financeiros*, que apresentou queda de 31%, correspondendo a R\$ 1,4 milhões. Essa redução está relacionada, sobretudo, à compensação dos créditos nas operações de cobrança. Por outro lado, observou-se elevação na rubrica *Créditos Terceiros*, que apresentou crescimento de 61%, equivalente a R\$ 611 mil, decorrente principalmente do aumento na conta *Importação em Andamento*.



Outros Créditos	nov-25	out-25	%T
Créditos Financeiros	3.375.988	4.857.574	-31%
Créditos Terceiros	1.614.207	1.003.451	61%
Créditos Trabalhistas	55.002	81.050	-32%
Créditos Fiscais	733.420	692.306	6%
Créditos Diversos	1.763.636	1.988.996	-11%
Total	7.542.252	8.623.376	-13%

- **Realizável a Longo Prazo:** É composto principalmente por *Créditos Fiscais a longo prazo*, *Cientes em Recuperação Judicial* e *Créditos Diversos a longo prazo*, totalizando R\$ 453 mil. No período analisado, verificou-se redução de 61% em relação ao mês anterior, cujo saldo era de R\$ 1,1 milhões. Essa diminuição decorreu principalmente da redução de 100% na rubrica *Créditos Fiscais a longo prazo*, que apresentou decréscimo de R\$ 404 mil, sendo R\$ 84 mil referentes a crédito fiscal de PIS e R\$ 320 mil relativos a crédito fiscal de COFINS, ambos referentes ao mês 11/2025. Esses valores foram compensados no Passivo Circulante, nas contas *PIS a recolher* e *COFINS a recolher*, respectivamente. Além disso, observou-se reduções de 35% e 89% nas rubricas *Cientes em Recuperação Judicial* e *Créditos Diversos a longo prazo*, equivalente a redução de R\$ 243 mil e R\$ 59 mil, respectivamente.

Realizável a Longo Prazo	nov-25	out-25	%T
Cientes em Recuperação Judicial	446.028	689.179	-35%
Créditos Fiscais a longo prazo	-	403.918	-100%
Créditos Diversos a longo prazo	7.383	66.214	-89%
Total	453.411	1.159.312	-61%



- **Investimentos e Participações:** O saldo deste grupo refere-se a *Participações em Outras Empresas*, totalizando R\$ 2,7 milhões. Este valor corresponde ao registro contábil da participação no Capital Social da empresa Delo Construtora e Incorporadora Ltda., constituída conforme Contrato Social registrado sob o nº 31210661360, em 28/06/2016. A referida participação está vinculada a um imóvel com área de 109.944,15 m2, localizado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrito sob o nº 01.0005.299.0830.001 no cadastro municipal. O imóvel possui matrícula nº 16.195 no Registro de Imóveis competente, com construção sob o nº 1082, com área total construída de 524,08 m2. Consta ainda que o bem é de propriedade da empresa Delo Industria e Comercio Ltda., com averbação realizada em 09/06/2016, sob o código 4153-3.

Investimentos e Participações	nov-25	out-25	%T
Participações em Outras Empresas	2.772.000	2.772.000	0%
Total	2.772.000	2.772.000	0%

Cláusula Quinta - O capital social é R\$ 2.800.000,00 (DOIS MILHÕES e OITOCENTOS MIL reais) dividido em 2.800.000 quotas no valor nominal R\$ 1,00 (UM real) Sendo R\$ 28.000,00 em moeda corrente do sócio Elson Francisco di Celio e R\$ 2.772.000,00 (Dois milhões, setecentos e setenta e dois mil reais) do sócio Empresa Delo Industria e Comercio Ltda. sendo um imóvel com área de 109.944,15 m², situado na Estrada Municipal Antonio Barbosa, Bairro Pires, Extrema - MG, CEP: 37640-000, inscrição municipal 01.0005.299.0830.001, matrícula no registro de imóveis 16.195, com construção sob o numero 1082, com área total construída de 524,08m², sendo propriedade da empresa Delo Industria e Comercio Ltda, averbada em 09/06/2016 cod 4153-3.

NOME	Nº DE QUOTAS	VALOR R\$
DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.772.000	2.772.000,00
ELSON FRANCISCO DI CELIO	28.000	28.000,00
TOTAL	2.800.000	2.800.000,00



- **Imobilizado:** Em novembro de 2025, o Imobilizado corresponde a 23% do Ativo Total, sendo composto principalmente pelos saldos nos grupos patrimoniais de *Máquinas e Equipamentos, Moldes, Ad. p/ Conta de Futuras Imobilizações, Instalações, Benfeitorias em Bens de Terceiros e Equipamentos de Informática.*

A variação identificada no período decorre, principalmente, das depreciações contabilizadas, da aquisição de imobilizado no montante de R\$ 15 mil.

Constatou-se ainda que, em outubro de 2025, ocorreu a alienação de instalações, a qual resultou em baixa contábil de aproximadamente R\$ 33 mil, gerando lucro na alienação de R\$ 5 mil. Diante desse fato, foi solicitado à Recuperanda que apresentasse os devidos esclarecimentos acerca da alienação de instalações integrantes do ativo imobilizado, no montante de R\$ 32.931,60 (trinta e dois mil novecentos e trinta e um reais e sessenta centavos), operação registrada em razão contábil em 22/10/2025. Requereu-se, ainda, a apresentação da documentação comprobatória pertinente, especialmente as notas fiscais relativas à venda dos referidos bens.

Em resposta, a Recuperanda apresentou Nota Fiscal Eletrônica nº 146958, referente à venda de gôndolas, ganchos e carrinhos. Além disso, a Recuperanda apresentou os seguintes esclarecimentos: *“O setor de manutenção ao perceber o desuso das gôndolas para estocagem e dos outros ativos, requisitou a venda para melhoria e utilização do espaço fabril. Por descuido interno, o procedimento foi realizado, porém em nenhum momento existiu a intenção de ferir às regras da RJ.”*

Ressalta-se, por fim, a necessidade da estrita observância ao disposto no art. 66 da Lei nº 11.101/2005, que condiciona a alienação de bens do ativo não circulante à prévia autorização judicial.

Para o período de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou relatório auxiliar analítico contendo os grupos de bens do ativo imobilizado em conformidade com o balancete de verificação. Contudo, o referido documento não contempla a individualização dos bens que compõem cada grupo do imobilizado e seus respectivos valores contábeis.



POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2025 - DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA												
	Edifícios e Construções	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Moldes	Ferramentas	Equipamentos de Informática	Veículos	Benfeitorias em Bens de Terceiros	Ad. p/ Conta de Futuras Imobilizações	Refeitório	TOTAL
Balancete												
31/10/2025												
Imobilizado	350.000	2.270.695	33.210.353	553.505	4.666.905	905.875	1.318.113	1.053.590	1.852.103	3.109.795	205.925	49.496.858
(-) Depreciação	(147.039)	(1.339.785)	(19.772.945)	(370.766)	(4.603.636)	(733.659)	(1.144.639)	(873.497)	(483.972)	-	(181.377)	(29.651.316)
Valor residual	202.961	930.910	13.437.408	182.740	63.268	172.215	173.474		1.368.132	3.109.795	24.548	19.845.543
Balancete												
30/11/2025												
Imobilizado	350.000	2.270.695	33.215.486	553.505	4.666.905	915.894	1.318.113	1.053.590	1.852.103	3.109.795	205.925	49.512.012
(-) Depreciação	(148.206)	(1.348.160)	(19.942.279)	(371.993)	(4.603.756)	(736.757)	(1.150.211)	(877.334)	(490.030)	-	(181.970)	(29.850.697)
Valor residual	201.794	922.535	13.273.207	181.512	63.149	179.137	167.902	176.256	1.362.073	3.109.795	23.955	19.661.315
Variação Imobilizado	-	-	5.134	-	-	10.019	-	-	-	-	-	15.153
Variação Depreciação	1.167	8.374	169.335	1.228	119	3.098	5.572	3.838	6.058	-	593	199.381

A Recuperanda apresentou o Laudo de Avaliação Patrimonial elaborado em agosto de 2025, no qual foram apurados os valores individuais dos bens que compõem o objeto da avaliação, com base em seus respectivos valores de mercado. Todavia, foram identificadas divergências entre os saldos contábeis registrados e os valores informados no referido laudo.

3. RESUMO DA AVALIAÇÃO	
ITEM	VALOR DE MERCADO (R\$)
ATIVO IMOBILIZADO	R\$ 26.116.000,00 (Vinte e seis milhões, cento e dezesseis mil Reais)

Diante do exposto, recomenda-se que a Recuperanda apresente o relatório analítico contendo a individualização dos bens do ativo imobilizado e os respectivos valores contábeis, devidamente conciliados com a quantidade de bens integrantes do laudo de avaliação patrimonial.



- **Intangível:** Os valores apresentados referem-se à movimentação com *Marcas/Direitos* e *Softwares/Licenças* e suas respectivas contas de amortização acumulada.

Intangível	nov-25	out-25	%T
Marcas e Direitos	133.748	133.748	0%
Softwares e Licenças	463.664	463.664	0%
(-) A.A - Softwares E Licencas	(398.201)	(396.002)	1%
(-) A.A. - S/ Marcas E Direitos	(65.474)	(65.028)	1%
Total	133.737	136.381	-2%

- **Ajuste de Avaliação Patrimonial:** Este grupo apresenta saldo de R\$ 10,5 milhões em novembro de 2025. Conforme verificado nos registros contábeis da Recuperanda, o referido valor foi contabilizado em 16/12/2024, conforme escrituração no Livro Razão, decorrente do procedimento de reavaliação patrimonial efetuado na referida data. Não houve variação no saldo em relação ao mês anterior.



Análise das principais contas do Passivo

- **Fornecedores:** O saldo de Fornecedores encontra-se registrado no curto prazo, totalizando R\$ 10,2 milhões, o que representa 11% do endividamento total da Recuperanda. No comparativo com o mês anterior, verificou-se redução de 1%, correspondente a R\$ 131 mil, variação esta decorrente principalmente de pagamentos efetuados a *Fornecedores Nacionais*.

Fornecedores	nov-25	out-25	%T
Fornecedores Nacionais	10.252.102	10.383.082	-1%
Total	10.252.102	10.383.082	-1%

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025, o relatório analítico do contas a pagar com a composição dos saldos de *Fornecedores Nacionais* em aberto, com data de vencimento e data do registro contábil.

- **Obrigações Trabalhistas:** Em novembro de 2025, as obrigações trabalhistas totalizam R\$ 996 mil, compostas pelos saldos de salários e rescisões a pagar relativos à folha de pagamento do mês, quitados dentro do próprio período. Nesse grupo também estão contabilizadas as provisões de férias e 13º salário, bem como as provisões de INSS e FGTS incidentes sobre essas verbas, que somam R\$ 785 mil.

O saldo do grupo apresentou redução de 22% em relação ao mês anterior, decorrente principalmente das diminuições registradas nas rubricas *Provisões de 13º salário*, no montante de R\$ 301 mil, e *Assistência Médica a pagar*, no valor de R\$ 50 mil.



Obrigações Trabalhistas	nov-25	out-25	%T
Assistência Médica/ Odontológica a pagar	28.830	78.626	-63%
Empréstimos Consignados a pagar	34.793	33.554	4%
Alimentação do Trabalhador a pagar	134.675	135.554	-1%
Abono a pagar	12.800	12.800	0%
Provisões de Férias	64.172	38.498	67%
Provisões de 13º salário	266.362	567.644	-53%
Provisões INSS s/ 13º salário e Férias	329.779	296.191	11%
Provisões FGTS s/ 13º salário e Férias	125.134	115.790	8%
Total	996.545	1.278.657	-22%

- **Obrigações Tributárias:** No curto prazo, totalizam R\$ 17,3 milhões, correspondendo a 18% do endividamento total da Recuperanda. O principal componente deste grupo são os *Impostos Federais*, que somam R\$ 14,8 milhões. No período analisado, observou-se aumento de 8% em relação ao mês anterior, variação decorrente principalmente da elevação de R\$ 1,4 milhões nos *Impostos Federais*, em razão dos provisionamentos de IPI, COFINS e INSS a recolher. Por outro lado, verificou-se redução de R\$ 209 mil nos *Impostos Estaduais*, decorrente sobretudo da dedução de ICMS sobre vendas.

Obrigações Tributárias	nov-25	out-25	%T
Impostos Municipais	8.605	8.511	1%
Impostos Estaduais	2.499.073	2.707.989	-8%
Impostos Federais	14.856.788	13.424.766	11%
Total	17.364.467	16.141.265	8%



- **Obrigações Financeiras:** São compostas principalmente por empréstimos e garantias contratadas junto às instituições financeiras, destacando-se as rubricas de *Empréstimos Recuperação Judicial*, *Empréstimos Bancários* e *Empréstimos Pessoa Física*, totalizando R\$ 42,4 milhões em novembro de 2025. Em relação ao mês anterior, cujo saldo era de R\$ 42,7 milhões, verificou-se uma redução de 1%, decorrente principalmente da diminuição de R\$ 357 milhões na rubrica *Empréstimos Bancários*.

Obrigações Financeiras	nov-25	out-25	%T
Empréstimos Bancários	17.321.881	17.678.503	-2%
Empréstimos Pessoa Física	400.000	400.000	0%
Empréstimos Recuperação Judicial	24.715.998	24.715.998	0%
Total	42.437.879	42.794.501	-1%

- **Obrigações Societárias:** Este grupo, no curto prazo, é composto pelo saldo de *Lucros a pagar* no montante de R\$ 3 mil. Conforme apurado nos registros contábeis da Recuperanda, esse valor foi reconhecido em período anterior a janeiro de 2024, conforme demonstrado no Livro Razão. Não houve variação no saldo do período em relação ao mês anterior.

Obrigações Societárias	nov-25	out-25	%T
Lucros a pagar	2.938	2.938	0%
Total	2.938	2.938	0%

- **Obrigações Diversas:** Em novembro de 2025, este grupo compreende principalmente as rubricas *Fornecedores Diversos* e *Adiant. de Controladas e Coligadas*, totalizando R\$ 2,5 milhões. O saldo apresentou aumento de 1% em relação ao mês anterior, decorrente principalmente dos aumentos nas rubricas *Fornecedores Diversos*, no montante de R\$ 10 mil, e *Créditos de Clientes a Compensar*, que tiveram acréscimo aproximado de R\$ 27 mil.



Obrigações Diversas	nov-25	out-25	%T
Honorários Contábeis a pagar	4.000	4.000	0%
Fretes a pagar	45.907	37.168	24%
Adiantamento de Clientes	54.423	62.550	-13%
Adiant. de Controladas e Coligadas	1.952.357	1.952.357	0%
Créditos de Clientes a Compensar	75.178	47.752	57%
Fornecedores Diversos	449.051	439.229	2%
Total	2.580.916	2.543.056	1%

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025, o relatório analítico do contas a pagar com a composição dos saldos de *Fornecedores Diversos* em aberto, com data de vencimento e data do registro contábil.

- **Passivo Não Circulante:** Reflete as obrigações de longo prazo, correspondendo a 22% do total do endividamento, alcançando o montante de R\$ 20,8 milhões. Sua composição é formada predominantemente por *Obrigações Tributárias* registradas contabilmente. No período analisado, não se verificou variação significativa no saldo global deste grupo em relação ao mês anterior, cujo total era de R\$ 20,9 milhões. A pequena oscilação observada decorre, principalmente, da reclassificação de *Obrigações Tributárias* vinculadas a dívidas estaduais, que foram transferidas do longo prazo para o curto prazo.

Passivo Não Circulante	nov-25	out-25	%T
Obrigações Tributárias	20.838.995	20.917.422	0%
Total	20.838.995	20.917.422	0%



Análise do Patrimônio Líquido

Em 30/11/2025, o Patrimônio Líquido registra um saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 7,2 milhões, e foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$ 1 milhão. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025, o prejuízo total incorporado ao Patrimônio Líquido é de R\$ 12,8 milhões.

O Capital Social da Recuperanda é de R\$ 14,7 milhões. Verificou-se que foram registrados contabilmente, em dezembro de 2024, Ajustes de Avaliação Patrimonial no montante de R\$ 1,3 milhões.



Análise do Resultado do Período

Apresenta-se a Demonstração de Resultado individualizado da Delo Indústria e Comércio Ltda. para o mês de **novembro/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	V%	H%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta Operacional	13.663.514	132%	15.077.932	130%	-9%	117.655.045	103.991.531
01.1. Receita de Vendas	13.663.514	132%	15.077.932	130%	-9%	117.655.045	103.991.531
02. Dedução da Receita Bruta	(3.326.836)	-32%	(3.507.677)	-30%	-5%	(27.846.015)	(24.519.179)
03. Receita Operacional Líquida	10.336.678	100%	11.570.255	100%	-11%	89.809.029	79.472.352
04. Custos Operacionais	(8.393.645)	-81%	(8.949.915)	-77%	-6%	(65.630.847)	(57.237.201)
04.1. Custos Gerais de Produção	(8.393.645)	-81%	(8.949.915)	-77%	-6%	(65.630.847)	(57.237.201)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	1.943.033	19%	2.620.340	23%	-26%	24.178.183	22.235.150
06. Despesas Operacionais	(2.196.800)	-21%	(2.399.555)	-21%	-8%	(23.609.869)	(21.413.069)
06.1. Despesas Comerciais com Pessoal	(465.309)	-5%	(447.072)	-4%	4%	(4.811.968)	(4.346.659)
06.2. Despesas Comerciais de Atividade	(947.429)	-9%	(1.149.033)	-10%	-18%	(11.102.168)	(10.154.740)
06.3. Despesas Administrativas com Pessoal	(359.276)	-3%	(355.642)	-3%	1%	(3.158.898)	(2.799.622)
06.4. Despesas Administrativas de Atividade	(323.370)	-3%	(377.067)	-3%	-14%	(3.750.072)	(3.426.702)
06.5. Despesas Tributárias	(101.416)	-1%	(70.741)	-1%	43%	(786.762)	(685.346)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(50.748)	0%	(51.467)	0%	-1%	(584.269)	(533.521)
07.1. Outras Receitas	-	0%	5.434	0%	-100%	5.434	5.434
07.2. Outras Despesas	(50.748)	0%	(56.901)	0%	-11%	(589.703)	(538.955)
08. Resultado Operacional	(304.515)	-3%	169.317	1%	-280%	(15.955)	288.560
09. Depreciações / Amortizações	202.026	2%	211.085	2%	-4%	2.569.655	2.367.629
10. EBITDA	(1.073)	0%	451.143	4%	-100%	3.340.463	3.341.535
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(745.370)	-7%	(1.158.839)	-10%	-36%	(12.837.029)	(12.091.659)
11.1. Receitas Financeiras	18.017	0%	29.582	0%	-39%	328.564	310.547
11.2. Despesas Financeiras	(763.387)	-7%	(1.188.421)	-10%	-36%	(13.165.593)	(12.402.206)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(1.049.885)	-10%	(989.522)	-9%	6%	(12.852.984)	(11.803.099)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(1.049.885)	-10%	(989.522)	-9%	6%	(12.852.984)	(11.803.099)

Ao analisar o resultado do exercício, observa-se que em 30/11/2025 foi apurado prejuízo líquido no mês no valor de R\$ 1 milhão, enquanto no mês anterior o prejuízo líquido apurado foi de R\$ 990 mil. Já no acumulado de janeiro a novembro de 2025, foi apurado prejuízo líquido de R\$ 12,8 milhões.



Receita Bruta Operacional

A Receita Bruta é composta pelas receitas de vendas. No mês em análise, houve redução de 9% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 13,6 milhões**. Após as deduções da receita com tributos incidentes, a receita líquida é de R\$ 10,3 milhões. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 117,6 milhões e a receita líquida de R\$ 89,8 milhões. No que se refere à receita líquida, as deduções da receita bruta apresentaram redução de 5%, enquanto a própria receita líquida registrou queda de 11% em relação a outubro de 2025.

Custos Operacionais

Os custos gerais de produção representam **81% da receita líquida do mês de novembro/2025**, no montante de **R\$ 8,3 milhões**. Houve redução de 6% no saldo em comparação ao mês anterior, acompanhando a redução da receita no período. Essa variação decorre principalmente da redução de R\$ 556 mil na rubrica *Custos Gerais dos Estoques*. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, os custos operacionais totalizaram R\$ 65,6 milhões.

Custos Operacionais	nov-25	out-25	%T
Custos Diretos de Produção com Pessoal	1.183.844	1.252.481	-5%
Custos Indiretos de Produção com Pessoal	331.988	344.138	-4%
Gastos Gerais de Fábrica - Diretos	756.204	750.370	1%
Custos Gerais dos Estoques	8.393.648	8.949.916	-6%
(-) Zeramento Custos de Produção - Matriz	(2.272.038)	(2.346.991)	-3%
Total	8.393.645	8.949.915	-6%

Despesas Operacionais

São compostas pelas *Despesas Comerciais com Pessoal*, *Despesas Comerciais de Atividade*, *Despesas Administrativas com Pessoal*, *Despesas Administrativas de Atividade* e *Despesas Tributárias*. Representam **21% da receita líquida do mês de novembro/2025**, no montante de **R\$ 2,1 milhões**.



Houve uma redução de 8% no saldo do período analisado em comparação ao período anterior. As principais variações ocorreram nos grupos de *Despesas Comerciais de Atividade* e *Despesas Administrativas de Atividade*, que registraram reduções de 18% e 14%, correspondentes a R\$ 202 mil e R\$ 54 mil, respectivamente. Essas reduções decorreram, sobretudo, da diminuição das despesas com *Comissões e Bonificações* (R\$ 86 mil), *Viagens e Estadias* (R\$ 62 mil), *Gastos com Veículos* (R\$ 56 mil), *Fretes e Carretos* (R\$ 53 mil), *Feiras e Eventos* (R\$ 50 mil) e *Honorários Advocatícios* (R\$ 37 mil). Por outro lado, verificou-se aumento de 172% na rubrica *Descontos Comerciais*, equivalente a R\$ 80 mil. Além disso, as *Despesas Tributárias* apresentaram elevação de 43%, correspondente a R\$ 31 mil. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, as despesas operacionais totalizaram R\$ 23,6 milhões.

Despesas Comerciais de Atividade	nov-25	out-25	%T	Despesas Administrativas de Atividade	nov-25	out-25	%T
Energia Elétrica	4.379	6.986	-37%	Pró - labore	32.000	32.000	0%
Aluguel	3.462	3.462	0%	Água	57	62	-8%
Seguros Veículos/ Cargas	5.587	6.403	-13%	Energia Elétrica	5.163	8.237	-37%
Combustíveis	17.496	26.783	-35%	Telefones	2.911	4.785	-39%
Serviços Profissionais Pessoa Física	-	762	-100%	Internet	3.529	4.275	-17%
Serviços Profissionais Pessoa Jurídica	36.579	45.233	-19%	Aluguel	159	159	0%
Viagens e Estadias	54.932	73.190	-25%	Correios	4.031	-	100%
Materiais de Expediente	59.109	42.702	38%	Cursos e Treinamentos	-	3.407	-100%
Fretes e Carretos	259.640	312.268	-17%	Segurança e Vigilância	-	932	-100%
Depreciações e Amortizações	5.745	5.270	9%	Combustíveis	932	465	100%
Propagandas e Publicidade	-	550	-100%	Honorários Contábeis	356	-	100%
Feiras e Eventos	5.840	55.683	-90%	Honorários Advocatícios	112.642	149.915	-25%
Promotores	1.500	1.859	-19%	Cons. Tecnologia de Informações	62.700	13.589	361%
Comissões e Bonificações	308.426	394.218	-22%	Serviços Profissionais Pessoa Jurídica	71.878	77.467	-7%
Exportação / Importação	17.348	26.223	-34%	Viagens e Estadias	12.347	74.448	-83%
Gastos com Veículos	2.874	58.706	-95%	Materiais de Expediente	13.245	3.473	281%
Descontos Comerciais	126.976	46.714	172%	Depreciações e Amortizações	1.180	1.313	-10%
Gastos Comerciais Diversos - E.C	37.414	39.463	-5%	Gastos Administrativos Diversos	238	2.539	-91%
Material de Marketing	-	2.436	-100%				
Segurança e Vigilância	123	123	0%				
Total	947.429	1.149.033	-18%	Total	323.370	377.067	-14%



Despesas Comerciais com Pessoal	nov-25	out-25	%T	Despesas Administrativas com Pessoal	nov-25	out-25	%T
Salários e Ordenados	190.864	183.123	4%	Salários e Ordenados	169.806	127.842	33%
Encargos Previdenciários	52.155	50.858	3%	Encargos Previdenciários	37.646	38.796	-3%
FGTS	14.503	14.569	0%	FGTS	7.884	8.379	-6%
Férias e 13º salário	30.291	37.953	-20%	Férias e 13º salário	24.646	26.025	-5%
Prêmios e Gratificações	18.273	15.880	15%	Prêmios e Gratificações	2.982	2.982	0%
Assistência Médica / Odontologica	611	8.469	-93%	Assistência Médica / Odontologica	1.794	18.423	-90%
Autônomos	21.850	24.150	-10%	EPI/ CIPA	6.061	10.124	-40%
Pessoa Jurídica	139.221	114.091	22%	Mão de Obra Terceirizada	11.123	44.490	-75%
(-) Recuperação com Pessoal	(2.459)	(2.021)	22%	Pessoa Jurídica	98.103	81.572	20%
				(-) Recuperação com Pessoal	(768)	(2.990)	-74%
Total	465.309	447.072	4%	Total	359.276	355.642	1%

Despesas Tributárias	nov-25	out-25	%T
Multas Moratórias	312	-	100%
Taxas e Contribuições	29.119	18.871	54%
Tributos Não Compensáveis	-	3	-100%
Diferença de Alíquota	11.001	9.510	16%
ICMS	60.984	42.249	44%
IRRF	-	109	-100%
Total	101.416	70.741	43%

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Em novembro de 2025, esse grupo registrou principalmente *Despesas Indedutíveis*, resultando em um saldo negativo de aproximadamente R\$ 51 mil. Observou-se redução de 1% no saldo do período em relação ao período anterior. No acumulado do período, o grupo totaliza R\$ 584 mil.



Outras Receitas (Despesas) Operacionais	nov-25	out-25	%T
Despesas/Tributos Não Dedutíveis	50.748	56.901	-11%
Lucro na Alienação de Bens	-	(5.434)	-100%
Total	50.748	51.467	-1%

Receitas (Despesas) Financeiras

O resultado financeiro da Recuperanda apresentou saldo negativo em R\$ 745 mil, composto principalmente por *Juros Passivos*, que totalizaram R\$ 679 mil, e por *Despesas Bancárias*, no valor de R\$ 40 mil. Houve uma redução de 36% em relação ao mês anterior, correspondente a um decréscimo de R\$ 413 mil, decorrente principalmente da diminuição nas despesas financeiras com *Juros Passivos*. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, o resultado financeiro totalizou R\$ 12,8 milhões.

A Recuperanda apresentou a seguinte justificativa para variação superior a 10% ocorrida nesse grupo da DRE: “queda nos gastos com descontos de títulos”.

Receitas (Despesas) Financeiras	nov-25	out-25	%T
Despesas Bancárias	40.229	39.984	1%
Juros Passivos	679.033	1.099.036	-38%
Descontos Concedidos	810	12.427	-93%
Variação Cambial Passiva	17.811	11.293	58%
IOF	23.976	24.154	-1%
Seguro Prestamista	1.528	1.528	0%
(-) Juros Ativos	(7.899)	(13.810)	-43%
(-) Descontos Obtidos	(10.097)	(15.745)	-36%
(-) Recuperação de Despesas Bancárias	(21)	(27)	-24%
Total	745.370	1.158.839	-36%



RESPOSTAS AOS REQUERIMENTOS RMA 07-2025 a 10-2025

Esta Auxiliar Técnica informa que o primeiro Relatório Mensal de Atividades (RMA) da Recuperanda refere-se ao período de julho de 2025.

Com o objetivo de regularizar os requerimentos constantes nos RMAs, foram solicitados à Recuperanda, por meio de comunicação eletrônica encaminhada em 17/12/2025, esclarecimentos técnicos e informações referentes ao período compreendido entre julho de 2025 e outubro de 2025. Em resposta, a Recuperanda encaminhou, via e-mail datado em 09/01/2025, a documentação pertinente aos requerimentos formulados por esta Administradora Judicial nos Relatórios Mensais de Atividades (RMA's) relativos aos meses de julho, agosto, setembro e outubro de 2025, com a finalidade de subsidiar as respostas aos requerimentos e viabilizar sua inclusão no presente RMA.

Por fim, esta Auxiliar Técnica informa que procedeu à análise da documentação apresentada pela Recuperanda, abrangendo o período de julho de 2025 a outubro de 2025. Seguem, a seguir, as análises técnicas:

DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA:

1) Apresentar, de forma detalhada, a composição dos valores registrados na rubrica contábil Caixa - C.D, especificando as naturezas das movimentações que compõem o grupo de "Disponibilidades Imediatas".

Resposta: *A conta Caixa – CD, tem natureza de tesouraria onde, realiza serviços de tesouraria e as movimentações de contas à pagar e receber diárias.*

Observação da perícia: A perícia técnica informa que a composição dos valores, bem como os respectivos extratos, deverão ser encaminhados mensalmente, juntamente às demais documentações contábeis do respectivo mês.



2) Esclarecer a respeito da ausência de identificação de movimentações em contas bancárias que não estão registradas no balancete contábil apresentado, bem como apresentar os extratos bancários de todas as contas de titularidade da Recuperanda, ativas ou inativas, referentes ao período em análise.

Resposta: O financeiro da empresa Delo faz uso dos serviços da plataforma ASAAS gestão de pagamentos, com conta controle 6125924-8 , NÃO considerada Banco Varejista sendo utilizada exclusivamente para cobrança e recebimento de títulos ou antecipações , sendo os créditos depositados no Banco Sicredi conta 91428-3. Sua movimentação na contabilidade se dá através dos relatórios do financeiro de baixa de títulos, títulos descontados (quando houver) e títulos em compensação.

As contas abaixo, tem o acesso da Delo bloqueados pelas instituições financeiras, com isso não conseguimos buscar os extratos, já foi requerido o desbloqueio, porém sem sucesso até então, porém os demais extratos seguem em anexo.

1.1.01.02.0006	BANCO RENDIMENTO S.A. CTA 633
1.1.01.02.0036	BANCO BBM CTA 603058-6
1.1.01.02.0037	BANCO BBM CTA 703058-0
1.1.01.02.0041	BANCO DAYCOVAL VINCULADA CTA 719195-4

Além disso, quanto aos saldos das contas bancárias abaixo, os bancos fizeram lançamentos errôneos e por isso a Delo, desconsiderou esses lançamentos na contabilidade, a exemplo cobranças de juros de cheques especiais, de dívidas listadas na recuperação judicial, ou ainda baixa de títulos em garantia, em contratos diversos. Com isso a recuperanda mantém tanto os ativos quanto passivos inalterados ou zerados , até aprovação do PRJ e/ou definição do QGC, segue abaixo a relação bancária.



1.1.01.02.0001	BANCO DO BRASIL CTA 8000-4	1.1.01.02.0022	BANCO SAFRA - 003839-1
1.1.01.02.0002	BANCO ITAU CTA 70311-9	1.1.01.02.0026	BANCO SAFRA CTA 00583728-3
1.1.01.02.0003	BANCO BRADESCO		
1.1.01.02.0007	BANCO SANTANDER S.A 13-000717-2	1.1.01.02.0028	CAIXA ECONOMICA FEDERAL CTA 00137-4
1.1.01.02.0008	BANCO DO BRASIL - C.D 5029-6	1.1.01.02.0033	BANCO PINE -CTA 20581-0
1.1.01.02.0009	BANCO ITAU - C.D CTA 02750-4	1.1.01.02.0035	BANCO SOFISA - 00129787
1.1.01.02.0012	BANCO BRADESCO -C.D CTA 50000-3		
1.1.01.02.0017	BANCO SAFRA - 001070-8		
1.1.01.02.0021	BANCO SANTANDER CTA 130017323	1.1.01.02.0024	BANCO DAYCOVAL - 719195-4 (normal)

Segue a relação das contas bancárias que a empresa Delo opera em 100%:

1.1.01.02.0025	BANCO BRADESCO CTA 1335952
1.1.01.02.0030	BANCO ABC - CTA 22358511
1.1.01.02.0034	BANCO SICCOB COPERMEC -400247611
1.1.01.02.0039	BANCO SICREDI CTA 91428-3
1.1.01.02.0040	BANCO/FUNDO MULTIPLIKE CTA 7641086-8

Observação da perícia: A Recuperanda apresentou os esclarecimentos solicitados. A perícia técnica informa que os extratos bancários deverão ser encaminhados mensalmente, juntamente às demais documentações contábeis do respectivo mês.

3) Apresentar o relatório analítico das contas a receber de julho/2025 a outubro/2025 referentes aos Clientes Nacionais - e-comm.

Resposta: Apresentado.

Observação da perícia: A perícia técnica informa que o relatório analítico das contas a receber de clientes, acumulado no período e devidamente conciliado com a escrituração contábil, deverá ser encaminhado mensalmente, juntamente às demais documentações contábeis do respectivo mês.



4) Esclarecer a respeito da alienação de instalações do ativo imobilizado no total de R\$ 33 mil em outubro de 2025, informando os valores recebidos, bem como apresentar o contrato de compra e venda e a respectiva nota fiscal dos bens alienados.

Resposta: *Esclarecimento sobre a alienação dos ativos imobilizados, classificados como gôndolas, ganchos e carrinhos em 22/10/2025 no valor de R\$ 33.464,11 (Trinta e três mil quatrocentos e sessenta e quatro reais e onze centavos): O setor de manutenção ao perceber o desuso das gôndolas para estocagem e dos outros ativos, requisitou a venda para melhoria e utilização do espaço fabril. Por descuido interno, o procedimento foi realizado, porém em nenhum momento existiu a intenção de ferir às regras da RJ.*

Informações auxiliares: Nota Fiscal : 3-000146958

Cliente: Dsistribuidora Artheo Ltda CNPJ: 23.213.488/0001-30



Valor: R\$ 33.464,11

Fatura: 14/01/2026 R\$ 5.577,35 , 14/02/2026 R\$ 5.577,35 , 14/03/2026 R\$ 5.577,35, 14/04/2026 R\$ 5.577,35, 14/05/2026 R\$ 5.577,35, 14/06/2026 R\$ 5.577,36.

DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		01.886.241/0001-08		RAZAO ANALITICO EM REAL		DE 01/10/2025 ATE 31/10/2025		Página	
SIGA /CTER400/12								Dt.Ref.: 17/	
Hora: 11:10:52								Emissao: 17/	
LOTE/SUB/DOC/LINHA	HISTORICO	O/PARTIDA	FILIAL	C CUSTO	ITEM CONTA	OD CL VAL	DEBITO	CREDITO	SALDO ATUAL
3.6.02.01	- (+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS								
CONTA - 3.6.02.01.0001	- LUCRO NA ALIENACAO DE BENS								
22/10/2025									
00001001000009001	NFE CONF DOC 1-00000422 ORGANIZE FACIL	1.2.02.02.0004	01				19.161,42		19.161,42 D
00001001000009003	ARTEF. EST. DE METAL INDUSTRIAL	1.2.02.02.0004	01				13.780,18		32.931,60 D
00001001000009006	ARTEF. EST. DE METAL INDUSTRIAL	1.2.02.02.0004	01					2.967,65	30.063,95 D
00001001000009007	NFE CONF DOC 1-00000422 ORGANIZE FACIL	1.2.02.02.0004	01					2.038,61	28.030,94 D
00001001000009007	ARTEF. EST. DE METAL INDUSTRIAL	1.2.02.02.0004	01						5.439,77 C
00820001000001003	NFE CONF. DOC. 3 - 000146958 REF. DISTRIB		01					33.464,11	
UIDORA ARTHEO LTDA									
T O T A L S D A C O N T A ==>									
							32.931,60	33.365,37	5.439,77 C
T O T A L G E R A L ==>							32.931,60	33.365,37	

Observação da perícia: A perícia técnica informa que a Recuperanda apresentou a Nota Fiscal Eletrônica nº 146958, emitida em 22/10/2025, referente à venda de ativo imobilizado, no valor total de R\$ 33.464,11, correspondente à alienação de gôndolas, ganchos e carrinhos, conforme informado pela própria Recuperanda.



RECEBEREMOS DE DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA OS PRODUTOS CONSTANTES DA NOTA FISCAL INDICADA AO LADO		NF-e											
DATA DE RECEBIMENTO	IDENTIFICAÇÃO E ASSINATURA DO RECEBEDOR	N. 000146958 SÉRIE 3											
 Identificação do emitente DELO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA EST MUN REMIGIO OLIVOTTI, 1146 BARREIRO Cep:37647-004 EXTREMA/MG Fone: 553534558900		DANFE DOCUMENTO AUXILIAR DA NOTA FISCAL ELETRÔNICA 0-ENTRADA 1-SAIDA 1 N. 000146958 SÉRIE 3 FOLHA 01/01											
		 CHAVE DE ACESSO DA NF-E 3125 1001 8562 4100 0108 5500 3000 1469 5816 6907 9722 Consulta de autenticidade no portal nacional da NF-e www.nfe.fazenda.gov.br/portal ou no site da SEFAZ Autorizada											
NATUREZA DA OPERAÇÃO VENDA DE BEM DO ATIVO IMOBILIZADO		PROTOCOLO DE AUTORIZAÇÃO DE USO 131257017337640 22/10/2025 09:05:53-03:00											
INSCRIÇÃO ESTADUAL 2516742330088	INSC. ESTADUAL DO SUBST. TRIB.	CNPJ/CPF 01.856.241/0001-08											
DESTINATÁRIO/REMETENTE													
NOME/RAZÃO SOCIAL DISTRIBUIDORA ARTHEO LTDA		CNPJ/CPF 23.213.488/0001-30	DATA DE EMISSÃO 22/10/2025										
ENDEREÇO RUA SERINGUEIRA, 373		BAIRRO/DISTRITO EUCALIPTOS	CEP 83820-536										
MUNICÍPIO FAZENDA RIO GRA	PHONE/FAX 4192619238	UF PR	INSCRIÇÃO ESTADUAL 9116989511										
HORA ENTRADA/SAÍDA 09:03:00													
FATURA													
001 14/01/2026 5.577,35	002 14/02/2026 5.577,35	003 14/03/2026 5.577,35	004 14/04/2026 5.577,35										
005 14/05/2026 5.577,35	006 14/06/2026 5.577,36												
CALCULO DO IMPOSTO													
BASE DE CALCULO DO ICMS 0,00	VALOR DO ICMS 0,00	BASE DE CALCULO DO ICMS SUBSTITUIÇÃO 0,00	VALOR DO ICMS SUBSTITUIÇÃO 0,00										
VALOR TOTAL DOS PRODUTOS 33.464,11													
VALOR DO FRETE 0,00	VALOR DO SEGURO 0,00	DESCONTO 0,00	OUTRAS DESPESAS ACESSÓRIAS 0,00										
VALOR DO IPI 0,00	VALOR TOTAL DA NOTA 33.464,11												
TRANSPORTADOR/VOLUMES TRANSPORTADOS													
RAZÃO SOCIAL CLIENTE RETIRA		FRETE POR CONTA 1-DESTINATARIO	CODIGO ANTT										
ENDEREÇO		MUNICÍPIO	UF										
		SP	INSCRIÇÃO ESTADUAL 225106560110										
QUANTIDADE 115	ESPECIE VOLUMES	MARCA	NUMERAÇÃO										
			PESO BRUTO										
			PESO LIQUIDO										
DADOS DO PRODUTO / SERVIÇO													
COD. PROD	DESCRIÇÃO DO PROD./SERV.	NCM/SH	CST	CFOP	UN	QUANT.	V.UNITARIO	V.TOTAL	BC/ICMS	V.ICMS	V.IPI	A.ICMS	ALIPI
007147301	GONDOLA INICIAL DE CENTRO 1,70M NEW PLUS 40X30 BASE+04 BRANC	94031000	041	6551	UN	6,000	863,76000	5.182,56	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
007147302	GONDOLA CONTINUAÇÃO DE CENTRO 1,70M NEW PLUS 40X30 BASE+04 B	94031000	041	6551	UN	21,000	757,19000	15.900,99	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
007147303	GONDOLA PONTA CENTRO 1,70M	94031000	041	6551	UN	12,000	489,77000	5.877,24	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
007147304	GONDOLA INICIAL DE CENTRO 1,40M NEW PLUS 40X30 BASE+03 BRANC	94031000	041	6551	UN	2,000	749,97000	1.499,94	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
007147305	GONDOLA CONTINUAÇÃO DE CENTRO 1,40M NEW PLUS 40X30 BASE+03 B	94031000	041	6551	UN	4,000	773,12000	3.092,48	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
005101134	GANCHO PARA PAINEL CANALETADO 25CM BRANCO	73269090	041	6551	PC	50,000	2,710000	135,50	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
007147300	CARRINHO DE COMPRAS MODELO SM90 (ESTILO SUPERMERCADO)	87168000	041	6551	UN	20,000	88,770000	1.775,40	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%



5) Recomenda-se às Recuperandas que transfiram os passivos de curto e longo prazo para o grupo próprio de passivo em Recuperação Judicial, conforme o saldo da relação de credores, em atendimento ao artigo 7º, §§ 1º e 2º da Lei nº 11.101/2005, para que sejam segregados os créditos concursais e extraconcursais na escrituração contábil das Recuperandas.

Resposta: *Foi realizado em outubro.*

Observação da perícia: A perícia técnica informa que, até o mês de novembro/2025, não foram identificadas transferências de passivos para grupo próprios de passivo em *Recuperação Judicial* nos balancetes apresentados pelas Recuperandas.



CONCLUSÃO

Da análise dos registros contábeis consolidados, foi verificado prejuízo líquido para o mês de novembro/2025, no montante de R\$ 1 milhão. Observa-se que não houve faturamento na empresa Dello Construtora e Incorporadora Ltda. No que concerne ao quadro de funcionários, verifica-se que os registros de colaboradores concentram-se exclusivamente na empresa Delo Indústria e Comércio Ltda.

Em 30/11/2025, o Patrimônio Líquido consolidado do grupo registra o saldo positivo de R\$ 31,6 milhões. Essa situação indica que os saldos do ativo são superiores aos do passivo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas relativo ao mês de novembro/2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, 05 de fevereiro de 2026.

ROGESTON
BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE
PAULA:97146200
663

Assinado de forma digital
por ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663
Dados: 2026.02.05
18:03:06 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
ROGESTON INOCÊNCIO DE PAULA
OAB/MG 102.648

GISLANE KENIA
LEAL
SILVA:03067534646

Assinado de forma digital
por GISLANE KENIA LEAL
SILVA:03067534646
Dados: 2026.02.05
17:52:21 -03'00'

GISLANE KÊNIA LEAL SILVA
Contadora
CRC MG 107.252/O-3

