

**RECUPERAÇÃO**

**JUDICIAL**

**PROCESSO N°**

**5062804-33.2023.8.13.0079**

**RELATÓRIO MENSAL**

**DAS ATIVIDADES DA**

**RECUPERANDA**

**SETEMBRO/2025**

**VJR**  
**DISTRIBUIDORA**  
**E IMPORTADORA**  
**DE ALIMENTOS**  
**LTDA / VAV**  
**DISTRIBUIDORA**  
**LTDA**



Contagem (MG), 10 de fevereiro de 2026.

MM. Juiz da 3ª Vara Empresarial da Comarca de Contagem/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas relativo ao **mês de setembro/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa GRUPO VJR.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648

## SUMÁRIO

<b>PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS</b>	4
<b>RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL</b>	5
<b>CONTEXTO OPERACIONAL</b>	6
<b>ESTRUTURA SOCIETÁRIA</b>	7
<b>UNIDADES ATIVAS</b>	11
<b>FATURAMENTO</b>	12
<b>PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO</b>	13
<b>PASSIVO TRIBUTÁRIO CONSOLIDADO</b>	14
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA</b>	16
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VAV DISTRIBUIDORA LTDA</b>	34

## PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 08 de dezembro de 2023 VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. e VAV DISTRIBUIDORA LTDA. ajuizaram pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 10134389537.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 10138163864, em 13/12/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocêncio de Paula Advogados, representada por Rogeston Inocêncio de Paula.

No dia 15 de dezembro de 2023 foi juntado aos autos Termo de Compromisso assinado pela Administradora Judicial ao ID nº 10139840845.

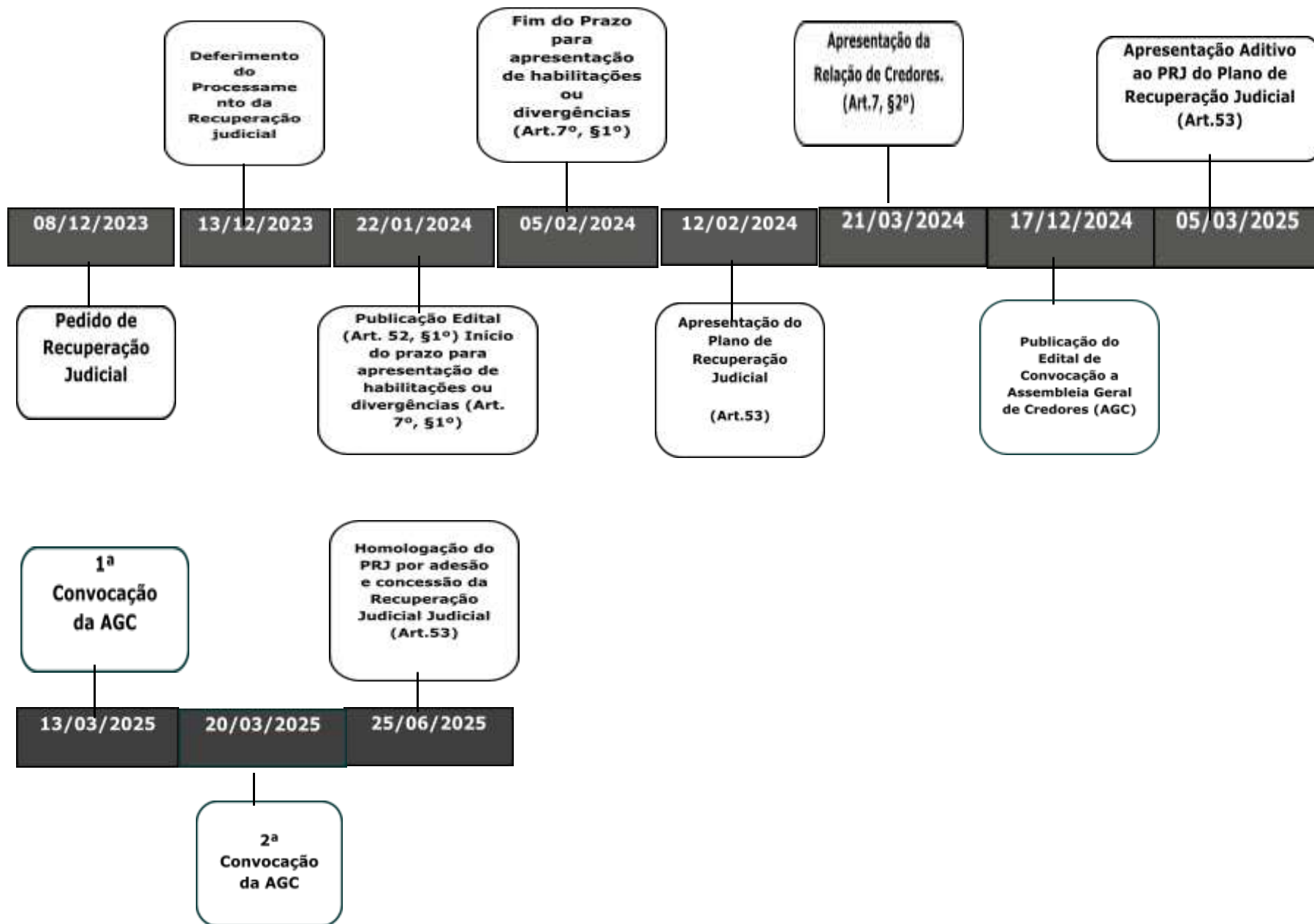
O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 15/01/2024 (ID nº 10151823035).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 12/02/2024, conforme se infere dos IDs nº 10166495562 a 10166495151. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, “h” da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10178382797.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10194684166, em 21/03/2024, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores. Em 26/03/2024 a Administradora Judicial apresentou pedido de retificação da Relação de Credores (ID nº 10196793489).

No dia 25/06/2025, o D. Juízo da Recuperação Judicial homologou o PRJ e suas modificações, concedendo a Recuperação Judicial à empresa VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos Ltda. e VAV Distribuidora Ltda., conforme verifica-se da decisão colacionada ao ID nº 10478927459.

# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

Conforme petição inicial em ID de nº 10134389537, as Recuperandas possuem atividades, em essência, voltadas ao comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas, concentrando-se as atividades do Grupo VJR na sede da VJR, em Contagem/MG, onde localizado o centro administrativo-contábil e de logística do grupo, para o desempenho dos seguintes objetivos sociais:

VAV	Comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas.
VJR	Comércio atacadista de produtos alimentícios e bebidas (bem detalhados na certidão simplificada); <u>transporte rodoviário de mercadorias</u> ; <b>importação</b> e exportação <b>de gêneros alimentícios e bebidas</b> ; <u>atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros</u> , com emissão de warrants, bem como os <u>serviços combinados de escritório e apoio administrativo</u> .

Ambas as sociedades atuam no comércio atacadista e importação de gêneros alimentícios e bebidas, sendo que as atividades da VJR abrangem ainda armazenamento e transporte/logística de distribuição dos produtos de terceiros – notadamente da VAV.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

As Recuperandas VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA – EPP (“VJR”) e VAV DISTRIBUIDORA LTDA - EPP (“VAV”) foram devidamente registradas perante a Junta Comercial do Estado de Minas Gerais, sendo a VAV sido constituída em 14 de janeiro de 2016 e a VJR, em 03 de julho de 2020.

Conforme petição inicial em ID de nº 10134389537, as Recuperandas são sociedades limitadas, enquadradas pelo faturamento como empresas de pequeno porte, com controle societário idêntico, **cuja participação é unipessoal**, sendo que o sócio exerce a administração das empresas em caráter concentrado, direto e individual.

A Recuperanda VAV Distribuidora LTDA, de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua 13ª Alteração Contratual, registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11239918 em 30/11/2023. A empresa iniciou suas atividades em 14/01/2016 e seu prazo de duração é indeterminado. O Sr. Virgilio Villefort Martins Junior na data é o único sócio, e o Capital Social é R\$ 300.000,00, sendo R\$ 100.000,00 já integralizados e R\$ 200.000,00 a integralizar. O objeto social é o comercio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas na matriz e Importação e exportação de Produtos como Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral e comercio atacadista de bebidas não especificadas anteriormente, comercio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente na Filial Serra Espirito Santo.

A sede da empresa é na RUA ENGENHEIRO GERHARD ETT, S/N, BR 381 KM 488-6, Bairro DISTRITO INDUSTRIAL PAULO CAMILO SUL, BETIM / MG, CEP. 32669-158, filial na Avenida Brasil, 2078, Galpão C – Box 31, bairro São Diogo II, Serra, Espirito Santo, CEP. 29163-165, NIRE 32900701001 e filial na Avenida Brasil, 2078, Galpão C – Box 08, bairro São Diogo II, Serra, Espirito Santo, CEP. 29163- 165, NIRE 32900701222.

**13ª. ALTERAÇÃO CONTRATUAL  
VAV DISTRIBUIDORA LTDA.  
CNPJ 23.975.135/0001-78  
Nire 31213388940**

**VIRGILIO VILLEFORT MARTINS JUNIOR**, nacionalidade BRASILEIRA, Empresário, Casado, regime de separação de bens, CPF 064.663.446-14, documento de identidade MG-10004546, SSP/MG, com domicílio e residência na ALAMEDA DO INGA, 494, APT. 1101, bairro VALE DO SERENO, município NOVA LIMA – MINAS GERAIS, CEP. 34.006-042.

**Único sócio** da sociedade empresária limitada VAV DISTRIBUIDORA LTDA., NIRE 31213388940, registrada em 23/08/2022, CNPJ 23.975.135/0001-78, com sede e domicílio na RUA ENGENHEIRO GERHARD ETT, S/N, BR 381 KM 488-6, Bairro DISTRITO INDUSTRIAL PAULO CAMILO SUL, BETIM / MG, CEP. 32669-158 resolve alterar o seu contrato social, mediante as seguintes cláusulas e condições:

**Cláusula Quinta:** O capital é R\$ 300.000,00 (Trezentos mil reais), dividido em 300.000 quotas no valor de R\$1,00 (Um real) cada, subscritas e integralizadas em moeda corrente do País pelo sócio Virgílio Villefort Martins Junior, sendo R\$100.000,00 (Cem mil reais) já integralizados e R\$200.000,00 (Duzentos mil reais) a integralizar em moeda corrente no prazo de 12 meses.

A Recuperanda VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos LTDA, apresentou nos autos sua 09ª Alteração Contratual, registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11236498 em 30/11/2023. Encerra as atividades das filiais 01 e 04 e altera alguns itens no objeto social.

## **9º ALTERAÇÃO CONTRATUAL**

**EMPRESA:** VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

**ENDEREÇO (MATRIZ):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG.

**FILIAL 01:** BR-381 Fernão Dias, S/N, KM 488,6, no Bairro Distrito Industrial Paulo Camilo Sul, CEP 32.669-055, na Cidade de Betim/MG, CNPJ nº 37.636.249/0002-89, NIRE 3190279008-6.

**FILIAL 02 (filial virtual e-Commerce):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ nº 37.636.249/0003-60, NIRE 3190280327-7.

**FILIAL 03 (Virtual):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ 37.636.249/0005-21, NIRE 3190289591-1.

**FILIAL 04:** Rua Doutor Jorge Balduzzi, nº 788, Bairro Jardim Mimas, CEP 06.807-480, na cidade de Embu das Artes/SP, CNPJ 37.636.249/0006-02, NIRE 35920204782.

**CAPITAL SOCIAL:** R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais).

**C.N.P.J:** 37.636.249/0001-06

**NIRE:** 3121174841-8

### **CONTAGEM**

### **MINAS GERAIS**

**VIRGILIO VILLEFORT MARTINS JUNIOR**, brasileiro, casado sob o regime de separação de bens convencional, empresário, portador da carteira de identidade nº MG-10.004.546, expedida pela SSP/MG, residente na Rua das Estrelas, nº 135, apto 801, Torre 01, Bairro Vila da Serra, em Nova Lima/MG, CEP 34.006-089, CPF nº 064.663.446-14.

**ÚNICO** componente da sociedade empresária limitada denominada **VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA**, sociedade devidamente registrada na JUCEMG sob o nº NIRE 3121174841-8, resolvem em comum acordo alterar e modificar seu contrato social, o que fazem mediante as Cláusulas e condições seguintes:

### **ALTERAÇÕES:**

## **1 – DO ENCERRAMENTO DAS ATIVIDADES DAS FILIAIS 01 E 04**

A partir da presente alteração, a sociedade encerra as atividades da **Filial 01** situada na BR-381 Fernão Dias, S/N, KM 488,6, no Bairro Distrito Industrial Paulo Camilo Sul, CEP 32.669-055, na Cidade de Betim/MG, CNPJ nº 37.636.249/0002-89, NIRE 3190279008-6 e da **Filial 04** situada na Rua Doutor Jorge Balduzzi, nº 788, Bairro Jardim Mimas, CEP 06.807-480, na cidade de Embu das Artes/SP, CNPJ 37.636.249/0006-02, NIRE 35920204782.

## **2 – DOS OBJETIVOS SOCIAIS**

A partir da presente alteração, a sociedade passa a exercer atividades de comércio atacadista de produtos alimentícios variados como comidas congeladas, cereais, massas, polpas de frutas, sal de cozinha, óleos comestíveis e vegetais, produtos naturais e dietéticos, café moído, produtos alimentícios industrializados, comércio atacadista de pescados e frutos do mar, comércio atacadista bebidas alcoólicas e não alcoólicas como aguardentes e bebidas destiladas, água, sucos, transporte rodoviário de mercadorias, importação e exportação de gêneros alimentícios e bebidas, atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar com atividade de fracionamento e acondicionamento associada, comércio varejista de produtos saneantes domissanitários, com emissão de warrants bem como os serviços combinados de escritório e apoio administrativo,

Rua dos Guajaras, 910 - 3º Andar – Centro – Belo Horizonte – MG – CEP 30.180-106  
CRC MG – 013369/0-6 Telefone: (31)3508-0700 – www.fsccontabil.com.br



Junta Comercial do Estado de Minas Gerais

Certifico o registro sob o nº 11236498 em 30/11/2023 da Empresa VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA, Nire 31211748418 e protocolo 236643126 - 23/11/2023. Autenticação: E9A5C61DDA5EBBD21FB4EC954B58D819E7E063. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://www.jucemg.mg.gov.br> e informe nº do protocolo 23/664.312-6 e o código de segurança PLON Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/12/2023 por Marinely de Paula Bomfim Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM  
SECRETARIA-GERAL

pág. 3/9

A Empresa VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos Ltda, apresenta a Consolidação do Contrato Social, registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11236498 em 30/11/2023.

#### **CONSOLIDACAO DO CONTRATO SOCIAL**

**EMPRESA:** VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

**ENDEREÇO (MATRIZ):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG.

**FILIAL 01 (filial virtual e-Commerce):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ nº 37.636.249/0003-60, NIRE 3190280327-7.

**FILIAL 02 (Virtual):** Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ 37.636.249/0005-21, NIRE 3190289591-1.

**CAPITAL SOCIAL:** R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais).

**C.N.P.J.:** 37.636.249/0001-06

**NIRE:** 3121174841-8

#### **CONTAGEM**

#### **MINAS GERAIS**

**VIRGILIO VILFERT MARTINS JUNIOR**, brasileiro, casado sob o regime de separação de bens convencional, empresário, portador da carteira de identidade nº MG-10,004,546, expedida pela SSP/MG, residente na Rua das Estrelas, nº 135, apto 801, Torre 01, Bairro Vila da Serra, em Nova Lima/MG, CEP 34.006-089, CPF nº 064.663.446-14.

#### **CLÁUSULA I DA DENOMINAÇÃO SOCIAL**

A sociedade é conhecida pela denominação social de **VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA**, devendo ser considerada empresária na forma do artigo 982 do Código Civil, regulando-se pelos dispositivos dos artigos 1,052 a 1,087 do mesmo diploma legal.

#### **CLÁUSULA II DA SEDE E PRAZO DE DURAÇÃO DA SOCIEDADE**

A sociedade está sediada na Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, e seu prazo de duração continua sendo por tempo indeterminado. A sociedade iniciou suas atividades em 03/07/2020.

#### **CLÁUSULA III DOS OBJETIVOS SOCIAIS**

A sociedade exerce atividades de comércio atacadista de produtos alimentícios variados como comidas congeladas, cereais, massas, polpas de frutas, sal de cozinha, óleos comestíveis e vegetais, produtos naturais e dietéticos, café moído, produtos alimentícios industrializados, comércio atacadista de pescados e frutos do mar, comércio atacadista bebidas alcoólicas e não alcoólicas como aguardantes e bebidas destiladas, água, sucos, transporte rodoviário de mercadorias, importação e exportação de gêneros alimentícios e bebidas, atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar com atividade de fracionamento e acondicionamento associada, comércio varejista de produtos saneantes domissanitários, com emissão de warrants bem como os serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

#### **CLÁUSULA IV DO CAPITAL SOCIAL, INTEGRALIZAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO**

O capital social é de R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais), representados por 500.000 (Quinhentas mil) cotas no valor unitário de R\$ 1,00 (Um Real) cada, totalmente integralizado em moeda corrente nacional e fica distribuído da seguinte forma:

<b>NOME</b>	<b>NR. COTAS</b>	<b>PERC%</b>	<b>VR. TOTAL</b>
<b>VIRGILIO VILFERT MARTINS JUNIOR</b>	<b>500.000</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 500.000,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>500.000</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 500.000,00</b>

## UNIDADES ATIVAS

O núcleo de atividades produtivas das Recuperandas é composto por 04 unidades operacionais ativas, voltadas ao comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas, todas localizadas em Contagem/MG.

Todas as empresas se encontram com Status Ativo, compondo o principal ativo produtivo do grupo e garantindo a capacidade de geração de receita.

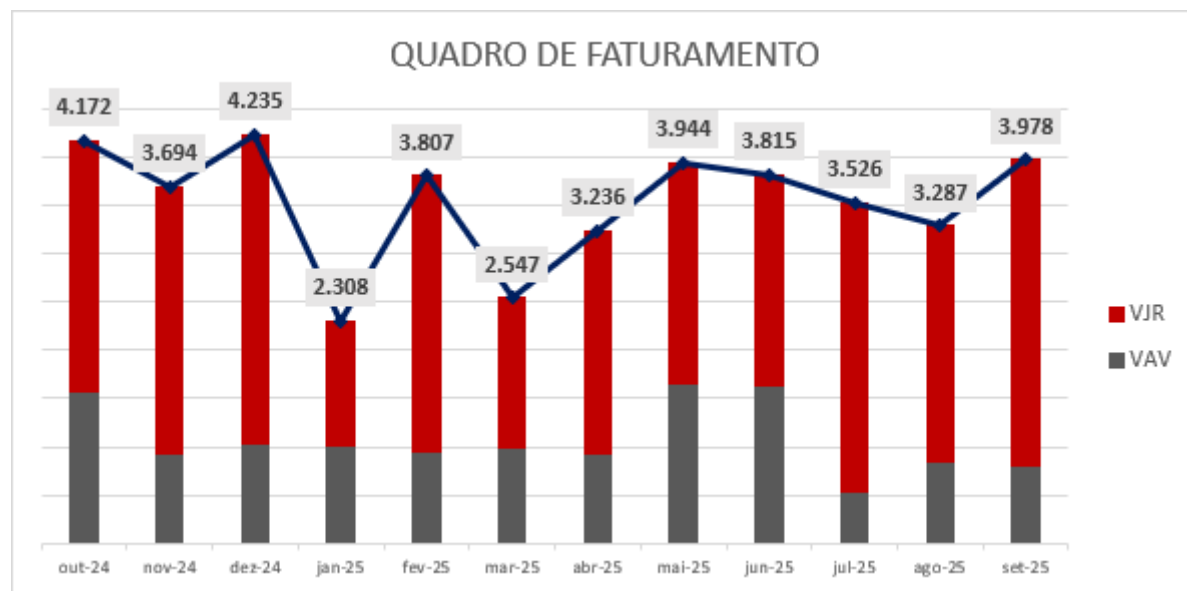
As unidades são distribuídas da seguinte forma:

Endereço	Atividade	Status da Receita
RUA BITULA LANZA,45, DANTE LANZA, SETE LAGOAS / MG, 35701-480	Comercio atacadista de produtos alimenticios em geral	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comércio varejista de bebidas	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comércio atacadista de bebidas não especificadas anteriormente	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comercio atacadista de bebidas nao especificadas anteriormente	ATIVA

## FATURAMENTO

Para uma melhor compreensão da evolução financeira da empresa, apresenta-se a seguir a tabela de faturamento mensal, a fim de evidenciar as variações nas receitas ao longo do período analisado.

QUADRO DE FATURAMENTO												
	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set/25
<b>VAV</b>	1.567	930	1.032	1.014	939	997	933	1.660	1.624	543	850	807
<b>VJR</b>	2.605	2.764	3.203	1.294	2.868	1.550	2.303	2.284	2.191	2.983	2.437	3.171
<b>Total</b>	<b>4.172</b>	<b>3.694</b>	<b>4.235</b>	<b>2.308</b>	<b>3.807</b>	<b>2.547</b>	<b>3.236</b>	<b>3.944</b>	<b>3.815</b>	<b>3.526</b>	<b>3.287</b>	<b>3.978</b>



## PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO

De acordo com a Relação de Credores **consolidada** publicada nos termos do artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 14/06/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	RELAÇÃO DE CREDORES Art. 7º
<b>CLASSE I - TRABALHISTAS</b>	<b>R\$ 10.930,41</b>
<b>CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS</b>	
BANCOS	R\$ 11.101.650,32
FORNECEDORES	R\$ 10.413.277,99
	R\$ 21.514.928,31
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	USD 44.106,00
<b>TOTAL QUIROGRÁFARIO em R\$</b>	<b>R\$ 21.514.928,31</b>
<b>TOTAL QUIROGRÁFARIO em USD\$</b>	<b>USD 44.106,00</b>
<b>CLASSE IV (ME E EPP)</b>	<b>R\$ 86.195,09</b>
<b>TOTAL GERAL em R\$</b>	<b>R\$ 21.612.053,81</b>
<b>TOTAL GERAL em USD</b>	<b>USD 44.106,00</b>

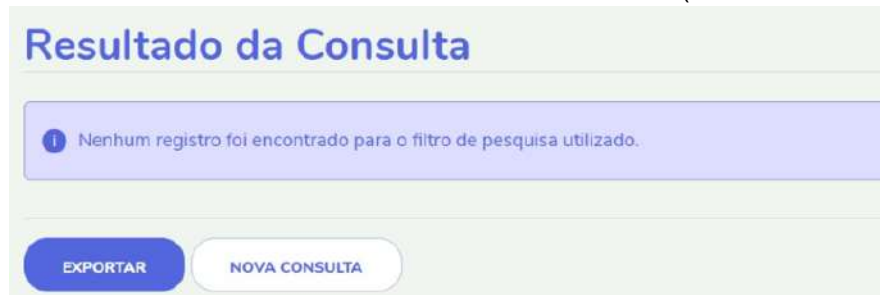
Foi identificada divergência entre o saldo contábil em 08/12/2023 e a relação de Credores, havendo a necessidade de adequação dos registros contábeis frente a relação de Credores divulgada pela Administradora Judicial em conformidade com o artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, tão logo sejam julgadas todas as impugnações de crédito.

## PASSIVO TRIBUTÁRIO CONSOLIDADO

Em atendimento à necessidade de acompanhamento mensal da regularidade tributária das Recuperandas, a perícia técnica procedeu-se às consultas realizadas no Portal Regularize para cada empresa integrante do grupo.

A seguir, apresenta-se a segregação detalhada da situação fiscal, contendo nome empresarial, CNPJ, existência ou não de pendências fiscais e, quando aplicável, a dívida tributária informada.

VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. (CNPJ 37.636.249/0001-06)



VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. Filial 01 (CNPJ 37.636.249/0003-60)



VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. Filial 02 (CNPJ 37.636.249/0005-21)

## Resultado da Consulta

**i** Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR

NOVA CONSULTA

VAV DISTRIBUIDORA LTDA. (CNPJ 23.975.135/0001-78)

## Resultado da Consulta

**i** Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR

NOVA CONSULTA

# INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

Apresentação do Balanço Patrimonial da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. em 30/09/2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%		30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>9.048</b>	<b>96%</b>	<b>-1%</b>	<b>9.115</b>	<b>96%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>14.849</b>	<b>158%</b>	<b>2%</b>	<b>14.495</b>	<b>153%</b>
DISPONIBILIDADES	233	2%	23%	190	2%	FORNECEDORES	7.657	81%	3%	7.435	78%
CLIENTES	106	1%	569%	16	0%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	123	1%	-6%	131	1%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	3.576	38%	-6%	3.789	40%	CONTA GARANTIDA		0%	0%		0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	1.860	20%	14%	1.633	17%	OUTROS CRÉDITOS	137	1%	26%	109	1%
ADIANTAMENTOS A SÓCIOS		0%	0%		0%	PARTES RELACIONADAS	6.714	71%	2%	6.601	70%
VALORES A REGULARIZAR		0%	0%		0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	218	2%	-1%	219	2%
DEVEDORES DIVERSOS	1.404	15%	9%	1.289	14%						
ESTOQUES	1.870	20%	-15%	2.199	23%						
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>349</b>	<b>4%</b>	<b>-4%</b>	<b>362</b>	<b>4%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.393</b>	<b>47%</b>	<b>0%</b>	<b>4.399</b>	<b>46%</b>
OUTROS CRÉDITOS		0%	0%		0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.393	47%	0%	4.399	46%
CONSÓRCIO	70	1%	0%	70	1%						
IMOBILIZADO	279	3%	-4%	292	3%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(9.845)</b>	<b>-105%</b>	<b>5%</b>	<b>(9.416)</b>	<b>-99%</b>
						CAPITAL SOCIAL	500	5%	0%	500	5%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.619)	-92%	0%	(8.619)	-91%
						RESULTADO DO PERÍODO	(1.726)	-18%	33%	(1.297)	-14%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>9.397</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>	<b>9.478</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>9.397</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>	<b>9.478</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

Em 30/09/2025 o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 96% do Ativo total.

Os estoques representam 21% do total do Ativo Circulante no valor de R\$ 1.870 mil, composto por mercadoria para revenda. **Faz-se necessário as Recuperandas apresentarem a composição contábil dos estoques atualizada através de inventário físico.**

A conta de Devedores Diversos possui saldo representativo de R\$ 1.404 mil, correspondendo a 15% do Ativo Circulante. Os principais componentes do saldo a receber são oriundos da Recuperanda VAV DISTRIBUIDORA, seguida CSC LARA LTDA e em terceiro Sr. VIRGILIO VILEFORT MARTINS JUNIOR.



O Ativo Não Circulante possui o principal componente registrado nas contas do grupo do “Imobilizado” e que representa 80% do total do ativo de longo prazo, no montante de R\$ 279 mil. Os veículos representam 87% do total, no montante líquido de R\$ 700 mil.

ATIVO PERMANENTE - R\$ MIL	CUSTO	DEPRECIAÇÃO	SALDO LÍQUIDO
Bens em Direito em Uso	806	(527)	279
Máquinas e Equipamentos	29	(40)	(12)
Móveis e utensílios	17	(19)	(2)
Veículos	700	(3)	697
Computadores e Periféricos	60	(464)	(404)
Edifícios e Instalações	-	-	-
<b>TOTAL ATIVO PERMANENTE</b>	<b>806</b>	<b>(527)</b>	<b>279</b>

Não houve variação significativa no período em análise nas contas do ativo.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Faz-se necessário também que as Recuperandas apresentem a posição contábil atualizada e analítica dos adiantamentos a fornecedores e estoques, este último, mediante realização de inventário físico.

## Análise do Passivo

---

Em 30/09/2025, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 14.849 mil pelo Passivo Circulante, em R\$ 4.393 mil pelo Passivo Não Circulante e em R\$ 9.845 mil pelo Patrimônio Líquido que se encontra negativo, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O saldo de Partes Relacionadas representa 35% do total das obrigações, composto pelo saldo a pagar a Recuperanda VAV DISTRIBUIDORA. Os saldos de Fornecedores representam 40% do endividamento total, classificado no Passivo Circulante. Já os saldos de Empréstimos e Financiamentos representam 23% do total de obrigações e estão registrados no Passivo Não Circulante. **Faz-se necessário que as Recuperandas segreguem contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial.**

As demais obrigações representam 2%, composto principalmente pelas Obrigações Tributárias. A seguir a composição gráfica do endividamento total:



O Patrimônio Líquido apresenta o saldo negativo de R\$ 9.845 mil e revela o passivo a descoberto, composto por: Capital Social em R\$ 500 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 8.619 mil; e prejuízo líquido até a data-base em R\$ 1.726 mil.

Não houve variação significativa no período em análise nas contas do passivo.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentados maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades.

## Considerações

---

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

<b>Quadro de Funcionários</b>	
<b>VJR</b>	
<b>SITUAÇÃO</b>	<b>set/25</b>
ATIVOS	30
ADMISSÕES	3
AFASTADOS	2
DEMISSÕES	0
<b>TOTAL</b>	<b>31</b>

As Recuperandas apresentaram o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento e está conciliado com o saldo contábil.

A seguir o Aging List apresentado pelas Recuperandas na data-base:

<b>VJR</b>	
A vencer	28.025,34
Venceu até 30 dias	71.678,91
Venceu até 60 dias	1.217,47
Venceu até 180	2.303,82
Venceu mais de 360 dias	2.278,27
<b>TOTAL</b>	<b>105.503,82</b>

## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. em 30/09/2025 (não auditado):

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%	30/09/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	3.171	100%	30%	2.446	100%	21.264	100%	-15%	24.988	100%
Custos das Mercadorias Vendidas	(3.062)	-97%	29%	(2.376)	-97%	(19.698)	-93%	-7%	(21.218)	-85%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>109</b>	<b>3%</b>	<b>55%</b>	<b>70</b>	<b>3%</b>	<b>1.566</b>	<b>7%</b>	<b>-58%</b>	<b>3.770</b>	<b>15%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(528)	-17%	-13%	(609)	-25%	(3.057)	-14%	61%	(1.898)	-8%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(6)	0%	-43%	(11)	0%	(127)	-1%	279%	(34)	0%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(534)</b>	<b>-17%</b>	<b>-14%</b>	<b>(620)</b>	<b>-25%</b>	<b>(3.185)</b>	<b>-15%</b>	<b>65%</b>	<b>(1.932)</b>	<b>-8%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(425)</b>	<b>-13%</b>	<b>-23%</b>	<b>(550)</b>	<b>-22%</b>	<b>(1.618)</b>	<b>-8%</b>	<b>-188%</b>	<b>1.838</b>	<b>7%</b>
Receita financeira		0%	-100%		0%	2	0%	-91%	25	0%
Despesa Financeira	(4)	0%	-54%	(9)	0%	(110)	-1%	130125%	()	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(429)</b>	<b>-14%</b>	<b>-23%</b>	<b>(558)</b>	<b>-23%</b>	<b>(1.726)</b>	<b>-8%</b>	<b>-193%</b>	<b>1.863</b>	<b>7%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%		0%		0%	0%		0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(429)</b>	<b>-14%</b>	<b>-23%</b>	<b>(558)</b>	<b>-23%</b>	<b>(1.726)</b>	<b>-8%</b>	<b>-193%</b>	<b>1.863</b>	<b>7%</b>

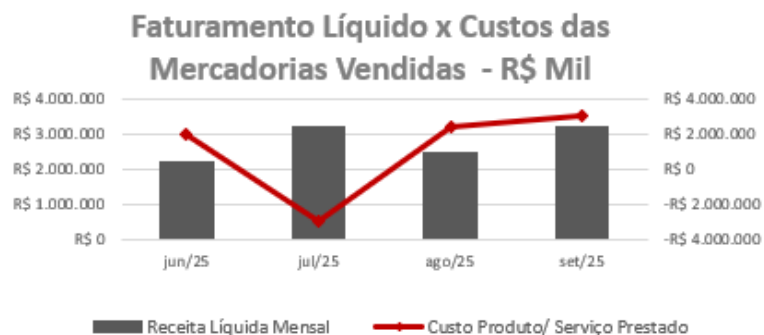
No Resultado de 30/09/2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 429 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 558 mil. No Resultado acumulado de setembro/2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 1.726 mil.

O Resultado Bruto registrou em 3% das receitas líquidas de vendas em 30/09/2025 contra resultado bruto de 3% do mês anterior.

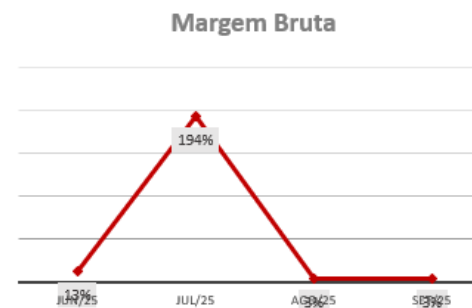
As variações ocorridas nas consta do Resultado no período em análise não foram comentadas pelas Recuperandas.

## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

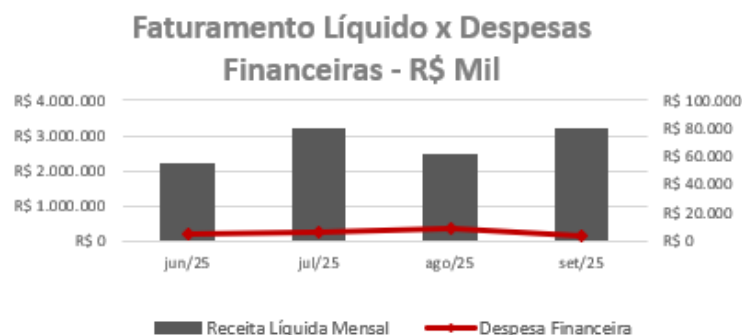
Observa-se que a evolução do faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



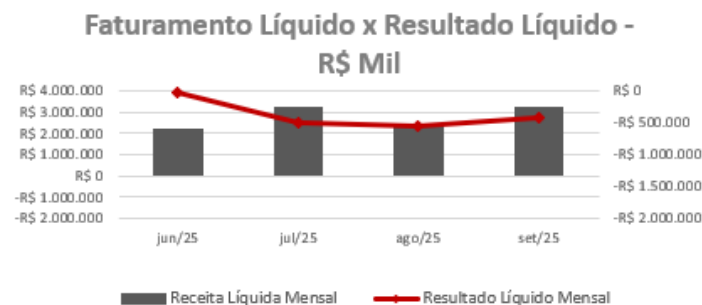
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou no período analisado preços de vendas superiores aos custos.



Além disso, é possível perceber que as despesas financeiras não acompanham a evolução do faturamento:

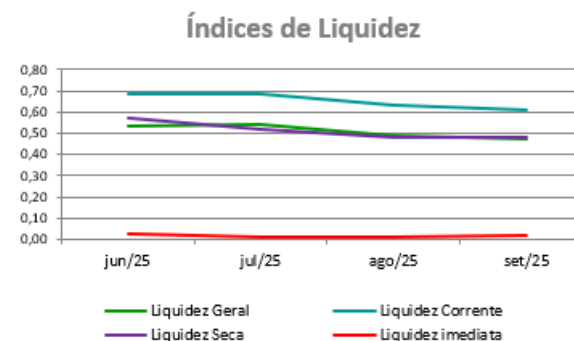


Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento, em decorrência das despesas operacionais com registros pontuais e dos custos mensais:



## Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Liquidez Geral	0,53	0,54	0,49	0,47
Liquidez Corrente	0,69	0,69	0,63	0,61
Liquidez Seca	0,57	0,52	0,48	0,48
Liquidez imediata	0,03	0,01	0,01	0,02



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

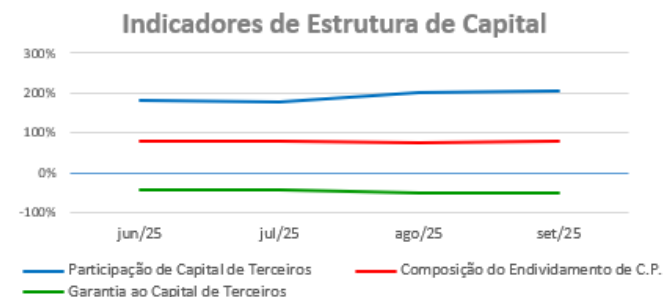
**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

## Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Participação de Capital de Terceiros	181%	178%	199%	205%
Composição do Endividamento de C.P.	77%	79%	77%	77%
Garantia ao Capital de Terceiros	-45%	-44%	-50%	-51%



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

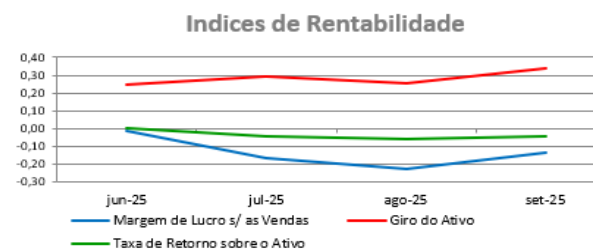
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,01	-0,17	-0,23	-0,14
Giro do Ativo	0,25	0,29	0,26	0,34
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,00	-0,05	-0,06	-0,05



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 30/09/2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$$\text{NCG} - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$$

$$\text{CDG} - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$$

$$\text{T} - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/08/2025</u>	<u>30/09/2025</u>	<u>31/08/2025</u>	<u>30/09/2025</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	362	349		
Passivo não circulante	(5.017)	(5.452)		
	<b>(5.379)</b>	<b>(5.801)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	8.925	8.815		
Passivo operacional	<u>14.495</u>	<u>14.849</u>		
	<b>(5.569)</b>	<b>(6.035)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	190	233		
Passivo financeiro				
	<b>190</b>	<b>233</b>	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA em 30/09/2025 foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$ 429 mil. No Resultado acumulado de setembro/2025 foi apresentado prejuízo líquido de R\$ 1.726 mil.

Os principais representantes do endividamento da Recuperanda são as Partes Relacionadas, fornecedores e empréstimos no montante de R\$ 18.764 mil que equivalem a 98% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 9.845 mil e apresenta o passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo Exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

**Cabe informar que o Balancete Contábil adotado para análise neste Relatório Mensal de Atividades foi obtido dos autos da Recuperação Judicial.**

**Faz-se necessário que as Recuperandas apresentem para a próxima data-base:**

- Nos autos, balancete contábil assinado analítico e não na versão sintética.
- Razão contábil com os saldos conciliados com o Balancete disponibilizado nos autos.
- Composição contábil analítica dos adiantamentos a fornecedores e estoques, este último, atualizada por inventário físico;
- Segregar contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial das demais contas do Balanço Patrimonial;
- Apresentar a relação de bens das Recuperandas dados em avais, fianças, em ônus e garantia, informando a contraparte e a data da transação;

## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VAV DISTRIBUIDORA LTDA

Apresentação do Balanço Patrimonial da VAV DISTRIBUIDORA LTDA. em 30/09/2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%		30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>10.361</b>	<b>92%</b>	<b>10%</b>	<b>9.451</b>	<b>91%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>17.175</b>	<b>152%</b>	<b>4%</b>	<b>16.573</b>	<b>159%</b>
DISPONIBILIDADES	4	0%	2030%		0%	FORNECEDORES	8.133	72%	10%	7.376	71%
CLIENTES	2.421	21%	10%	2.193	21%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.392	12%	11%	1.252	12%
OUTROS CRÉDITOS	1.040	9%	25%	829	8%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	15	0%	-6%	16	0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	6.141	54%	1%	6.099	59%	OUTRAS OBRIGAÇÕES	42	0%	-87%	336	3%
ESTOQUES	755	7%	129%	330	3%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.593	67%	0%	7.593	73%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>939</b>	<b>8%</b>	<b>-1%</b>	<b>948</b>	<b>9%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.393</b>	<b>21%</b>	<b>0%</b>	<b>2.393</b>	<b>23%</b>
PARTES RELACIONADAS	631	6%	0%	631	6%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.393	21%	0%	2.393	23%
INVESTIMENTOS	1	0%	0%	1	0%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(8.267)</b>	<b>-73%</b>	<b>-3%</b>	<b>(8.566)</b>	<b>-82%</b>
IMOBILIZADO	308	3%	-3%	316	3%	CAPITAL SOCIAL	300	3%	0%	300	3%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(9.192)	-81%	0%	(9.192)	-88%
						RESULTADO DO PERÍODO	625	6%	92%	326	3%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>11.300</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>	<b>10.399</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>11.300</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>	<b>10.399</b>	<b>100%</b>

### Análise do Ativo

Em 30/09/2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 92% do Ativo total.

Os saldos de Adiantamentos a fornecedores representam 59% do Ativo Circulante, seguidos dos saldos de Estoques e Clientes que juntos representam 31% do ativo de curto prazo. **Faz-se importante a Recuperanda apresentar a composição contábil analítica dos adiantamentos a fornecedores e dos estoques, este último, atualizada por inventário físico.**



No Ativo Não Circulante a conta de Partes Relacionadas representa 67% do ativo de longo prazo. Já o Imobilizado representa 33%, composto principalmente por veículos:

IMOBILIZADO		30/09/25
<b>BENS EM DIREITO EM USO</b>		<b>308</b>
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		88
VEÍCULOS		461
DEPRECIÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		(241)
<b>INVESTIMENTOS</b>		<b>1</b>
<b>TOTAL</b>		<b>308</b>

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram registradas nas seguintes contas:

- **Clientes:** Em setembro/2025, registrou-se um aumento de 10%, R\$ 228 mil maior no comparativo. O aumento do saldo da conta clientes ocorreu devido ao recebimento ter sido menor que o valor das vendas.
- **Estoques:** Foi registrado em setembro/2025, aumento em 129%, R\$ 425 mil maior que o mês anterior, devido ao aumento de compra de mercadoria com diminuição de vendas no mês.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Faz-se necessário também que as Recuperandas apresentem a posição contábil atualizada e analítica dos adiantamentos a fornecedores e estoques, este último, mediante realização de inventário físico.

## Análise do Passivo

Em 30/09/2025, o Passivo da Recuperanda é composto pelas obrigações classificadas no Passivo Circulante no valor de R\$ 17.175 mil, no Passivo não Circulante no valor de R\$ 2.393 mil e pelo Patrimônio Líquido que está negativo em R\$ 8.267 mil, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

Os Empréstimos e Financiamentos somam em R\$ 9.986 mil e representam 51% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Fornecedores registra o saldo de R\$ 8.133 mil, sendo 42% do total das obrigações. As demais contas representam 7% do total do endividamento.

**Faz-se importante que as Recuperandas segreguem contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial.**



O Patrimônio Líquido apresenta saldo negativo de R\$ 8.267 mil e revela o passivo a descoberto, composto por: Capital Social em R\$ 300 mil; Prejuízo Acumulado em R\$ 9.192 mil e lucro do exercício até a data-base em R\$ 625 mil.

As principais variações ocorridas nos saldos do Passivo, foram registradas nas seguintes contas:

- **Fornecedores:** Em setembro/2025 foi registrado um aumento de 10%, sendo R\$ 757 mil maior que o mês anterior, devido ao aumento das compras realizadas no período.

**Outras obrigações:** Este grupo de contas registrou em setembro/2025, uma redução significativa em 87%, R\$ 294 mil menor no comparativo, devido a emissão de nota referente aos recebimentos de clientes registrados no mês anterior.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades.

## Considerações

---

A Recuperanda não possui funcionários.

As Recuperandas apresentaram o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento o qual se encontra conciliado com o respectivo saldo contábil. A seguir o Aging List apresentado pelas Recuperandas na data-base:

:

<b>VAV</b>	
A vencer	1.709.027,18
Venceu até 30 dias	636.270,76
Venceu até 60 dias	45.650,79
Venceu até 180	23.914,08
Venceu mais de 360 dias	5.720,11
<b>TOTAL</b>	<b>2.420.582,91</b>

## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da VAV DISTRIBUIDORA LTDA. em 30/09/2025 (não auditado):

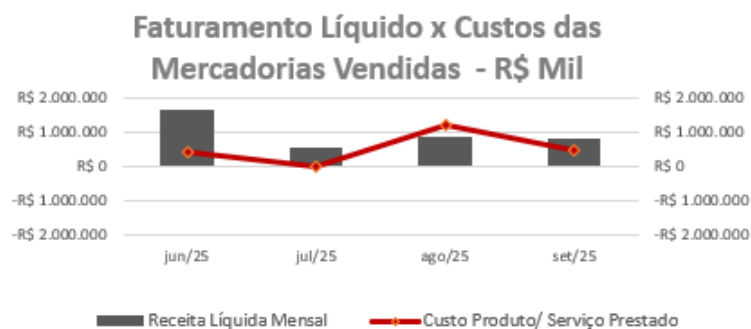
	Demonstração do Resultado - R\$ MIL									
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	30/09/2025	V%	H%	31/08/2025	V%	30/09/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	807	100%	-5%	850	100%	9.367	100%	-27%	12.912	100%
Custos das Mercadorias Vendidas	(491)	-61%	-60%	(1.222)	-144%	(7.667)	-82%	-49%	(15.041)	-116%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>316</b>	<b>39%</b>	<b>-185%</b>	<b>(372)</b>	<b>-44%</b>	<b>1.699</b>	<b>18%</b>	<b>-180%</b>	<b>(2.129)</b>	<b>-16%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e gerais	(17)	-2%	-47%	(33)	-4%	(1.034)	-11%	-46%	(1.930)	-15%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		0%	0%		0%		0%	-100%	51	0%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(17)</b>	<b>-2%</b>	<b>-47%</b>	<b>(33)</b>	<b>-4%</b>	<b>(1.034)</b>	<b>-11%</b>	<b>-45%</b>	<b>(1.879)</b>	<b>-15%</b>
	<b>299</b>	<b>37%</b>	<b>-174%</b>	<b>(404)</b>	<b>-48%</b>	<b>665</b>	<b>7%</b>	<b>-117%</b>	<b>(4.008)</b>	<b>-31%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>										
Receita financeira		0%	0%		0%		0%	-100%	409	3%
Despesa Financeira	( )	0%	-82%	( )	0%	(41)	0%	47%	(28)	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>299</b>	<b>37%</b>	<b>-174%</b>	<b>(405)</b>	<b>-48%</b>	<b>625</b>	<b>7%</b>	<b>-117%</b>	<b>(3.627)</b>	<b>-28%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%		0%		0%	0%		0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>299</b>	<b>37%</b>	<b>-174%</b>	<b>(405)</b>	<b>-48%</b>	<b>625</b>	<b>7%</b>	<b>-117%</b>	<b>(3.627)</b>	<b>-28%</b>

No Resultado de 30/09/2025 foi apurado lucro líquido de R\$ 299 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 405 mil. No Resultado acumulado em setembro/2025 foi apurado lucro líquido de R\$ 625 mil.

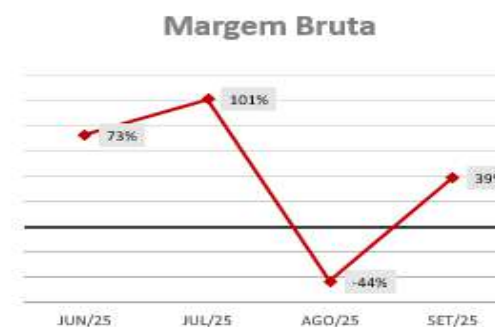
O Resultado Bruto registrou 39% das receitas líquidas de vendas em 30/09/2025 contra resultado bruto de -44% do mês anterior que estava negativo. **Necessário justificativa de margem bruta negativa praticada pela Recuperanda.**

## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO UCÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

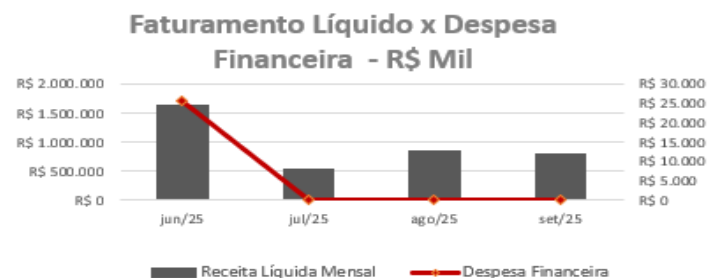
Observa-se que a evolução do faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



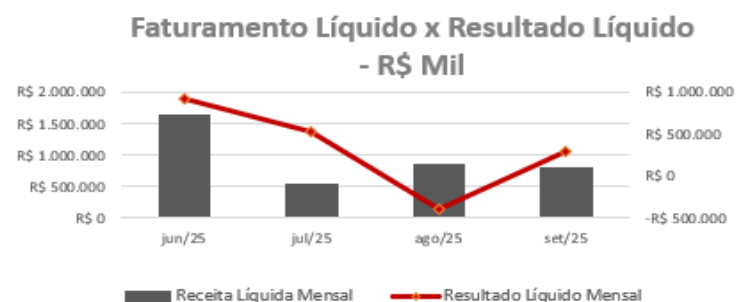
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem oscilando nos meses em análise, entre margem negativa e margem positiva:



Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras registram oscilações não lineares em relação ao faturamento:



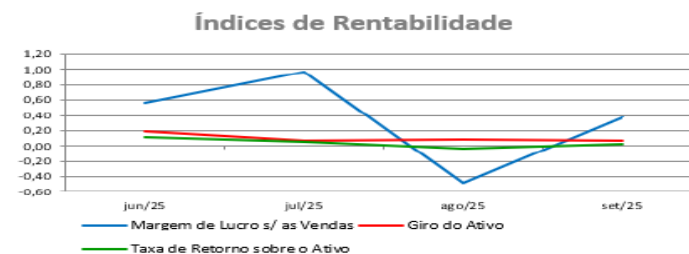
Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento:



## ANÁLISE FINANCEIRA

### Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Liquidez Geral	0,42	0,48	0,53	0,56
Liquidez Corrente	0,43	0,46	0,57	0,60
Liquidez Seca	0,42	0,44	0,55	0,56
Liquidez imediata	0,00	0,00	0,00	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

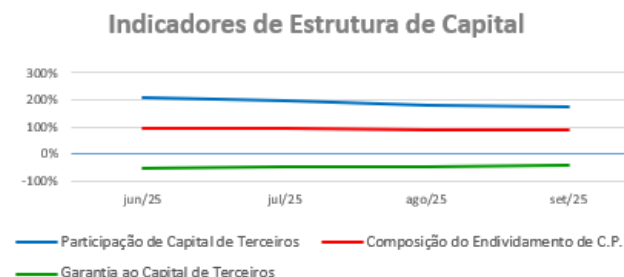
**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

## Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Participação de Capital de Terceiros	210%	198%	182%	173%
Composição do Endividamento de C.P.	97%	97%	87%	88%
Garantia ao Capital de Terceiros	-52%	-50%	-45%	-42%



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

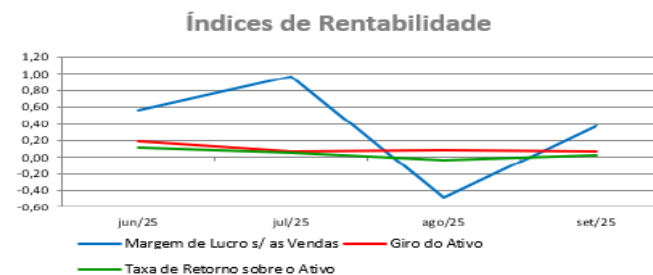
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,57	0,97	-0,48	0,37
Giro do Ativo	0,20	0,07	0,08	0,07
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,11	0,06	-0,04	0,03



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31/12/2024, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	31/08/2025	30/09/2025	31/08/2025	30/09/2025
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	948	939		
Passivo não circulante	(6.173)	(5.874)		
	<b>(7.121)</b>	<b>(6.814)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	9.451	10.357		
Passivo operacional	8.979	9.581		
	<b>472</b>	<b>775</b>	(+)	(+)
<b>T</b>				
Ativo financeiro		4		
Passivo financeiro	7.593	7.593		
	<b>(7.593)</b>	<b>(7.589)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da VAV DISTRIBUIDORA LTDA em 30/09/2025 foi verificado lucro líquido mensal de R\$ 299 mil. No Resultado acumulado em setembro/2025 foi apurado lucro líquido de R\$ 625 mil.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são os Empréstimos e Financiamentos no montante de R\$ 9.986 mil que equivalem a 51% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 8.267 mil e apresenta o passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo Exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

**Cabe informar que o Balancete Contábil adotado para análise neste Relatório Mensal de Atividades foi obtido dos autos da Recuperação Judicial.**

**Faz-se necessário que as Recuperandas apresentem para a próxima data-base:**

- nos autos, balancete contábil assinado analítico e não na versão sintética.
- razão contábil com os saldos conciliados com o Balancete disponibilizado nos autos.
- composição contábil analítica dos adiantamentos a fornecedores e estoques, este último, atualizada por inventário físico;
- segregação contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial das demais contas do Balanço Patrimonial.
- relação de bens das Recuperandas dados em avais, fianças, em ônus e garantia, informando a contra parte e a data da transação;
- quantidade de funcionários atualizada mês a mês;

ROGESTON BORGES  
PEREIRA INOCENCIO DE  
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por  
ROGESTON BORGES PEREIRA  
INOCENCIO DE PAULA:97146200663  
Dados: 2026.02.10 15:31:55 -03'00'

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:035265  
91652

Assinado de forma digital por  
JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:03526591652  
Dados: 2026.02.09 09:27:34  
-03'00'

**UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2