

RECUPERAÇÃO

JUDICIAL

PROCESSO N°

5062804-33.2023.8.13.0079

RELATÓRIO MENSAL

DAS ATIVIDADES DA

RECUPERANDA

NOVEMBRO/2025

VJR
DISTRIBUIDORA
E IMPORTADORA
DE ALIMENTOS
LTDA / VAV
DISTRIBUIDORA
LTDA



Contagem (MG), 20 de março de 2026.

MM. Juiz da 3ª Vara Empresarial da Comarca de Contagem/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas relativo ao mês de novembro/2025, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa GRUPO VJR.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocência de Paula
OAB/MG 102.648

SUMÁRIO

PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL	5
CONTEXTO OPERACIONAL	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA	7
UNIDADES ATIVAS	11
FATURAMENTO	12
PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO	13
PASSIVO TRIBUTÁRIO CONSOLIDADO	14
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA	17
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VAV DISTRIBUIDORA LTDA	35
REQUERIMENTOS DO GRUPO ECONOMICO – NOVEMBRO/2025	51

PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 08 de dezembro de 2023 VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. e VAV DISTRIBUIDORA LTDA. ajuizaram pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 10134389537.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 10138163864, em 13/12/2023, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Inocência de Paula.

No dia 15 de dezembro de 2023 foi juntado aos autos o Termo de Compromisso assinado pela Administradora Judicial ao ID nº 10139840845.

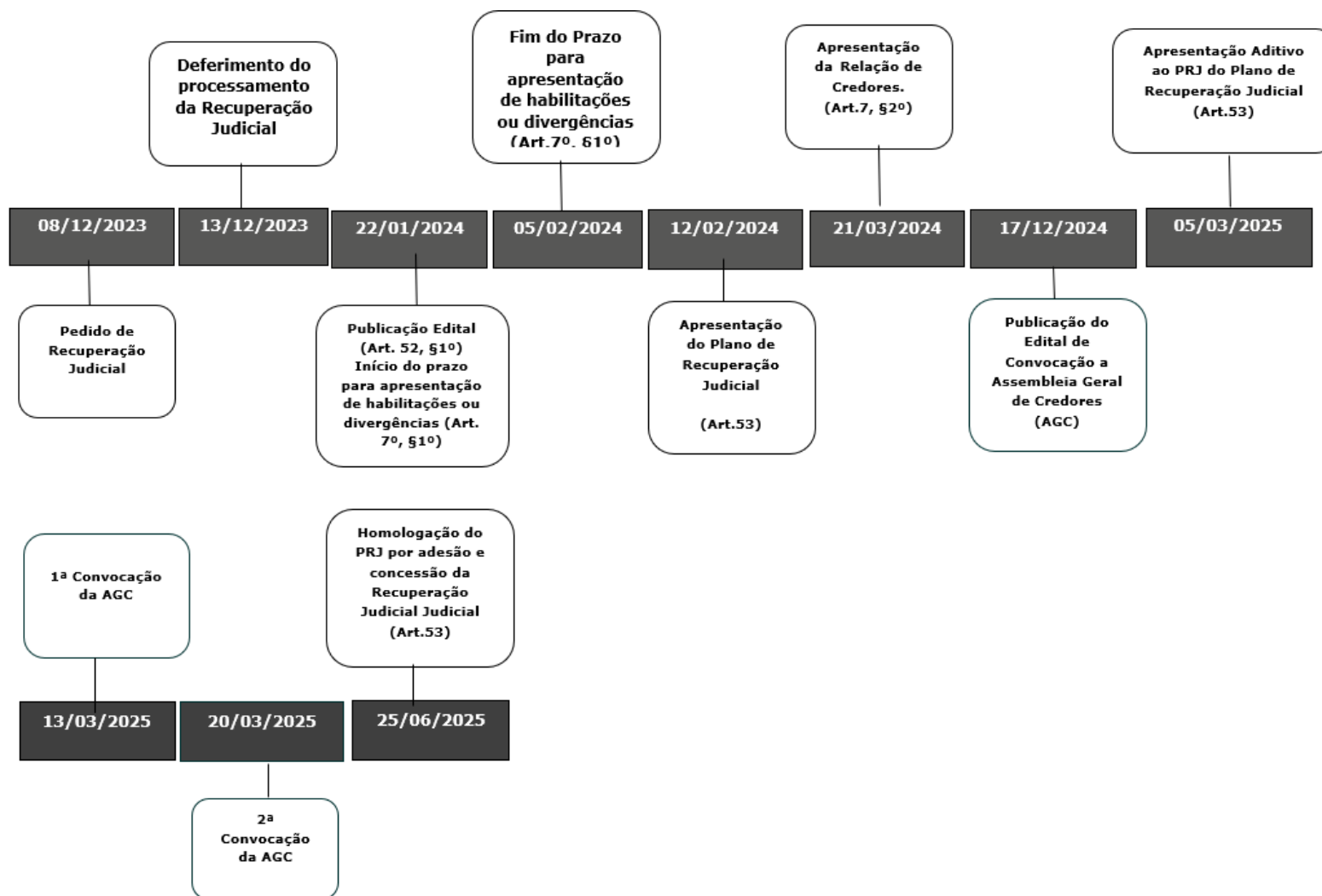
O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 15/01/2024 (ID nº 10151823035).

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 12/02/2024, conforme se infere dos IDs nº 10166495562 a 10166495151. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, "h" da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10178382797.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10194684166, em 21/03/2024, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores. Em 26/03/2024 a Administradora Judicial apresentou pedido de retificação da Relação de Credores (ID nº 10196793489).

No dia 25/06/2025, o D. Juízo da Recuperação Judicial homologou o PRJ e suas modificações, concedendo a Recuperação Judicial à empresa VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos Ltda. e VAV Distribuidora Ltda., conforme verifica-se da decisão colacionada ao ID nº 10478927459.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



CONTEXTO OPERACIONAL

Conforme petição inicial em ID de nº 10134389537, as Recuperandas possuem atividades, em essência, voltadas ao comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas, concentrando-se as atividades do Grupo VJR na sede da VJR, em Contagem/MG, onde localizado o centro administrativo-contábil e de logística do grupo, para o desempenho dos seguintes objetivos sociais:

VAV	Comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas.
VJR	Comércio atacadista de produtos alimentícios e bebidas (bem detalhados na certidão simplificada); <u>transporte rodoviário de mercadorias</u> ; importação e exportação de gêneros alimentícios e bebidas; <u>atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros</u> , com emissão de warrants, bem como os <u>serviços combinados de escritório e apoio administrativo</u> .

Ambas as sociedades atuam no comércio atacadista e importação de gêneros alimentícios e bebidas, sendo que as atividades da VJR abrangem ainda armazenamento e transporte/logística de distribuição dos produtos de terceiros – notadamente da VAV.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

As Recuperandas VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA – EPP (“VJR”) e VAV DISTRIBUIDORA LTDA - EPP (“VAV”) foram devidamente registradas perante a Junta Comercial do Estado de Minas Gerais, sendo a VAV sido constituída em 14 de janeiro de 2016 e a VJR, em 03 de julho de 2020.

Conforme petição inicial em ID de nº 10134389537, as Recuperandas são sociedades limitadas, enquadradas pelo faturamento como empresas de pequeno porte, com controle societário idêntico, **cuja participação é unipessoal**, sendo que o sócio exerce a administração das empresas em caráter concentrado, direto e individual.

A Recuperanda VAV Distribuidora LTDA, de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua 13ª Alteração Contratual, registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11239918 em 30/11/2023. A empresa iniciou suas atividades em 14/01/2016 e seu prazo de duração é indeterminado. O Sr. Virgilio Villefort Martins Junior na data é o único sócio, e o Capital Social é R\$ 300.000,00, sendo R\$ 100.000,00 já integralizados e R\$ 200.000,00 a integralizar. O objeto social é o comercio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas na matriz e Importação e exportação de Produtos como Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral e comercio atacadista de bebidas não especificadas anteriormente, comercio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente na Filial Serra Espirito Santo.

A sede da empresa é na RUA ENGENHEIRO GERHARD ETT, S/N, BR 381 KM 488-6, Bairro DISTRITO INDUSTRIAL PAULO CAMILO SUL, BETIM / MG, CEP. 32669-158, filial na Avenida Brasil, 2078, Galpão C – Box 31, bairro São Diogo II, Serra, Espirito Santo, CEP. 29163-165, NIRE 32900701001 e filial na Avenida Brasil, 2078, Galpão C – Box 08, bairro São Diogo II, Serra, Espirito Santo, CEP. 29163- 165, NIRE 32900701222.

**13ª. ALTERAÇÃO CONTRATUAL
VAV DISTRIBUIDORA LTDA.
CNPJ 23.975.135/0001-78
Nire 31213388940**

VIRGILIO VILLEFORT MARTINS JUNIOR, nacionalidade BRASILEIRA, Empresário, Casado, regime de separação de bens, CPF 064.663.446-14, documento de identidade MG-10004546, SSP/MG, com domicílio e residência na ALAMEDA DO INGA, 494, APT. 1101, bairro VALE DO SERENO, município NOVA LIMA – MINAS GERAIS, CEP. 34.006-042.

Único sócio da sociedade empresária limitada VAV DISTRIBUIDORA LTDA., NIRE 31213388940, registrada em 23/08/2022, CNPJ 23.975.135/0001-78, com sede e domicílio na RUA ENGENHEIRO GERHARD ETT, S/N, BR 381 KM 488-6, Bairro DISTRITO INDUSTRIAL PAULO CAMILO SUL, BETIM / MG, CEP. 32669-158 resolve alterar o seu contrato social, mediante as seguintes cláusulas e condições:

Cláusula Quinta: O capital é R\$ 300.000,00 (Trezentos mil reais), dividido em 300.000 quotas no valor de R\$1,00 (Um real) cada, subscritas e integralizadas em moeda corrente do País pelo sócio Virgílio Villefort Martins Junior, sendo R\$100.000,00 (Cem mil reais) já integralizados e R\$200.000,00 (Duzentos mil reais) a integralizar em moeda corrente no prazo de 12 meses.

A Recuperanda VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos LTDA, apresentou nos autos sua 09ª Alteração Contratual, registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11236498 em 30/11/2023. Encerra as atividades das filiais 01 e 04 e altera alguns itens no objeto social.

9º ALTERAÇÃO CONTRATUAL

EMPRESA: VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

ENDEREÇO (MATRIZ): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG.

FILIAL 01: BR-381 Fernão Dias, S/N, KM 488,6, no Bairro Distrito Industrial Paulo Camilo Sul, CEP 32.669-055, na Cidade de Betim/MG, CNPJ nº 37.636.249/0002-89, NIRE 3190279008-6.

FILIAL 02 (filial virtual e-Commerce): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ nº 37.636.249/0003-60, NIRE 3190280327-7.

FILIAL 03 (Virtual): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ 37.636.249/0005-21, NIRE 3190289591-1.

FILIAL 04: Rua Doutor Jorge Balduzzi, nº 788, Bairro Jardim Mimas, CEP 06.807-480, na cidade de Embu das Artes/SP, CNPJ 37.636.249/0006-02, NIRE 35920204782.

CAPITAL SOCIAL: R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais).

C.N.P.J.: 37.636.249/0001-06

NIRE: 3121174841-8

CONTAGEM

VIRGILIO VILLEFORT MARTINS JUNIOR, brasileiro, casado sob o regime de separação de bens convencional, empresário, portador da carteira de identidade nº MG-10.004.546, expedida pela SSP/MG, residente na Rua das Estrelas, nº 135, apto 801, Torre 01, Bairro Vila da Serra, em Nova Lima/MG, CEP 34.006-089, CPF nº 064.663.446-14.

ÚNICO componente da sociedade empresária limitada denominada **VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA**, sociedade devidamente registrada na JUCEMG sob o nº NIRE 3121174841-8, resolvem em comum acordo alterar e modificar seu contrato social, o que fazem mediante as Cláusulas e condições seguintes:

ALTERAÇÕES:

MINAS GERAIS

1 – DO ENCERRAMENTO DAS ATIVIDADES DAS FILIAIS 01 E 04

A partir da presente alteração, a sociedade encerra as atividades da **Filial 01** situada na BR-381 Fernão Dias, S/N, KM 488,6, no Bairro Distrito Industrial Paulo Camilo Sul, CEP 32.669-055, na Cidade de Betim/MG, CNPJ nº 37.636.249/0002-89, NIRE 3190279008-6 e da **Filial 04** situada na Rua Doutor Jorge Balduzzi, nº 788, Bairro Jardim Mimas, CEP 06.807-480, na cidade de Embu das Artes/SP, CNPJ 37.636.249/0006-02, NIRE 35920204782.

2 – DOS OBJETIVOS SOCIAIS

A partir da presente alteração, a sociedade passa a exercer atividades de comércio atacadista de produtos alimentícios variados como comidas congeladas, cereais, massas, polpas de frutas, sal de cozinha, óleos comestíveis e vegetais, produtos naturais e dietéticos, café moído, produtos alimentícios industrializados, comércio atacadista de pescados e frutos do mar, comércio atacadista bebidas alcoólicas e não alcoólicas como aguardentes e bebidas destiladas, água, sucos, transporte rodoviário de mercadorias, importação e exportação de gêneros alimentícios e bebidas, atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar com atividade de fracionamento e acondicionamento associada, comércio varejista de produtos saneantes domissanitários, com emissão de warrants bem como os serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

Rua dos Guajajaras, 910 - 3º Andar – Centro – Belo Horizonte – MG – CEP 30.180-106
CRC MG – 013369/0-6 Telefone: (31)3508-0700 – www.fsccontabil.com.br



Junta Comercial do Estado de Minas Gerais

Certifico o registro sob o nº 11236498 em 30/11/2023 da Empresa VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA, Nire 31211748418 e protocolo 236643126 - 23/11/2023. Autenticação: E9A5C61DDA5EBBD21FB4EC954B58D819E7E063. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://www.jucemg.mg.gov.br> e informe nº do protocolo 23/664.312-6 e o código de segurança PL0N Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 01/12/2023 por Marinely de Paula Bomfim Secretária-Geral.

MARINELY DE PAULA BOMFIM
SECRETÁRIA-GERAL

pág. 3/9

A Empresa VJR Distribuidora e Importadora de Alimentos Ltda, apresenta a Consolidação do Contrato Social, registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 11236498 em 30/11/2023.

CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

EMPRESA: VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

ENDEREÇO (MATRIZ): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG.

FILIAL 01 (filial virtual e-Commerce): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ nº 37.636.249/0003-60, NIRE 3190280327-7.

FILIAL 02 (Virtual): Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, CNPJ 37.636.249/0005-21, NIRE 3190289591-1.

CAPITAL SOCIAL: R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais).

C.N.P.J: 37.636.249/0001-06

NIRE: 3121174841-8

CONTAGEM

MINAS GERAIS

VIRGILIO VILFELFORT MARTINS JUNIOR, brasileiro, casado sob o regime de separação de bens convencional, empresário, portador da carteira de identidade nº MG-10.004.546, expedida pela SSP/MG, residente na Rua das Estrelas, nº 135, apto 801, Torre 01, Bairro Vila da Serra, em Nova Lima/MG, CEP 34.006-089, CPF nº 064.663.446-14.

**CLÁUSULA I
DA DENOMINAÇÃO SOCIAL**

A sociedade é conhecida pela denominação social de **VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA**, devendo ser considerada empresária na forma do artigo 982 do Código Civil, regulando-se pelos dispositivos dos artigos 1.052 a 1.087 do mesmo diploma legal.

**CLÁUSULA II
DA SEDE E PRAZO DE DURAÇÃO DA SOCIEDADE**

A sociedade está sediada na Rua Capricórnio, nº 242, Bairro Jardim Riacho das Pedras, CEP 32.242-220, em Contagem/MG, e seu prazo de duração continua sendo por tempo indeterminado. A sociedade iniciou suas atividades em 03/07/2020.

**CLÁUSULA III
DOS OBJETIVOS SOCIAIS**

A sociedade exerce atividades de comércio atacadista de produtos alimentícios variados como comidas congeladas, cereais, massas, polpas de frutas, sal de cozinha, óleos comestíveis e vegetais, produtos naturais e dietéticos, café moído, produtos alimentícios industrializados, comércio atacadista de pescados e frutos do mar, comércio atacadista bebidas alcoólicas e não alcoólicas como aguardentes e bebidas destiladas, água, sucos, transporte rodoviário de mercadorias, importação e exportação de gêneros alimentícios e bebidas, atividades de armazenamento e depósito de todo tipo de produto, sólidos e líquidos, por conta de terceiros, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar, comércio atacadista de produtos de higiene, limpeza e conservação domiciliar com atividade de fracionamento e acondicionamento associada, comércio varejista de produtos saneantes domissanitários, com emissão de warrants bem como os serviços combinados de escritório e apoio administrativo.

**CLÁUSULA IV
DO CAPITAL SOCIAL, INTEGRALIZAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO**

O capital social é de R\$ 500.000,00 (Quinhentos mil Reais), representados por 500.000 (Quinhentas mil) cotas no valor unitário de R\$ 1,00 (Um Real) cada, totalmente integralizado em moeda corrente nacional e fica distribuído da seguinte forma:

NOME	NR. COTAS	PERC%	VR. TOTAL
VIRGILIO VILFELFORT MARTINS JUNIOR	500.000	100%	R\$ 500.000,00
TOTAL	500.000	100%	R\$ 500.000,00

UNIDADES ATIVAS

O núcleo de atividades produtivas das Recuperandas é composto por 04 unidades operacionais ativas, voltadas ao comércio atacadista e importação de produtos alimentícios e bebidas, todas localizadas em Sete Lagoas e Betim/MG.

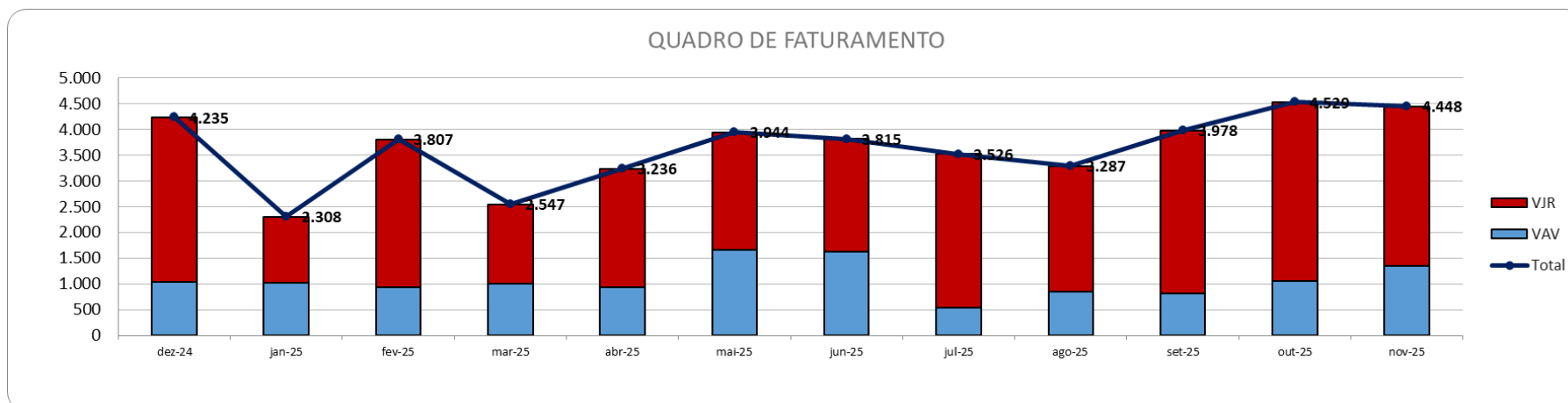
Todas as empresas se encontram com Status Ativo, compondo o principal ativo produtivo do grupo e garantindo a capacidade de geração de receita. As unidades são distribuídas da seguinte forma:

Endereço	Atividade	Status da Receita
RUA BITULA LANZA,45, DANTE LANZA, SETE LAGOAS / MG, 35701-480	Comercio atacadista de produtos alimenticios em geral	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comércio varejista de bebidas	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comércio atacadista de bebidas não especificadas anteriormente	ATIVA
RUA TEONILIO NIQUINI, 900, DISTRITO INDUSTRIAL JARDIM PIEMONT SUL, BETIM / MG, 32669-700	Comercio atacadista de bebidas nao especificadas anteriormente	ATIVA

FATURAMENTO

Para uma melhor compreensão da evolução financeira da empresa, apresenta-se a seguir a tabela de faturamento mensal, a fim de evidenciar as variações nas receitas ao longo do período analisado.

QUADRO DE FATURAMENTO												
	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set/25	out/25	nov/25
VAV	1.032	1.014	939	997	933	1.660	1.624	543	850	807	1.063	1.351
VJR	3.203	1.294	2.868	1.550	2.303	2.284	2.191	2.983	2.437	3.171	3.466	3.097
Total	4.235	2.308	3.807	2.547	3.236	3.944	3.815	3.526	3.287	3.978	4.529	4.448



PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO

De acordo com a Relação de Credores **consolidada** publicada nos termos do artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 14/06/2021, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	RELAÇÃO DE CREDORES Art. 7º
CLASSE I - TRABALHISTAS	R\$ 10.930,41
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	
BANCOS	R\$ 11.101.650,32
FORNECEDORES	R\$ 10.413.277,99
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	R\$ 21.514.928,31 USD 44.106,00
TOTAL QUIROGRAFÁRIO em R\$	R\$ 21.514.928,31
TOTAL QUIROGRAFÁRIO em USD\$	USD 44.106,00
CLASSE IV (ME E EPP)	R\$ 86.195,09
TOTAL GERAL em R\$	R\$ 21.612.053,81
TOTAL GERAL em USD	USD 44.106,00

Foi identificada divergência entre o saldo contábil em 08/12/2023 e a relação de Credores, havendo a necessidade de adequação dos registros contábeis frente a relação de Credores divulgada pela Administradora Judicial em conformidade com o artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, tão logo sejam julgadas todas as impugnações de crédito.

PASSIVO TRIBUTÁRIO CONSOLIDADO

Em atendimento à necessidade de acompanhamento mensal da regularidade tributária das Recuperandas, a perícia técnica procedeu-se às consultas realizadas no Portal Regularize para cada empresa integrante do grupo. A seguir, apresenta-se a segregação detalhada da situação fiscal, contendo nome empresarial, CNPJ, existência ou não de pendências fiscais e, quando aplicável, a dívida tributária informada.

VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. (CNPJ 37.636.249/0001-06)



Resultado da Consulta

i Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR **NOVA CONSULTA**

VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. Filial 01 (CNPJ 37.636.249/0003-60)

REGUL&RIZE



Resultado da Consulta

i Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR **NOVA CONSULTA**

VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. Filial 02 (CNPJ 37.636.249/0005-21)

Resultado da Consulta

i Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR

NOVA CONSULTA

VAV DISTRIBUIDORA LTDA. (CNPJ 23.975.135/0001-78)

Resultado da Consulta

i Nenhum registro foi encontrado para o filtro de pesquisa utilizado.

EXPORTAR

NOVA CONSULTA

Apresentar se os saldos contábeis da dívida tributária devidamente conciliados com a posição apresentada pela União, Fazenda Estadual e Fazenda Municipal. Requer-se a apresentação de demonstrativo de conciliação detalhado, evidenciando eventuais divergências e as respectivas justificativas.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA

Apresentação do Balanço Patrimonial da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. em 30/11/2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%		30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%
CIRCULANTE	12.101	97%	16%	10.409	97%	CIRCULANTE	17.897	144%	8%	16.616	155%
DISPONIBILIDADES	136	1%	3%	133	1%	FORNECEDORES	9.755	79%	8%	9.007	84%
CLIENTES	316	3%	10%	288	3%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	93	1%	-29%	132	1%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	4.120	33%	5%	3.915	36%	CONTA GARANTIDA		0%	0%		0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	2.567	21%	17%	2.202	20%	OUTROS CRÉDITOS	188	2%	10%	171	2%
ADIANTAMENTOS A SÓCIOS	24	0%	0%		0%	PARTES RELACIONADAS	7.648	62%	8%	7.089	66%
VALORES A REGULARIZAR	4	0%	-67%	11	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	212	2%	-2%	217	2%
DEVEDORES DIVERSOS	2.530	20%	28%	1.969	18%						
ESTOQUES	2.404	19%	27%	1.892	18%						
NÃO CIRCULANTE	323	3%	-4%	336	3%	NÃO CIRCULANTE	4.201	34%	-1%	4.253	40%
OUTROS CRÉDITOS		0%	0%		0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.201	34%	-1%	4.253	40%
CONSÓRCIO	70	1%	0%	70	1%						
IMOBILIZADO	253	2%	-5%	266	2%						
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(9.674)	-78%	-4%	(10.123)	-94%
						CAPITAL SOCIAL	500	4%	0%	500	5%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.621)	-69%	0%	(8.621)	-80%
						RESULTADO DO PERÍODO	(1.553)	-13%	-22%	(2.002)	-19%
TOTAL DO ATIVO	12.424	100%	16%	10.746	100%	TOTAL DO PASSIVO	12.424	100%	16%	10.746	100%

Análise do Ativo

Em 30/11/2025 o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 97% do Ativo total.

Os estoques representam 20% do total do Ativo Circulante no valor de R\$ 2.404 mil, composto por mercadoria para revenda. **Faz-se necessário as Recuperandas apresentarem a composição contábil dos estoques atualizada através de inventário físico.**

A conta de Devedores Diversos possui saldo representativo de R\$ 2.530 mil, correspondendo a 21% do Ativo Circulante. Os principais componentes do saldo a receber são oriundos da Recuperanda VAV DISTRIBUIDORA, seguida CSC LARA LTDA e em terceiro Sr. VIRGILIO VILEFORT MARTINS JUNIOR.



O Ativo Não Circulante possui o principal componente registrado nas contas do grupo do “Imobilizado” e que representa 78% do total do ativo de longo prazo, no montante de R\$ 253 mil. Os veículos representam 87% do total, no montante líquido de R\$ 700 mil.

ATIVO PERMANENTE - R\$ MIL	CUSTO	DEPRECIÇÃO	SALDO LÍQUIDO
Bens em Direito em Uso	806	(553)	253
Máquinas e Equipamentos	29	(42)	(14)
Móveis e utensílios	17	(20)	(3)
Veículos	700	(4)	696
Computadores e Periféricos	60	(487)	(427)
Edifícios e Instalações	-	-	-
TOTAL ATIVO PERMANENTE	806	(553)	253

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram registradas nas seguintes contas:

- **Adiantamento a fornecedores:** Em novembro/2025, foi registrado um aumento de 17%, R\$ 365 mil maior no comparativo, devido, principalmente, a realização de novos adiantamentos a fornecedores, em volume superior às baixas registradas no período.

- **Devedores diversos:** Foi registrado em novembro/2025, aumento em 28%, R\$ 561 mil maior que o mês anterior, decorrente do reconhecimento de novos valores a receber, em volume superior às baixas registradas, concentrado, sobretudo, nos saldos de VAV Distribuidora EIRELI e CSC Lara Ltda, além de movimentação em EVV Participações.

- **Estoques:** Em novembro/2025, registrou-se um aumento de 27%, R\$ 512 mil maior no comparativo, devido a aquisição de mercadorias em volume superior ao consumido/vendido no período.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades. Faz-se necessário também que as Recuperandas apresentem a posição contábil atualizada dos estoques mediante realização de inventário físico.

Análise do Passivo

Em 30/11/2025, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 17.897 mil pelo Passivo Circulante, em R\$ 4.201 pelo Passivo Não Circulante e em R\$ 9.674 mil pelo Patrimônio Líquido que se encontra negativo, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O saldo de Partes Relacionadas representa 35% do total das obrigações, composto pelo saldo a pagar a Recuperanda VAV DISTRIBUIDORA. Os saldos de Fornecedores representam 44% do endividamento total, classificado no Passivo Circulante. Já os saldos de Empréstimos e Financiamentos representam 19% do total de obrigações e estão registrados no Passivo Não Circulante. **Faz-se necessário que as Recuperandas segreguem contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial.**

As demais obrigações representam 2%, composto principalmente pelas Obrigações Tributárias. A seguir a composição gráfica do endividamento total:



O Patrimônio Líquido apresenta o saldo negativo de R\$ 9.674 mil e revela o passivo a descoberto, composto por: Capital Social em R\$ 500 mil; Prejuízos Acumulado em R\$ 8.621 mil; e prejuízo líquido até a data-base em R\$ 1.553 mil.

As principais variações ocorridas nos saldos do Passivo, no período em análise, foram registradas nas seguintes contas.

- **Fornecedores:** Em novembro/2025, foi registrado um aumento de 8%, sendo R\$ 748 mil a maior que o mês anterior, devido à aquisição de mercadorias para estoque.

- **Partes relacionadas:** Em novembro/2025, registrou-se um aumento em 8%, sendo R\$ 559 mil maior no comparativo, decorrente do aumento de Recursos tomados junto a VAV DISTRIBUIDORA EIRELI.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades.

Considerações

A Recuperanda apresentou a evolução do quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários	
VJR	
SITUAÇÃO	nov/25
ATIVOS	29
ADMISSÕES	1
AFASTADOS	0
DEMISSÕES	0
TOTAL	30

As Recuperandas apresentaram o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento e está conciliado com o saldo contábil.

A seguir o Aging List apresentado pelas Recuperandas na data-base:

VJR	
A vencer	84.002,75
Venceu até 30 dias	214.849,30
Venceu até 60 dias	3.649,23
Venceu até 180	6.905,45
Venceu mais de 360 dias	6.828,85
TOTAL	316.235,59

Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA. em 30/11/2025 (não auditado):

Demonstração do Resultado - R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%	30/11/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.097	100%	-11%	3.466	100%	27.827	100%	11%	24.988	100%
Custos das Mercadorias Vendidas	(1.966)	-63%	-38%	(3.172)	-92%	(24.836)	-89%	17%	(21.218)	-85%
RESULTADO BRUTO	1.130	37%	285%	294	8%	2.991	11%	-21%	3.770	15%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais	(664)	-21%	21%	(550)	-16%	(4.272)	-15%	125%	(1.898)	-8%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(12)	0%	-29%	(16)	0%	(155)	-1%	362%	(34)	0%
Total Despesas Operacionais	(676)	-22%	19%	(567)	-16%	(4.427)	-16%	129%	(1.932)	-8%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	455	15%	-267%	(273)	-8%	(1.436)	-5%	-178%	1.838	7%
Receita financeira		0%	-58%		0%	3	0%	-89%	25	0%
Despesa Financeira	(6)	0%	73%	(3)	0%	(120)	0%	141416%	()	0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	449	14%	-263%	(276)	-8%	(1.553)	-6%	-183%	1.863	7%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%		0%		0%	0%		0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	449	14%	-263%	(276)	-8%	(1.553)	-6%	-183%	1.863	7%

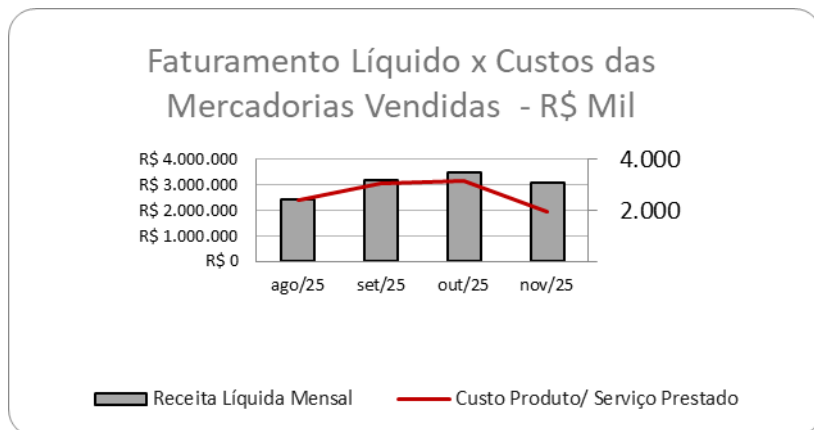
No Resultado de 30/11/2025 foi apurado lucro líquido de R\$ 449 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 276 mil. No Resultado acumulado de novembro/2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 1.553 mil.

O Resultado Bruto registrou em 37% das receitas líquidas de vendas em 30/11/2025 contra resultado bruto de 8% do mês anterior.

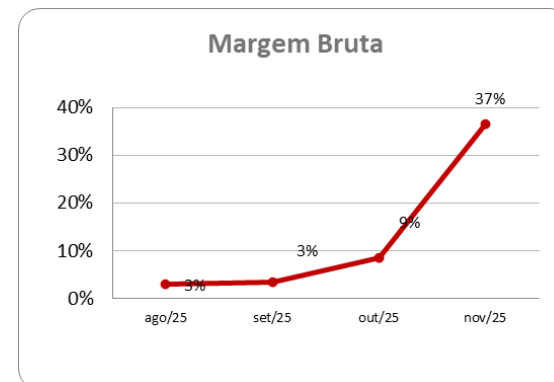
As variações ocorridas nas contas do Resultado no período em análise não foram comentadas pelas Recuperandas.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

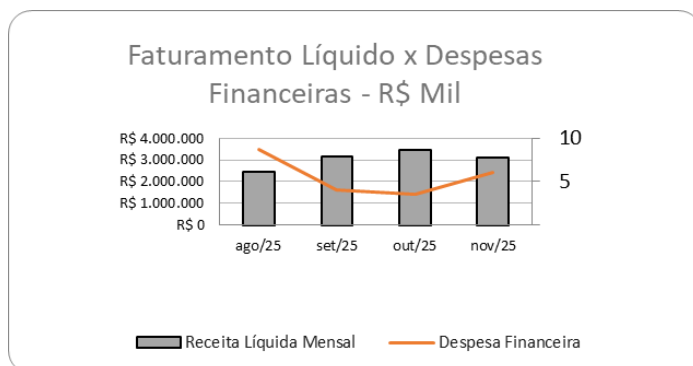
Observa-se que a evolução do faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



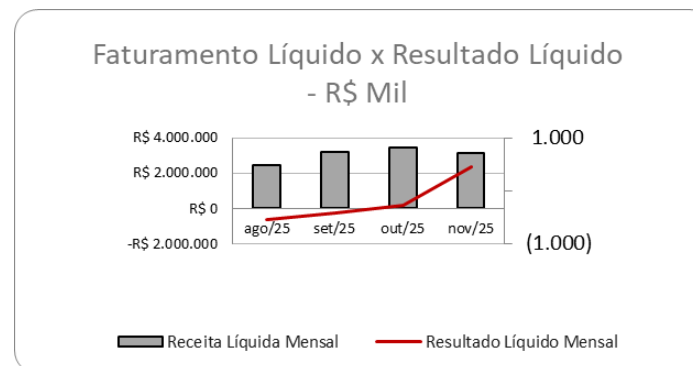
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou no período analisado preços de vendas superiores aos custos:



Além disso, é possível perceber que as despesas financeiras não acompanham a evolução do faturamento:

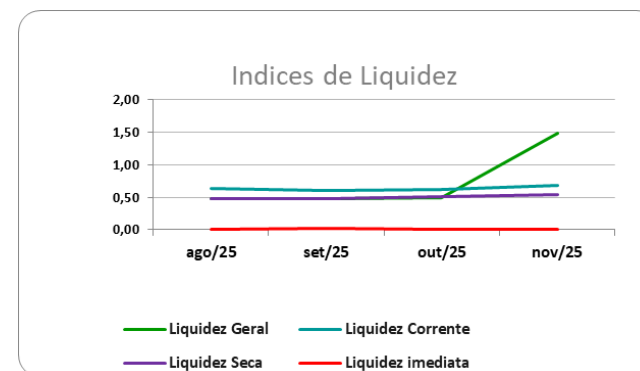


Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento, em decorrência das despesas operacionais com registros pontuais e dos custos mensais:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Liquidez Geral	0,49	0,47	0,50	1,48
Liquidez Corrente	0,63	0,61	0,63	0,68
Liquidez Seca	0,48	0,48	0,51	0,54
Liquidez imediata	0,01	0,02	0,01	0,01



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

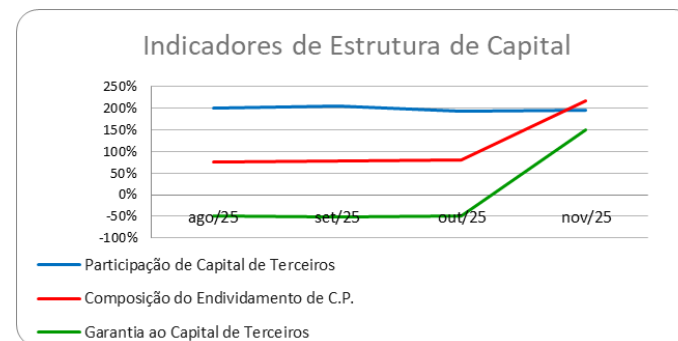
Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

ANÁLISE FINANCEIRA

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Participação de Capital de Terceiros	199%	205%	194%	196%
Composição do Endividamento de C.P.	77%	77%	80%	218%
Garantia ao Capital de Terceiros	-50%	-51%	-49%	151%



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

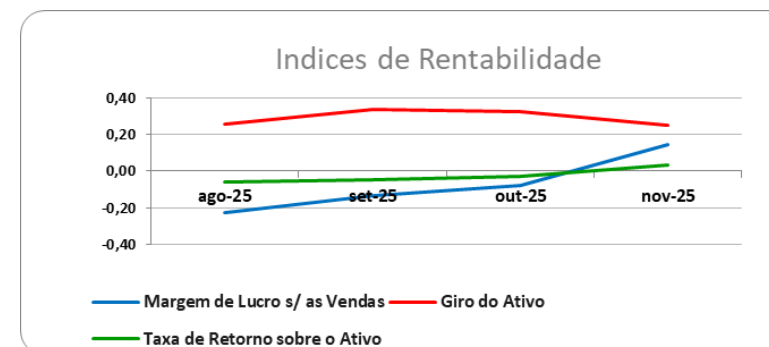
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	ago-25	set-25	out-25	nov-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,23	-0,14	-0,08	0,14
Giro do Ativo	0,26	0,34	0,32	0,25
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,06	-0,05	-0,03	0,04



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 30/11/2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstra-se abaixo, os números apurados dos valores de:

Necessidade de Capital de Giro (NCG) – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

Capital de Giro (CDG) - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

Tesouraria (T) - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuret, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/10/2025</u>	<u>30/11/2025</u>	<u>31/10/2025</u>	<u>30/11/2025</u>
CDG				
Ativo não circulante	336	323		
Passivo não circulante	<u>(5.870)</u>	<u>(5.473)</u>		
	(6.206)	(5.796)	(-)	(-)
NCG				
Ativo operacional	10.277	11.965		
Passivo operacional	<u>16.616</u>	<u>17.897</u>		
	(6.339)	(5.932)	(-)	(-)
T				
Ativo financeiro	133	136		
Passivo financeiro				
	133	136	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da VJR DISTRIBUIDORA E IMPORTADORA DE ALIMENTOS LTDA em 30/11/2025 foi verificado lucro líquido mensal de R\$ 449 mil. No Resultado acumulado de novembro/2025 foi prejuízo líquido de R\$ 1.553 mil.

Os principais representantes do endividamento da Recuperanda são as Partes Relacionadas, fornecedores e empréstimos no montante de R\$ 21.605 mil que equivalem a 98% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 9.674 mil e apresenta o passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo Exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - VAV DISTRIBUIDORA LTDA

Apresentação do Balanço Patrimonial da VAV DISTRIBUIDORA LTDA. em 30/11/2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%		30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%
CIRCULANTE	10.362	92%	7%	9.641	91%	CIRCULANTE	17.451	155%	5%	16.564	157%
DISPONIBILIDADES		0%	-100%	61	1%	FORNECEDORES	8.459	75%	10%	7.683	73%
CLIENTES	2.237	20%	15%	1.954	18%	OBRIGAÇÕES FISCAIS	1.338	12%	9%	1.228	12%
OUTROS CRÉDITOS	1.088	10%	51%	722	7%	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	19	0%	7%	18	0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	6.250	55%	1%	6.163	58%	OUTRAS OBRIGAÇÕES	42	0%	0%	42	0%
ESTOQUES	787	7%	6%	742	7%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	7.593	67%	0%	7.593	72%
NÃO CIRCULANTE	923	8%	-1%	931	9%	NÃO CIRCULANTE	2.049	18%	-4%	2.145	20%
PARTES RELACIONADAS	631	6%	0%	631	6%	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.049	18%	-4%	2.145	20%
INVESTIMENTOS	1	0%	0%	1	0%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(8.215)	-73%	1%	(8.136)	-77%
IMOBILIZADO	291	3%	-3%	299	3%	CAPITAL SOCIAL	300	3%	0%	300	3%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(9.192)	-81%	0%	(9.192)	-87%
						RESULTADO DO PERÍODO	677	6%	-10%	756	7%
TOTAL DO ATIVO	11.285	100%	7%	10.572	100%	TOTAL DO PASSIVO	11.285	100%	7%	10.572	100%

Análise do Ativo

Em 30/11/2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 92% do Ativo total.

Os saldos de Adiantamentos a fornecedores representam 60% do Ativo Circulante, seguidos dos saldos de Estoques e Clientes que juntos representam 29% do ativo de curto prazo. **Faz-se importante a Recuperanda apresentar a composição contábil analítica dos adiantamentos a fornecedores e dos estoques, este último, atualizada por inventário físico.**



No Ativo Não Circulante a conta de Partes Relacionadas representa 68% do ativo de longo prazo. Já o Imobilizado representa 32%, composto principalmente por veículos:

IMOBILIZADO	30/11/25
BENS EM DIREITO EM USO	291
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	88
VEÍCULOS	461
DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	(258)
INVESTIMENTOS	1
TOTAL	291

A principal variação ocorrida nos saldos do Ativo no período em análise foi registrada na seguinte conta:

- **Clientes:** Em novembro/2025, registrou-se um aumento de 15%, R\$ 283 mil maior no comparativo, devido ao recebimento ter sido menor que o valor das vendas.

- **Outros créditos:** Registrou-se, em novembro/2025, aumento em 51%, sendo R\$ R\$ 366 mil, registrado na Conta de devedores diversos, devido principalmente, por novos valores a receber da VJR DISTRIBUIDORA e CSC LARA LTDA.

Faz-se necessária apresentação pelas Recuperandas, das variações acima de 10% ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise.

Análise do Passivo

Em 30/11/2025, o Passivo da Recuperanda é composto pelas obrigações classificadas no Passivo Circulante no valor de R\$ 17.451 mil, no Passivo não Circulante no valor de R\$ 2.049 mil e pelo Patrimônio Líquido que está negativo em R\$ 8.215 mil, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

Os Empréstimos e Financiamentos somam em R\$ 9.642 mil e representam 49% do total de exigibilidades da Recuperanda. Já a conta contábil de Fornecedores registra o saldo de R\$ 8.459 mil, sendo 43% do total das obrigações. As demais contas representam 7% do total do endividamento.

Se faz importante que as Recuperandas segreguem contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial.



O Patrimônio Líquido apresenta saldo negativo de R\$ 8.215 mil e revela o passivo a descoberto, composto por: Capital Social em R\$ 300 mil; Prejuízo Acumulado em R\$ 9.192 mil e lucro do exercício até a data-base em R\$ 677 mil.

Não houve variações significativas ocorridas nos saldos do Passivo no período em análise.

Cabe informar que as análises de variações, por empresa, não foram disponibilizadas de maneira mais detalhada pelas Recuperandas, devendo ser apresentado maiores esclarecimentos, bem como, Balancete analítico, razão contábil nos próximos Relatórios Mensais de Atividades.

Considerações

A Recuperanda não possui funcionários.

As Recuperandas apresentaram o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento o qual se encontra conciliado com o respectivo saldo contábil.

A seguir o Aging List apresentado pelas Recuperandas na data-base:

VAV	
A vencer	1.579.489,84
Venceu até 30 dias	588.044,01
Venceu até 60 dias	42.190,64
Venceu até 180	22.101,49
Venceu mais de 360 dias	5.286,55
TOTAL	2.237.112,53

Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da VAV DISTRIBUIDORA LTDA. em 30/11/2025 (*não auditado*):

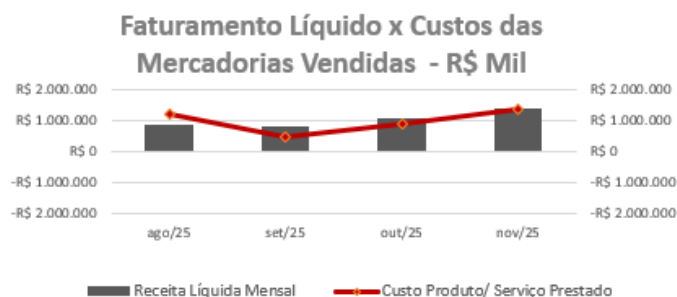
	Demonstração do Resultado - R\$ MIL									
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado				
	30/11/2025	V%	H%	31/10/2025	V%	30/11/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.351	100%	27%	1.063	100%	11.781	100%	-9%	12.912	100%
Custos das Mercadorias Vendidas	(1.351)	-100%	55%	(870)	-82%	(9.888)	-84%	-34%	(15.041)	-116%
RESULTADO BRUTO	1	0%	-100%	193	18%	1.893	16%	-189%	(2.129)	-16%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais	(69)	-5%	12%	(62)	-6%	(1.165)	-10%	-40%	(1.930)	-15%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		0%	0%		0%		0%	-100%	51	0%
Total Despesas Operacionais	(69)	-5%	12%	(62)	-6%	(1.165)	-10%	-38%	(1.879)	-15%
	(69)	-5%	-152%	131	12%	728	6%	-118%	(4.008)	-31%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO										
Receita financeira		0%	0%		0%		0%	-100%	409	3%
Despesa Financeira	(10)	-1%	5496%	()	0%	(51)	0%	85%	(28)	0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	(79)	-6%	-160%	131	12%	677	6%	-119%	(3.627)	-28%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%		0%		0%	0%		0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(79)	-6%	-160%	131	12%	677	6%	-119%	(3.627)	-28%

No Resultado de 30/11/2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 79 mil, contra o lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 131 mil. No Resultado acumulado em novembro/2025 foi apurado lucro líquido de R\$ 677 mil.

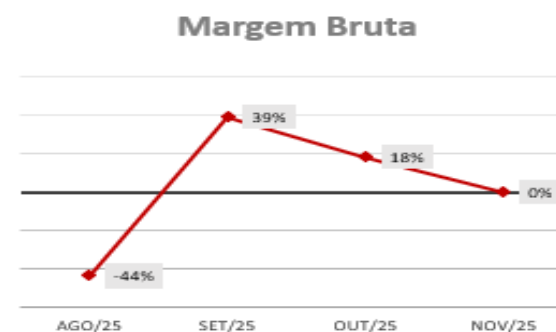
O Resultado Bruto registrou 0% das receitas líquidas de vendas em 30/11/2025 contra resultado bruto de 18% do mês anterior. **Necessário justificativa de margem bruta nula praticada pela Recuperanda.**

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

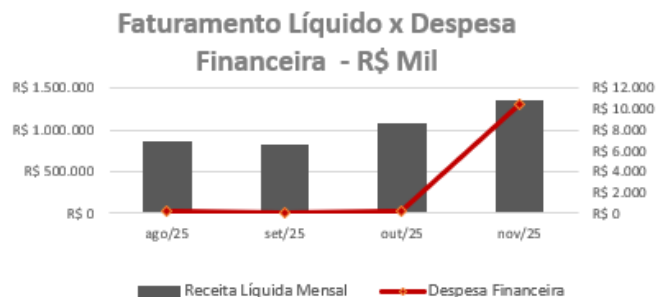
Observa-se que a evolução do faturamento líquido não está em linha com a evolução dos custos dos serviços prestados:



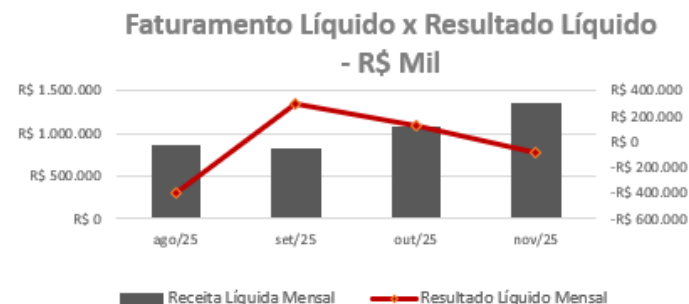
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem oscilando nos meses em análise, entre margem negativa e margem positiva:



Adicionalmente, é possível observar que as despesas financeiras registram oscilações pouco significativas em relação ao faturamento:



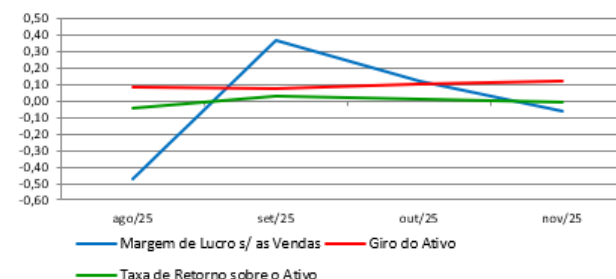
Nota-se que o resultado líquido não acompanha as oscilações do faturamento:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Liquidez Geral	0,53	0,56	0,55	0,56
Liquidez Corrente	0,57	0,60	0,58	0,59
Liquidez Seca	0,55	0,56	0,54	0,55
Liquidez imediata	0,00	0,00	0,00	0,00

Índices de Rentabilidade



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

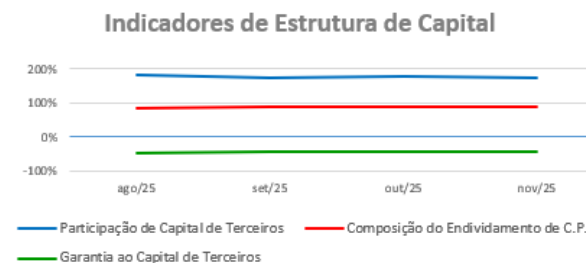
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Participação de Capital de Terceiros	182%	173%	177%	173%
Composição do Endividamento de C.P.	87%	88%	89%	89%
Garantia ao Capital de Terceiros	-45%	-42%	-43%	-42%



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

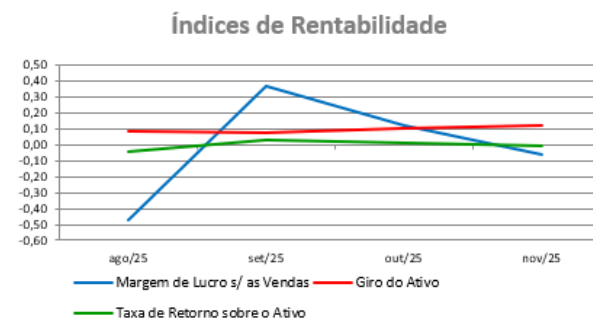
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,48	0,37	0,12	-0,06
Giro do Ativo	0,08	0,07	0,10	0,12
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,04	0,03	0,01	-0,01



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 30/11/2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstra-se abaixo, os números apurados dos valores de:

Necessidade de Capital de Giro (NCG) – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

Capital de Giro (CDG) - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

Tesouraria (T) - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuret, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	31/10/2025	30/11/2025	31/10/2025	30/11/2025
CDG				
Ativo não circulante	931	923		
Passivo não circulante	<u>(5.991)</u>	<u>(6.167)</u>		
	(6.922)	(7.089)	(-)	(-)
NCG				
Ativo operacional	9.580	10.362		
Passivo operacional	<u>8.971</u>	<u>9.858</u>		
	610	504	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	61			
Passivo financeiro	<u>7.593</u>	<u>7.593</u>		
	(7.532)	(7.593)	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA					
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO	
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE	
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA	
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA	
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO	
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM	
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA	

REQUERIMENTOS DO GRUPO ECONOMICO – NOVEMBRO/2025

- 1) Apresentar a composição dos bens registrados no Ativo Imobilizado e a movimentação da depreciação acumulada pelas Recuperandas.
- 2) Apresentar se os saldos contábeis da dívida tributária devidamente conciliados com a posição apresentada pela União, Fazenda Estadual e Fazenda Municipal. Requer-se a apresentação de demonstrativo de conciliação detalhado, evidenciando eventuais divergências e as respectivas justificativas.
- 3) Apresentar as justificativas detalhadas das variações significativas ocorridas mensalmente nas contas do Ativo, Passivo e Resultado.
- 4) Apresentar Razão contábil com os saldos conciliados com o Balancete disponibilizado nos autos.
- 5) Apresentar Composição analítica dos adiantamentos a fornecedores e estoques, este último atualizada por inventário físico;
- 6) Segregar contabilmente os saldos das obrigações em Recuperação Judicial das demais contas do Balanço Patrimonial;
- 7) Apresentar a relação de bens das Recuperandas dados em avais, fianças, em ônus e garantia, informando a contraparte e a data da transação;
- 8) Apresentar a quantidade de funcionários atualizada mês a mês;
- 9) Necessário justificativa de margem bruta nula praticada pela Recuperanda.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da VAV DISTRIBUIDORA LTDA em 30/11/2025 foi verificado prejuízo líquido mensal de R\$79 mil. No Resultado acumulado em novembro/2025 foi apurado lucro líquido de R\$677 mil.

O principal representante do endividamento da Recuperanda são os Empréstimos e Financiamentos no montante de R\$9.642 mil que equivalem a 49% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$8.215 mil e apresenta o passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo Exigível são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169
Juliana Conrado Paschoal
Contadora – CRC MG-093914/O-2