

**RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

PROCESSO Nº
5001608-50.2019.8.13.0290

**RELATÓRIO MENSAL
DAS ATIVIDADES DAS
RECUPERANDAS
MAIO/2025**

**GRUPO
ICAL**



Vespasiano, 30 de setembro de 2025.

MM. Juíza da 2ª Vara Cível da Comarca de Vespasiano/MG

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Dídimo Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas, relativo ao mês de **maio/2025** subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas Ical Indústria de Calcinação Ltda., União Administração, Participações e Investimentos S.A., Cobrascal Indústria de Cal Ltda., EIMCAL – Empresa Industrial de Mineração Calcária Ltda., Fabrical Fábrica de Cal S.A., Mineração Montreal Ltda., Mineração Pedra Bonita Ltda., Mineração João Pessoa Ltda., Pedreiras Omacil Comércio e Indústria Ltda., Pyla Pedreira Yolita Ltda. e Usibrita Ltda., juntamente denominadas “Grupo ICAL” ou “Recuperandas”.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que respondem pela sua veracidade e exatidão.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Dídimo Inocência de Paula
OAB/MG 26.226

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	9
HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS.....	10
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	13
ATIVOS DO GRUPO ICAL.....	19
ENDIVIDAMENTO.....	20
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - ICAL INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA.	21
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - USIBRITA LTDA.	35
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.	47
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA.	58
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MINERAÇÃO MONTREAL LTDA.	70
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA.....	83
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - FABRICAL FÁBRICA DE CAL S.A.....	93
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA.....	105
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA.	117

INTRODUÇÃO

No dia 26 de março de 2019 as empresas Ical Indústria de Calcinação Ltda. (CNPJ: 17.157.264/0001-56), União Administração, Participações e Investimentos S.A. (CNPJ: 21.669.288/0001-61), Cobrascal Indústria de Cal Ltda. (CNPJ: 44.062.636/0001-33), EIMCAL – Empresa Industrial de Mineração Calcária Ltda. (CNPJ: 17.335.274/0002-15), Fabrical Fábrica de Cal S.A.(CNPJ: 21.443.607/0001-16), Mineração Montreal Ltda. (CNPJ: 70.967.971/0001-90), Mineração Pedra Bonita Ltda. (CNPJ: 20.186.102/0001-50), Mineração João Pessoa Ltda. (CNPJ: 19.627.094/0001-51), Pedreiras Omacil Comércio e Indústria Ltda. (CNPJ: 15.132.871/0001-36), Pyla Pedreira Yolita Ltda. (CNPJ: 06.963.557/0001-04) e Usibrita Ltda. (CNPJ: 18.820.688/0001-11), ajuizaram pedido de Recuperação Judicial, distribuído sob o nº 5001608-50.2019.8.13.0290, perante a 2ª Vara Cível da Comarca de Vespasiano/MG.

A MM. Juíza proferiu despacho judicial, inserido no ID nº 67211454, no dia 22/04/2019, através do qual foi deferido o processamento da Recuperação Judicial.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, no dia 26/04/2019, a Administradora Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos, nos termos relacionados pelas Recuperandas na exordial.

Em virtude da apresentação de nova lista de credores consolidada pelas Recuperandas, contendo os créditos devidos na data da distribuição da Recuperação Judicial, esta Administradora Judicial enviou nova circular aos credores no dia 09/10/2019, considerando a alteração substancial de diversos créditos inicialmente arrolados pelas Recuperandas.

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pelas Recuperandas no dia 24/06/2019, conforme se infere dos IDs nº 73534611 a 73534603.

O Edital relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/2005 contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 02/10/2019 e publicado dia 03/10/2019.

No dia 11/10/2019 foi publicado novo Edital retificado relativo ao §1º do art. 52 da Lei 11.101/05, contendo a lista consolidada de credores apresentada pelas Recuperandas, considerando que alguns credores foram omitidos do edital anteriormente publicado.

O edital relativo ao parágrafo único do art. 53 c/c art. 55 da Lei 11.1001/05 foi disponibilizado no DJE de 13/12/2019 e publicado no dia 16/12/2019.

Em cumprimento à norma inserta no § 2º do art. 7º da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial apresentou a lista de credores, após análise da contabilidade e das 382 (trezentos e oitenta e duas) habilitações/divergências de crédito que lhe foram encaminhadas, com o auxílio da i. perita judicial.

Registre-se que o Edital contendo a lista de credores da Administradora Judicial foi disponibilizado no DJe em 15/07/2020, considerando-se publicado em 16/07/2020. O prazo para apresentação de impugnações de crédito através da via judicial teve início no dia 17/07/2020, considerando o teor da norma inserta no caput do art. 8º a Lei 11.101/05, que preleciona que os credores terão o prazo de 10 (dez) dias para apresentar suas impugnações de crédito, a contar da publicação da relação referida no art. 7º, § 2º, da referida Lei.

Em 11/06/2020, foi disponibilizado no DJE o Edital de Convocação da Assembleia Geral de Credores, a teor dos arts. 56 e 36 da Lei 11.101/2005, o qual dispunha que a AGC se realizaria no Cineteatro Capucho, na Faculdade da Saúde e Ecologia Humana – FASEH, localizada na Rua São Paulo, 958 – Bairro Parque Jardim Alterosa – CEP 33200-664 – Vespasiano/MG, no dia 11 de setembro de 2020, em primeira convocação, e, no dia 25 de setembro de 2020, sexta-feira, em segunda convocação.

Conforme se depreende do despacho de ID nº 261536879, a MM. Magistrada, dentre outras providências, determinou o cancelamento da AGC presencial designada para setembro/2020, bem como a intimação da AJ para apresentar datas e horários para realização da AGC na modalidade virtual.

Esta Administradora Judicial, sob o ID nº 549090100, inserido nos autos em 03/09/2020, requereu a expedição de novo edital de convocação da Assembleia Geral de Credores virtual, a ser realizada em Primeira Convocação no dia 27/11/2020 e, em Segunda Convocação no dia 04/12/2020, por meio da plataforma virtual disponibilizada pela Brasil Expert Análise Empresarial de Insolvência Ltda. Naquela oportunidade, a Administradora Judicial também apresentou os procedimentos para a realização do conclave virtual.

Em 05/11/2020, sob o ID nº 1268774963, a MM. Juíza homologou os procedimentos apresentados pela AJ no ID nº 549090100 e determinou a expedição de edital de convocação da AGC, conforme solicitado pela Administradora Judicial.

Foi disponibilizado no DJE de 06/11/2020 e publicado em 09/11/2020 o Edital de convocação da Assembleia Geral de Credores Virtual agendada para os dias 27/11/2020 (em primeira convocação) e 04/12/2020 (em segunda convocação). Conforme já mencionado, os procedimentos para participação do conclave virtual foram descritos na manifestação da Administradora Judicial juntada aos autos por meio do ID nº 549090100, sendo homologados pela D. Magistrada no ID nº 1268774963.

A AGC foi realizada em primeira convocação às 10:00 (dez) horas do dia 27 de novembro de 2020, por meio da plataforma BEx (Brasil Expert), para deliberação acerca do Plano de Recuperação Judicial apresentado nos autos pelas Recuperandas nos IDs nº 73534603 a 73534608. No entanto, não houve quórum para a instalação da AGC, a teor do disposto no §2º, do art. 37 da LFR.

Conforme verificação da ata relativa à primeira convocação, juntada sob o ID nº 1587089799, os presentes saíram convocados para a realização da Assembleia Geral de Credores, em segunda convocação, a ser realizada por meio virtual, no dia 04/12/2020, ficando dispensados da apresentação de nova procuração àqueles que já o fizeram para a primeira convocação, com a consequente reabertura do prazo previsto nos procedimentos para participação do conclave virtual homologados por meio da decisão de ID nº 1268774963.

Em 04/12/2020, foi instalada a Assembleia Geral de Credores em segunda convocação e, após debates sobre a possibilidade de apresentação de aditivo ao Plano de Recuperação Judicial, a maioria dos credores representados em AGC (94,86%) deliberou pela suspensão dos trabalhos da assembleia com retorno no dia 12/02/2021 (IDs nº 1673139798 a 1672684945).

Assim, os trabalhos foram retomados em 12/02/2021, em continuação à AGC de 04/12/2020, oportunidade em que 94,33% dos credores representados aprovaram novo pedido de suspensão da Assembleia até o dia 29/03/2021 (IDs nº 1673139798 a 1672684945).

Em 29/03/2021, os credores presentes na AGC aprovaram mais uma suspensão dos trabalhos, desta vez, até o dia 03/05/2021 (IDs nº 2915711432 a 2916876410).

Retomados os trabalhos no dia 03/05/2021, os credores aprovaram o aditivo ao PRJ apresentado nos IDs nº 3362851438 / 3362871446, conforme depreende-se dos IDs nº 3395956581 a 3396651525. Tendo em vista a aprovação do plano pelos credores, a Administradora Judicial, no dia 04/05/2021, informou nos autos o resultado da AGC, acostando ata, lista de presença, extrato da votação, gráfico de quórum de votação e chat. Na oportunidade, requereu fossem intimadas as Recuperandas para apresentarem certidões negativas de débitos tributários e, após apresentação das referidas certidões, fosse homologado o modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, concedendo-se a Recuperação Judicial às Recuperandas, na forma do caput do art. 58 da Lei 11.101/05.

A MM. Juíza, em decisão proferida sob o ID nº 3736438063, no dia 26/05/2021, determinou a intimação das Recuperandas conforme requerido pela AJ.

Em 23/07/2021, após a apresentação das certidões de débitos tributários pelas Recuperandas, a Administração Judicial peticionou nos autos requerendo, dentre outros pedidos, a homologação do modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, apresentado nos IDs nº 3362851438 a

3362871446 e aprovado na AGC do dia 03/05/2021, concedendo-se a Recuperação Judicial às Recuperandas, na forma do caput do art. 58 da Lei 11.101/05.

Já no dia 14/09/2021, sob o ID nº 5697178020, foi proferida decisão homologando o PRJ em todos os seus termos, aprovado pela AGC de 03/05/2021, para que produza os seus jurídicos e legais efeitos, e, com fulcro no art. 58 da Lei nº 11.101/2005, concedendo a recuperação judicial às empresas ICAL INDÚSTRIA DE CALCINACAO LTDA, UNIAO ADMINISTRACAO, PARTICIPACOES E INVESTIMENTOS S.A, COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA, EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERACAO CALCARIA LTDA, FABRICAL FABRICA DE CAL SA, MINERACAO MONTREAL LTDA, MINERACAO PEDRA BONITA LIMITADA, MINERACAO JOAO PESSOA LTDA, PEDREIRAS OMACIL COMERCIO E INDÚSTRIA LTDA e PYLA PEDREIRA YOLITA LTDA e USIBRITA LTDA.

As Recuperandas, em 10/03/2023, requereram nos autos a convocação de AGC para aprovação e ratificação da contratação de Araújo Fontes como Consultora de Vendas de Ativos Industriais, que apresentou novo cronograma relativo ao plano de recuperação judicial.

Em manifestação da ID nº 9759069754 a AJ requereu a convocação de AGC presencial, a ser realizada em Primeira Convocação no dia 12 de maio de 2023, sexta-feira, e, em segunda convocação, no dia 19 de maio de 2023, sexta-feira.

No dia 31/03/2023, a MM. Juíza proferiu decisão de ID 9769350750 em que, dentre outras deliberações, convocou AGC, nos seguintes termos: “Considerando que a concessão de novos prazos para realização de atos e pagamentos vinculados ao PRJ já aprovado e homologado são atos privativos da AGC e considerando a norma do art. 36 da Lei 11.101/05, convoco Assembleia Geral de Credores para o dia 12 de maio de 2023, sexta-feira, às 10:00 horas, e, em Segunda Convocação, no dia 19 de maio de 2023, sexta-feira, às 10:00 horas, para deliberação da seguinte ordem do dia: A- a modificação do plano de recuperação judicial aprovado (ID 3362851438 / 3362871446), conforme termos da petição de ID 9748606505 e documentos que a acompanham; B- qualquer outra matéria que possa afetar os interesses dos credores. Expeça-se Edital de convocação.”

Assim, em 14/04/2023 foi disponibilizado no DJe Edital de convocação de AGC, a ser a ser realizada no Cineteatro Capucho, localizado na Faseh – Faculdade da Saúde e Ecologia Humana, Endereço: R. São Paulo, 958 – Parque Jardim Alterosa, Vespasiano – MG, 33200-000, no dia 12 de maio de 2023, sexta-feira, iniciando-se o credenciamento dos credores às 09h00min (nove horas) e a Assembleia Geral de Credores às 10h00min (dez horas), em primeira convocação, e, no dia 19 de maio de 2023, sexta-feira, iniciando-se o credenciamento dos credores às 09h00min (nove horas) e a Assembleia Geral de Credores às 10h00min (dez horas), em segunda convocação.

Em 12/05/2023, foi realizada Assembleia Geral de Credores em 1ª convocação, contudo, nos termos do §2º do art. 37 da lei 11.101/2005, não houve quórum suficiente para a instalação, razão pela qual houve a necessidade de se realizar a AGC em 2ª convocação, no dia 19/05/2023.

Em 19/05/2023 foi realizada Assembleia Geral de Credores em 2ª convocação, na qual foi aprovada pela maioria dos presentes, na forma do art. 42 da Lei 11.101/2005, a suspensão da AGC até o dia 25/07/2023.

Já 25/07/2023 foi realizada Assembleia Geral de Credores em continuação à 2ª convocação, na qual foi aprovada pela maioria dos presentes, na forma do art. 42 da Lei 11.101/2005, a suspensão da AGC até o dia 1º/08/2023.

Em continuação aos trabalhos assembleares, em 1º/08/2023 os credores rejeitaram o aditivo ao PRJ.

No dia 19/09/2023, em ID 9959709800, a MM. Juíza homologou o aditivo ao PRJ aprovado pela Assembleia Geral de Credores, ocorrida no dia 01 de agosto de 2023, com exceção da cláusula 13.16, a qual tornou sem efeito.

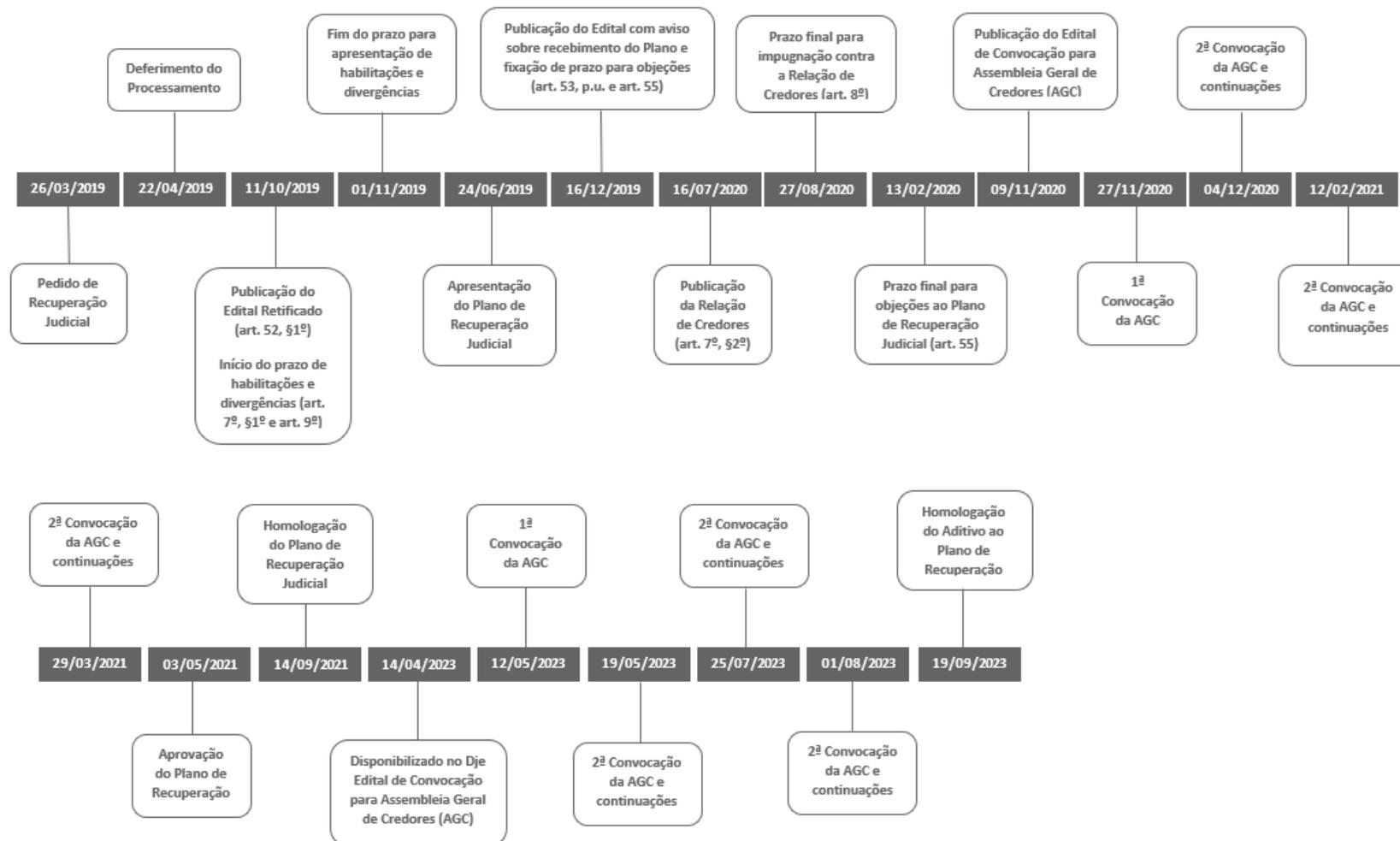
Em 23/10/2023 a AJ realizou audiências virtuais para abertura de propostas de credores colaborador e financiamento DIP. Já em 24/10/2023, acostou ao ID nº 10097948315 o resultado das propostas vencedoras. Assim, requereu sejam homologadas por este D. Juízo a proposta vencedora do processo competitivo de credor colaborador, apresentada pelo Banco Bradesco, e a proposta vencedora do processo competitivo de financiamento DIP, apresentada pela Montblanc.

Em decisão proferida em 18/12/2023, sob ID nº 10141862146, a MM. Juíza homologou as propostas apresentadas pelo Banco Bradesco (ID nº 10097938169) e Montblanc (ID nº 10097977653), destacando a correção de valor na proposta apresentada pelo Bradesco, conforme petição da AJ de ID nº 10097948315 e chat de ID nº 10097925048.

As informações relativas às Demonstrações Financeiras contidas neste Parecer Técnico foram apresentadas pelas Recuperandas e não estão auditadas.

Os valores neste Relatório Mensal de Atividades estão apresentados em milhares de Reais.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

A Recuperanda **ICAL – INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA.** foi fundada em 1949, é uma empresa 100% brasileira com experiência na produção de cal, com sede e instalações industriais localizadas no município de São José da Lapa/MG e sua principal filial no município de Pains/MG. A empresa tem por objeto social principal a exploração de jazidas de calcário, a fabricação e a hidratação de cal, bem como a participação de outras sociedades no interesse de seus negócios.

A Recuperanda **UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.** foi fundada pelo Dr. Lúcio Pentagna Guimarães no ano de 1985, é detentora de 99,4944% das ações da ICAL Indústria de Calcinação Ltda. e sócia minoritária da Mineração João Pessoa, Pyla Pedreira Yolita Ltda., Usibrita Ltda. e Mineração Montreal Ltda. Trata-se de uma holding não operacional, que não possui funcionários e utiliza a estrutura administrativa, jurídica e financeira da empresa Ical.

Fundada em 1974, a Recuperanda **COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA.** tem por objeto social a industrialização de Cal hidratada. Com sede na cidade Mairiporã-SP, a unidade Industrial está estrategicamente localizada no maior polo consumidor de cal hidratada do país. No processo de hidratação, a Recuperanda Cobrascal adquire de seus fornecedores de insumos a Cal Virgem que é extraída da natureza e desidratada em fornos de alta temperatura. A conversão em cal hidratada se dá pela adição de água no interior de hidratadores. Esta mistura provoca uma reação química que a desintegra e a transforma na cal hidratada. Concluído este processo, a cal hidratada é embalada em sacos de papel, big-bag ou a granel para comercialização. Desde 03 de janeiro de 1979 a Empresa é componente integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A., tendo como sua Controladora direta a ICAL Indústria de Calcinação Ltda.

Com sede na cidade de Prudente de Morais/MG, a Recuperanda **EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA.** foi constituída em 25 de setembro de 2014 e tem por objeto social a mineração em geral, a comercialização e a exportação de produtos minerais não metálicos, fabricação e comercialização de cal, produtos de tratamento de solo e insumos para ração animal, dentre outros. A empresa é integrante do Grupo União e tem como sua controladora a Ical Indústria de Calcinação Ltda.

A Recuperanda **USIBRITA LTDA.** é uma empresa 100% brasileira, fundada em 1975, com experiência na exploração e produção de pedra britada. Com sede e instalações industriais localizadas no município de Betim - MG, a Usibrita, tem por objeto social principal a exploração e produção de pedra britada, comércio de areia e todos os produtos derivados da britagem de pedra; a importação e exportação; assim como a prestação de serviços de consultoria em Engenharia de Minas, podendo ainda participar de sociedades, no interesse de suas atividades. Desde agosto de 2010 a empresa é componente integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A. e tem como sua controladora a ICAL Indústria de Calcinação Ltda., que adquiriu 99,99% de suas quotas.

A Recuperanda **MINERAÇÃO MONTREAL LTDA.** é uma empresa 100% brasileira, fundada em 1993, com experiência na exploração e produção de pedra britada. Com sede e instalações industriais localizadas no município de Betim/MG, tem por objeto social principal a exploração e o aproveitamento de jazidas minerais no território nacional; a extração, o beneficiamento, e a comercialização de pedra britada, comércio de areia e todos os produtos derivados da britagem de pedra, a importação e exportação; assim como o transporte de cargas em geral, podendo ainda participar de sociedades, no interesse de suas atividades. Desde 2011 a empresa é componente integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A. e tem como sua controladora a ICAL Indústria de Calcinação Ltda., que adquiriu 99,99% de suas quotas.

A Recuperanda **PEDREIRAS OMACIL COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA.** é uma empresa 100% brasileira, fundada em 1962, com experiência na exploração e produção de pedra britada. Com sede e instalações industriais localizadas no município de Lauro de Freitas/BA, a Recuperanda tem por objeto social a industrialização e comércio de pedras britadas e a exploração de pedreiras de guinasse. Desde setembro de 2011 a empresa é componente integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A. e tem como sua Controladora a ICAL Indústria de Calcinação Ltda. que adquiriu 100% de suas quotas.

A Recuperanda **PYLA PEDREIRA YOLITA LTDA.** foi fundada em Fundada em 1976, é uma Empresa 100% brasileira, com experiência na exploração e produção de pedra britada. Com sede e instalações industriais localizadas no município de Caucaia/CE, a Pyla tem por objeto social: britagem de pedras, extração e beneficiamento de rochas, venda de britas e subprodutos de britagem, obras de terraplanagem, prestação de serviços de engenharia, locação de bens móveis-equipamentos e imóveis, transporte rodoviário de cargas, coleta e transporte de entulhos, fretes e carretos entre outros. Atualmente a Empresa vem direcionando sua operação exclusivamente ao beneficiamento e comércio de pedra britada do tipo guinasse. Desde novembro de 2011 a empresa é componente integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A. e tem como sua Controladora a ICAL Indústria de Calcinação Ltda. que adquiriu 100% de suas quotas.

A Recuperanda **FABRICAL FÁBRICA DE CAL S.A.** foi constituída em 25 de setembro de 2014, com sede no município de Quixeré/CE, na Fazenda Paraíso, s/n, Distrito de Mato Alto. Tem como objeto social a exploração e o aproveitamento de jazidas minerais no território nacional, a fabricação, o beneficiamento e a comercialização de cal, tintas e calcário, a prestação de serviços, a fabricação e comercialização de produtos ou insumos para alimentação animal, podendo ainda participar de sociedades, no interesse de suas atividades. A companhia é integrante do Grupo União Administração, Participação e Investimentos S.A., tendo como sua controladora direta a ICAL Indústria de Calcinação Ltda. As atividades operacionais e comerciais da companhia tiveram início em fevereiro de 2017.

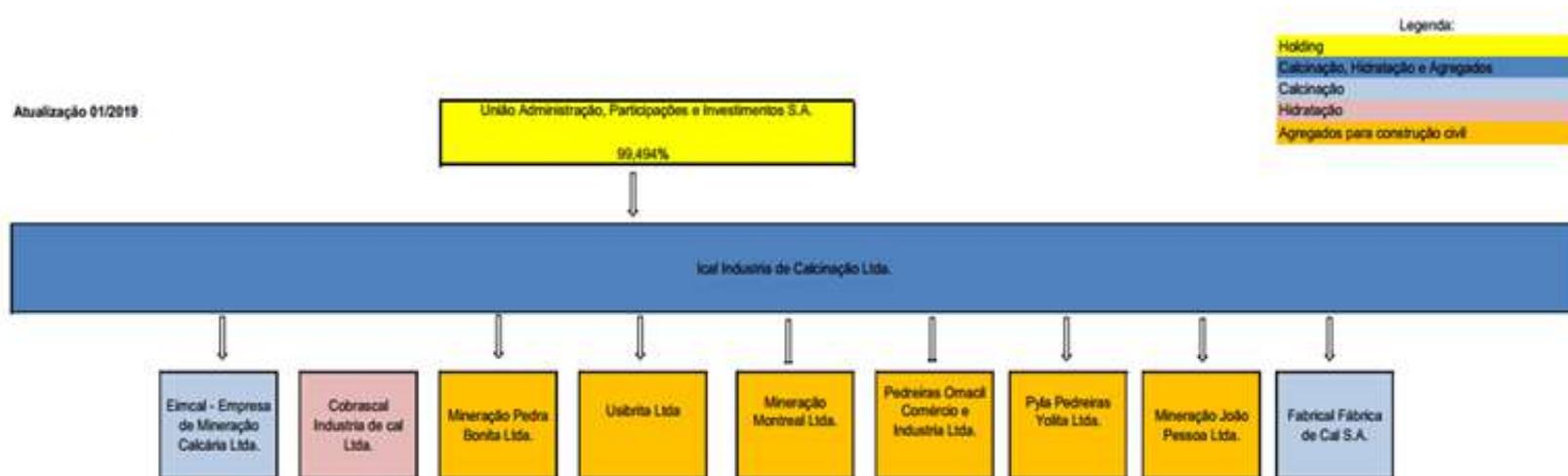
A Recuperanda **MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA.** foi constituída em 1974 e possui sede na cidade de Prudente de Moraes/MG. O objeto social da empresa consiste na exploração e o aproveitamento de jazidas minerais, o beneficiamento e a comercialização de calcário, inclusive como

corretivo de solos, a prestação de serviços, importação e exportação, a fabricação e comercialização de produtos ou insumos para alimentação animal, o arrendamento de jazidas minerais, bem como máquinas e equipamentos, podendo ainda participar de sociedades do interesse de suas atividades. A Recuperanda não possui funcionários registrados, uma vez que a jazida cujos direitos minerários são de propriedade da Mineradora Pedra Bonita Ltda. é explorada pela Eimcal. Em janeiro/2021 foi criada a filial Agro MPB na cidade de Prudente de Moraes/MG e em maio/2021 criada a filial Agro MPB Ceará na cidade de Quixeré/CE, ambas as filiais possuem como objeto social específico a exploração, o beneficiamento, e a comercialização de calcário para agricultura, calcário blendado, cal blendada e fertilizantes para agricultura.

A Recuperanda **MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA.** foi constituída em 2014 e possui sede e instalações industriais localizadas no município de Sobrado/PB. Seu objeto social consiste na exploração e o aproveitamento de jazidas minerais no território nacional, a extração, o beneficiamento, e a comercialização de pedra britada, comércio de areia e todos os produtos derivados da britagem de pedra, podendo ainda participar de sociedades, no interesse de suas atividades. A Recuperanda está com a atividade suspensa em virtude de processo administrativo junto ao SUDEMA – Superintendência de Administração do Meio Ambiente.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Ical Indústria de Calcinação Ltda. é componente do Grupo União, que tem como Controladora a União Administração, Participação e Investimentos S.A. A estrutura societária da *Holding* pode ser assim ilustrada:



Através do Relatório das Demonstrações Financeiras de 31/12/2022, as Recuperandas apresentaram a data de aquisição e/ou constituição das empresas investidas diretamente e indiretamente pela Controladora UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A., sendo:

	Ano de aquisição ou constituição	Participação %
Cobrascal Indústria de Cal Ltda.	1979	99,998%
Ical Imóveis	2003	99,994%
Eimcal - Empresa Ind.de Min. Calcária Ltda.	2007	100,00%
Mineração Pedra Bonita	2007	100,00%
Usibrita Ltda.	2010	100,00%
Mineração Montreal Ltda.	2011	99,700%
Pedreiras Omacil Com. Ind. Ltda.	2011	100,00%
Pyla Pedreira Yolita Ltda.	2011	100,00%
Mineração João Pessoa Ltda.	2014	100,00%
Fabrical Fábrica de Cal S.A.	2014	87,88%

A composição do capital social da *Holding* do Grupo União é comentada pelas Recuperandas através do Relatório das Demonstrações Financeiras de 31/12/2022, em que apresentam por nota explicativa o resumo das alterações ocorridas no quadro de acionistas, motivadas por sucessões de direitos acionários de titulares aos herdeiros, conforme a seguir:

27 Capital social - controladora

Em 31 de dezembro de 2021, o capital social de R\$176.636.330,55 (Cento e setenta e seis milhões, seiscentos e trinta e seis mil, trezentos e trinta reais e cinquenta e cinco centavos) totalmente integralizado, é composto por 19.304.517 ações com valor nominal de R\$9,15 (Nove reais e quinze centavos), sendo 6.563.537 ações ordinárias, 12.740.970 ações preferenciais classe "A" e outras 10 ações preferenciais classe "B".

Em 14 de março de 2008, conforme Contrato de Doação em Adiantamento de Legítima e Outras Avenças, o acionista Lúcio Pentagna Guimarães formalizou doação de 759.698 ações ordinárias e 1.474.707 ações preferenciais de sua propriedade a outros acionistas da Companhia. A doação foi formalizada com reserva de usufruto vitalício e sucessivo em favor do doador. O Contrato institui ainda, em caráter sucessivo, por morte do doador o usufruto de todas as ações em favor de sua esposa Maria de Lourdes da Gama Guimarães que é parte interveniente no contrato de doação e também acionista da Companhia.

Em 2009 a acionista Ignez da Gama Guimarães, doou 641.060 ordinárias e 529.404 ações preferenciais, aos seus filhos com reserva de usufruto vitalício e sucessivo em favor do doador. Posteriormente em 2019 a acionista Tereza da Gama Guimarães Paes recebeu de seus filhos a doação de 6 ações preferenciais, da mesma forma como ocorreu para a acionista Adriana da Gama Guimarães. A Acionista Luciana da Gama Guimarães, doou 1 ação preferencial ao seu cônjuge Vicente Fortini Toscano Filho.

No exercício de 2019 as ações que pertenciam à acionista Maria de Lourdes Gama Guimarães foram transmitidas aos herdeiros, sendo 111.942 ações nominais e 217.094 preferenciais em razão do trânsito em julgado do processo de inventário nº. 6036339-19.2015.8.13.0024, na 2ª Vara de Sucessões da Comarca de Belo Horizonte/MG. A transcrição no livro de registro de ações foi realizada conforme homologação formal de partilha judicial que ocorreu nos autos do inventário.

O direito acionário do Acionista Lucio Pentagna Guimarães foi transmitido aos herdeiros em razão do falecimento no dia 02 de setembro de 2015 (art.1784 Código Civil Brasileiro). O Processo de inventário tem curso perante a 4ª Vara de Sucessões da Comarca de Belo Horizonte/MG (Processo nº.6081708-36.2015.8.13.0024). A transcrição no livro de registro de ações será realizada após a homologação da partilha judicial que ocorrerá nos autos do inventário.

O direito acionário da acionista Leticia Pentagna Guimarães foi transmitido aos herdeiros em razão do falecimento no dia 24 de julho de 2019 (art.1784 Código Civil Brasileiro). O Processo de inventário tem curso perante a 1ª Vara de Sucessões da Comarca de Belo Horizonte/MG (Processo nº. 5112250-15.2019.8.13.0024). A transcrição no livro de registro de ações será realizada após a homologação da partilha judicial que ocorrerá nos autos do inventário.

Após a sucessão da acionista Maria de Lourdes e doações acordadas entre os acionistas, devidamente e registradas no Livro de Transferência de Ações, a posição acionária ao final do exercício pode ser assim demonstrada (R\$)

Acionista	Capital social em ações					Capital social (R\$)				
	Ações ON	% ON	Ações PN (A)	Ações PN (B)	% PN	Total	Ações ON	Ações PN	Total	%
1 Lucio Pentagna Guimarães	5.557.821	84,6772300%	10.726.887	0	84,1920100%	16.284.708	50.854.062,15	98.151.016,05	149.005.078,20	84,3569800%
2 Ignez da Gama Guimarães Ramalho	0	0,0000000%	12.356	2	0,0969900%	12.358	0,00	113.075,70	113.075,70	0,0640200%
3 Tereza da Gama Guimarães Paes	91.164	1,3889500%	368.080	2	2,8889600%	459.246	634.150,60	3.367.950,30	4.202.100,90	2,3789600%
4 Letícia Pentagna Guimarães	0	0,0000000%	235.794	2	1,8506900%	235.796	0,00	2.157.533,40	2.157.533,40	1,2214600%
5 Adriana Gama Guimarães	91.164	1,3889500%	368.079	2	2,8889500%	459.245	634.150,60	3.367.941,15	4.202.091,75	2,3789500%
6 Luciana da Gama Guimarães	91.164	1,3889500%	368.072	2	2,8889000%	459.238	634.150,60	3.367.877,10	4.202.027,70	2,3789100%
7 Lucio Pentagna Guimaraes Neto	30.388	0,4629800%	44.095	0	0,3460900%	74.483	278.050,20	403.469,25	681.519,45	0,3858300%
8 Leonardo Pentagna Guimaraes Pedras	30.388	0,4629800%	44.095	0	0,3460900%	74.483	278.050,20	403.469,25	681.519,45	0,3858300%
9 Eduardo Pentagna Guimaraes Pedras	30.388	0,4629800%	44.095	0	0,3460900%	74.483	278.050,20	403.469,25	681.519,45	0,3858300%
10 Paula da Gama Guimaraes Ramalho	213.687	3,2556700%	176.470	0	1,3850600%	390.157	1.955.236,05	1.614.700,50	3.569.936,55	2,0210700%
11 Daniel da Gama Guimaraes Ramalho	213.687	3,2556700%	176.469	0	1,3850500%	390.156	1.955.236,05	1.614.691,35	3.569.927,40	2,0210600%
12 Flavio da Gama Guimaraes Ramalho	213.686	3,2556500%	176.471	0	1,3850700%	390.157	1.955.226,90	1.614.709,65	3.569.936,55	2,0210700%
13 Thiago Guimaraes Toscano	0	0,0000000%	2	0	0,0000200%	2	0,00	18,30	18,30	0,0000100%
14 Gabriel Guimaraes Toscano	0	0,0000000%	2	0	0,0000200%	2	0,00	18,30	18,30	0,0000100%
15 Maria Tereza Guimaraes Toscano	0	0,0000000%	2	0	0,0000200%	2	0,00	18,30	18,30	0,0000100%
16 Vicente Fortini Toscano Filho	0	0,0000000%	1	0	0,0000100%	1	0,00	9,15	9,15	0,0000100%
	8.589.637	100%	12.740.870	10	100%	18.330.517	80.068.388,56	118.678.987,00	178.838.380,56	100%

A composição do capital social das demais empresas do grupo é apresentada pelas Recuperandas através dos Relatórios das Demonstrações Financeiras de 31/12/2022, resumido a seguir:

- ICAL - INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA.:

27 Capital social – controladora

O capital subscrito integralizado é de R\$520.630 e representado por 356.596.666 quotas, com custo unitário de R\$1,46 (Um real e quarenta e seis centavos) por quota:

	2022			2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
União – ADM Participações e Invest. S.A.	517.998	354.793	99,5%	517.998	354.793	99,5%
Ignês da Gama Guimarães Ramalho	2.632	1.803	0,5%	2.599	1.780	0,5%
Edvaldo Almada de Abreu	-	-	0,0%	34	23	0,0%
	520.630	356.596	100%	520.630	356.596	100%

- FABRICAL FÁBRICA DE CAL S.A.:

18. Capital Social

O capital social é composto de ações ordinárias (ON) e preferenciais (PN) no valor nominal de R\$56.500 cada. A composição societária ao final dos exercícios pode ser assim demonstrada:

	31/12/2022					31/12/2021				
	Ações ON	Ações PN	Total	Capital (R\$ mil)	%	Ações ON	Ações PN	Total	Capital (R\$ mil)	%
Ical Indústria de Calcinção Ltda.	1.329	483	1.812	102.378	87,88%	1.329	483	1.812	102.378	87,88%
WJR Participações Ltda.	-	250	250	14.125	12,12%	-	250	250	14.125	12,12%
	1.329	733	2.062	116.503	100,00%	1.329	733	2.062	116.503	100,00%

Em 2021 a Controladora Ical indústria de Calcinção Ltda. promoveu a integralização de novas 779 (setecentas e setenta e nove) ações ordinárias e novas 283 (Duzentas e oitenta e três) ações preferenciais conforme valor nominal das ações totalizando um aumento de capital R\$60.003 mil que não foi acompanhado pelo acionista minoritário WJR Participações Ltda.

- COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA.:

19 Patrimônio líquido

m. Capital social

Em 31 de dezembro de 2022, o capital é composto de 110.000.000 (Cento e dez milhões) de quotas no valor de R\$ 0,10, totalmente integralizadas e distribuídas, conforme proporção a seguir:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Quotas	%	Capital (R\$mil)	Quotas	%	Capital (R\$mil)
ICAL - Indústria de Calcinção Ltda.	109.997.818	99,9982%	11.000	109.997.818	99,9982%	11.000
Ignez da Gama Guimarães Ramalho	2.182	0,0018%	-	2.182	0,0018%	-
	110.000.000	1	11.000	110.000.000	1	11.000

Em 2021 a Controladora Ical Indústria de Calcinção Ltda. utilizou-se de saldos mútuos de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital e promoveu integralização de capital no valor de R\$6.000 mil.

- EIMCAL – EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA.:

Capital social

O capital social totaliza R\$50.000 mil distribuídos conforme proporção a seguir:

Quotista	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital	Quotas	%	Capital	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção Ltda.	49.999.999	49.999.999	0,00%	49.999.999	49.999.999	0,00%
Ignez da Gama Guimarães Ramalho	1	1	0,00%	1	1	0,00%
	50.000.000	50.000.000	0%	50.000.000	50.000.000	0%

- MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA.:

Capital social

O capital subscrito e integralizado é de R\$ 32.130 (trinta e dois milhões cento e trinta mil reais), representado por 32.130.000 quotas que, em 31 de dezembro, estão distribuídas entre os sócios da seguinte forma:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção Ltda. União Adm. Participação e Invest. S/A	32.129	32.129	100,00%	32.129	32.129	100,00%
	1	1	0,00%	1	1	0,00%
	32.130	32.130	100,00%	32.130	32.130	100,00%

- MINERAÇÃO MONTREAL LTDA.:

Capital social

O capital subscrito integralizado é de R\$ 14.000 (Quatorze milhões de reais) representado por 14.000.000 quotas que em 31 de dezembro de 2022 estão distribuídas entre os cotistas da seguinte forma:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção	13.999	13.999	100,0%	13.999	13.999	100,0%
União Adm. Participação e Invest. S/A	1	1	0,0%	1	1	0,0%
	14.000	14.000	100,0%	14.000	14.000	100,0%

- PEDREIRAS OMACIL COMÉRCIO E INDÚSTRIA LTDA.:

Capital social

O capital subscrito integralizado de R\$35.000 (Trinta e cinco milhões de reais) é representado por 35.000.000 quotas distribuídas entre os sócios da seguinte forma:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção.	35.000	35.000.000	100,0%	24.025	24.025.000	100,0%
	<u>35.000</u>	<u>35.000.000</u>	<u>100,0%</u>	<u>24.025</u>	<u>24.025.000</u>	<u>100,0%</u>

Em 2022 a Controladora Ical Industria de Calcinção Ltda utilizou-se de saldo acumulado de Adiantamentos para futuro aumento de capital e promoveu a integralização de R\$10.975 mil (R\$10.000 mil em 2021) no capital social da Empresa.

- USIBRITA LTDA.:

Capital social

O capital subscrito integralizado de R\$15.000 (Quinze milhões de reais) é representado por 15.000.000 quotas que estão distribuídas entre os cotistas da seguinte forma:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção	15.000	14.999.999	100,00%	15.000	14.999.999	100,00%
União Adm. Participação e Invest. S/A	-	1	0,00%	-	1	0,00%
	<u>15.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>100%</u>	<u>15.000</u>	<u>15.000.000</u>	<u>100%</u>

- PYLA PEDREIRA YOLITA LTDA.:

Capital social

O capital subscrito e integralizado de R\$14.036 (Quatorze milhões e trinta e seis mil reais) é representado por 14.036.000 quotas, no valor nominal de R\$1,00 (um real) cada, distribuídas entre os sócios da seguinte forma:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL - Indústria de Calcinção.	14.036	14.036.000	100,0%	14.036	14.036.000	100,0%
	<u>14.036</u>	<u>14.036.000</u>	<u>100,0%</u>	<u>14.036</u>	<u>14.036.000</u>	<u>100,0%</u>

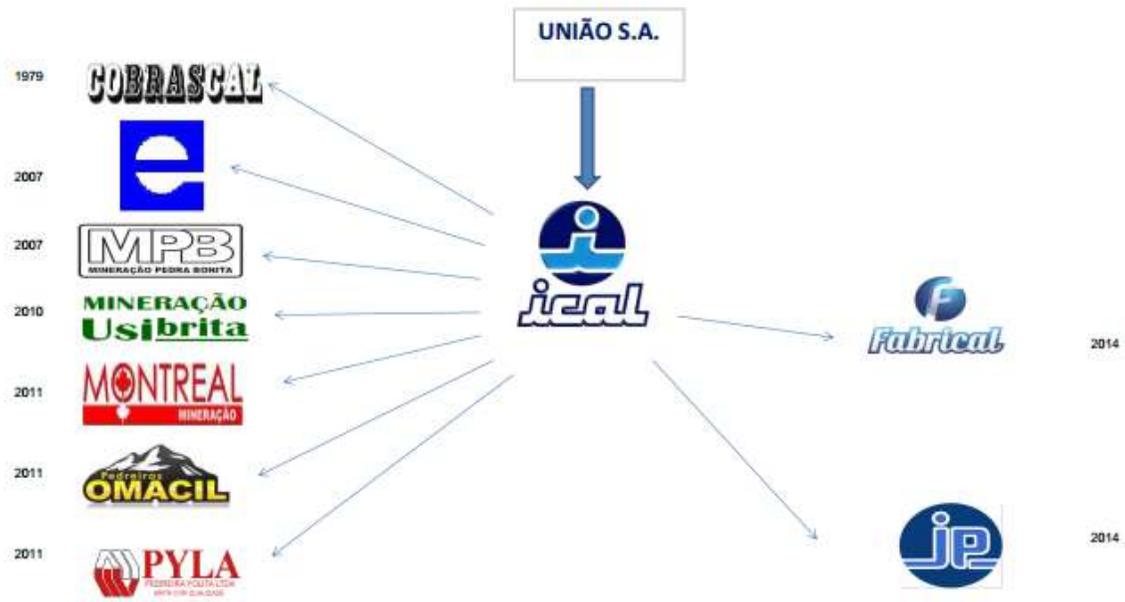
- MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA.:

Capital social

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o capital social de R\$11.214.930,00 totalmente integralizado é composto por 7.476.620 quotas com valor nominal de R\$1,50. A composição do capital social pode ser assim demonstrada:

	31/12/2022			31/12/2021		
	Capital (R\$ mil)	Quotas	%	Capital (R\$ mil)	Quotas	%
ICAL Indústria de Calcinção Ltda.	11.215	7.476.620	100%	11.215	7.476.620	100%
	<u>11.215</u>	<u>7.476.620</u>	<u>100%</u>	<u>11.215</u>	<u>7.476.620</u>	<u>100%</u>

Em 2021, para propiciar o início das atividades de produção de calcário agrícola em sua nova filial localizada no município de Pains-MG, a controladora Ical Industria de Calcinção Ltda realizou aportes de capital utilizando-se de equipamentos e instalações industriais (R\$1.573 mil) bem como estoques de calcários calcíticos dolomíticos e cales extintas (R\$6.823 mil) localizadas em sua filial também localizada na mesma cidade além de outros aportes em recursos e ativos industriais no valor R\$1.319 mil, completando assim R\$9.715 mil integralizados no exercício.



ATIVOS DO GRUPO ICAL

Em 31/05/2025, os ativos do Grupo ICAL consolidados são constituídos em 87% pelo grupo de contas do Ativo Não Circulante:

Ativo (Consolidado) R\$ mil	ICAL	USIBRITA	UNIÃO	PEDRA BONITA	MONTREAL	JOÃO PESSOA	FABRICAL	EIMCAL	COBRASCAL	Consolidado	Percentual
Ativo Circulante	293.415	4.307	2.970	9.886	19.294	4	20.290	4.159	10.464	361.821	13%
Ativo Não Circulante	1.341.228	22.678	545.954	18.864	40.990	1.245	239.453	116.950	5.007	2.332.369	87%
TOTAL	1.634.643	26.985	545.957	28.750	60.284	1.249	259.743	121.109	15.470	2.694.190	100%

A seguir a composição do Ativo Não Circulante consolidado para todas as empresas do Grupo ICAL em 31/05/2025:

Ativo Não Circulante (Consolidado) R\$ mil	ICAL	USIBRITA	UNIÃO	PEDRA BONITA	MONTREAL	JOÃO PESSOA	FABRICAL	EIMCAL	COBRASCAL	Consolidado	Percentual
Adiantamentos futuros para aumento do capital	6.826.289	-	-	-	-	-	-	-	-	6.826.289	0%
Estoques	128.523	-	-	-	-	-	-	-	-	128.523	6%
Depósitos judiciais	3.753	323	-	70	460	-	96	693	6	5.401	0%
Impostos e contribuições a recuperar	206.756.397	-	-	122	-	-	-	4.598	127	211.603	9%
Saldos a receber com partes relacionadas	15.125	13.115	1.047	14.006	-	2	34.204	51.772	4.409	133.680	6%
Outros Ativos	130	-	-	300,00	-	-	7.387	70	-	7.587	0%
Propriedades para investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Investimentos	485.743.745	-	544.907	-	-	-	-	-	-	1.030.651	44%
Imobilizado	472.257	6.477	-	4.647	40.105	1.243	147.568	39.451	364	712.113	31%
Intangível	22.113	2.763	-	19	425	-	50.199	20.366	101	95.985	4%
TOTAL	1.341.228	22.678	545.954	18.864	40.990	1.245	239.453	116.950	5.007	2.332.369	100%

Maiores comentários sobre o Ativo das Recuperandas foram efetuados no Relatório Mensal de Atividades de Dezembro/2021.

ENDIVIDAMENTO

O Endividamento total das Recuperandas consolidado é composto principalmente em 67% pelo saldo de Recuperação RJ, seguido em 11% por Obrigações com partes relacionadas, e em 22% por outras obrigações.

Endividamento (Consolidado) R\$ mil	ICAL	USIBRITA	UNIÃO	PEDRA BONITA	MONTREAL	JOÃO PESSOA	FABRICAL	EIMCAL	COBRASCAL	Consolidado
Fornecedores	54.249	644	3	-	2.475	-	9.370	2.579	5.150	74.466
Obrigações Tributárias	26.482	217	-	-	10.745	4	2.605	19.284	251	59.588
Obrigações com partes relacionadas	132.771	-	15	-	-	-	-	-	-	132.786
Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.188	565	-	-	646	-	952	1.067	374	14.792
Outras Contas a Pagar	37.996	55	-	1.049	2.169	419	203	116	-	42.007
Provisão para Contingências	50.937	949	27	3.771	1.740	727	720	2.720	394	61.984
RJ Recuperação Judicial	773.132	520	17	195	776	181	7.269	5.489	755	788.317
Dividendos e Juros s/ capital próprio a pagar	1.348	-	12	-	-	-	-	-	-	1.360
TOTAL	1.088.102	2.949	54	5.015	18.551	1.330	21.120	31.254	6.924	1.175.299



Maiores comentários sobre o Endividamento das Recuperandas foram efetuados no Relatório Mensal de Atividades de Dezembro/2021.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - ICAL INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da ICAL INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA em 31 de maio de 2025 comparativo a mês anterior (não auditado):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
CIRCULANTE	286.201	18%	-2%	293.415	18%	CIRCULANTE	226.858	14%	7%	211.804	13%
Caixa e equivalentes de caixa	44.823	3%	-5%	47.135	3%	Fornecedores	55.778	3%	3%	54.249	3%
Clientes	80.841	5%	-8%	87.856	5%	Impostos e Contribuições a Recolher	2.439	0%	8%	2.263	0%
Estoques	159.010	10%	2%	155.535	10%	Parcelamentos fiscais	9.018	1%	-9%	9.866	1%
Impostos e contribuições a recuperar		0%	0%		0%	Remunerações e encargos sociais	10.283	1%	-8%	11.188	1%
Outros ativos	1.527	0%	-47%	2.889	0%	RJ Recuperação Judicial	97.945	6%	22%	80.453	5%
						Outros Passivos Circulantes - Credores	35.505	2%	-7%	37.996	2%
						Provisões	15.890	1%	1%	15.790	1%
NÃO CIRCULANTE	1.347.932,0320	82%	0%	1.341.228	82%	NÃO CIRCULANTE	859.599	53%	-2%	876.298	54%
Adiantamentos futuros para aumento do capital	7.903	0%	16%	6.826	0%	Parcelamentos fiscais	14.353	1%	0%	14.353	1%
Depósitos Judiciais	3.635	0%	-3%	3.753	0%	Provisão para contingências	35.147	2%	0%	35.147	2%
Impostos e contribuições a recuperar	206.756	13%	0%	206.756	13%	Partes Relacionadas	128.222	8%	-3%	132.771	8%
Estoques	128.523	8%	0%	128.523	8%	RJ Recuperação Judicial	680.528	42%	-2%	692.678	42%
Saldos a receber com partes relacionadas	15.160	1%	0%	15.125	1%	Dividendos e JCP	1.348	0%	0%	1.348	0%
Outros Ativos	130	0%	0%	130	0%						
Investimentos	490.485	30%	1%	485.744	30%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	547.676	34%	0%	546.540	33%
Imobilizado	473.246	29%	0%	472.257	29%	Capital social	520.630	32%	0%	520.630	32%
Intangível	22.093	1%	0%	22.113	1%	Reserva de Capital	231.311	14%	0%	231.311	14%
						Resultados Abrangentes	(14.440)	-1%	0%	(14.440)	-1%
						Prejuízos acumulados	(248.843)	-15%	0%	(248.843)	-15%
						Resultado do exercício	59.019	4%	2%	57.883	4%
TOTAL DO ATIVO	1.634.133	100%	0%	1.634.643	100%	TOTAL DO PASSIVO	1.634.133	100%	0%	1.634.643	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 82% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto principalmente pelas contas de Estoques e Impostos e Contribuições a Recuperar que representam 84% do total deste grupo.

Já o Ativo Não Circulante possui 36% dos saldos representados por Investimentos; 35% pelo Imobilizado e 2% pelo Intangível. As demais contas representam 27% do total deste grupo do Ativo.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- **Caixa e equivalentes de caixa:** Em maio/2025, o saldo de “Caixa e Equivalentes de Caixa” se reduziu em 5% no período, R\$ 2.312 mil menor no comparativo, mas mantém patamar correspondente as estratégias da empresa para início das liquidações da RJ no mês seguinte.

- **Clientes:** O saldo de “Clientes” reduziu-se em 8% no mês de maio/2025, sendo R\$ 7.015 mil menor que o mês anterior, devido a ajuste no prazo de vencimento de cliente relevante que passou de 70 para 52 dias médios, deixando menores saldos em carteira. Demais prazos médios de recebimento mantidos, sem inadimplências atípicas.

- **Estoques:** Em maio/2025 houve um aumento em 2%, R\$ 3.475 mil a mais no comparativo, devido à elevação no calcário britado de Pains pelo aumento de produção, no grupo de almoxarifados pelos compra de calcário especial de terceiros e também na compra de estoques maiores de combustíveis para fornos para reserva de segurança, além de novos adiantamentos para importações de equipamentos para manutenções.

- **Outros ativos circulantes:** Em maio/2025 houve uma redução em 47%, R\$ 1.362 mil a menos no comparativo, devido a compensação de saldo pontual de antecipação de salários a funcionários e outros adiantamentos.

- **Investimentos:** Em maio/2025, o saldo do grupo de investimentos em Maio/2025, registrou-se um aumento em 1%, sendo R\$ 4.741 mil a mais que o mês anterior, devido ao efeito de ganho com equivalência reconhecida no período, suportado especialmente pelo melhor desempenho de controladas como Fabrical, Cobrascal, Usibrita e até mesmo Eimcal.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 14% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 53% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 34% pelo Patrimônio Líquido.

Os saldos em Recuperação Judicial representam 72% do total das exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 520.630 mil; Reserva de capital em R\$ 231.311; Resultados Abrangentes negativos em R\$ 14.440 mil; prejuízos acumulados em R\$ 248.843 mil e lucro do exercício até a data-base em R\$ 59.019 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações ocorridas nos saldos do Passivo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- **RJ Recuperação Judicial:** Em maio/2025, as “Obrigações com a Recuperação Judicial” apresentaram no mês a atualização prevista no PRJ, notadamente para o credor financiador com reflexos nas Despesas Financeiras do resultado. No passivo circulante houve aumento pela reclassificação de saldos de parcelas a serem liquidadas nos próximos 12 meses, já que as liquidações se iniciam no mês seguinte.

- **Partes relacionadas:** Foi registrado em maio/2025, uma redução em 3%, sendo R\$ 4.549 mil menor no comparativo, devido a devoluções de recursos para controladas como Eimcal e Fabrical (Parada de forno) que tiveram necessidades pontuais de aportes no período.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: Exceto pela depreciação normal do mês, a composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece semelhante ao apresentado no período comparativo.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados- CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido.

EMPRESA	ABR	MAI
ICAL	547	545

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	Ical	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	74.780	84.781
Vencidos até 30 dias	5.112	2.497
Vencidos de 31 a 90 dias	606	459
Vencidos de 91 a 180 dias	390	258
Vencidos de 181 a 360 dias	618	556
Vencidos acima de 360 dias	242	212
	81.748	88.763
Ajuste ao valor recuperável	(907)	(907)
Total	80.841	87.856

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 72% por Recuperação Judicial; seguido de 12% de Partes Relacionadas e as demais contas a pagar representam 17% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da ICAL INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	48.278	100%	-3%	50.010	100%	249.770	100%	-56%	564.356	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(38.372)	-79%	-5%	(40.318)	-81%	(193.218)	-77%	-50%	(389.906)	-69%
RESULTADO BRUTO	9.906	21%	2%	9.692	19%	56.552	23%	-68%	174.450	31%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(7.111)	-15%	-12%	(8.072)	-16%	(42.157)	-17%	-49%	(83.038)	-15%
Resultado com Equivalência Patrimonial	4.741	10%	-554%	(1.044)	-2%	16.988	7%	-87%	131.411	0%
Ajuste a Valor Justo PPI - Propriedade para Investimento	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(1.381)	-3%	-104%	35.129	70%	51.791	21%	-1174%	(4.821)	-1%
Total Despesas Operacionais	(3.750)	-8%	-114%	26.012	52%	26.622	11%	-39%	43.552	8%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	87%			29%		67%			61%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	6.156	13%	-83%	35.704	71%	83.174	33%	-62%	218.002	39%
Receita financeira	472	1%	36%	347	1%	3.636	1%	-60%	9.026	2%
Despesa Financeira	(5.492)	-11%	-12%	(6.257)	-13%	(26.446)	-11%	-62%	(70.248)	-12%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	1.136	2%	-96%	29.795	60%	60.363	24%	-61%	156.780	28%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%	0%		(1.344)	-1%	-104%	36.866	7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	1.136	2%	-96%	29.795	60%	59.019	24%	-70%	193.646	34%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido de R\$ 1.136 mil, contra lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 29.795 mil. Já no acumulado em 2025 houve lucro líquido de R\$ 59.019 mil.

O Resultado Bruto registrou 21% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025 contra 19% do mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 87% da receita líquida em 31 de maio de 2025 contra 29% do mês anterior.

As principais variações nas contas de resultado foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita líquida:** Em maio/2025 a receita líquida teve redução de 3%, sendo que os custos tiveram redução proporcional permitindo até mesmo uma maior margem bruta com desempenho semelhante no comparativo.

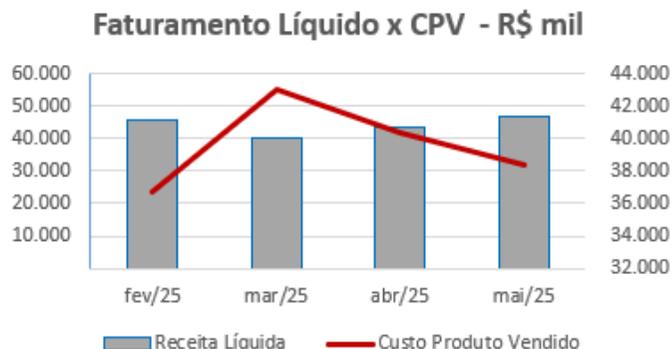
- **Resultado com equivalência patrimonial:** A “Equivalência Patrimonial” do mês de maio/2025 foi positiva contrastando com o mês anterior principalmente pela recuperação de desempenho de controladas como Fabrical, Cobrascal, Usibrita e até mesmo Eimcal.

- **Outras (despesas) receitas operacionais:** Nas “Outras receitas operacionais” o mês anterior apresentou como efeito mais relevante a reversão de provisões relativas a débitos de IPTU antes exigidos pela Prefeitura de Vespasiano, cujo recurso administrativo da Ical teve sucesso naquele mês permitindo a reversão do risco constituído em 2024. Também tivemos efeitos de ajustes positivos no grupo de Combustíveis e calcários em pilhas no período, sendo o efeito de despesas segregado no mês. Já no mês corrente reversões de provisões para créditos fiscais não foram superiores a efeitos positivos de inventários promovidos no mês. Já as “outras despesas operacionais” de maio/2025 tiveram impacto de custos não alocados a produção, mas com efeitos bem menores que no mês anterior quando ajustes de inventários para produtos de calcários em Pilhas tiveram destaque relevante.

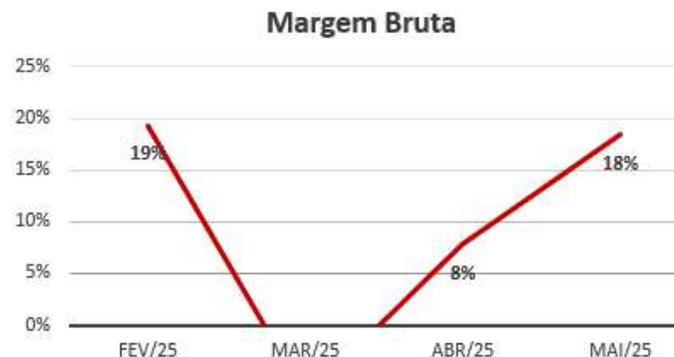
Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

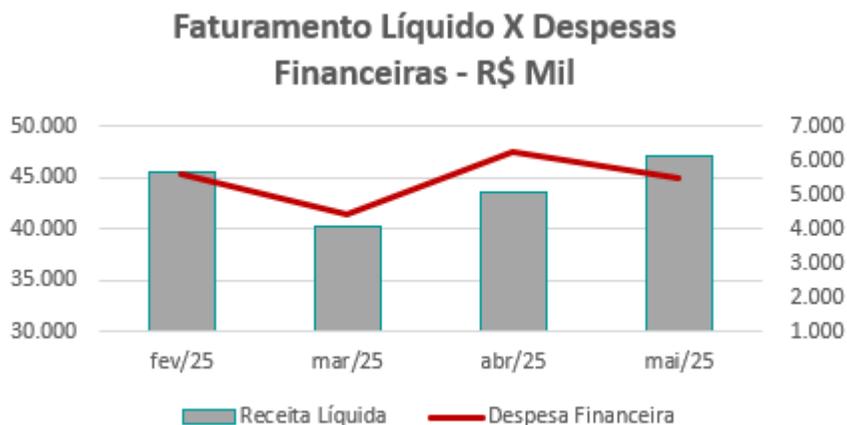
Observa-se evolução no faturamento líquido em linha com a evolução do custo do produto vendido:



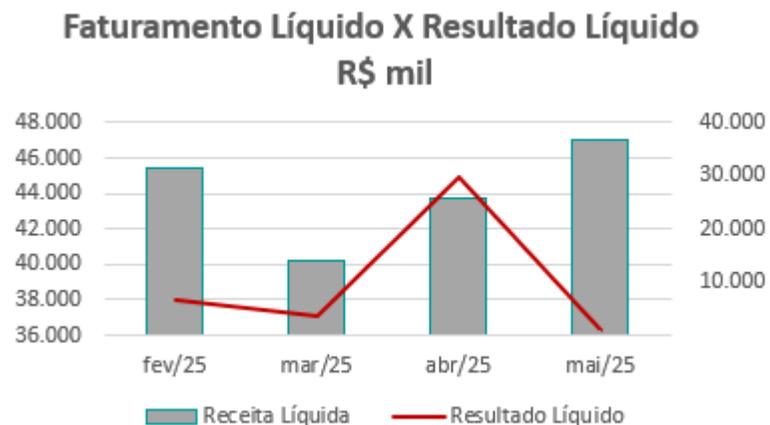
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa:



Observa-se que as despesas financeiras não oscilam em linha com o faturamento:

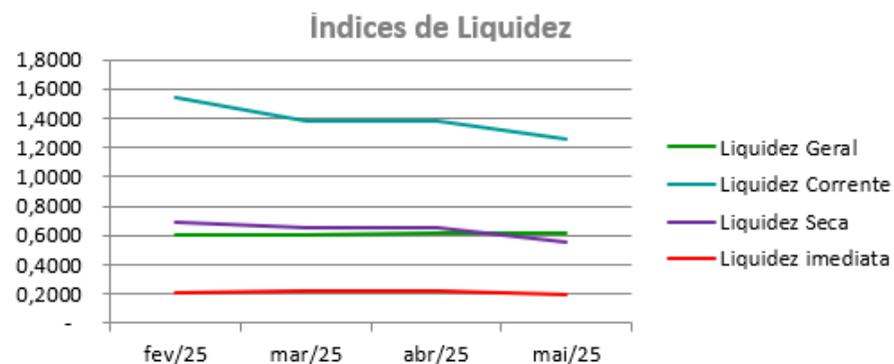


As variações no resultado líquido acompanharam a receita líquida mensal, devido a registros operacionais pontuais no resultado:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	0,6019	0,6003	0,6219	0,6171
Liquidez Corrente	1,5387	1,3814	1,3853	1,2616
Liquidez Seca	0,6954	0,6485	0,6510	0,5607
Liquidez imediata	0,2107	0,2157	0,2225	0,1976



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

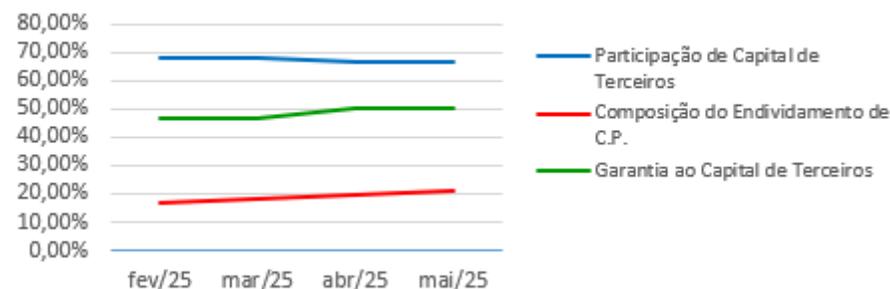
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	68,10%	68,16%	66,57%	66,49%
Composição do Endividamento de C.P.	16,47%	18,46%	19,47%	20,88%
Garantia ao Capital de Terceiros	46,85%	46,72%	50,23%	50,41%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

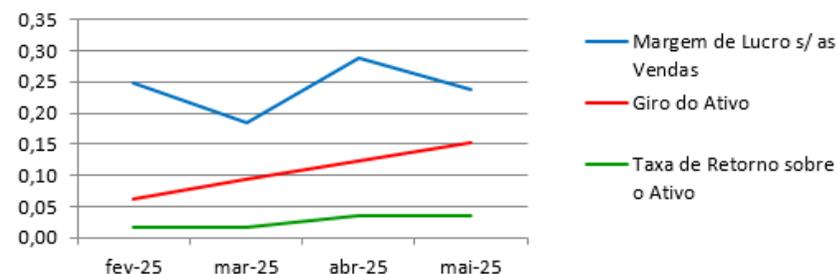
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,25	0,19	0,29	0,24
Giro do Ativo	0,06	0,09	0,12	0,15
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,02	0,02	0,04	0,04

Índices de Rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

Necessidade de Capital de Giro (NCG) – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa. ”

Capital de Giro (CDG) - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

Tesouraria (T) - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	1.341.228	1.347.932		
Passivo não circulante	1.422.839	1.407.275		
	81.611	59.343	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	246.279	241.378		
Passivo operacional	211.804	226.858		
	34.476	14.520	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	47.135	44.823		
Passivo financeiro	-	-		
	47.135	44.823	(+)	(+)

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela perícia para análise da Recuperanda:

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da ICAL INDÚSTRIA DE CALCINAÇÃO LTDA foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 1.136 mil e lucro líquido acumulado até a referida data de R\$ 59.019 mil.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os Créditos em Recuperação Judicial no montante de R\$ 778.473 mil que equivalem a 72% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 547.676 mil.

O gerenciamento do capital de giro está favorável proporcionando um saldo de tesouraria positiva, o que demonstra que a empresa tem utilizado recursos de longo prazo para o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - USIBRITA LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da USIBRITA LTDA em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
CIRCULANTE	4.307	16%	30%	3.306	12%	CIRCULANTE	1.585	6%	16%	1.371	5%
Caixa e equivalentes de caixa	63	0%	-27%	86	0%	Fornecedores	644	2%	29%	497	2%
Clientes	814	3%	39%	584	2%	Impostos e contribuições a recolher	107	0%	35%	79	0%
Estoques	3.413	13%	31%	2.611	10%	Remunerações e encargos sociais	565	2%	6%	535	2%
Outros ativos	17	0%	-32%	24	0%	RJ Recuperação Judicial	216	1%	0%	216	1%
						Outras contas a pagar	55	0%	25%	44	0%
NÃO CIRCULANTE	22.678	84%	-3%	23.301	88%	NÃO CIRCULANTE	1.363	5%	0%	1.362	5%
Estoques		0%	0%		0%	IPRJ/ CSSL diferidos líquidos	110	0%	0%	110	0%
Depósitos Judiciais	323	1%	0%	323	1%	RJ Recuperação Judicial	304	1%	0%	303	1%
Saldo a Receber c/ Partes Relacionadas	13.115	49%	-4%	13.661	51%	Provisão para Contingências	949	4%	0%	949	4%
Imobilizado	6.477	24%	-1%	6.540	25%						
Intangível	2.763	10%	0%	2.776	10%						
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO	24.036	89%	1%	23.873	90%
						Capital social	33.000	122%	0%	33.000	124%
						Reserva de avaliação patrimonial	367	1%	0%	367	1%
						Pejuízos Acumulados	(7.802)	-29%	0%	(7.802)	-29%
						Resultado do exercício	(1.529)	-6%	-10%	(1.692)	-6%
TOTAL DO ATIVO	26.985	100%	1%	26.606	100%	TOTAL DO PASSIVO	26.985	100%	1%	26.606	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 84% do Ativo total.

O Ativo Circulante é constituído principalmente pela de Estoques que representa 79% do total deste grupo.

O principal componente do Ativo Não Circulante é o Imobilizado que representa 44% do total deste grupo do Ativo. Já o Intangível representa 19% do mesmo grupo.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações significativas ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise, foram registadas nas seguintes contas:

- **Clientes:** Em maio/2025, o saldo de “Clientes” elevou-se em 39%, R\$ 230 mil maior no comparativo, acompanhando a evolução gradativa das vendas e a retomada das operações na Empresa e deve se elevar gradativamente conforme retorno de clientes locais a serem prospectados gradativamente.

- **Estoques:** O saldo de “Estoques” de maio/2025 teve um aumento em 31%, sendo R\$ 802 mil maior no comparativo, devido ao ritmo de produção que segue superior aos níveis de vendas na empresa.

- **Saldo a receber com partes relacionadas:** O saldo mútuo no ativo a receber da controladora reduziu-se no período devido a recebimentos de recursos líquidos da controladora Ical, necessários para suportar o Capital de Giro exigido pela retomada das operações e vendas e também obrigações com fornecedores.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 6% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 5% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 89% pelo Patrimônio Líquido.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 33.000 mil; Reserva de Avaliação Patrimonial em R\$ 367 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 7.802 mil e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 1.529 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação ocorrida nos saldos do Passivo no período em análise foi observada na seguinte conta:

- **Fornecedores:** Em maio/2025, registrou-se um aumento em 29%, R\$ 147 mil maior no comparativo, devido a retomada das operações e novas compras de insumos e itens de manutenção.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: Exceto pela depreciação normal do mês, a composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece semelhante ao apresentado no período comparativo.

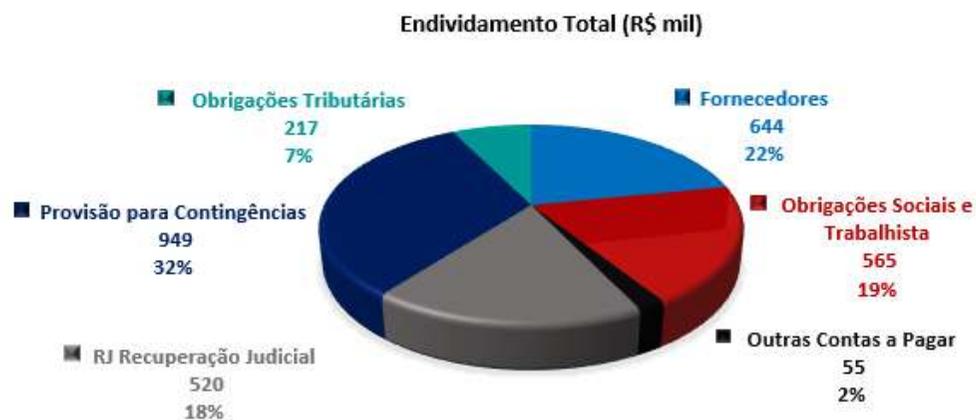
Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido.

EMPRESA	ABR	MAI
USIBRITA	50	50

- **Aging list:** Com a suspensão das operações toda a carteira de clientes foi recebida e não há saldos residuais para análise no período.

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 32% por Provisão para Contingências, 19% por Obrigações sociais trabalhistas, 18% por Recuperação Judicial e outras contas a pagar que representam 31% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da USIBRITA LTDA em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado								
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado			
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	905	556%	35%	672	-31%	2.074	-136%		100%
Custos dos Produtos Vendidos	(419)	-257%	4%	(405)	19%	(1.069)	70%		0%
RESULTADO BRUTO	486	298%	0%	267	-12%	1.005	-66%		0%
DESPESAS OPERACIONAIS									
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(356)	-219%	67%	(214)	10%	(1.534)	100%	(4.190)	0%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	36	22%	-102%	(2.337)	108%	(966)	63%	8.214	0%
Total Despesas Operacionais	(320)	-197%	-87%	(2.550)	118%	(2.500)	164%	4.024	0%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	165	1	-1	(2.283)	1	(1.494)	1	4.024	0%
Receita financeira		0%	-39%		0%	1	0%	2	0%
Despesa Financeira	(3)	-2%	11%	(2)	0%	(35)	2%	(34)	0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	163	100%	-107%	(2.285)	106%	(1.529)	100%	3.991	0%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	-100%	127	-6%		0%		0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	163	100%	-108%	(2.159)	100%	(1.529)	100%	3.991	0%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido de R\$ 163 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 2.159 mil. Já no acumulado em 2024 houve o prejuízo líquido de R\$ 1.529 mil.

As principais variações ocorridas nos saldos do Resultado no período em análise foram registradas nas seguintes contas:

- **Receita operacional líquida:** Em maio/2025, retomando gradativamente as suas atividades comerciais, a empresa teve faturamento 35% maior que no período comparativo, mas ainda com os custos fixos em reorganização. De todo modo foi possível aumentar a margem bruta em valor contribuindo para amenizar o resultado deficitário apurado em períodos anteriores.

- **Despesas Administrativas:** As “Despesas Administrativas” da Empresa retornaram à normalidade depois de uma elevação pontual no período comparativo considerando o reinício das operações e a contratação de serviços de terceiros.

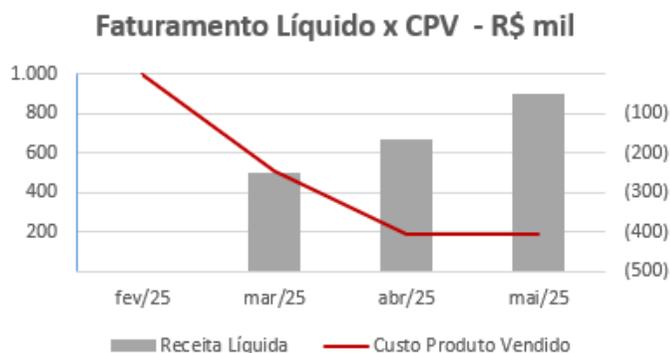
- **Otras Despesas Operacionais:** Nas “Outras Despesas Operacionais” o mês de maio/2025 retornou à normalidade operacional da empresa, embora com ajustes pontuais positivos na apuração de custos não alocados devido a ociosidade da planta. No mês anterior apresentou efeitos elevados de ajustes de inventários de R\$1.835 mil devido a processos de reclassificação e beneficiamento de estoques já contaminados pelo longo prazo de estocagem.

- **Provisão para contribuição social e IRPJ:** O saldo de despesas com IRPJ e CSLL foi revisado no mês anterior, conforme Lucro Real e ajustes legais aplicáveis, aplicando efeitos da apuração intermediária no Balancete de redução ou suspensão elaborados. Sem ajustes no mês corrente.

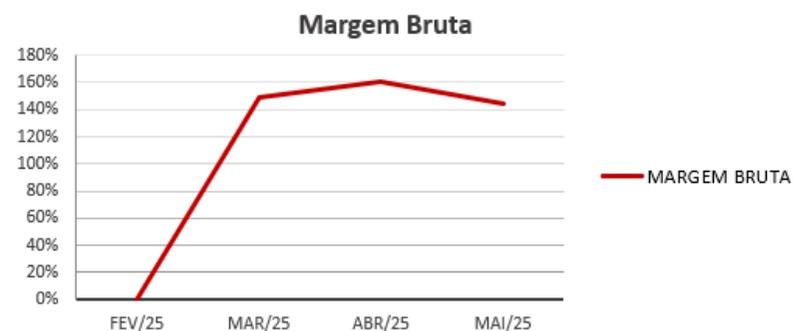
Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

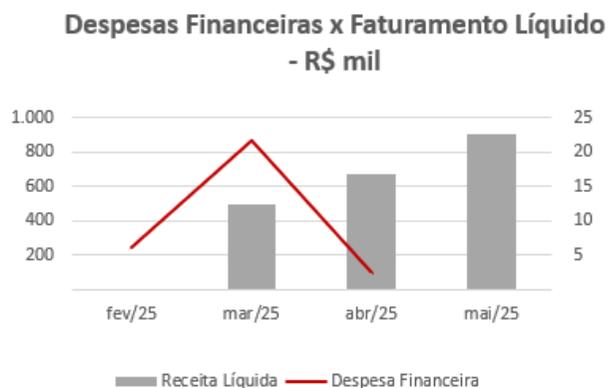
Observa-se evolução no faturamento líquido em linha com a evolução do custo do produto vendido:



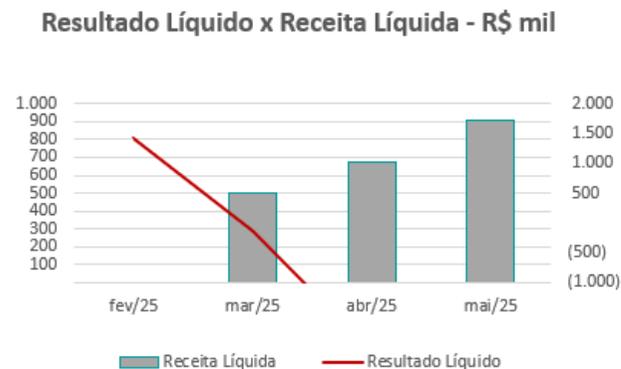
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda pratica preços de vendas superiores aos custos a partir de março/2023, sem margem negativa:



Nota-se que as despesas financeiras acompanham as oscilações do faturamento:

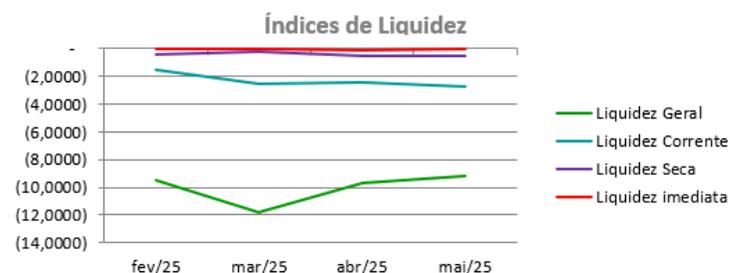


As variações no resultado líquido acompanham as oscilações da receita líquida, distorcendo quando ocorrem registros ocasionais, principalmente de despesas operacionais:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	(9,4364)	(11,7889)	(9,7350)	(9,1518)
Liquidez Corrente	(1,5327)	(2,5334)	(2,4115)	(2,7163)
Liquidez Seca	(0,4145)	(0,2577)	(0,5066)	(0,5634)
Liquidez imediata	(0,0232)	(0,0162)	(0,0625)	(0,0394)



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

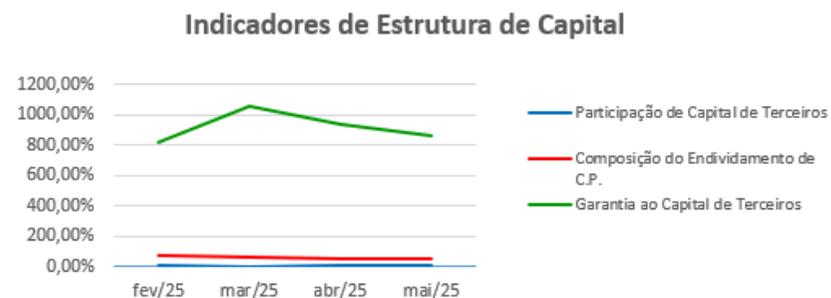
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	10,82%	8,62%	9,66%	10,34%
Composição do Endividamento de C.P.	72,96%	65,22%	50,16%	53,77%
Garantia ao Capital de Terceiros	824,37%	1059,53%	935,39%	867,03%



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários, etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

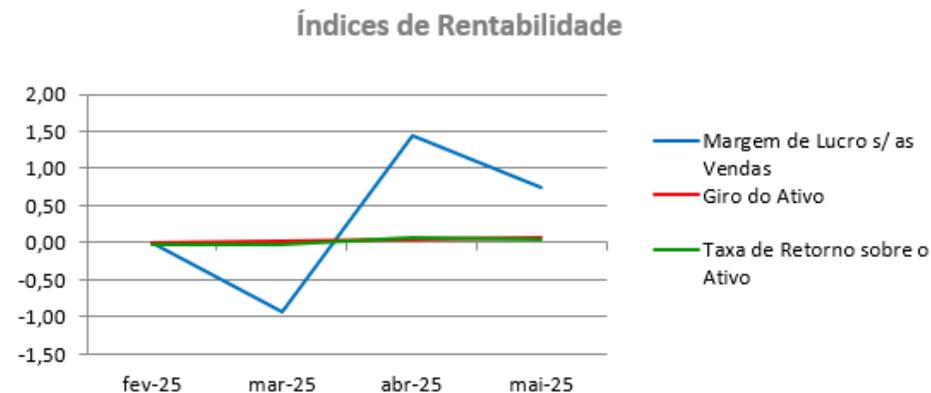
Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

Garantia ao Capital de Terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

ÍNDICE DE RENTABILIDADE	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0%	-0,94	1,45	0,74
Giro do Ativo	0,00	0,02	0,04	0,08
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,02	-0,02	0,06	0,06



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro – NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>30/04/2025</u>	<u>31/05/2025</u>	<u>30/04/2025</u>	<u>31/05/2025</u>
CDG				
Ativo não circulante	23.301	22.678		
Passivo não circulante	<u>25.236</u>	<u>25.399</u>		
	1.935	2.721	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	3.220	4.244		
Passivo operacional	<u>1.371</u>	<u>1.585</u>		
	1.849	2.659	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	86	63		
Passivo financeiro	<u>-</u>	<u>-</u>		
	86	63	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da Recuperanda USIBRITA LTDA. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 163 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 1.529 mil.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os saldos com Obrigações Sociais e Trabalhistas em R\$ 565 mil que equivalem a 19% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 24.036 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém ainda insuficientes para cobrir suas exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.

Apresentação do Balanço Patrimonial da UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>3</u>	<u>0%</u>	<u>119%</u>	<u>2</u>	<u>0%</u>	<u>CIRCULANTE</u>	<u>4</u>	<u>0%</u>	<u>580%</u>	<u>1</u>	<u>0%</u>
Caixa e equivalente de caixas	3	0%	119%	2	0%	Impostos e Contribuições	1	0%	0%	1	0%
Estoque		0%	0%		0%	Fornecedores	3	0%	100%		0%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>545.954</u>	<u>100%</u>	<u>0%</u>	<u>544.824</u>	<u>100%</u>	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>53.925</u>	<u>10%</u>	<u>0%</u>	<u>53.890</u>	<u>10%</u>
Saldos a receber com partes relacionadas	1.047	0%	0%	1.047	0%	Provisão para contingências	26.875	5%	0%	26.875	5%
Investimentos	544.907	100%	0%	543.777	100%	Obrigações com partes relacionadas	15.160	3%	0%	15.125	3%
						RJ Recuperação Judicial	17	0%	0%	17	0%
						Dividendos sobre Capital Próprio	11.874	2%	0%	11.874	2%
						<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>492.028</u>	<u>90%</u>	<u>0%</u>	<u>490.936</u>	<u>90%</u>
						Capital social	176.636	32%	0%	176.636	32%
						Resultados Abrangentes	(14.367)	-3%	0%	(14.367)	-3%
						Lucros (Prejuízos) Acumulados	271.262	50%	0%	271.262	50%
						Resultado do exercício	58.496	11%	2%	57.404	11%
TOTAL DO ATIVO	<u>545.957</u>	<u>100%</u>	<u>0%</u>	<u>544.826</u>	<u>100%</u>	TOTAL DO PASSIVO	<u>545.957</u>	<u>100%</u>	<u>0%</u>	<u>544.826</u>	<u>100%</u>

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como componente o Ativo Não Circulante que representa 100% do Ativo total.

O Ativo Não Circulante possui 100% do saldo representado pelo Investimento na ICAL Indústria de Calcinação Ltda.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação ocorrida nos saldos do Ativo, no período em análise, foi registrada na conta Investimentos, que registrou um aumento de 1%, sendo R\$ 1.130 mil maior que o mês anterior, devido reconhecimento de ganho com a equivalência patrimonial.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante) sem participação percentual significativa; em 10% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 90% pelo Patrimônio Líquido.

Os Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar compõem 0% do total das exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 176.636 mil; Resultados Abrangentes negativo em R\$ 14.367 mil; Reserva de Lucros em R\$ 271.262 mil; e lucro do exercício até a data-base em R\$ 58.496 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Passivo no período em análise.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

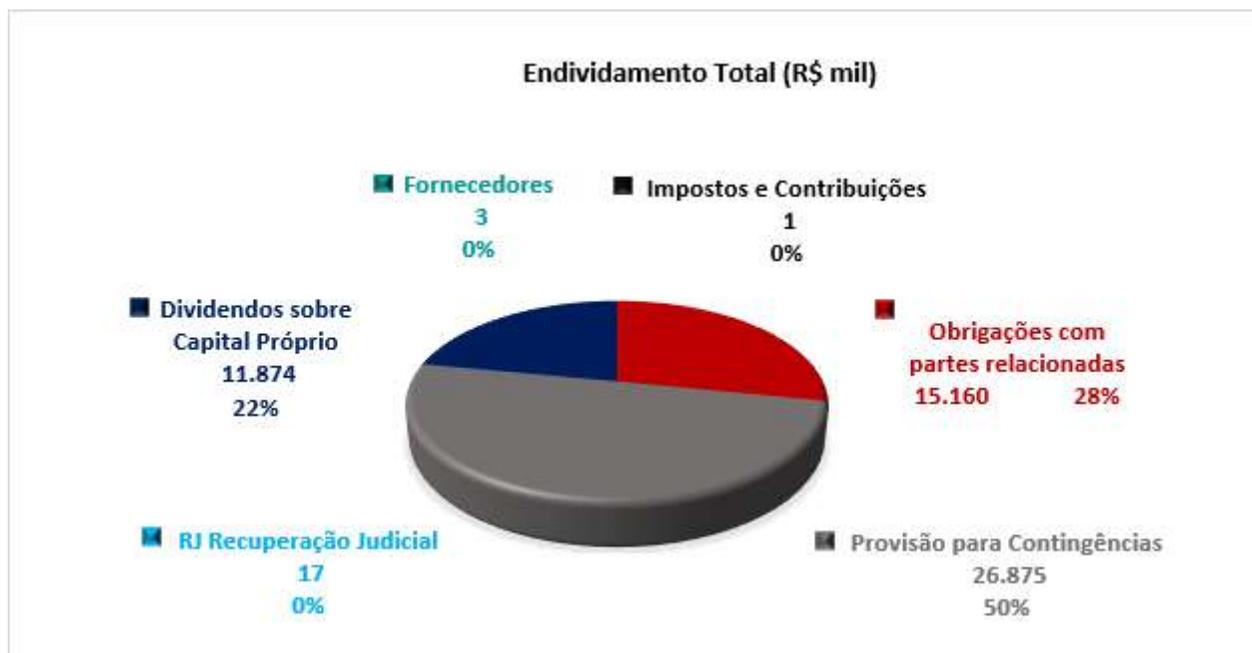
Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Investimentos: A movimentação do saldo de investimentos no período só refletiu o resultado com Equivalência Patrimonial apurado na sua controlada direta local, sem outras movimentações atípicas.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados – CAGED o quadro funcional da empresa não possuía funcionários em nenhum dos períodos sob análise.

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 50% pelas Provisões para contingências, 28% de Obrigações com Partes Relacionadas; 22% por Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar as demais contas a pagar não são representativas no endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(38)	-3%	-14%	(44)	0%	(224)	0%	-62%	(586)	0%
Resultado da equivalência patrimonial	1.130	104%	-96%	29.644	100%	58.721	100%	-74%	226.442	100%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		0%	0%	-	0%		0%	-100%	15	0%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.092	100%	-96%	29.600	100%	58.497	100%	-74%	225.870	100%
Receita financeira	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
Despesa Financeira	(1)	0%	18%	(1)	0%	(1)	0%	-94%	(10)	0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	1.092	100%	-96%	29.600	100%	58.496	100%	-74%	225.861	100%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	1.092	100%	-96%	29.600	100%	58.496	100%	-74%	225.861	100%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido mensal de R\$ 1.092 mil, contra o lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 29.600 mil. Já no acumulado houve o lucro líquido de R\$ 58.496 mil, no exercício de 2025.

A UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. não possui faturamento, sendo o principal componente do resultado do exercício a conta de Resultado da Equivalência Patrimonial, que oscila conforme apuração de resultado em sua controlada Ical.

Em m

o resultado de 31 de maio de 2025 a Ical seguiu com resultados sem maiores variações, contudo com melhor resultado de MEP das controladas o que ainda permitiu ao final o resultado com equivalência foi positivo na controladora União, contudo em montante bem menor que no período anterior. Relembramos que no

período anterior houve a reversão relevante de provisões para riscos de IPTU na controlada direta Ical, embora naquele mês as controladas indiretas não tenham apresentado um desempenho positivo no geral, considerando resultados negativos na Cobrascal, Eimcal e Usibrita.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

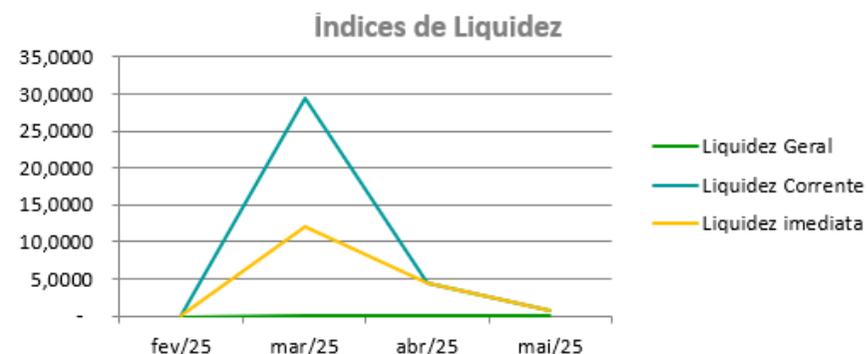
EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

As variações no Resultado Líquido estão com linha com a evolução do Resultado com Equivalência Patrimonial:



Índices de Liquidez:

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	0,0195	0,0197	0,0195	0,0195
Liquidez Corrente	0,00	29,4487	4,3944	0,7717
Liquidez imediata	0,00	12,0081	4,3944	0,7717



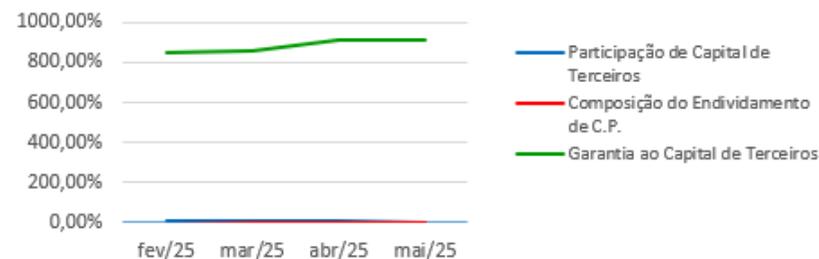
Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	10,52%	10,45%	9,89%	9,88%
Composição do Endividamento de C.P.	0,00%	0,00%	0,00%	0,01%
Garantia ao Capital de Terceiros	850,84%	856,53%	910,98%	912,36%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

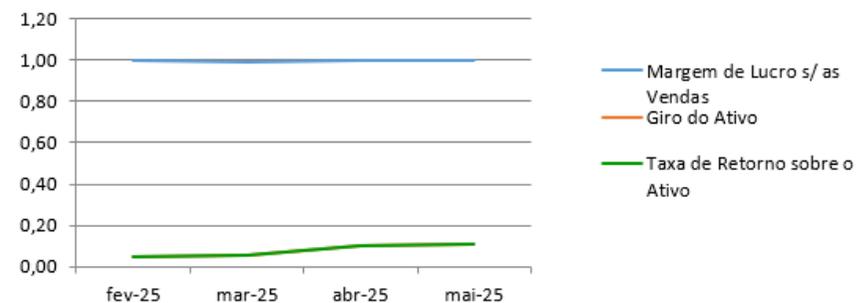
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa

Índices de Rentabilidade

ÍNDICE DE RENTABILIDADE	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	1,00	0,99	1,00	1,00
Giro do Ativo	0,05	0,05	0,11	0,11
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,05	0,05	0,11	0,11

Índices de Rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) – Este indicador não é aplicável à UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A., uma vez que não há registro de vendas.

Giro do ativo - Este indicador não é aplicável à UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A., uma vez que não há registro de vendas.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	544.824	545.954		
Passivo não circulante	<u>544.826</u>	<u>545.953</u>		
	2	(1)	(+)	(-)
NCG				
Ativo operacional	2	3		
Passivo operacional	<u>1</u>	<u>4</u>		
	2	(1)	(+)	(-)
T				
Ativo financeiro	-	-		
Passivo financeiro	<u>-</u>	<u>-</u>		
	-	-	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da UNIÃO ADMINISTRAÇÃO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 1.092 mil. Já o lucro líquido acumulado foi de R\$ 58.496 mil, no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio a Pagar em R\$ 11.874 mil que equivalem a 22% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 492.028 mil.

O gerenciamento dos recursos próprios vem garantindo a cobertura de sua necessidade de capital de giro, apesar do saldo de tesouraria nulo.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO - R\$ MIL						PASSIVO - R\$ MIL					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>12.998</u>	38%	31%	<u>9.886</u>	34%	<u>CIRCULANTE</u>	<u>3.338</u>	10%	218%	<u>1.049</u>	4%
Caixa e equivalentes de caixa	68	0%	51%	45	0%	Fornecedores	2.565	8%	706%	318	1%
Clientes	8.685	26%	6%	8.214	29%	Impostos e contribuições a recolher	325	1%	17%	277	1%
Estoques	4.244	12%	161%	1.625	6%	Remunerações e Encargos Sociais	323	1%	-6%	343	1%
Outros ativos	1	0%	-64%	1	0%	Provisões	125	0%	12%	111	0%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>21.043</u>	62%	12%	<u>18.864</u>	66%	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>3.967</u>	12%	0%	<u>3.966</u>	14%
Depósitos judiciais	70	0%	0%	70	0%	Provisão para contingências processos cíveis	3.771	11%	0%	3.771	13%
Impostos	132	0%	8%	122	0%	Recuperação Judicial	196	1%	0%	195	1%
Saldo a receber c/ partes relacionadas	16.111	47%	15%	14.006	49%	<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>26.736</u>	79%	13%	<u>23.735</u>	83%
Ativos Financeiros		0%	0%		0%	Capital social	11.215	33%	0%	11.215	39%
Imobilizado	4.711	14%	1%	4.647	16%	Reserva Legal	1.981	6%	0%	1.981	7%
Intangível	18	0%	-2%	19	0%	Resultado do exercício	13.540	40%	28%	10.539	37%
TOTAL DO ATIVO	<u>34.041</u>	100%	18%	<u>28.750</u>	100%	TOTAL DO PASSIVO	<u>34.041</u>	100%	18%	<u>28.750</u>	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 62% do Ativo total.

O Ativo Circulante possui 99% do saldo representado pelas contas de Clientes e Estoques.

O Ativo Não Circulante possui 77% do saldo constituído por Saldos a Receber com Partes Relacionadas e 22% do saldo representado pelo Ativo Imobilizado.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- **Estoques:** No mês de maio/2025, o saldo de “Estoques” teve elevação em 161%, R\$ 2.619 mil maior no comparativo, devido a compra de calcários especiais de terceiros para blend e enriquecimento dos produtos para correção de solo.

- **Saldo a receber com Partes Relacionadas:** Em maio/2025, o saldo mútuo com a controladora elevou-se em 15%, sendo R\$ 2.105 mil maior que o mês anterior, devido a repasses líquidos de recursos enviados além de fornecimentos de produtos para outras empresas do grupo.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 10% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 12% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 78% pelo Patrimônio Líquido.

A Provisão para contingências representa 52% do total de exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 11.215 mil; Reserva Legal R\$ 1.981 mil; e lucro do exercício até a data-base em R\$ 13.540 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação ocorrida nos saldos do Passivo no período em análise foi observada na seguinte conta:

- **Fornecedores:** Em maio/2025, foi registrado um aumento significativo de 706%, R\$ 2.247 mil maior que o mês anterior, devido a compras de calcários de terceiros para formação de estoques estratégicos para blend na produção.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise outras mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: A composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece ao final do período em análise semelhante ao apresentado nas notas explicativas correspondentes as Demonstrações Financeiras do último exercício.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados- CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido:

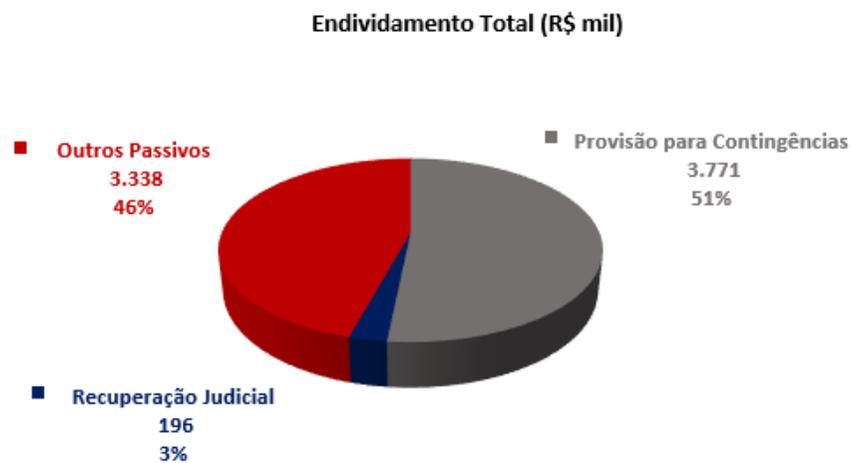
EMPRESA	ABR	MAI
M. PEDRA BONITA	24	25

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	M. Pedra Bonita	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	8.198	8.110
Vencidos até 30 dias	493	108
Vencidos de 31 a 90 dias	14	6
Vencidos de 91 a 180 dias	27	41
Vencidos de 181 a 360 dias	6	3
Vencidos acima de 360 dias	32	32
	8.770	8.300
Ajuste ao valor recuperável	(85)	(85)
Total	8.685	8.215

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 51% pela Provisão de Contingências e em 49% pelos demais passivos.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

Demonstração do Resultado - R\$Mil										
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA LÍQUIDA	5.002	100%	6%	4.735	100%	22.596	100%	-28%	31.317	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(1.730)	-35%	33%	(1.305)	-28%	(7.728)	-34%	-37%	(12.361)	-39%
RESULTADO BRUTO	3.272	65%	-5%	3.430	72%	14.868	66%	-22%	18.956	61%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(84)	-2%	1%	(83)	-2%	(377)	-2%	-70%	(1.274)	-4%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(73)	-1%	-5197%	1	0%	(351)	-2%	144%	(144)	0%
Total Despesas Operacionais	(157)	-3%	92%	(82)	-2%	(728)	-3%	-49%	(1.418)	-5%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	38%			29%		37%			44%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	3.115	62%	-7%	3.348	71%	14.140	63%	-19%	17.538	56%
Receita financeira	1	0%	-7%	1	0%	4	0%	-100%	5	0%
Despesa Financeira	(115)	-2%	1549%	(7)	0%	(179)	-1%	-101%	(481)	-2%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	3.001	60%	-10%	3.342	71%	13.965	62%	-100%	17.063	54%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%	(136)	-3%	(425)	-2%	-100%	(970)	-3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	3.001	60%	-6%	3.206	68%	13.540	60%	-100%	16.093	51%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido mensal de R\$ 3.001 mil, contra lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 3.206 mil. Já no acumulado houve o lucro líquido de R\$ 13.540 mil, no exercício de 2025.

O Resultado Bruto foi 65% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025 contra o resultado bruto em 72% no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 38% da receita líquida em 31 de maio de 2025 contra 29% no mês anterior.

Em maio/2025, as principais variações ocorridas no resultado foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita Líquida x Custos dos Produtos Vendidos:** Em maio/2025 houve aumento de 6% no faturamento líquido da Empresa, mas os custos aumentaram em patamares maiores e por isto a margem bruta perdeu eficiência e valor no comparativo.

- **Outras Despesas operacionais:** Nas “Outras Despesas Operacionais” o mês de maio/25 destacou ajuste de inventário de R\$74 mil justificando a variação com o período anterior.

- **Despesas Financeiras:** Nas “Despesas Financeiras” o mês de maio/25 apresentou efeitos de R\$113 mil concedido a cliente conforme acordo comercial por desempenho de compras.

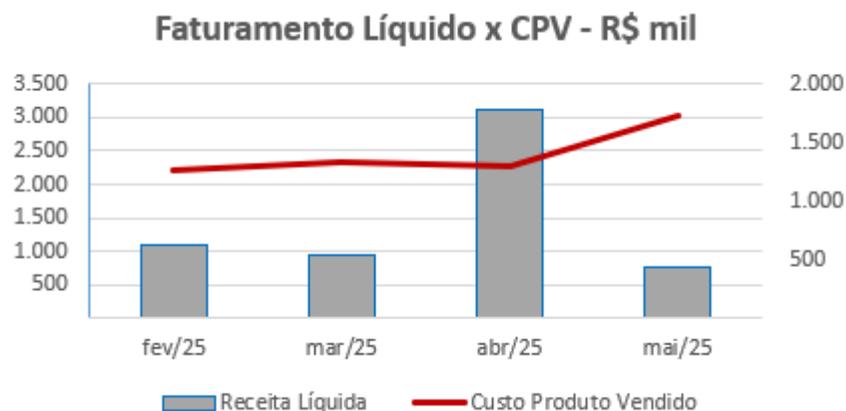
- **Provisão para contribuição social IRPJ:** As despesas com IRPJ e CSLL são apuradas conforme regime de Lucro Presumido a cada trimestre. NO mês anterior houve revisão e ajuste da apuração o que não se repetiu no mês de maio/25.

As demais contas do Resultado não foram comentadas pelas Recuperandas ou não apresentaram variação significativa no período em análise.

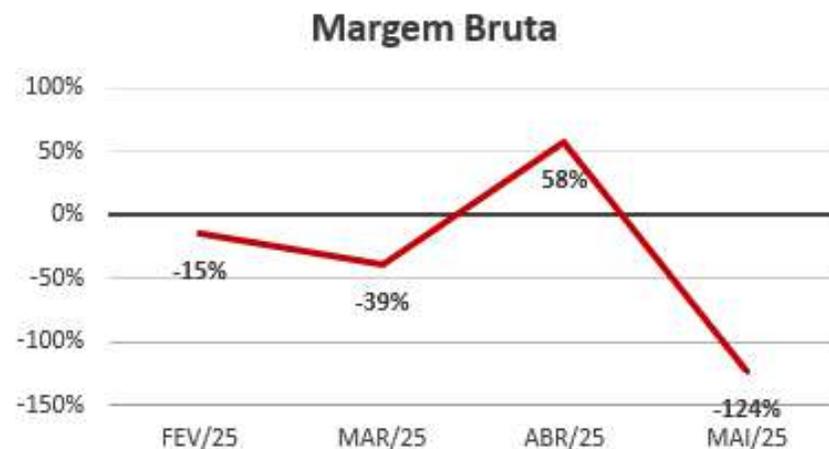
Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

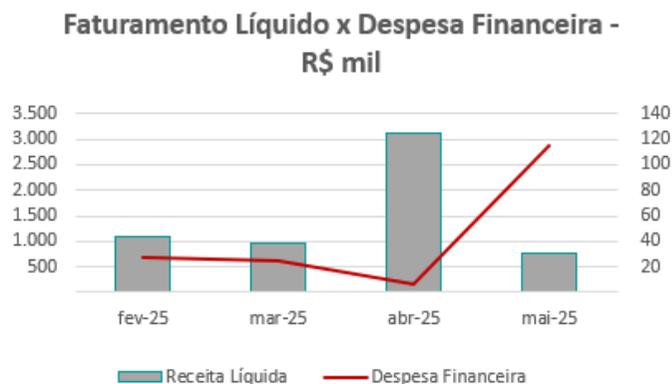
Observa-se que a evolução no faturamento líquido está em linha com a evolução do custo do produto vendido, exceto a partir de abril/2025:



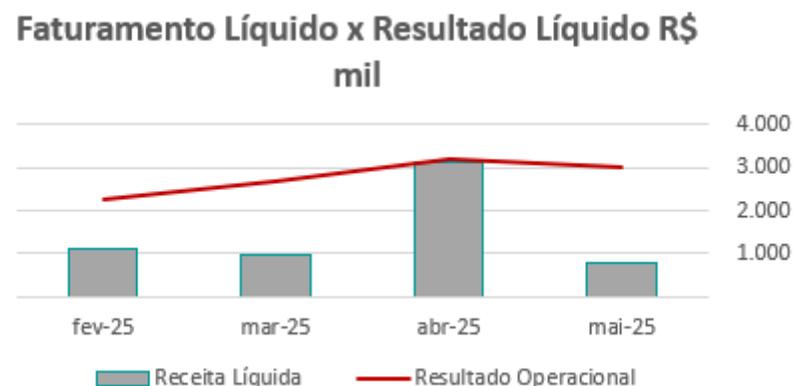
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vinha praticando preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa, exceto no mês em análise:



Nota-se que as despesas financeiras não apresentam valores significativos quando comparadas ao faturamento líquido, exceto pelo mês de maio/2025:

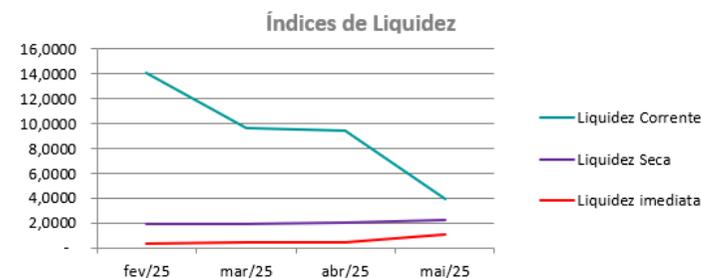


As variações no resultado líquido acompanham as oscilações da receita líquida:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	3,8944	4,2597	4,8023	4,0127
Liquidez Corrente	14,0177	9,6324	9,4225	3,8938
Liquidez Seca	1,9408	1,9081	2,0829	2,2069
Liquidez imediata	0,3664	0,4198	0,4098	1,0700



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa se encontra em condições favoráveis, uma vez que possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

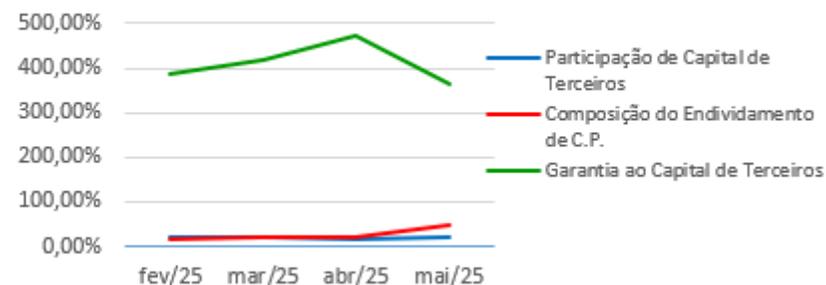
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo..

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda melhorou sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	20,55%	19,35%	17,44%	21,46%
Composição do Endividamento de C.P.	14,13%	19,46%	20,92%	45,70%
Garantia ao Capital de Terceiros	386,61%	416,92%	473,26%	366,01%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

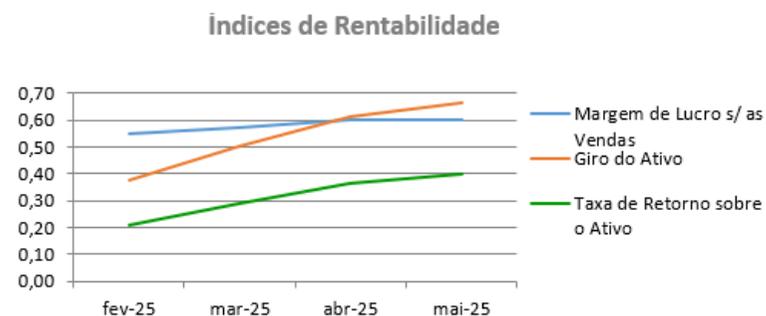
Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de rentabilidade

Índices de Rentabilidade	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,55	0,57	0,60	0,60
Giro do Ativo	0,38	0,51	0,61	0,66
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,21	0,29	0,37	0,40



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) – Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1, indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

NCG – Necessidade de capital de giro = Ativo Operacional - Passivo Operacional

CDG – Capital de Giro = Passivo Não Circulante - Ativo Não Circulante

T – Tesouraria = Ativo Financeiro - Passivo Financeiro

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	18.864	21.043		
Passivo não circulante	<u>27.701</u>	<u>30.703</u>		
	8.837	9.660	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	9.841	12.930		
Passivo operacional	<u>1.049</u>	<u>3.338</u>		
	8.792	9.592	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	45	68		
Passivo financeiro	-	-		
	45	68	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da MINERAÇÃO PEDRA BONITA LTDA. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 3.001 mil e lucro líquido acumulado de R\$ 13.540 mil no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda é a Provisão para Contingências em R\$ 3.771 mil que equivale a 52% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 26.736 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém ainda insuficientes para cobrir as exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – MINERAÇÃO MONTREAL LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da MINERAÇÃO MONTREAL LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>19.294</u>	32%	15%	<u>16.743</u>	29%	<u>CIRCULANTE</u>	<u>6.872</u>	11%	8%	<u>6.373</u>	11%
Caixa e equivalentes de caixa	155	0%	-10%	172	0%	Fornecedores	2.475	4%	15%	2.161	4%
Clientes	5.190	9%	77%	2.927	5%	Impostos e contribuições a recolher	751	1%	249%	215	0%
Estoques	12.105	20%	3%	11.803	20%	Parcelamentos fiscais	649	1%	0%	649	1%
Outros ativos	50	0%	6%	48	0%	Remunerações e encargos sociais	646	1%	7%	603	1%
Impostos e contribuições a recuperar	1.793	3%	0%	1.793	3%	RJ Recuperação Judicial	182	0%	0%	182	0%
						Outras contas a pagar	2.169	4%	-15%	2.562	4%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>40.990</u>	68%	-1%	<u>41.209</u>	71%	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>11.680</u>	19%	9%	<u>10.692</u>	18%
Depósitos judiciais	460	1%	0%	460	1%	Provisão para contingências	1.740	3%	0%	1.740	3%
Imobilizado	40.105	67%	-1%	40.320	70%	Passivos Fiscais Diferidos	689	1%	0%	689	1%
Intangível	425	1%	-1%	429	1%	RJ Recuperação Judicial	594	1%	0%	593	1%
						Parcelamentos Fiscais	1.061	2%	-5%	1.116	2%
						Outros Passivos Não Circulantes	7.595	13%	16%	6.554	11%
						<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>41.732</u>	69%	2%	<u>40.887</u>	71%
						Capital social	14.000	23%	0%	14.000	24%
						Ajuste de avaliação patrimonial	(139)	0%	0%	(139)	0%
						Reservas lucro	27.006	45%	0%	27.006	47%
						Resultado do exercício	865	1%	4271%	20	0%
TOTAL DO ATIVO	<u>60.284</u>	100%	4%	<u>57.952</u>	100%	TOTAL DO PASSIVO	<u>60.284</u>	100%	4%	<u>57.952</u>	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 68% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto em 90% pelas contas de Clientes e Estoques. Já o Ativo Não Circulante possui 98% dos saldos representados pelo Imobilizado.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- **Cientes:** Em maio/2025, o saldo de “Clientes” elevou-se em 77%, R\$ 2.273 mil a mais no comparativo devido ao aumento das vendas no período, mantidas as condições de prazo e sem inadimplências atípicas.

- **Estoques:** Em maio/2025, registrou-se um aumento em 3%, sendo R\$ 302 mil a mais que o mês anterior, pois houve acumulação de estoques de produtos acabados no período aumentando o saldo comparativo para atendimento dos períodos futuros.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 11% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 19% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 69% pelo Patrimônio Líquido.

As obrigações tributárias, representadas pelas contas de Impostos e Contribuições a Recolher e Parcelamentos Fiscais, compõem 58% do total das exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 14.000 mil; Ajuste de Avaliação Patrimonial negativo em R\$ 139 mil; Reserva de Lucros em R\$ 27.006 mil; e lucro do exercício até a data-base em R\$ 865 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações observadas nos saldos do Passivo no período em análise ocorreram nas seguintes contas:

- **Fornecedores:** Em maio/2025, registrou-se um aumento em 15%, sendo R\$ 314 mil maior que o mês anterior, devido a compras de itens de manutenção e modernização de britagem além de locações de equipamentos móveis.

- **Impostos e contribuições a recolher:** A empresa apura seus tributos sobre a renda (IRPJ s CSLL) conforme Lucro Real e no mês de maio/25 as despesas apuradas no balancete de suspensão/redução de estimativas exigiram ajustes com a constituição de despesas, e conseqüente registro do passivo a pagar na apuração definitiva a anual.

- **Outros Passivos circulantes:** Em maio/2025, este grupo de contas registrou um aumento em 16%, sendo R\$ 1.041 a mais no comparativo, devido ao recebimento de recursos da controladora Ical para suportar a elevação dos estoques de produtos acabados e as obrigações com fornecedores.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: A composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanecem ao final do período em análise semelhante ao apresentado nas notas explicativas correspondentes as Demonstrações Financeiras do último exercício.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido:

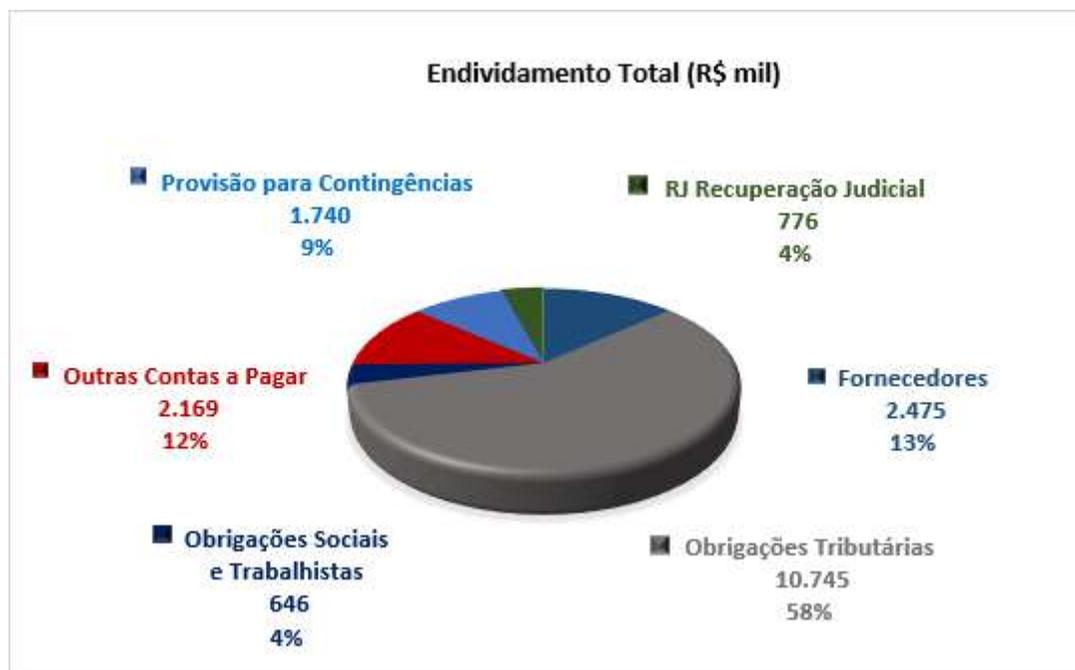
EMPRESA	ABR	MAI
MONTREAL	57	57

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	Montreal	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	5.004	2.608
Vencidos até 30 dias	163	352
Vencidos de 31 a 90 dias	85	30
Vencidos de 91 a 180 dias	10	14
Vencidos de 181 a 360 dias	18	23
Vencidos acima de 360 dias	45	35
	5.325	3.062
Ajuste ao valor recuperável	(135)	(135)
Total	5.190	2.927

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 58% por Obrigações Tributárias; 13% de Fornecedores; 9% de Provisão para contingências; as demais contas a pagar representam 20% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MINERAÇÃO MONTREAL LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	4.791	100%	76%	2.726	100%	16.522	100%	-76%	70.061	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(2.998)	-63%	74%	(1.726)	-63%	(11.999)	-73%	-79%	(57.607)	-82%
RESULTADO BRUTO	1.792	37%	79%	999	37%	4.522	27%	-64%	12.454	18%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(447)	-9%	-12%	(510)	-19%	(2.351)	-14%	-67%	(7.198)	-10%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(21)	0%	-121%	99	4%	379	2%	-95%	7.676	11%
Total Despesas Operacionais	(468)	-10%	14%	(411)	-15%	(1.972)	-12%	-513%	478	1%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	72%			78%		85%			82%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.324	28%	125%	588	22%	2.551	15%	-80%	12.932	18%
Receita financeira	2	0%	40%	2	0%	8	0%	-70%	25	0%
Despesa Financeira	(51)	-1%	-91%	(584)	-21%	(1.174)	-7%	-78%	(5.281)	-8%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	1.276	27%	21756%	6	0%	1.384	8%	-82%	7.675	11%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	(431)	-9%	-3217%	14	1%	(520)	-3%	-82%	(2.812)	-4%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	845	18%	4197%	20	1%	865	5%	-82%	4.864	7%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apresentou lucro líquido no valor de R\$ 845, contra o lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 20 mil. Já no acumulado houve o lucro líquido de R\$ 865 mil no exercício de 2025.

O resultado bruto foi 37% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025 contra o resultado bruto de 37% no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 72% da receita líquida em 31 de maio de 2025 contra 78% no mês anterior.

As principais variações ocorridas no resultado mensal foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita Líquida x Custos dos Produtos Vendidos:** Em Maio/2025 o faturamento líquido da empresa aumentou 76% e como os custos respeitaram esta proporção de crescimento, foi possível aumentar o valor da margem bruta embora com eficiência semelhante na comparação dos períodos.

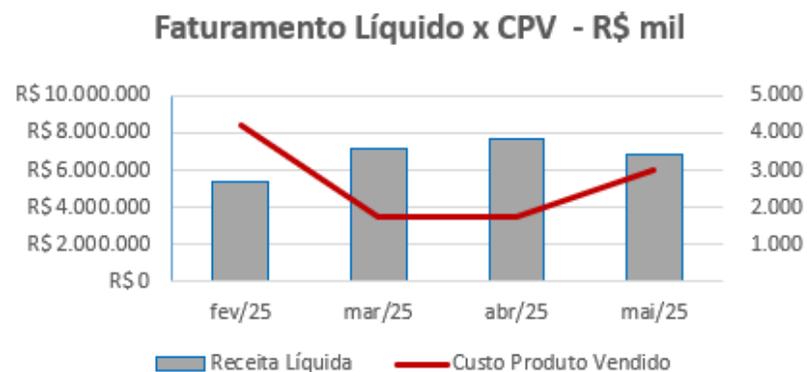
- **Outras (despesas) receitas operacionais:** Nas “Outras Receitas Operacionais” houve elevação no mês de maio/25 devido a receitas líquidas de R\$156 mil relativo a “Ganhos na intermediação de fretes”. Já nas “Outras Despesas Operacionais” o efeito que majorou a comparação vem de despesas com inventários de estoques no valor de R\$208 mil.

- **Despesas financeiras:** Nas “Despesas Financeiras” houve retorno à normalidade da empresa pois no mês anterior houve um aumento no comparativo devido a descontos concedidos a clientes específicos.

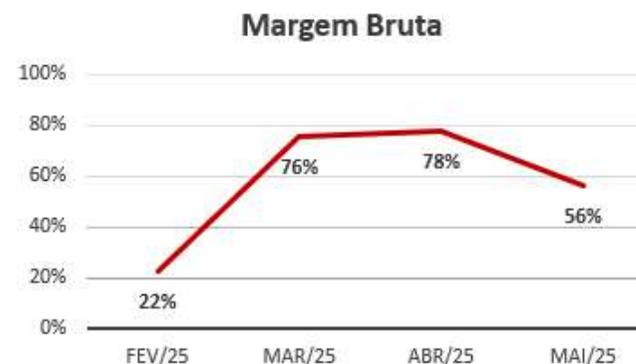
- **Provisão para contribuição social e IRPJ:** A empresa apura seus tributos sobre a renda (IRPJ s CSLL) conforme Lucro Real e no mês de maio/25 as despesas apuradas no balancete de suspensão/redução de estimativas exigiram ajustes com a constituição de despesas, contrastando com o comparativo.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se evolução no faturamento líquido não está em linha com a evolução do custo do produto vendido:



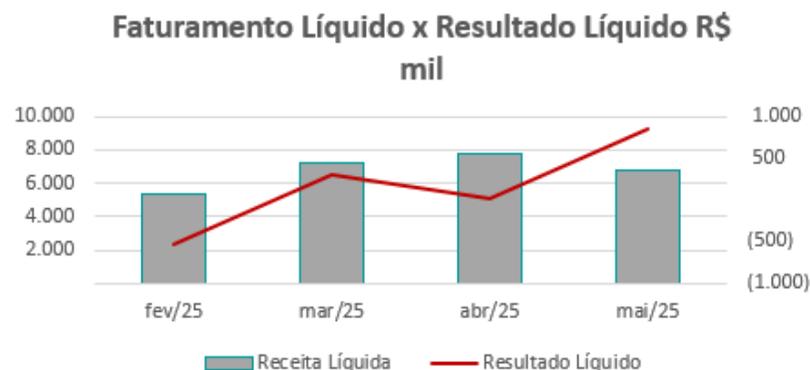
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, com margem positiva:



As despesas financeiras não estão alinhadas com o faturamento líquido:

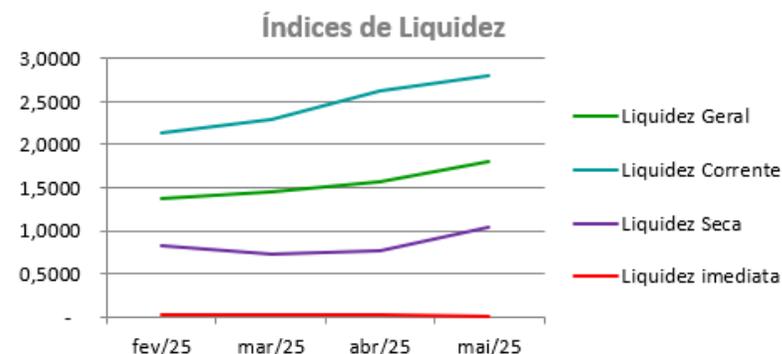


As variações no resultado líquido não acompanham a evolução da receita líquida mensal, devido especialmente a despesas operacionais pontuais:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	1,3826	1,4505	1,5632	1,7950
Liquidez Corrente	2,1417	2,2852	2,6273	2,8076
Liquidez Seca	0,8324	0,7287	0,7753	1,0462
Liquidez imediata	0,0324	0,0309	0,0270	0,0226



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

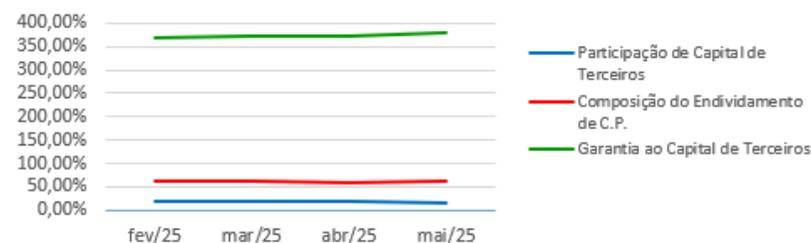
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	19,51%	19,28%	18,99%	18,26%
Composição do Endividamento de C.P.	62,72%	61,75%	57,91%	62,44%
Garantia ao Capital de Terceiros	368,71%	371,36%	371,54%	379,21%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

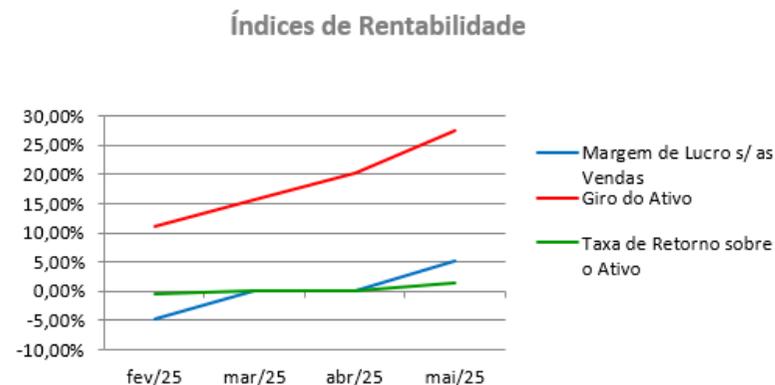
Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

ÍNDICE DE RENTABILIDADE	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-4,68%	0,00%	0,17%	5,23%
Giro do Ativo	11,03%	15,78%	20,24%	27,41%
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,52%	0,00%	0,03%	1,43%



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1, indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>30/04/2025</u>	<u>31/05/2025</u>	<u>30/04/2025</u>	<u>31/05/2025</u>
CDG				
Ativo não circulante	41.209	40.990		
Passivo não circulante	<u>51.580</u>	<u>53.412</u>		
	10.370	12.422	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	16.571	19.138		
Passivo operacional	<u>6.373</u>	<u>6.872</u>		
	10.198	12.267	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	172	155		
Passivo financeiro	-	-		
	172	155	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da MINERAÇÃO MONTREAL LTDA. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 845 mil e lucro líquido acumulado de R\$ 865 mil no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os saldos das Obrigações Tributárias em R\$ 10.745 mil que equivalem a 58% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo R\$ 41.732 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém ainda insuficientes para cobrir suas exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	ATIVO						PASSIVO				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
CIRCULANTE	4	0%	42%	3	0%	CIRCULANTE	12	1%	16%	11	1%
Caixa e equivalentes de caixa	4	0%	42%	3	0%	Impostos e contribuições a recolher	4	0%	76%	2	0%
						RJ Recuperação Judicial	8	1%	0%	8	1%
NÃO CIRCULANTE	1.245	100%	-2%	1.267	100%	NÃO CIRCULANTE	1.318	106%	9%	1.289	101%
Saldos a receber de partes relacionadas	2	0%	0%	2	0%	RJ Recuperação Judicial	173	14%	0%	172	14%
Imobilizado	1.243	100%	-2%	1.265	100%	Provisão para Contingências	727	58%	0%	727	57%
						Outros passivos	419	34%	9%	384	30%
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(81)	-7%	243%	(24)	-2%
						Capital social	32.130	2572%	0%	32.130	2531%
						Prejuízos acumulados	(31.894)	-2553%	0%	(31.894)	-2512%
						Resultado do exercício	(318)	-25%	22%	(260)	-20%
TOTAL DO ATIVO	1.249	100%	-2%	1.269	100%	TOTAL DO PASSIVO	1.249	100%	-2%	1.269	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 100% do Ativo total.

O Ativo Não Circulante possui 100% dos saldos representados pelo Imobilizado.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

Não foram observadas variações significativas nos saldos do Ativo no período em análise.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 1% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 106% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em menos 7% pelo Patrimônio Líquido.

A Provisão para Contingências compõe 55% do total de obrigações da Recuperanda, enquanto os Créditos em Recuperação Judicial representam 14% do endividamento total.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 32.130 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 31.894mil; e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 318 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Passivo no período em análise.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

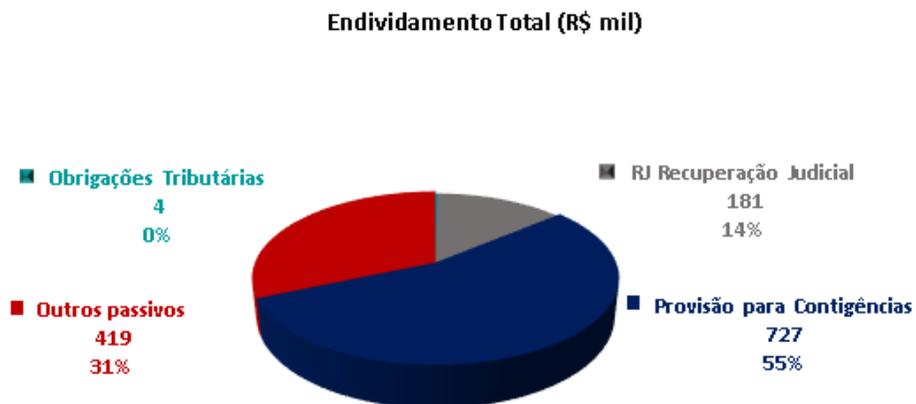
Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: A composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanecem ao final do período em análise semelhante ao apresentado nas notas explicativas correspondentes as Demonstrações Financeiras do último exercício.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - CAGED o quadro funcional da empresa não possuía funcionários em todos os períodos sob análise.

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 55% pela Provisão para Contingências; 14% por saldos em Recuperação Judicial; já as demais contas a pagar representam 31% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(57)	99%	1%	(57)	99%	(315)	99%	-59%	(773)	100%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		0%	0%		0%		0%	-100%	7	-1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(57)	99%	1%	(57)	99%	(315)	99%	-59%	(767)	99%
Receita financeira	-	0%	0%	-	0%	-	0%	100%	-	0%
Despesa Financeira	(1)	1%	11%	(1)	1%	(3)	1%	-70%	(8)	1%
	(58)	100%	1%	(57)	100%	(318)	100%	-59%	(775)	100%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(58)	100%	1%	(57)	100%	(318)	100%	-59%	(775)	100%

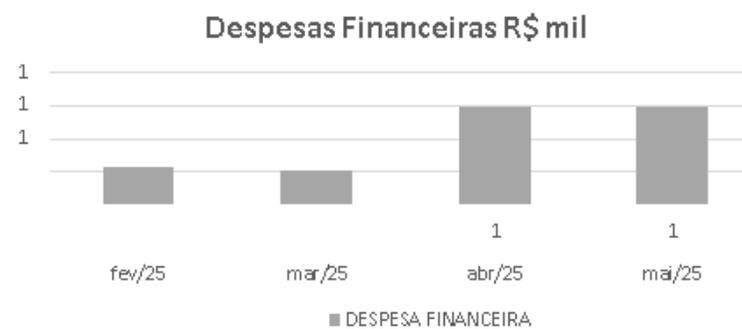
O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou prejuízo líquido mensal de R\$ 58 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 57 mil. Já no acumulado houve o prejuízo líquido de R\$ 318 mil no exercício de 2025.

A MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA não apresenta registros de faturamento e seu resultado é composto principalmente por despesas operacionais.

Não foram registradas variações significativas nas contas do Resultado no período em análise.

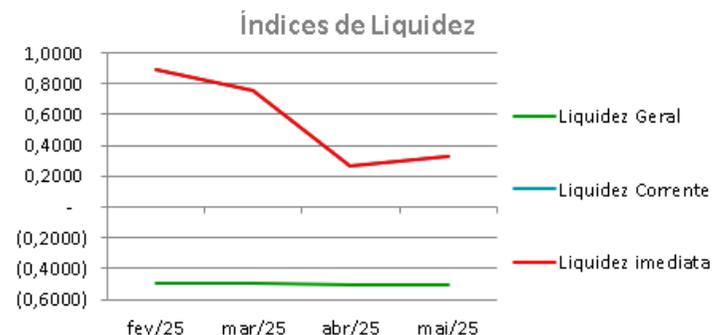
EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

As despesas financeiras não registraram valores e variações significativas no exercício de 2024.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	(0,4912)	(0,4933)	(0,5025)	(0,5037)
Liquidez Corrente	0,8865	0,7542	0,2684	0,3284
Liquidez imediata	0,8865	0,7542	0,2684	0,3284



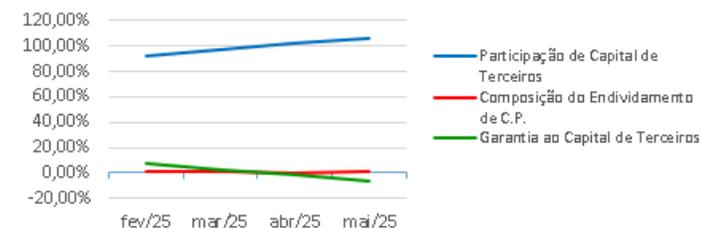
Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	92,63%	97,42%	101,87%	106,51%
Composição do Endividamento de C.P.	0,83%	0,85%	0,82%	0,92%
Garantia ao Capital de Terceiros	7,96%	2,65%	-1,83%	-6,11%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

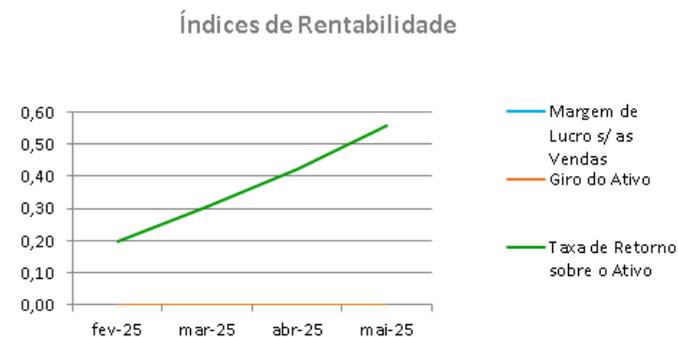
Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Giro do Ativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,20	0,31	0,42	0,55



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Este indicador não é aplicável à MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA., uma vez que não há registro de faturamento.

Giro do ativo - Este indicador não é aplicável à MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA., uma vez que não há registro de faturamento.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

NCG – Necessidade de capital de giro = Ativo Operacional - Passivo Operacional

CDG – Capital de Giro = Passivo Não Circulante - Ativo Não Circulante

T – Tesouraria = Ativo Financeiro - Passivo Financeiro

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	1.267	1.245		
Passivo não circulante	<u>1.259</u>	<u>1.237</u>		
	(8)	(8)	(-)	(-)
NCG				
Ativo operacional				
Passivo operacional	<u>11</u>	<u>12</u>		
	(11)	(12)	(-)	(-)
T				
Ativo financeiro	3	4		
Passivo financeiro	<u>-</u>	<u>-</u>		
	3	4	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da MINERAÇÃO JOÃO PESSOA LTDA. foi verificado prejuízo líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 58 mil e o prejuízo líquido acumulado de R\$ 318 mil no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda é a Provisão para Contingências em R\$ 727 mil que equivale a 55% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo negativo de R\$81 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos apesar de contar com uma tesouraria positiva, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – FABRICAL FÁBRICA DE CAL S.A.

Apresentação do Balanço Patrimonial da FABRICAL FABRICA DE CAL S.A. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>20.290</u>	8%	65%	<u>12.330</u>	5%	<u>CIRCULANTE</u>	<u>11.658</u>	4%	25%	<u>9.310</u>	4%
Caixa e equivalentes de caixa	116	0%	29%	90	0%	Fornecedores	9.370	4%	33%	7.064	3%
Clientes	11.598	4%	84%	6.298	2%	Impostos e contribuições a recolher	247	0%	3%	240	0%
Estoques	8.166	3%	48%	5.531	2%	Parcelamentos Fiscais	832	0%	1%	824	0%
Impostos e contribuições a recuperar	381	0%	0%	381	0%	Remunerações e encargos sociais	952	0%	3%	925	0%
Outros ativos	29	0%	-4%	30	0%	Outras contas a pagar	203	0%	0%	203	0%
						RJ Recuperação Judicial	53	0%	0%	53	0%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>239.453</u>	92%	-1%	<u>242.957</u>	95%	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>9.461</u>	4%	0%	<u>9.496</u>	4%
Depósitos judiciais	96	0%	0%	96	0%	Provisão para contingências	720	0%	0%	720	0%
Outros ativos	7.387	3%	0%	7.387	3%	RJ Recuperação Judicial	7.216	3%	0%	7.196	3%
Saldo de Partes Relacionadas	34.204	13%	-9%	37.565	15%	Parcelamentos Fiscais	1.526	1%	-3%	1.580	1%
Imobilizado	147.568	57%	0%	147.710	58%						
Intangível	50.199	19%	0%	50.199	20%						
						<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>238.624</u>	92%	1%	<u>236.481</u>	93%
						Capital social	116.503	45%	0%	116.503	46%
						Reservas de Capital	64.614	25%	0%	64.614	25%
						Prejuízos acumulados	42.620	16%	0%	42.620	17%
						Resultado do exercício	14.886	6%	17%	12.743	5%
TOTAL DO ATIVO	<u>259.743</u>	100%	2%	<u>255.287</u>	100%	TOTAL DO PASSIVO	<u>259.743</u>	100%	2%	<u>255.287</u>	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 92% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto principalmente pelas contas de Clientes e Estoques, que representam 97% do total deste grupo.

O Ativo Não Circulante registra a conta do Imobilizado que é o principal componente do grupo e representa 62% da totalidade e o Intangível 21%.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação ocorrida nos saldos do Ativo no período em análise foi observada na seguinte conta:

- **Clientes:** O saldo de “Clientes”, em maio/2025, aumentou em 84%, sendo R\$ 5.300 mil maior que o mês anterior, devido a recuperação com a elevação das vendas após conclusão de manutenção do forno, mantido o prazo médio e sem inadimplências atípicas.
- **Estoques:** Em maio/2025, o saldo de “Estoques” aumentou em 48%, R\$ 2.635 mil, devido a compra de combustíveis estratégicos para período mais prolongado além da utilização de carvão especial para atendimento de demanda específica de cliente.
- **Saldo a receber com partes relacionadas:** Em maio/2025, o saldo reduziu em 9%, sendo 3.361 mil menor que o mês anterior, pois com a parada de forno, em maio/2025 a Companhia precisou receber recursos líquidos da controladora Ical para suportar obrigações gerais, principalmente as decorrentes da compra de combustíveis anteriormente consumidos nos fornos. Não ocorreram outros fatos e variações relevantes no período em análise.

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 4% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 4% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 92% pelo Patrimônio Líquido.

Os créditos em Recuperação Judicial compõem 34% do total das obrigações.

O Patrimônio Líquido está é composto por: Capital Social em R\$ 116.503 mil; Reserva de Capital em R\$ 64.614 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 42.620 mil; e lucro do exercício até a data-base em R\$ 14.886 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação ocorrida nos saldos do Passivo no período em análise foi observada na seguinte conta:

- **Fornecedores:** Em maio/2025 houve um aumento de 33%, sendo R\$ 2.306 mil maior no comparativo, pois devido à escassez do insumo no fornecedor local, foi necessária a compra de combustíveis para fornos e formação de estoques estratégico com origem na região sudeste, onde o frete rodoviário onerou muito a aquisição. Prazo médio de 60 dias para pagamento.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise outras mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: Exceto pela depreciação normal do mês, a composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece semelhante ao apresentado no período comparativo.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados- CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido:

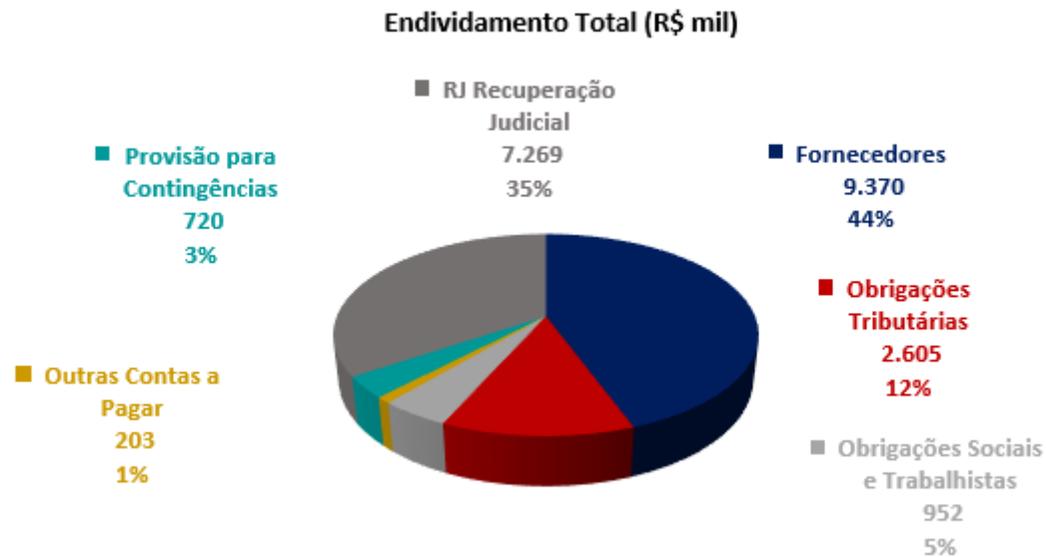
EMPRESA	ABR	MAI
FABRICAL	92	91

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	Fabriical	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	11.244	5.866
Vencidos até 30 dias	294	371
Vencidos de 31 a 90 dias	-	28
Vencidos de 91 a 180 dias	62	35
Vencidos de 181 a 360 dias	3	3
Vencidos acima de 360 dias	-	-
	11.603	6.303
Ajuste ao valor recuperável	(5)	(5)
Total	11.598	6.298

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 35% por Recuperação Judicial, 44% por Fornecedores, 12% por Obrigações Tributárias; as demais contas a pagar representam 9% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da FABRICAL FABRICA DE CAL S.A. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2023	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	10.672	100%	114%	4.989	100%	44.578	100%	-65%	126.298	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(6.848)	-64%	48%	(4.637)	-93%	(28.432)	-64%	-56%	(64.252)	-51%
RESULTADO BRUTO	3.823	36%	984%	353	7%	16.146	36%	-74%	62.046	49%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(812)	-8%	38%	(588)	-12%	(4.411)	-10%	-107%	62.697	50%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(822)	-8%	-167%	1.226	25%	(3.889)	-9%	536%	(612)	0%
Total Despesas Operacionais	(1.635)	-15%	-356%	637	13%	(8.300)	-19%	-113%	62.085	49%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	79%			80%		82%			2%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	2.188	21%	121%	990	20%	7.846	18%	-94%	124.132	98%
Receita financeira		0%	10%		0%	1	0%	-97%	29	0%
Despesa Financeira	(46)	0%	-8%	(50)	-1%	(236)	-1%	-93%	(3.244)	-3%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	2.143	20%	128%	940	19%	7.610	17%	-94%	120.917	96%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	100%		0%	7.276	16%	-304%	(3.561)	-3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	2.143	20%	128%	940	19%	14.886	33%	-87%	117.356	93%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido mensal de R\$ 2.143 mil, contra o lucro líquido no mês anterior no valor de R\$ 940 mil. Já no acumulado houve o lucro líquido de R\$ 14.886 mil, no exercício de 2025.

O Resultado Bruto foi de 36% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025 contra o resultado bruto de 7% no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 79% da receita líquida em 31 de maio de 2025 contra 80% no mês anterior.

As principais variações ocorridas no resultado foram observadas nos grupos de contas:

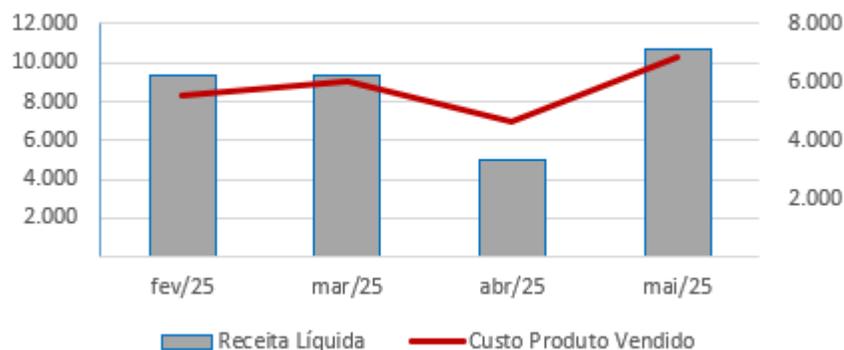
- **Faturamento x Custos dos produtos vendidos:** No mês de maio/2025 com a conclusão da manutenção do forno e retomada da produção o faturamento líquido aumentou 114% e como os custos não tiveram o mesmo incremento proporcional, foi possível melhorar a eficiência e valor da margem bruta no período. Esta margem contribuiu para determinar melhora de todo o resultado do mês.
- **Despesas administrativas:** As “Despesas Administrativas” elevaram-se no mês de maio/25 em 38%, pelo registro de gastos corporativos transferidos da controladora Ical.
- **Outras despesas Operacionais:** Na linha de “Outras Despesas Operacionais” o mês de maio/25 teve destaque o efeito de impairment de créditos fiscais de R\$792 mil, já no período comparativo anterior apresentou R\$1.624 em receitas com ajustes positivos de inventários sobre os estoques de sub-produtos (BF008) no período, o que deixou o saldo temporariamente investido no mês.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

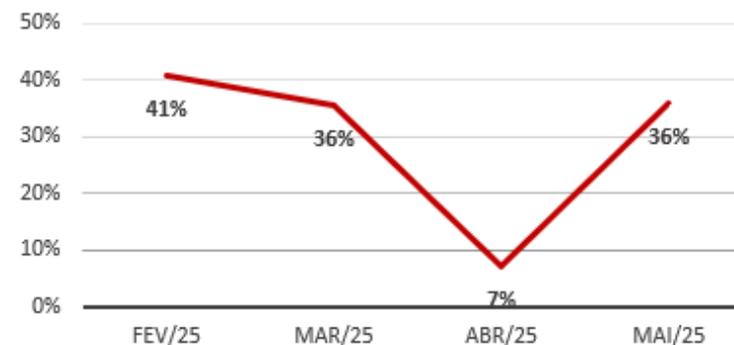
Observa-se evolução no faturamento líquido não está em linha com a evolução do custo do produto vendido:

Faturamento Líquido x CPV - R\$ mil



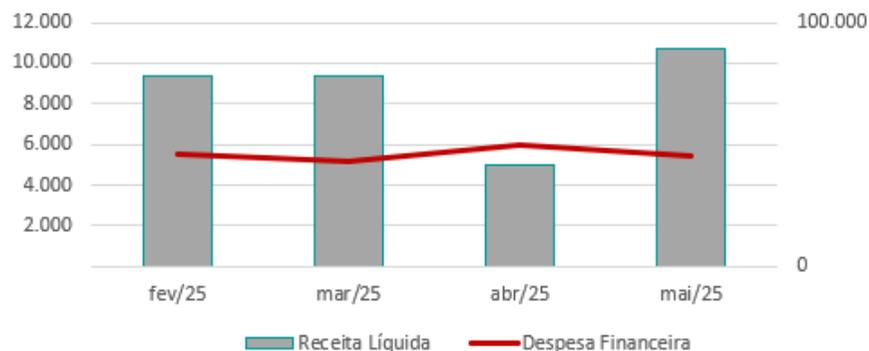
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, gerando margem positiva:

Margem Bruta



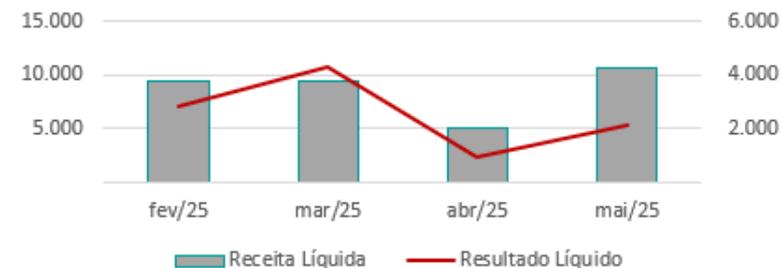
As oscilações das despesas financeiras não acompanham o faturamento:

Faturamento Líquido x Despesas Financeiras - R\$ mil



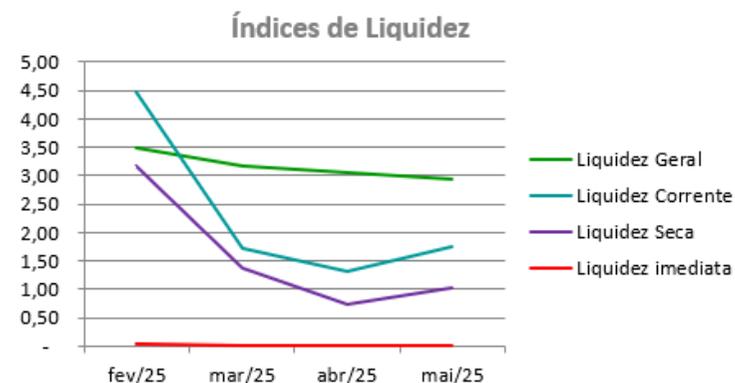
As variações no resultado líquido estão alinhadas com a evolução da receita líquida mensal, pequenas distorções se devem a registros pontuais de despesas operacionais:

Faturamento Líquido x Resultado Líquido - R\$ mil



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	3,50	3,16	3,05	2,93
Liquidez Corrente	4,47	1,72	1,32	1,74
Liquidez Seca	3,18	1,39	0,73	1,04
Liquidez imediata	0,04	0,03	0,01	0,01



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

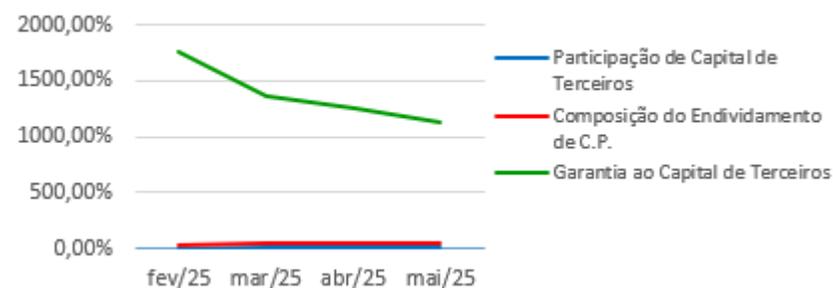
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda tem capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	5,37%	6,84%	7,37%	8,13%
Composição do Endividamento de C.P.	27,01%	44,85%	49,51%	55,20%
Garantia ao Capital de Terceiros	1762,77%	1361,62%	1257,48%	1129,87%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

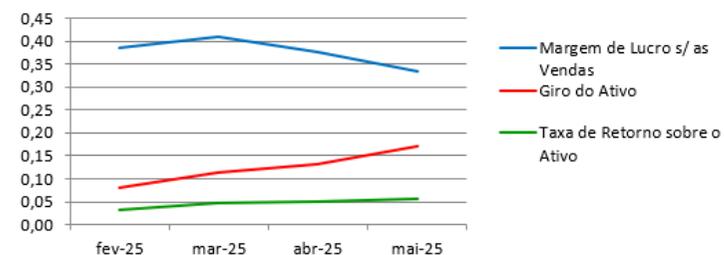
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

ÍNDICE DE RENTABILIDADE	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,38	0,41	0,38	0,33
Giro do Ativo	0,08	0,11	0,13	0,17
Taxa de Retorno sobre o Ativo	0,03	0,05	0,05	0,06

Índices de Rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1, indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

NCG – Necessidade de capital de giro = Ativo Operacional - Passivo Operacional

CDG – Capital de Giro = Passivo Não Circulante - Ativo Não Circulante

T – Tesouraria = Ativo Financeiro - Passivo Financeiro

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	242.957	239.453		
Passivo não circulante	<u>245.977</u>	<u>248.085</u>		
	3.020	8.632	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	12.240	20.174		
Passivo operacional	<u>9.310</u>	<u>11.658</u>		
	2.930	8.516	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	90	116		
Passivo financeiro	<u>-</u>	<u>-</u>		
	90	116	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da FABRICAL FABRICA DE CAL S.A. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 2.143 mil e lucro líquido acumulado de R\$ 14.886 mil no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os créditos em Recuperação Judicial R\$ 7.269 mil, que equivalem a 34% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo de R\$ 238.624 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando baixos recursos disponíveis na tesouraria para cobrir as exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
<u>CIRCULANTE</u>	<u>4.159</u>	3%	-10%	<u>4.631</u>	4%	<u>CIRCULANTE</u>	<u>10.042</u>	8%	9%	<u>9.185</u>	8%
Caixa e equivalentes de caixa	100	0%	45%	69	0%	Fornecedores	2.579	2%	38%	1.873	2%
Clientes	1.427	1%	-5%	1.504	1%	Impostos e contribuições a recolher	886	1%	14%	777	1%
Estoques	2.445	2%	-15%	2.872	2%	Parcelamentos fiscais	5.331	4%	-1%	5.364	4%
Impostos e contribuições a recuperar	174	0%	0%	174	0%	Remunerações e encargos sociais	1.067	1%	7%	1.000	1%
Outros ativos	13	0%	8%	12	0%	RJ Recuperação Judicial	64	0%	0%	64	0%
Lucros Juros s/ Capital		0%	100%		0%	Outras contas a pagar	116	0%	9%	106	0%
<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>116.950</u>	97%	0%	<u>117.010</u>	96%	<u>NÃO CIRCULANTE</u>	<u>21.213</u>	18%	-1%	<u>21.401</u>	18%
Depósitos judiciais	693	1%	3%	671	1%	Parcelamentos fiscais	13.067	11%	-2%	13.271	11%
Impostos e contribuições a recuperar	4.598	4%	0%	4.598	4%	Provisão para contingências	2.720	2%	0%	2.720	2%
Saldo a receber com partes relacionadas	51.772	43%	-1%	52.082	43%	RJ Recuperação Judicial	5.426	4%	0%	5.411	4%
Outros ativos	70	0%	0%	70	0%						
Investimentos		0%	0%		0%						
Imobilizado	39.451	33%	1%	39.201	32%	<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>89.855</u>	74%	-1%	<u>91.055</u>	75%
Intangível	20.366	17%	0%	20.388	17%	Capital social	50.000	41%	0%	50.000	41%
						Reservas legal	10.000	8%	0%	10.000	8%
						Reservas de Capital	35.990	30%	0%	35.990	30%
						Resultado do exercício	(6.135)	-5%	24%	(4.935)	-4%
TOTAL DO ATIVO	<u>121.109</u>	100%	0%	<u>121.641</u>	100%	TOTAL DO PASSIVO	<u>121.109</u>	100%	0%	<u>121.641</u>	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 97% do Ativo total.

O Ativo Circulante possui 93% do saldo composto pelas contas de Clientes e Estoques.

O Ativo Não Circulante registra a conta de Saldos a Receber de Partes Relacionadas que representa 44% do total dos saldos deste grupo do Ativo, bem como, registra o Imobilizado representa 34% e o Intangível 17%.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação observada nos saldos do Ativo foi na seguinte conta:

- **Estoques:** O saldo de “Estoques” teve redução no comparativo em 15%, R\$ 427 mil menor que o mês anterior, devido vendas maiores do período e restrições de produção devido a manutenções e expansões na britagem.

- **Saldo a receber com partes relacionadas:** Em maio/2025, o saldo mútuo no longo prazo o saldo se reduziu por recebimentos de recursos líquidos da controladora para suportar investimentos na Britagem e custeio das operações.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 8% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 18% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 74% pelo Patrimônio Líquido.

As Obrigações Tributárias compõem 62% do total das exigibilidades, composto pelos Impostos e Contribuições a Recolher e Parcelamentos Fiscais.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social de R\$ 50.000 mil, Reserva de Capital de R\$ 35.990 mil, Reserva Legal em R\$ 10.000 mil e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 6.135 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação observada nos saldos do Passivo foi na seguinte conta:

- **Fornecedores:** Em maio/2025, o saldo de “Fornecedores” elevou-se em 38%, R\$ 705 mil maior no comparativo, devido a compra de estruturas para ampliação e manutenção de britagem no período.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: Exceto pela depreciação normal do mês, a composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece semelhante ao apresentado no período comparativo.

Funcionários: Conforme dados informados no Cadastro Geral de Empregados e Desempregados - CAGED o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido:

EMPRESA	ABR	MAI
EIMCAL	89	90

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	Emcal	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	1.254	1.398
Vencidos até 30 dias	103	7
Vencidos de 31 a 90 dias	-	-
Vencidos de 91 a 180 dias	-	73
Vencidos de 181 a 360 dias	70	26
Vencidos acima de 360 dias	-	-
	1.427	1.504
Ajuste ao valor recuperável e outros	-	-
Total	1.427	1.504

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 62% por Obrigações Tributárias; seguido de 18% pelos Créditos em Recuperação Judicial; as demais contas a pagar representam 21% do endividamento total, composto principalmente pelos Fornecedores.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.549	100%	36%	1.875	100%	8.804	100%	-86%	63.421	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(3.196)	-125%	-1%	(3.233)	-172%	(12.310)	-140%	-63%	(33.518)	-53%
RESULTADO BRUTO	(647)	-25%	-52%	(1.359)	-72%	(3.506)	-40%	-112%	29.903	47%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(487)	-19%	-18%	(592)	-32%	(3.201)	-36%	-67%	(9.779)	-15%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(37)	-1%	24%	(29)	-2%	10	0%	-100%	(7.479)	-12%
Total Despesas Operacionais	(524)	-21%	-16%	(621)	-33%	(3.192)	-36%	-82%	(17.258)	-27%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	146%			206%		176%			80%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(1.171)	-46%	-41%	(1.980)	-106%	(6.697)	-76%	-153%	12.645	20%
Receita financeira	71	3%	-24%	94	5%	176	2%	2906%	6	0%
Despesa Financeira	(99)	-4%	9%	(91)	-5%	(1.175)	-13%	-64%	(3.283)	-5%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	(1.199)	-47%	-39%	(1.977)	-105%	(7.696)	-87%	-182%	9.368	15%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	100%		0%	1.561	18%	-133%	(4.696)	-7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(1.199)	-47%	-39%	(1.977)	-105%	(6.135)	-70%	-231%	4.671	7%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou prejuízo líquido mensal de R\$ 1.199 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 1.977 mil. Já no acumulado houve o prejuízo líquido de R\$ 6.135 mil, no exercício de 2025.

O Resultado Bruto foi de -25% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025 contra o resultado bruto de -72% também negativo no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 146% da receita líquida em 31 de maio de 2025 contra 206% no mês anterior.

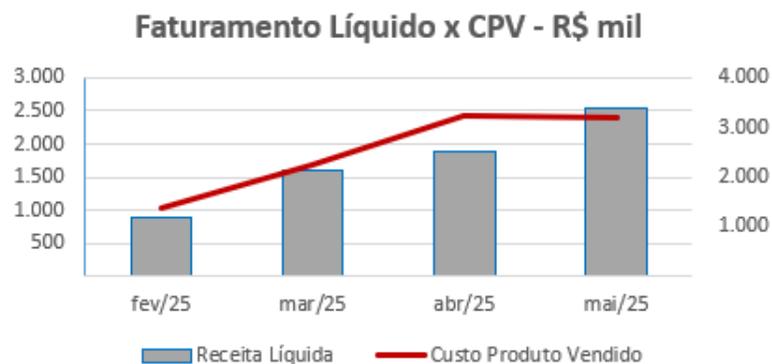
As principais variações no resultado foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita líquida x Custos dos Produtos Vendidos:** a) No mês de Maio/2025 o faturamento líquido aumentou 36% com o recomeço de algumas vendas após período chuvoso e novos clientes relocados de outras empresas do grupo elevando o volume e faturamento geral. Como os custos se mantiveram em patamares estáveis, com leve redução, foi possível melhorar a eficiência e valor da margem bruta no período, contribuindo para todo o resultado no mês.

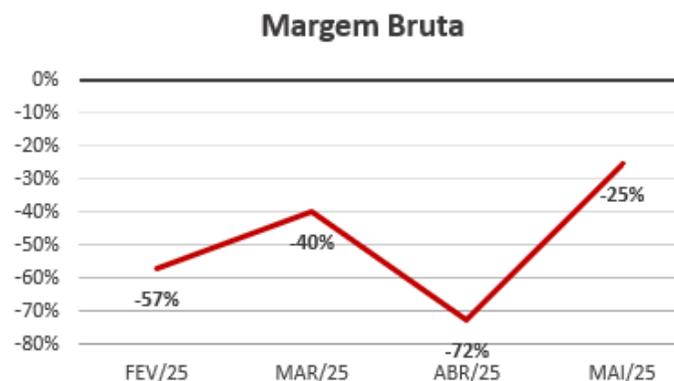
Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se evolução no faturamento líquido em linha com a evolução do custo do produto vendido:



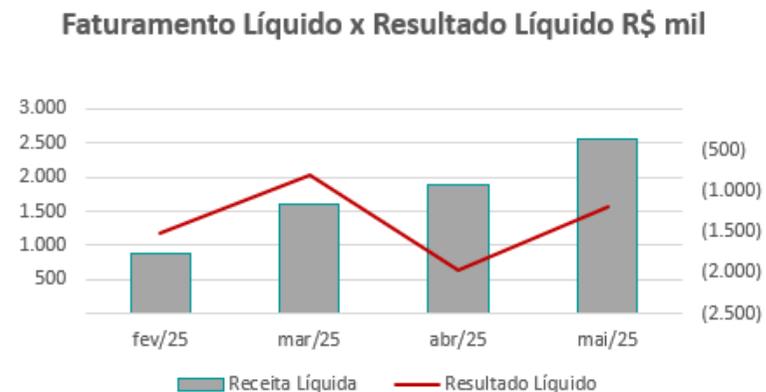
A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, com margem positiva.



As despesas financeiras acompanham as oscilações do faturamento líquido:

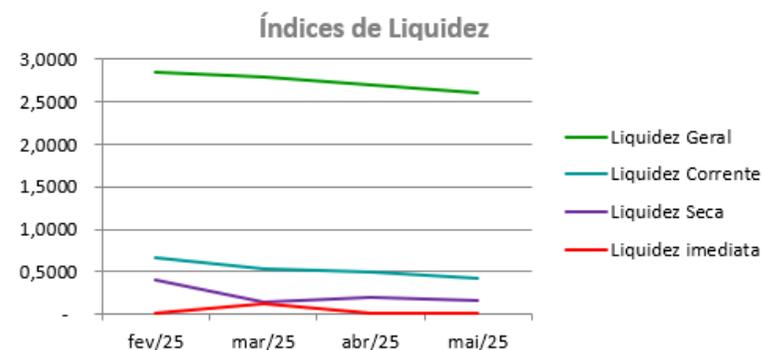


As variações no resultado líquido não acompanham a evolução da receita líquida mensal, decorrentes de registros ocasionais:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	2,8443	2,7905	2,6953	2,6127
Liquidez Corrente	0,6749	0,5296	0,5042	0,4142
Liquidez Seca	0,4044	0,1352	0,1915	0,1706
Liquidez imediata	0,0100	0,1241	0,0075	0,0099



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa se encontra em condições favoráveis, uma vez que possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

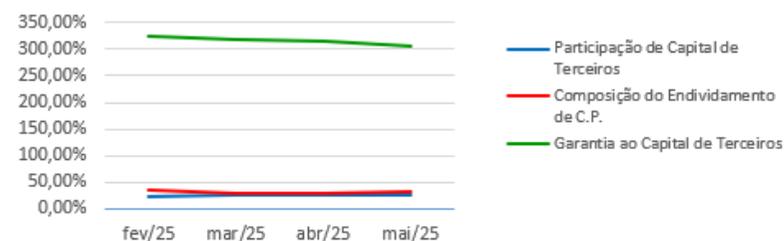
Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda melhorou sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	24,05%	24,40%	25,15%	25,81%
Composição do Endividamento de C.P.	34,39%	28,11%	30,03%	32,13%
Garantia ao Capital de Terceiros	323,04%	319,66%	313,83%	307,13%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

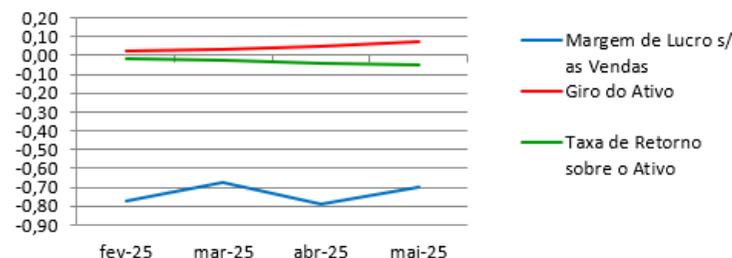
Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,77	-0,68	-0,79	-0,70
Giro do Ativo	0,02	0,04	0,05	0,07
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,02	-0,02	-0,04	-0,05

Índices de Rentabilidade



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1, indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$\text{NCG} - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$\text{CDG} - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$\text{T} - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	117.010	116.950		
Passivo não circulante	<u>112.456</u>	<u>111.068</u>		
	(4.554)	(5.883)	(-)	(-)
NCG				
Ativo operacional	4.562	4.059		
Passivo operacional	<u>9.185</u>	<u>10.042</u>		
	(4.623)	(5.982)	(-)	(-)
T				
Ativo financeiro	69	100		
Passivo financeiro	<u>-</u>	<u>-</u>		
	69	100	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da EIMCAL - EMPRESA INDUSTRIAL DE MINERAÇÃO CALCÁRIA LTDA. foi verificado prejuízo líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 1.199 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 6.135 mil no exercício de 2025.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os saldos das Obrigações Tributárias em R\$ 19.284 mil, que equivalem a 62% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 89.855 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém ainda insuficientes para cobrir as exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS – COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

ATIVO						PASSIVO					
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%		31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%
CIRCULANTE	10.464	68%	44%	7.287	49%	CIRCULANTE	5.971	39%	12%	5.343	36%
Caixa e equivalentes de caixa	172	1%	86%	93	1%	Fornecedores	5.150	33%	15%	4.467	30%
Contas a receber	6.275	41%	135%	2.675	18%	Impostos e contribuições a recolher	251	2%	-20%	313	2%
Estoques	1.003	6%	-28%	1.386	9%	Parcelamentos fiscais		0%	0%		0%
Impostos e contribuições a recuperar	3.013	19%	-4%	3.124	21%	Remunerações e encargos sociais	374	2%	2%	367	2%
Outros Ativos	1	0%	-90%	9	0%	RJ Recuperação Judicial	196	1%	0%	196	1%
						Provisões					
NÃO CIRCULANTE	5.007	32%	-33%	7.504	51%	NÃO CIRCULANTE	953	6%	0%	951	6%
Depósitos judiciais	6	0%	0%	6	0%	Provisão para contingências	394	3%	0%	394	3%
Impostos e contribuições a recuperar	127	1%	0%	127	1%	RJ Recuperação Judicial	558	4%	0%	557	4%
Saldos a receber com partes relacionadas	4.409	29%	-36%	6.904	47%	Parcelamentos fiscais		0%	0%		0%
Imobilizado	364	2%	0%	365	2%						
Intangível	101	1%	-2%	103	1%						
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.547	55%	1%	8.497	57%
						Capital social	11.000	71%	0%	11.000	74%
						Reserva Legal	132	1%	0%	132	1%
						Resultado do exercício	(2.585)	-17%	-2%	(2.635)	-18%
TOTAL DO ATIVO	15.470	100%	5%	14.791	100%	TOTAL DO PASSIVO	15.470	100%	5%	14.791	100%

Análise do Ativo

Em 31 de maio de 2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 68% do Ativo total.

Os Impostos e Contribuições a Recuperar representam 20% do Ativo Circulante, constituído principalmente pelo PIS e COFINS.

O Ativo Não Circulante registra os saldos com partes relacionadas que representam 88% deste grupo do Ativo. Já o Imobilizado representa 7% do total e o Intangível representa 2%.

Maiores comentários sobre a composição do Ativo foram efetuados no tópico “Ativos do Grupo ICAL” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

As principais variações observadas no saldo do Ativo foram nas seguintes contas:

- **Clientes:** No mês de maio/2025, registrou-se um aumento de 135%, R\$ 3.600 mil maior no comparativo, devido ao incremento de vendas no mês, mantidas as condições de prazo e sem inadimplências atípicas na carteira.

- **Saldos a receber com partes relacionadas:** No mês de maio/2025, o saldo mútuo a receber da controladora Ical se reduziu em 36%, R\$ 2.495 mil a menos no comparativo, devido ao recebimento de recursos para liquidação de combustíveis adquiridos e também compra de calcários para calcinação de empresa ligada.

Ressalta-se que a Recuperanda apresentou os comentários sobre as principais variações ocorridas nas demonstrações financeiras, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025.

Análise do Passivo

Em 31 de maio de 2025, o Passivo da Recuperanda é composto em 39% pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em 6% pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em 55% pelo Patrimônio Líquido.

Os saldos com Fornecedores representam 74% do total do endividamento, já os créditos em Recuperação Judicial representam 11% do mesmo total.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 11.000 mil, R\$ 132 mil de Reserva Legal e prejuízo do exercício até a data-base em R\$ 2.585 mil.

Maiores comentários sobre a composição do Passivo foram efetuados no tópico “Endividamento” do Relatório Mensal de Atividades de dezembro/2021.

A principal variação observada nos saldos do Passivo, foi registrada na seguinte conta:

- **Fornecedores:** Em maio/2025, registrou-se um aumento em 15%, sendo R\$ 683 mil menor no comparativo, devido a intensificação de vendas e consequente aquisição de combustíveis para fornos.

As demais variações significativas ocorridas nos saldos do Passivo, não foram comentadas pelas recuperandas.

Considerações

A Recuperanda apresentou as considerações sobre movimentações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise, através do relatório “Análise de Balancete Contábil – maio/2025”, encaminhado através de e-mail datado em 29/08/2025:

Patrimônio Líquido: Exceto pelos efeitos decorrentes do resultado acumulado no exercício, não ocorreram no período em análise mutações do patrimônio líquido na Empresa.

Imobilizados e Intangíveis: Exceto pela depreciação normal do mês, a composição dos ativos imobilizados e intangíveis na empresa permanece semelhante ao apresentado no período comparativo.

Funcionários: Conforme dados informados o quadro funcional da empresa pode ser assim resumido:

EMPRESA	ABR	MAI
COBRASCAL	27	27

Não ocorreram outros fatos e variações relevantes no período em análise.

- **Aging list:** Segue a composição da carteira de clientes por idade dos recebíveis:

	Cobrascal	
	mai-25	abr-25
A vencer (circulante)	6.203	2.637
Vencidos até 30 dias	59	25
Vencidos de 31 a 90 dias	-	-
Vencidos de 91 a 180 dias	24	24
Vencidos de 181 a 360 dias	-	-
Vencidos acima de 360 dias	-	-
	<u>6.286</u>	<u>2.686</u>
Ajuste ao valor recuperável	(11)	(11)
Total	<u>6.275</u>	<u>2.675</u>

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2025, o endividamento da Recuperanda é composto em 74% pelos Fornecedores; 11% pelos Créditos em Recuperação Judicial; 4% pelas Obrigações tributárias, as demais contas a pagar representam 11% do endividamento total.



Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA. em 31 de maio de 2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	Demonstração do Resultado									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/05/2025	V%	H%	30/04/2025	V%	31/05/2025	V%	H%	31/12/2024	V%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.987	100%	88%	3.187	100%	20.627	100%	-69%	66.194	100%
Custos dos Produtos Vendidos	(5.738)	-96%	54%	(3.725)	-117%	(22.427)	-109%	-64%	(62.895)	-95%
RESULTADO BRUTO	249	4%	-146%	(538)	-17%	(1.800)	-9%	-155%	3.299	5%
DESPESAS OPERACIONAIS										
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(201)	-3%	-50%	(402)	-13%	(858)	-4%	-55%	(1.922)	-3%
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	(11)	0%	-975%	1	0%	841	4%	-75%	3.372	5%
Total Despesas Operacionais	(212)	-4%	-47%	(400)	-13%	(17)	0%	-101%	1.450	2%
Custos e despesas operacionais sobre receita líquida	99%			129%		109%			93%	
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	38	1%	-104%	(938)	-29%	(1.817)	-9%	-138%	4.749	7%
Receita financeira	16	0%	-4%	16	1%	108	1%	-72%	384	1%
Despesa Financeira	(4)	0%	-22%	(4)	0%	(247)	-1%	-60%	(618)	-1%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ	50	1%	-105%	(927)	-29%	(1.955)	-9%	-143%	4.515	7%
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	0%		0%	(630)	-3%	0%	(3.474)	-5%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	50	1%	-105%	(927)	-29%	(2.585)	-13%	-348%	1.041	2%

O Resultado de 31 de maio de 2025 apurou lucro líquido mensal de R\$ 50 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 927 mil. Já no acumulado houve o prejuízo líquido de R\$ 2.585 mil, no exercício de 2025.

O Resultado Bruto foi de 4% das receitas líquidas de vendas em 31 de maio de 2025, contra o resultado de -17% negativo no mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 99% da receita líquida em 31 de maio de 2025, contra 129% no mês anterior.

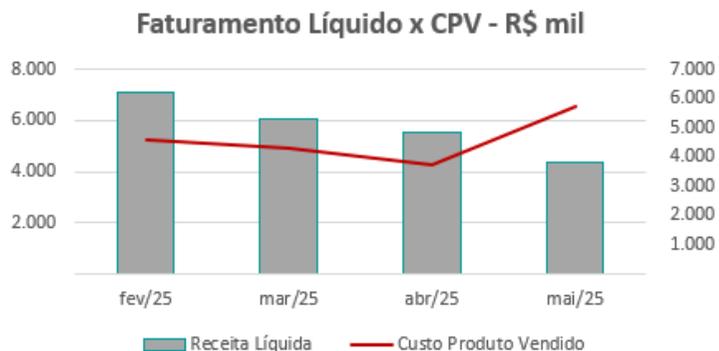
As principais variações mensais ocorridas nos saldos do resultado foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita líquida x Custos dos Produtos Vendidos:** Em maio/25 o faturamento líquido apresentou aumento de 88% com retorno de clientes pontuais e também vendas intercompany para a controladora Ical. Os custos cresceram proporcionalmente, mas permitiram um residual de margem bruta ainda positiva no período.

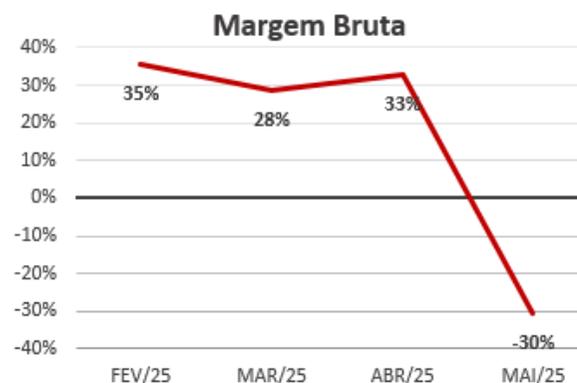
- **Despesas Administrativas:** Nas Despesas Administrativas de maio/25 houve retorno à normalidade, depois que tivemos contratações de serviços de terceiros e outras despesas que elevaram o comparativo do mês anterior.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se evolução no faturamento líquido que não está em linha com a evolução do custo do produto vendido.



A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda praticou preços de vendas superior aos custos, ou seja, com margem positiva, exceto em março e maio/2025.



As despesas financeiras acompanham as oscilações do faturamento líquido, com pequenas oscilações:

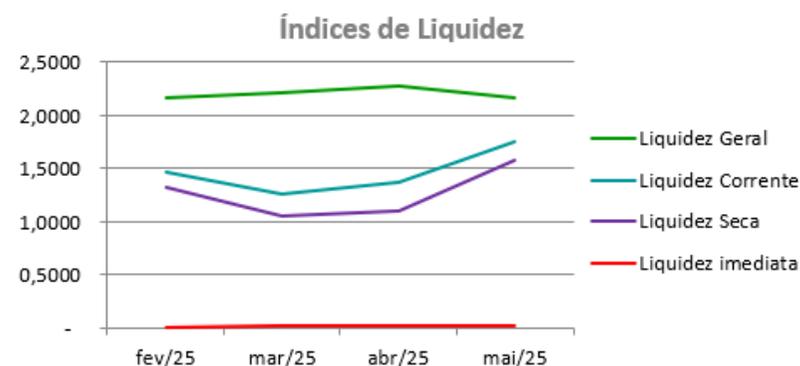


As variações no resultado líquido não acompanham a evolução da receita líquida:



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Liquidez Geral	2,1631	2,2178	2,2758	2,1673
Liquidez Corrente	1,4740	1,2572	1,3638	1,7524
Liquidez Seca	1,3240	1,0510	1,1045	1,5844
Liquidez imediata	0,0139	0,0191	0,0173	0,0288



Liquidez geral – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerado os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

Liquidez corrente – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice superior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda apresenta alguma folga financeira para cumprir com suas obrigações utilizando seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez seca - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

Liquidez Imediata - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Participação de Capital de Terceiros	43,01%	39,78%	36,12%	38,35%
Composição do Endividamento de C.P.	85,97%	87,07%	84,89%	86,24%
Garantia ao Capital de Terceiros	132,51%	151,41%	176,87%	160,78%

Indicadores de Estrutura de Capital

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários e etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

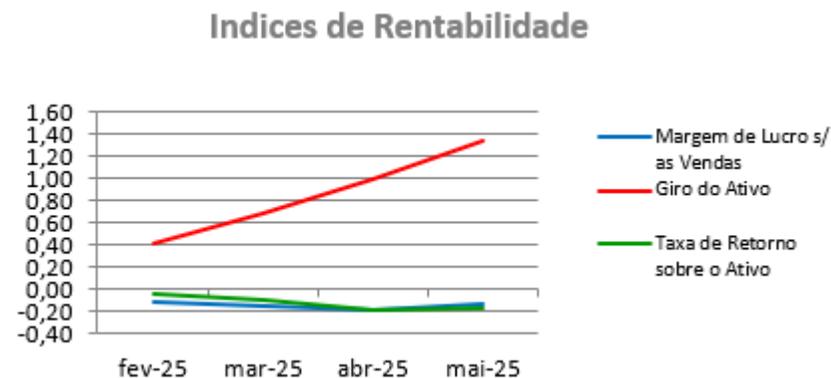
Composição do Endividamento de CP – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

Garantia ao capital de terceiros – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto renderam os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

Índices de Rentabilidade

ÍNDICES DE RENTABILIDADE	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,11	-0,15	-0,18	-0,13
Giro do Ativo	0,42	0,68	0,99	1,33
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,05	-0,10	-0,18	-0,17



Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas) - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1, indica uma condição desfavorável, uma vez que a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

Giro do ativo - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1, indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de maio de 2025, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

NCG – Necessidade de capital de giro = Ativo Operacional - Passivo Operacional

CDG – Capital de Giro = Passivo Não Circulante - Ativo Não Circulante

T – Tesouraria = Ativo Financeiro - Passivo Financeiro

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/04/2025	31/05/2025	30/04/2025	31/05/2025
CDG				
Ativo não circulante	7.504	5.007		
Passivo não circulante	<u>9.448</u>	<u>9.499</u>		
	1.944	4.493	(+)	(+)
NCG				
Ativo operacional	7.194	10.292		
Passivo operacional	<u>5.343</u>	<u>5.971</u>		
	1.851	4.321	(+)	(+)
T				
Ativo financeiro	93	172		
Passivo financeiro	-	-		
	93	172	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo II – Sólida, justificada pelo Capital de Giro (CDG) positivo o que significa que os recursos próprios da Recuperanda têm grande potencial de cobrir seu endividamento total. A Necessidade de Capital de Giro (NCG) é garantida pelos recursos próprios aplicados principalmente no Ativo Circulante através da conta de Impostos e Contribuições a Recuperar.

Conclusão

Das análises dos registros contábeis da COBRASCAL INDÚSTRIA DE CAL LTDA. foi verificado lucro líquido mensal em 31 de maio de 2025 de R\$ 50 mil e prejuízo líquido acumulado de R\$ 2.585 mil no exercício de 2025.

Os principais representantes do endividamento da Recuperanda são os saldos em Recuperação Judicial no valor de R\$ 755 mil e o saldo de Fornecedores em R\$ 5.150 mil, que juntos equivalem a 85% do total das obrigações. O Patrimônio Líquido registra saldo de R\$ 8.547 mil.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém ainda insuficientes para cobrir as exigibilidades, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

**DIDIMO INOCENCIO
DE
PAULA:00208787615** Assinado de forma digital
por DIDIMO INOCENCIO
DE PAULA:00208787615
Dados: 2025.09.30
18:46:34 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
Administradora Judicial
Dídimo Inocência de Paula
OAB/MG 26.226

**JULIANA CONRADO
PASCHOAL:035265
91652** Assinado de forma digital por
JULIANA CONRADO
PASCHOAL:03526591652
Dados: 2025.09.30 14:47:40
-03'00'

UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL
Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169
Juliana Conrado Paschoal
Contadora – CRC MG-093914/O-2