

**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

**PROCESSO Nº  
5025689-07.2025.8.13.0079**

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA  
DEZEMBRO/2025**

**MARCONI INDUSTRIAL  
FOODS LTDA.**  
CNPJ nº 37.862.806/0001-07

 **INOCÊNCIA DE PAULA**  
— administradora judicial —

  
**UNE ASSESSORIA**  
Contábil e Empresarial

Contagem (MG), 04 de março de 2026.

MM. Juiz da 1ª Vara Empresarial da Comarca de Contagem/MG.

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por sua sócia, Dra. Cristiene de Paula, auxiliada pela Perita, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao **mês de dezembro/2025** subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde pela sua veracidade e exatidão.

A Administração Judicial e os peritos contábeis se colocam à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial

Cristiene de Paula

OAB/MG 85.002

## SUMÁRIO

<b>PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS</b>	4
<b>RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL</b>	5
<b>CONTEXTO OPERACIONAL</b>	6
<b>ESTRUTURA SOCIETÁRIA</b>	7
<b>PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO</b>	9
<b>INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA</b>	10

## PRINCIPAIS ATOS PROCESSUAIS

No dia 20 de junho de 2025 a Recuperanda MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA. Ajuizou o pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 10476327107.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 10481074414 em 27/06/2025, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Inocência de Paula.

O Edital relativo ao art. 52, II, da Lei 11.101, de 2005, foi publicado no DJE na data de 10/07/2025.

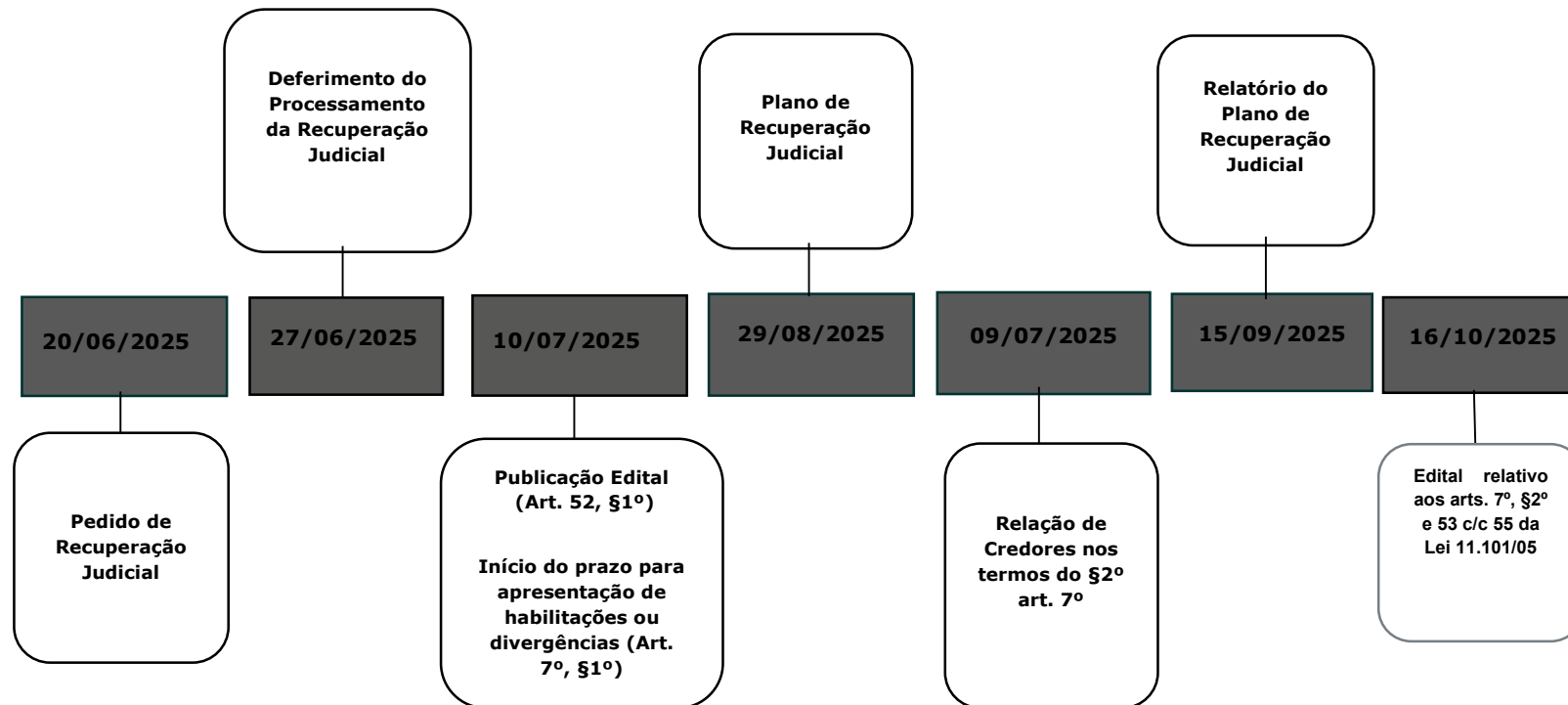
A Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial em 29/08/2025, aos IDs nºs 10528242451, 10528241457 e 10528220832.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida nos IDs nºs 10535166546 a 10535166008, em 09/07/2025, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

Na data de 15/09/2025, a Administradora Judicial apresentou nos autos o Relatório do Plano de Recuperação Judicial no ID nº 10363826581.

O Edital relativo aos arts. 7º, §2º e 53 c/c 55 da Lei 11.101/05, foi publicado no DJEN na data de 16/10/2025.

# RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## CONTEXTO OPERACIONAL

Conforme petição inicial em ID de nº 10450467962, a Recuperanda possui atividade, em essência, voltada ao ramo de frigorífico, fabricação de produtos de carne, preparação de subprodutos de abate, comércio atacadista de café em grão, de carnes bovinas, suínas, aves abatidas, pescados, frutos do mar, óleos, gorduras e derivados, comércio atacadista de mercadorias em geral e transporte rodoviário de cargas nacional e internacional. Sua sede atual encontra-se em Contagem, onde são praticadas as suas atividades e concretizados os negócios jurídicos.

A sociedade tem por foco o ramo atacadista e não possui a modalidade de vendas diretas aos consumidores, pois abastecia sociedades empresárias do ramo alimentício, bem como sociedades sediadas no exterior.

Em função desse crescimento, para incrementar tais atividades, a recuperanda celebrou alguns contratos bancários com instituições financeiras e com Fundos de Direitos Creditórios, através de operações de cessão de crédito de recebíveis, operações de descontos de títulos e, em alguns casos, operações que envolviam alienação fiduciária de direitos creditórios e demais operações financeiras.

A partir do ano de 2021, a Recuperanda passou a enfrentar os desafios da epidemia do Coronavírus, reconhecida, mundialmente, como fator catalisador da maior crise econômica do século, impactando em uma forte retração no mercado, o que aumentou o inadimplemento dos clientes com a Recuperanda.

Todos esses impactos atingiram em cheio a Recuperanda, que, por ser uma sociedade que atua no ramo atacadista, depende da demanda e do cumprimento das obrigações por parte dos seus clientes.

Outro fator que catalisou a crise financeira da Requerente foi a flutuação cambial ocorrida entre 2024 e 2025, que acabou por aumentar significativamente os valores no momento do vencimento das obrigações. Além do mais, a crise financeira pela qual o país atravessa tem gerado aumento da inadimplência com a Requerente e causado maior desequilíbrio no seu fluxo de caixa.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA., sociedade empresária, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 37.862.806/0001-07, foi devidamente registrada perante a Junta Comercial do Estado de Minas Gerais, sendo a sua data de abertura em 27 de julho de 2020.

Conforme petição inicial em ID de nº 10450469768, a Recuperanda é uma sociedade limitada, **cuja participação é unipessoal**, sendo que o sócio exerce a administração das empresas em caráter concentrado, direto e individual.

A Recuperanda de natureza jurídica classificada como Sociedade Empresarial Limitada, apresentou nos autos sua 10ª Alteração Contratual, registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais (JUCEMG), sob o nº 12707399 em 17/04/2025. A empresa teve o início de suas atividades previsto para 29 de julho de 2020, e continua com prazo de duração indeterminado. O Sr. Rodrigo Marconi Veronez de Oliveira na data é o único sócio, e o Capital Social é R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de Reais) já integralizado. O objeto social passou a ser o comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, Frigorífico - abate de bovinos, Fabricação de produtos de carne, Preparação de subprodutos do abate, Comércio atacadista de café em grão, Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados, Comércio atacadista de aves abatidas e derivados, Comércio atacadista de pescados e frutos do mar, Comércio atacadista de óleos e gorduras, Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, Municipal, Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.

A sede da empresa passa a ser na Rua Cel. João Camargos, nº 32, sala 260, Bairro Centro/ Lado Direito – Contagem/MG, CEP 32.040-620.

ALTERAÇÃO DO ATO CONSTITUTIVO N° 10  
MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA  
CNPJ: 37.862.806/0001-07  
NIRE: 3160095257-1

**RODRIGO MARCONI VERONEZ DE OLIVEIRA**, brasileiro, separado, empresário, nascido aos 16/12/1977, CPF n° 028.834.726-96, portador da Carteira de Identidade n° MG-6.374.752 expedida pela PC/MG, residente e domiciliado à Rua benedito Jose das Neves, n° 68, Bairro São Gonçalo - Contagem /MG - CEP 32.042-000.

Único sócio da empresa **MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA**, estabelecida à Rua Francisco dos Santos Abreu, n° 35, Bairro Santa Fé, Conselheiro Lafaiete/MG - CEP 36.406270, inscrita no CNPJ sob o n° 37.862.806/0001-07, e devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais sob o NIRE n° 3160095257-1 em 27/07/2020, **RESOLVE** alterar o seu Contrato Social, e o faz mediante as seguintes cláusulas e condições:

ALTERAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

L1 - SEDE

A sede da sociedade passa a ser na Rua Cel. João Camargos, n° 32, sala 260, Bairro Centro/ Lado Direito - Contagem/MG, CEP 32.040-620.

**Cláusula Terceira - Objeto:** O objeto da empresa passa a ser o seguinte:

1. - Comércio atacadista de produtos alimentícios em geral
2. - Frigorífico - abate de bovinos
3. - Fabricação de produtos de carne
4. - Preparação de subprodutos do abate
5. - Comércio atacadista de café em grão
6. - Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados
7. - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados
8. - Comércio atacadista de pescados e frutos do mar
9. - Comércio atacadista de óleos e gorduras.
10. - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal.
11. - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional

**Cláusula Quarta - Capital:** O montante do capital continua sendo de R\$5.000.000,00 (cinco milhões de reais), divididos em 5.000.000 (cinco milhões) quotas de R\$1,00 (um real) cada, totalmente integralizado em moeda corrente do país, pelo sócio, a saber:

NOME DO TITULAR:	QTE. QUOTAS:	VR. CAPITAL:	%:
Rodrigo Marconi Veronez de Oliveira	5.000.000	R\$ 5.000.000,00	100
<b>TOTAL:</b>	<b>5.000.000</b>	<b>R\$ 5.000.000,00</b>	<b>100</b>

**Cláusula Quinta - Administração:** A administração da empresa continua sendo exercida pelo sócio administrador **Rodrigo Marconi Veronez de Oliveira**, acima já qualificado, que terá a representação ativa e passiva da empresa, em juízo ou fora dele, tendo para tanto o direito ao uso da denominação social, a faculdade de movimentar contas bancárias, contrair empréstimos, receber e dar quitação, emitir e endossar duplicatas, constituir procuradores em nome da empresa para o bom desempenho das atividades sociais, podendo para tanto, sempre assinar isolada e indistintamente.



Junta Comercial do Estado de Minas Gerais  
Certifico o registro sob o nº 12707399 em 08/05/2025 da Empresa MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA, Nire 31600952571 e protocolo 252707028 - 24/04/2025. Efeitos do registro: 17/04/2025. Autenticação: F73CED9D2F7A93588B162E9FA188C7B4B23FF. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. Para validar este documento, acesse <http://www.jucemg.mg.gov.br> e informe nº do protocolo C251001549596 e o código de segurança B0cB Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 02/06/2025 por Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral. pág. 4/9



Número do documento: 25060921193010100010464513369  
<https://pje-tmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/list/view.seam?x=25060921193010100010464513369>  
Assinado eletronicamente por: JOSE CARVALHO MIRANDA JUNIOR - 09/06/2025 21:19:30

Num. 10468537450 - Pág.

## PASSIVO CONCURSAL CONSOLIDADO

De acordo com a Relação de Credores **consolidada** publicada nos termos do artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005, no dia 09/07/2025, os saldos em Recuperação Judicial por Classe podem ser resumidos conforme abaixo:

CLASSE	R\$ MIL
I- TRABALHISTA	R\$ 58
III- QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 24.436
IV- ME/ EPP	R\$ 24
<b>SUB TOTAL</b>	<b>R\$ 24.517</b>

CLASSE	R\$ MIL
EXTRA CONCURSAL	R\$ 13.731
<b>SUB TOTAL</b>	<b>R\$ 13.731</b>

<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 38.248</b>
--------------	-------------------

# INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA

Apresentação do Balanço Patrimonial da MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA em 31/12/2025 comparativo ao mês anterior (*não auditado*):

	ATIVO - R\$ MIL					PASSIVO - R\$ MIL					
	31/12/2025	V%	H%	30/11/2025	V%	31/12/2025	V%	H%	30/11/2025	V%	
<b>CIRCULANTE</b>	<b>19.790</b>	<b>96%</b>	<b>-6%</b>	<b>21.032</b>	<b>96%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.767</b>	<b>57%</b>	<b>-7%</b>	<b>12.702</b>	<b>58%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	620	3%	48%	418	2%	Empréstimos	57	0%	0%	57	0%
Clientes	4.882	24%	-3%	5.052	23%	Fornecedores	241	1%	-38%	388	2%
Consórcio	1.642	8%	0%	1.642	7%	Impostos e Contribuições a Recolher	364	2%	4%	349	2%
Adiantamento a Fornecedor	285	1%	1587%	17	0%	Remunerações e Encargos Sociais	31	0%	0%	31	0%
Impostos e Contribuições a Recuperar	11.379	55%	-18%	13.900	63%	Adiantamentos Fundo	10.916	53%	-7%	11.741	53%
Estoque	983	5%	27414%	4	0%	Adiantamentos a Clientes	158	1%	15%	137	1%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>919</b>	<b>4%</b>	<b>-1%</b>	<b>925</b>	<b>4%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>36.814</b>	<b>178%</b>	<b>0%</b>	<b>36.835</b>	<b>168%</b>
Sócios e Acionistas		0%	0%		0%	Empréstimos e Financiamentos	25.544	123%	0%	25.544	116%
Empréstimos		0%	0%		0%	Fornecedores	9.290	45%	0%	9.290	42%
Investimentos Financeiros	1	0%	8%	1	0%	Sócios e acionistas	1.618	8%	-1%	1.638	7%
Imobilizado	918	4%	-1%	924	4%	Parcelamentos fiscais	361	2%	0%	362	2%
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(27.871)</b>	<b>-135%</b>	<b>1%</b>	<b>(27.580)</b>	<b>-126%</b>
						Capital social	5.000	24%	0%	5.000	23%
						Lucro (Prejuízo) Acumulado	(15.629)	-75%	0%	(15.629)	-71%
						Resultado do Exercício	(17.243)	-83%	2%	(16.952)	-77%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>20.709</b>	<b>100%</b>	<b>-6%</b>	<b>21.957</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>20.709</b>	<b>100%</b>	<b>-6%</b>	<b>21.957</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

Em 31/12/2025, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 96% do Ativo total.



Os Impostos e Contribuições a Recuperar representam 55% do total do Ativo total no valor de R\$ 11.379 mil, composto por:

IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES E RECUPERAR - R\$ MIL	31/12/2025	V%	H%	30/11/2025	V%
IPI A RECUPERAR	40	0%	0%	40	0%
ICMS A RECUPERAR	4.364	38%	-1%	4.413	32%
IRRF A RECUPERAR		0%	0%		0%
IR S/ APLICAÇÃO A RECUPERAR	8	0%	0%	8	0%
TRIBUTOS PAGOS A MAIOR OU INDEVIDO	2	0%	0%	2	0%
COFINS A RECUPERAR	4.100	36%	-32%	6.021	43%
PIS A RECUPERAR	614	5%	-47%	1.165	8%
COFINS - EXPORTAÇÃO	1.806	16%	0%	1.806	13%
PIS - EXPORTAÇÃO	444	4%	0%	444	3%
<b>TOTAL</b>	<b>11.379</b>	<b>100%</b>	<b>-18%</b>	<b>13.900</b>	<b>100%</b>

A conta Clientes apresenta saldo significativo de R\$ 4.882 mil, representando 24% do Ativo Circulante. Já a conta Consórcios registra saldo de R\$ 1.642 mil, equivalente a 8% do total desse grupo.



O Ativo Não Circulante possui o principal componente registrado nas contas do grupo do “Imobilizado” e que representam 4% do total do ativo de longo prazo, no montante de R\$ 918 mil. Os terrenos representam 71% do total, no montante líquido de R\$ 650 mil.

ATIVO NÃO CIRCULANTE IMOBILIZADO - R\$ MIL	CUSTO HISTÓRICO	DEPRECIÇÃO ACUMULADA	SALDO LÍQUIDO	V%
IMOBILIZADO				
TERRENOS	650	-	650	71%
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	51	(21)	30	3%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	11	(3)	8	1%
VEÍCULOS	336	(106)	230	25%
<b>TOTAL ATIVO PERMANENTE</b>	<b>1.049</b>	<b>(130)</b>	<b>918</b>	<b>100%</b>

As principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

**- Impostos e Contribuições a Recuperar:** Em dezembro de 2025, foi registrada uma redução de 18% no saldo da conta de Impostos e Contribuições a Recuperar, representando uma variação aproximada de R\$ 2.521 mil em relação ao mês anterior. Essa diminuição decorre, principalmente, da utilização de créditos de PIS e COFINS gerados pelas operações recorrentes da companhia aquisição de matéria-prima e embalagens, tanto no mercado interno quanto por meio de importações que originam créditos apurados trimestralmente. A cada período, é protocolado pedido de ressarcimento via PER/DCOMP. No mês de dezembro de 2025, houve a homologação e o consequente compensação de crédito de aproximadamente R\$ 2,5, conforme informado pela Recuperanda.

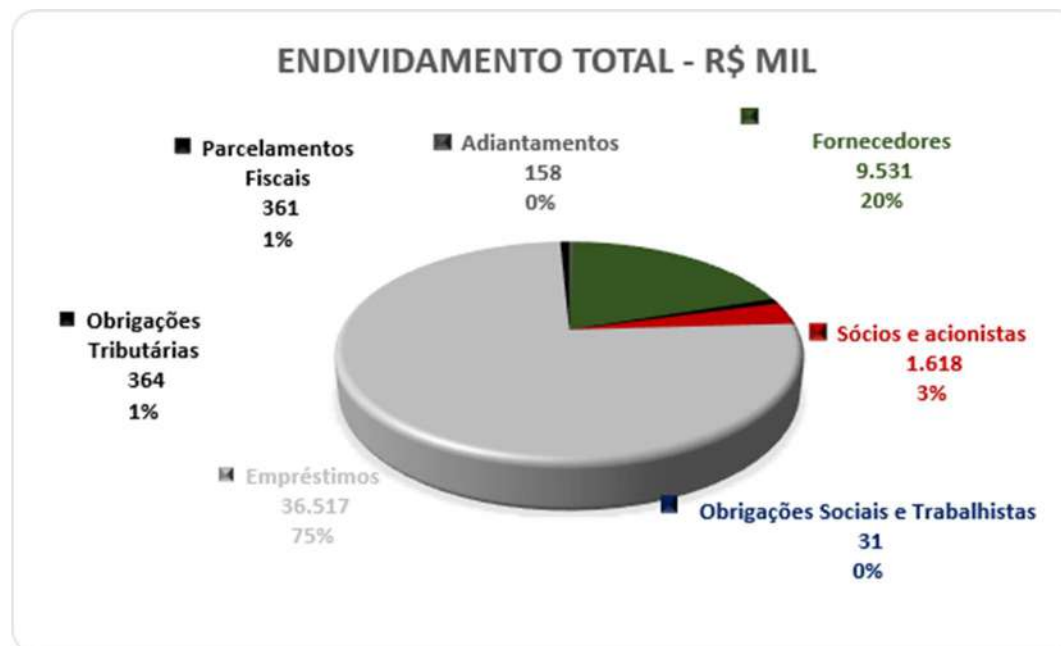
## Análise do Passivo

---

Em 31/12/2025, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 11.767 mil pelo Passivo Circulante, em R\$ 36.814 mil pelo Passivo Não Circulante e em R\$ 27.871 mil pelo Patrimônio Líquido que se encontra negativo, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

Os saldos de Empréstimos representam 75% do endividamento total, classificado no Passivo não Circulante. Já os saldos de Fornecedores representam 20% do total de obrigações e está registrado no Passivo Não Circulante.

As demais obrigações correspondem a 5% do endividamento total, sendo compostas principalmente por Obrigações Tributárias, valores devidos a sócios e acionistas e parcelamento fiscais. A seguir, apresenta-se a composição gráfica detalhada do endividamento total.



O Patrimônio Líquido apresenta o saldo negativo de R\$ 27.871 mil e revela o passivo a descoberto, composto por: Capital Social em R\$ 5.000 mil; prejuízo acumulado em R\$ 15.629 mi e no acumulado do ano o prejuízo monta em R\$ 17.243 mil, refletindo a situação patrimonial desequilibrada.

A principal variação ocorrida no saldo do Passivo no período em análise foi observada na seguinte conta:

**- Adiantamentos Fundo:** Em dezembro de 2025, verificou-se uma redução de 7% no saldo da conta de adiantamento de fundo, correspondente a uma variação de aproximadamente R\$ 825 mil em relação ao mês anterior. Essa queda decorre, principalmente da quitação de financiamento com a SB Crédito FIDC Multis CL unFech R Ltda e SB crédito Securitidora S/A com vencimentos em dezembro da Recuperanda.

## Considerações

A Recuperanda apresentou o quadro de empregados até a data-base:

Quadro de Funcionários	
MARCONI FOODS	
SITUAÇÃO	31/12/2025
ATIVOS	2
AFASTADOS	0
DEMISSÕES	0
PRO LABORE	0
AUTÔNOMO	0
TOTAL	2

A Recuperanda apresentou o Aging List com a composição dos recebíveis por data de vencimento, sendo o mesmo conciliado com o saldo contábil.

A seguir o Aging List apresentado pela Recuperanda na data-base:

AGING LIST - R\$ MIL	
A vencer	1.131
Vencidos até 30 dias	665
Total Vencidos até 30 dias	665
Total Vencidos de 31 a 90 dias	165
Total Vencidos de 91 a 180 dias	367
Total Vencidos acima de 180 dias	1.836
Total Bruto do Contas a Receber	4.165
(-) ANTECIPACAO DE RECEBIVEIS	717
<b>Total Líquido a Receber</b>	<b>4.882</b>

A Recuperanda apresentou, no ID 10450471735, a Certidão Negativa de Débitos junto à União, emitida pela Receita Federal em 15/08/2025, comprovando a situação fiscal federal atualizada, sem registro de pendências.



**MINISTÉRIO DA FAZENDA**  
Secretaria da Receita Federal do Brasil  
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS FEDERAIS E À DÍVIDA  
ATIVA DA UNIÃO**

**Nome: MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA**  
**CNPJ: 37.862.806/0001-07**

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam pendências em seu nome, relativas a créditos tributários administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) e a inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014.

Emitida às 12:31:45 do dia 15/08/2025 <hora e data de Brasília>.


Válida até 11/02/2026.

Código de controle da certidão: **6C1B.D075.7FF1.E7D5**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.

A Recuperanda apresentou, no ID 10450478759, a Certidão Negativa de Débito junto à Fazenda Estadual, emitida em 15/08/2025, constando a existência de débitos de ICMS perante a Receita Estadual, conforme demonstrado no extrato de simulação de parcelamento (ID 10468616629), no documento extraído do SIARE contendo os detalhes do parcelamento e no requerimento de habilitação (ID 10468620948).

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS		
<b>CERTIDÃO DE DÉBITOS TRIBUTÁRIOS</b> Positiva com efeito de negativa		CERTIDÃO EMITIDA EM: 15/08/2025  CERTIDÃO VALIDA ATÉ: 13/11/2025
NOME/NOME EMPRESARIAL: MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA		
INSCRIÇÃO ESTADUAL: 003792393.00-82	CNPJ/CPF: 37.862.806/0001-07	SITUAÇÃO: Ativo
LOGRADOURO: R CORONEL JOAO CAMARGOS		NÚMERO: 32
COMPLEMENTO: SALA 260,	BAIRRO: CENTRO	CEP: 32040620
DISTRITO/POVOADO:	MUNICÍPIO: CONTAGEM	UF: MG
<p>Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Estadual cobrar e inscrever quaisquer débitos de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:</p> <p>1. Constam débitos relativos a tributos administrados pela Fazenda Pública Estadual e/ou Advocacia Geral do Estado com a exigibilidade suspensa, nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN);</p> <p>2. No caso de utilização para lavratura de escritura pública ou registro de formal de partilha, de carta de adjudicação expedida em autos de inventário ou de arrolamento, de sentença em ação de separação judicial, divórcio, ou de partilha de bens na união estável e de escritura pública de doação de bens imóveis, esta certidão somente terá validade se acompanhada da Certidão de Pagamento / Desoneração do ITCD, prevista no artigo 39 do Decreto 43.981/2005.</p> <p>Certidão válida para todos os estabelecimentos da empresa, alcançando débitos tributários do sujeito passivo em Fase Administrativa ou inscritos em Dívida Ativa.</p>		
IDENTIFICAÇÃO	NÚMERO DO PTA	DESCRIÇÃO
003792393.00-82	03.000575015-00	Exigibilidade suspensa - parcelado
003792393.00-82	03.000580246-41	Exigibilidade suspensa - parcelado
003792393.00-82	05.000334484-86	Exigibilidade suspensa - parcelado
003792393.00-82	03.000581601-96	Exigibilidade suspensa - parcelado
003792393.00-82	03.000584507-55	Exigibilidade suspensa - parcelado
<p>A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada no sítio da Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais em <a href="http://www.fazenda.mg.gov.br">www.fazenda.mg.gov.br</a> =&gt; certidão de débitos tributários =&gt; certificar documentos</p>		
CÓDIGO DE CONTROLE DE CERTIDÃO:2025000905050027		

SECRETARIA DE ESTADO DE FAZENDA DE MINAS GERAIS		SIMULAÇÃO DE PARCELAMENTO DE ICMS		IDENTIFICAÇÃO	PÁGINA
				003792393.00-82	1/1
<b>Dados Gerais</b>					
Tipo de Identificação	Inscrição Estadual	Identificação	003792393.00-82		
Tipo de Parcelamento	Administrativo	Tipo de Tributo	ICMS		
Legislação	REFIS 2024	Saldo sem Redução	R\$ 173.627,96		
Número de Parcelas	120	Data do	07/05/2025		
Nome/Nome	MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA				
<b>PTA e Omissão(s) Simulado(s) e Situação</b>					
Número PTA ou Período	Identificação	Situação			
03.000575015-00	003792393.00-82	Em Aberto			
03.000580246-41	003792393.00-82	Em Aberto			
03.000581601-96	003792393.00-82	Em Aberto			
05.000334484-86	003792393.00-82	Em Aberto			
<b>Resumo do Parcelamento</b>					
Código/Descrição da	Valor do	Valor da Entrada	Saldo do		
322-8 - ICMS OUTROS - NOTIFICACAO	R\$ 108.650,51	R\$ 905,40	R\$ 107.745,11		
460-6 - MULTA MORA ICMS/AUTO DENUNCIA	R\$ 12.869,77	R\$ 107,24	R\$ 12.762,53		
510-8 - MULTA M/ICMS NAO CONTENC ELETRONICO	R\$ 13.555,80	R\$ 112,95	R\$ 13.442,85		
622-1 - JUROS DE MORA S/ICMS - OUTROS	R\$ 17.255,65	R\$ 143,77	R\$ 17.111,88		
<b>Total</b>	<b>R\$ 152.331,73</b>	<b>R\$ 1.269,36</b>	<b>R\$ 151.062,37</b>		
<b>Valor da Parcela</b>					
Código/Descrição da Receita	Valor				
322-8 - ICMS OUTROS - NOTIFICACAO	R\$ 905,40				
460-6 - MULTA MORA ICMS/AUTO DENUNCIA	R\$ 107,24				
510-8 - MULTA M/ICMS NAO CONTENC ELETRONICO	R\$ 112,95				
622-1 - JUROS DE MORA S/ICMS - OUTROS	R\$ 143,77				
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.269,36</b>				
ESTADO DE MINAS GERAIS					
Sobre o valor das parcelas incidirão juros moratórios equivalentes à taxa Selic.					
As informações aqui exibidas correspondem a uma mera simulação. Para a real efetivação do parcelamento simulado, devem ser observadas as disposições contidas na legislação vigente e clicar em INCLUIR PARCELAMENTO(S).					
Se necessário esclarecimentos, entre em contato com a Administração Fazendária através do Canal de Atendimento disponível no endereço eletrônico: <a href="http://www.fazenda.mg.gov.br/atendimento/">http://www.fazenda.mg.gov.br/atendimento/</a>					
Incidem honorários advocatícios no percentual de 10% para os débitos inscritos em dívida ativa, que não estão exibidos nesta simulação. Na contratação do parcelamento, os honorários serão, automaticamente, incluídos nas guias de pagamento.					
Simulação com base na legislação LEI Nº 24.612, DE 26 DE DEZEMBRO DE 2023.					
					
<small>           Número do documento: 2306001194514000010464302748  <a href="https://pje.trf4.jus.br/44209e/Processo/ConsultaDocumento/listView.jspx?2306001194514000010464302748">https://pje.trf4.jus.br/44209e/Processo/ConsultaDocumento/listView.jspx?2306001194514000010464302748</a>            Assinado eletronicamente por: JOSE CARVALHO MIRANDA JUNIOR - 05/05/2025 21:19:45         </small>					
					Num. 10468616629 - Pág.



**REQUERIMENTO DE HABILITAÇÃO**

Plano de Regularização de Créditos Tributários - DECRETO Nº 48.790, DE 26 DE MARÇO DE 2024

Contribuinte		
Tipo de Identificação	Inscrição Estadual	003792393.00-82
Tipo de Tributo	ICMS	
Nome/Nome	MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA	

O contribuinte acima identificado requer o pagamento, com os benefícios previstos no DECRETO Nº 48.790, DE 26 DE MARÇO DE 2024, de todos os seus créditos tributários por ventura existentes, declara estar ciente que o não-cumprimento dos requisitos legais ou o não-pagamento do crédito tributário, no prazo e nas condições estabelecidas na Legislação citada, implica no cancelamento do benefício, na reconstituição do saldo devedor, com todos os ônus legais e o restabelecimento das multas e dos juros que eventualmente tenham sido reduzidos, deduzidos os valores efetivamente recolhidos.

Declara estar ciente de que o benefício, ora requerido, somente será efetivado mediante o pagamento da primeira parcela ou parcela única, na data de seu vencimento, conforme exigido pela legislação e importa:

- reconhecimento dos débitos tributários como legítimos e corretos;
- confissão extrajudicial irrevogável e irretirável do crédito tributário, nos termos dos arts. 389 e 394 do Código de Processo Civil;
- à desistência de ações ou embargos à execução fiscal, nos autos judiciais respectivos, e à desistência de impugnações, defesas e recursos apresentados no âmbito administrativo;
- à renúncia ao direito sobre o qual se fundam ou se fundariam as ações judiciais contestando a exigência;
- à desistência, pelo advogado do sujeito passivo, de cobrança ao Estado de eventuais honorários de sucumbência;
- ao pagamento das custas, despesas processuais e honorários advocatícios.

Declara, ainda, não possuir sentença condenatória transitada em julgado de crédito tributário objeto de ação penal por crime contra a ordem tributária, relativamente a tributo de competência deste Estado.

Atribui a essa confissão extrajudicial escrita a mesma eficácia de prova



Buscar Serviço

ATC/DMS - Atualização de 30MS vencido

Cadastros Pessoa

Alteração Cadastrol de Créditos Exatados, Outros LP

Pessoa

Certificar Documento

Consulta de Contribuinte

Compromisso de Inscrição Estadual

Consultar PTA/ Parcelamento/CDA/Protocolo

Documento de Arrecadação

Hab. de Contribuinte/Empresa Contribuinte

Habilitação Gráfica Outros LP

Impressão de Termo de Responsabilidade Gráfica

ITCD

Nota Fiscal Avulsa

Parcelamento

Produtor Rural

Protocolo

Regime Especial

Solicitação de Cadastro no CSRN

Solicitação de CDT

Solicitação de Isenção

Solicitação de Restituição

Selo Fiscal de Água

**Detalhes do Parcelamento**

15/07/2025 15:14

**Dados do Parcelamento**

Tipo de Identificação: Inscrição Estadual  
 Número do Parcelamento: 82.07036900-01  
 Situação do Parcelamento: Em curso  
 Total de Parcelas: 4  
 Tipo de Legislação: REGULAM22

Identificação: 0037923930002  
 Data do Parcelamento: 26/06/2025  
 Tipo de Tributo: ICMS  
 Parcelas já Quitadas: 1

ED-4PTA Contidos no Parcelamento 1 Registros < 1 de 1 > Ir

DAE para pagamento de parcela 4 Registros < 1 de 1 > Ir

N Parcela	Situação da Parcela	Data de Vencimento	DAE para Pagamento
000	QUITADA		DAE
001	NAO QUITADA	30/07/2025	DAE
002	NAO QUITADA	28/08/2025	DAE
003	NAO QUITADA	29/09/2025	DAE

Consultar Parcelamento Valor

DAE - Quitação Total do Parcelamento

A PARCELA INSCALENTRADA PRÉVIA DE TODOS OS PAGAMENTOS E IDENTIFICADA PELO NÚMERO 000.



Buscar Serviço

- ATCIMS - Atualização do ICMS vencido
- Cadastrar Pessoa
- Alerção Cadastro de Gráfica Estabelec. Outra UF
- Pessoa
- Certificar Documento
- Consulta de Contribuinte
- Comprovante de Inscrição Estadual
- Consultar PTA/ Parcelamento/CDA/Protesto
- Documento de Arrecadação
- Hab. de Contabilista/Empresa Contabil
- Habilitação Gráfica Outra UF
- Impressão de Termo de Responsabilidade Gráfica
- ITCD
- Nota Fiscal Avulsa
- Parcelamento
- Produtor Rural
- Protesto
- Regime Especial
- Solicitação de Cadastro no CERH
- Solicitação de CDT
- Solicitação de Isenção
- Solicitação de Restituição
- Selo Fiscal de Água

**Detalhes do Parcelamento**

15/07/2025 15:05

Dados do Parcelamento  
 Tipo de Identificação: Inscrição Estadual      Identificação: 0037923930082  
 Número do Parcelamento: 62.056713600-14      Data do Parcelamento: 30/05/2025  
 Situação do Parcelamento: Em curso      Tipo de Tributo: ICMS  
 Total de Parcelas: 120      Parcelas já Quitadas: 2  
 Tipo de Legislação: RZFIS 2024

ED-e/PTA Contidos no Parcelamento      4 Registros < 1 de 1 > Ir  
 N° ED-e/ PTA  
 03.000575015-00  
 03.000580345-41  
 03.000581601-96  
 05.000334484-86

DAE para pagamento de parcela      120 Registros < 1 de 10 > Ir

N Parcela	Situação da Parcela	Data de Vencimento	DAE para Pagamento
000	QUITADA		
001	QUITADA		
002	NAO QUITADA	30/07/2025	DAE
003	NAO QUITADA	28/08/2025	DAE
004	NAO QUITADA	29/09/2025	DAE
005	NAO QUITADA	30/10/2025	DAE
006	NAO QUITADA	27/11/2025	DAE
007	NAO QUITADA	29/12/2025	DAE
008	NAO QUITADA	29/01/2026	DAE
009	NAO QUITADA	28/02/2026	DAE
010	NAO QUITADA	30/03/2026	DAE
011	NAO QUITADA	29/04/2026	DAE

Consultar Parcelamento      Voltar      DAE - Quitação Total do Parcelamento

A PARCELA INICIAL/ENTRADA PRÉVIA DE TODOS OS PARCELAMENTOS É IDENTIFICADA PELO NÚMERO 000.



Certidão de Débitos Tributários  
**Positiva com efeito de  
Negativa**


<b>Data de emissão</b>	<b>Data de validade</b>
20/02/2026	21/05/2026
<b>Razão Social</b>	
MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL	
<b>CNPJ</b>	
37.862.806/0001-07	

Ressalvado o direito de a Fazenda Pública Estadual cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. Constam débitos relativos a tributos administrados pela Fazenda Pública Estadual e/ou Advocacia Geral do Estado;
2. No caso de utilização para lavratura de escritura pública ou registro de formal de partilha, de carta de adjudicação expedida em autos de inventário ou de arrolamento, de sentença em ação de separação judicial, divórcio ou de partilha de bens na união estável e de escritura pública de doação de bens imóveis, esta certidão somente terá validade se acompanhada da Certidão de Pagamento / Desoneração do ITCD, prevista no artigo 39 do Decreto 43.981/2005.

Certidão válida para todos os estabelecimentos da empresa, alcançando débitos tributários do sujeito passivo em Fase Administrativa ou inscritos em Dívida Ativa.

A Recuperanda apresentou, a Certidão Negativa de Débito junto à fazenda municipal, emitido em 09/02/2026, comprovando a situação fiscal municipal atualizada, sem registro de pendências:

	<b>MUNICÍPIO DE CONTAGEM / MG</b> Secretaria Municipal de Fazenda Subsecretaria de Receita Municipal
---	--

**CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS MUNICIPAIS**

**Nome:** MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA  
**CPF/CNPJ nº:** 37.862.806/0001-07

Ressalvado o direito da Fazenda Municipal de cobrar e inscrever dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, **é certificado** que não constam pendências em seu nome relativas a tributos administrados pela Secretaria Municipal Adjunta da Receita e a inscrições em Dívida Ativa junto à Procuradoria da Fazenda Municipal.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, no endereço: <http://receita.contagem.mg.gov.br>

**Dados de emissão da certidão**

Número da certidão.....: 36608  
Data de emissão.....: 09/02/2026  
Data de validade.....: 10/05/2026  
Controle de autenticidade : 383107245383107

**Observações:**

1. A quitação de tributos devidos mensalmente e declarados na Declaração Anual de Simples Nacional (DASN) e no Programa Gerador do Documento de Arrecadação do Simples Nacional (PGDAS-D) pelos contribuintes optantes pelo Simples Nacional deverá ser comprovada mediante apresentação da Certidão Conjunta Negativa de Débitos relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União.
2. A quitação do ITBI nos casos de transmissão onerosa de bens imóveis ou de direitos sobre estes deverá ser comprovada através da apresentação da Certidão específica para comprovação da quitação do imposto.

Certidão emitida gratuitamente através da internet no endereço: <http://receita.contagem.mg.gov.br>

**Atenção: qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.**

## Passivo Tributário

A Requerente informou ao ID nº 10468573105 que o passivo fiscal da empresa MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA é de R\$ 364 mil, e a Recuperanda possui parcelamento no total de R\$ 361 mil, conforme informações fiscais extraídas do Balanço Patrimonial de 31/12/2025.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - R\$ MIL	
ICMS A RECOLHER	
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	241
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	89
IRRF S/ FOLHA	6
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	5
IRRF RETIDO S/ NF	17
DEMAIS CONTRIBUIÇÕES	7
<b>Total Liquido a Receber</b>	<b>364</b>

PARCELAMENTOS - R\$ MIL	
ICMS 2023/445	71
ICMS 62.064192800-49	50
ICMS 62.03479000-88	27
ICMS 62.066541100-05	27
ICMS 62.066034100-44	34
ICMS 62.070369600.01	6
ICMS 003792393-00-82	146
<b>Total Liquido a Receber</b>	<b>361</b>

## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA em 31/12/2025 (não auditado):

	Demonstração do Resultado - R\$ MIL							
	Resultado Mensal					Resultado Acumulado		
	31/12/2025	V%	H%	30/11/2025	V%	31/12/2025	V%	
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.693</b>	<b>100%</b>	<b>-23%</b>	<b>2.212</b>	<b>100%</b>	<b>55.432</b>	<b>100%</b>	
Custos dos Produtos Vendidos	(1.159)	-68%	-33%	(1.720)	-78%	(57.736)	-104%	
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>534</b>	<b>32%</b>	<b>8%</b>	<b>492</b>	<b>22%</b>	<b>(2.304)</b>	<b>-4%</b>	
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>								
Administrativas e gerais, pessoal, tributárias	(565)	-33%	-5%	(593)	-27%	(9.225)	-17%	
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas		0%	0%		0%		0%	
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(565)</b>	<b>-33%</b>	<b>-5%</b>	<b>(593)</b>	<b>-27%</b>	<b>(9.225)</b>	<b>-17%</b>	
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(32)</b>	<b>-2%</b>	<b>-68%</b>	<b>(101)</b>	<b>-5%</b>	<b>(11.529)</b>	<b>-21%</b>	
Receita financeira		0%	-100%	3	0%	67	0%	
Despesa Financeira	(259)	-15%	150%	(104)	-5%	(5.780)	-10%	
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(291)</b>	<b>-17%</b>	<b>45%</b>	<b>(201)</b>	<b>-9%</b>	<b>(17.243)</b>	<b>-31%</b>	
Provisão para Contribuição Social e IRPJ		0%	100%		0%		0%	
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(291)</b>	<b>-17%</b>	<b>45%</b>	<b>(201)</b>	<b>-9%</b>	<b>(17.243)</b>	<b>-31%</b>	

No Resultado de 31/12/2025 foi apurado prejuízo líquido de R\$ 291 mil, contra o prejuízo no mês anterior no valor de R\$ 201 mil. No acumulado do ano o prejuízo monta em R\$ 17.243 mil.

A receita operacional líquida apresentou resultado positivo de R\$ 1.693 mil, evidenciando redução em relação ao mês anterior, quando havia sido apurado receita líquida de R\$ 2.212 mil. A referida queda pode estar associada à sazonalidade do período, em razão dos feriados de fim de ano,

A margem bruta apresentou variação no período de setembro a dezembro/25. Em setembro, houve margem negativa de 14%, indicando custos superiores à receita naquele mês. Nos meses seguintes, a margem foi positiva, com 46% em outubro, 22% em novembro e 169% em dezembro, evidenciando recuperação e forte melhora operacional.

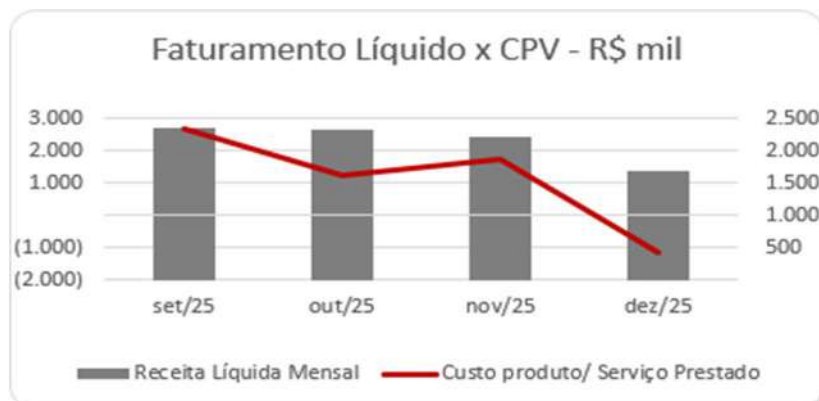
As principais variações ocorridas nos saldos da conta de resultados no período em análise foram observadas nas seguintes contas:

- **Receita operacional Líquida:** Em dezembro de 2025, verificou-se uma redução de 23% no saldo da conta de receita operacional, correspondente a uma variação de aproximadamente R\$ 519 mil em relação ao mês anterior. Essa queda decorre, principalmente redução vendas em dezembro da Recuperanda.

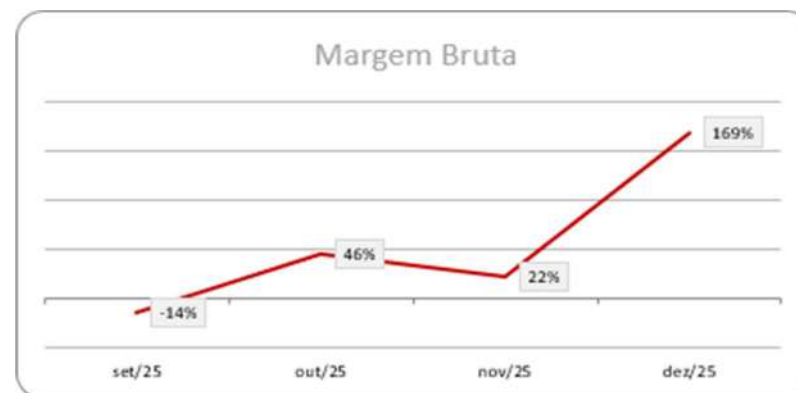
- **Custos dos Produtos Vendidos:** Em dezembro de 2025, verificou-se redução de 33% no saldo da conta Custos dos Produtos Vendidos, correspondente a uma variação aproximada de R\$ 561 mil em relação ao mês anterior. A referida queda pode estar associada à sazonalidade do período, em razão dos feriados de fim de ano, e em linha com a queda do faturamento.

## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se que a receita líquida não possui correlação direta com a variação do custo de produto vendido no período em análise.



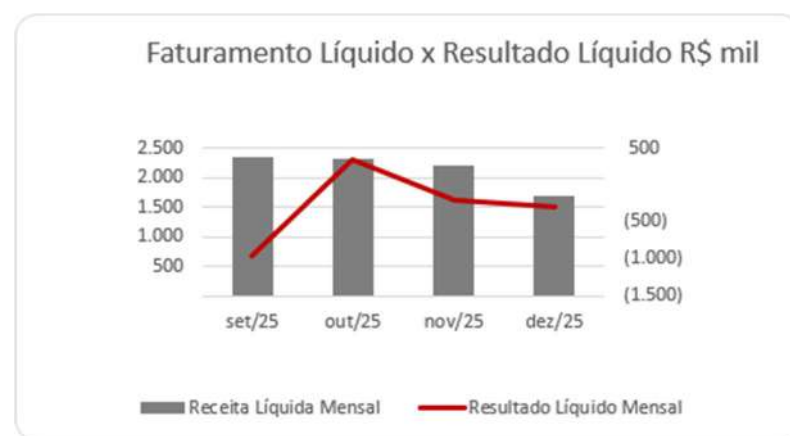
A evolução da margem bruta apresentou redução recuperação no período analisado.



Adicionalmente, é possível observar ausência de correlação de receita líquida e despesas financeiras nos meses em análise, exceto em dezembro/2025.

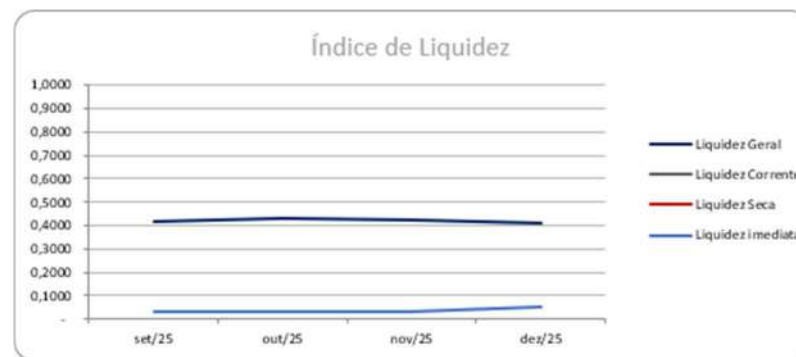


Nota-se que o faturamento ainda não se encontra satisfatório para garantir lucro líquido de forma linear.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Liquidez Geral	0,4162	0,4274	0,4246	0,4074
Liquidez Corrente	1,6537	1,6735	1,6557	1,6819
Liquidez Seca	1,6517	1,6700	1,6555	1,5983
Liquidez imediata	0,0301	0,0346	0,0329	0,0527



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

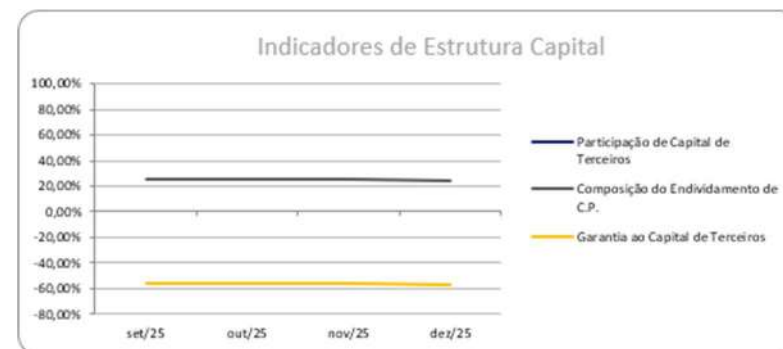
**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

## Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Participação de Capital de Terceiros	229,73%	224,08%	225,61%	234,58%
Composição do Endividamento de C.P.	25,17%	25,54%	25,64%	24,22%
Garantia ao Capital de Terceiros	-56,47%	-55,37%	-55,68%	-57,37%



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

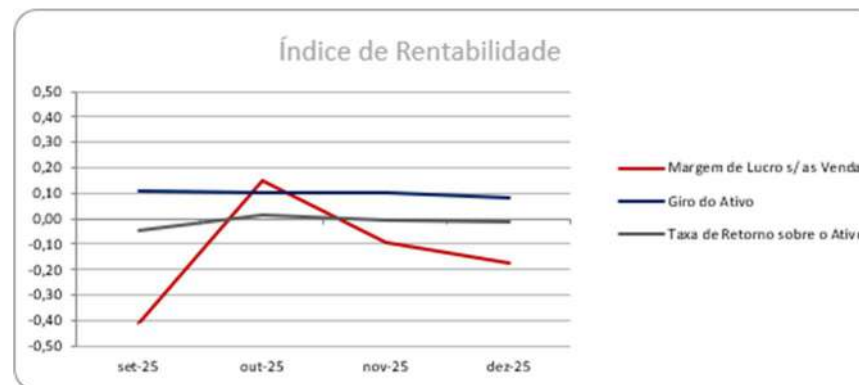
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Margem de Lucro s/ as Vendas	-0,41	0,15	-0,09	-0,17
Giro do Ativo	0,11	0,11	0,10	0,08
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,04	0,02	-0,01	-0,01



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31/01/2024, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional se tornou maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda se encontra em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela Perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	30/11/2025	31/12/2025	30/11/2025	31/12/2025
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	925	919		
Passivo não circulante	<u>9.254</u>	<u>8.942</u>		
	8.329	8.023	(+)	(+)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	20.614	19.170		
Passivo operacional	<u>904</u>	<u>794</u>		
	19.709	18.377	(+)	(+)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	418	620		
Passivo financeiro	11.798	10.973		
	(11.380)	(10.353)	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

## CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis da MARCONI INDUSTRIAL FOODS LTDA em 31/12/2025 foi verificado prejuízo líquido de R\$ 291 mil, contra o prejuízo no mês anterior no valor de R\$ 201 mil. No acumulado do ano o prejuízo monta em R\$ 17.243 mil.

O principal representante das obrigações da Recuperanda são os saldos dos Empréstimos em R\$ 25.601 mil, que equivalem a 75% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra saldo negativo de R\$ 27.871 mil, demonstrando o Passivo a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo exigível são maiores que os saldos do Ativo.

CRISTIENE JULIA  
GOMES GONCALVES DE  
PAULA:04021212604

Assinado de forma digital por  
CRISTIENE JULIA GOMES GONCALVES  
DE PAULA:04021212604  
Dados: 2026.03.04 11:01:10 -03'00'

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
Administradora Judicial  
Cristiene de Paula  
OAB/MG 85.002

JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:0352659  
1652

Assinado de forma digital por  
JULIANA CONRADO  
PASCHOAL:03526591652  
Dados: 2026.03.03 09:47:36 -03'00'

**UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**  
Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2