



Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais  
Poder Judiciário do Estado de Minas Gerais

O documento a seguir foi juntado aos autos do processo de número 5031860-87.2019.8.13.0079 em 26/06/2020 17:52:05 por ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
Documento assinado por:

- ROGESTON BORGES PEREIRA INOCENCIO DE PAULA

Consulte este documento em:  
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam>  
usando o código: **20062617520371300000120592490**  
ID do documento: **121916922**



**RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL**

PROCESSO Nº  
5031860-87.2019.8.13.0079

**RELATÓRIO MENSAL  
DAS ATIVIDADES DAS  
RECUPERANDAS  
JANEIRO/2020**

**GRUPO  
MEGAFORT**



**INOCÊNCIO DE PAULA**  
advocacia & consultoria jurídica



Contagem, 19 de maio de 2020.

MM. Juiz de Direito da 1º Vara Empresarial, da Fazenda Pública e Registros Públicos da Comarca de Contagem/MG,

Em atendimento à norma inserta nas alíneas “a” e “c”, do inciso II, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pela Perita nomeada judicialmente, Dra. Juliana Conrado Paschoal, vem, à presença de V.Exa., apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas, **relativo ao mês de Janeiro/2020**, subsidiada nas informações contábeis, financeiras e econômicas das empresas Megafort Distribuidora, Importação e Exportação Ltda., Megalog Logística e Transportes Ltda., JME Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. e SINDI - Sistema Integrado de Distribuição S.A., juntamente denominadas “Grupo Megafort” ou “Recuperandas”.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade das Recuperandas, que respondem pela sua veracidade e exatidão. **Porém, cabe comentar que ainda não foram apresentadas pelas Recuperandas todas as informações solicitadas pela Perícia por meio do Pedido de Análises anexado no ID nº 110041145, reforçado em e-mail datado em 26/03/2020. Tal fato dificulta a análise detalhada das demonstrações financeiras do Grupo Megafort.**

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

ROGESTON BORGES PEREIRA  
INOCENCIO DE PAULA

Digitally signed by ROGESTON BORGES  
PEREIRA INOCENCIO DE PAULA  
Date: 2020.06.15 14:15:26 -03'00'

**INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocência de Paula  
OAB/MG 102.648

## SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS .....	5
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ATIVOS DO GRUPO MEGAFORT.....	10
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMP. E EXP. LTDA. ....	11
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA. ....	25
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A.....	37
INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A. ....	49

## INTRODUÇÃO

No dia 20 de setembro de 2019 as empresas: MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. – MATRIZ – (CNPJ: 02.782.071/0001-19); MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. – FILIAL – (CNPJ: 02.782.071/0007-04); MEGAFORT DISTRIBUIDORA E IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. – FILIAL – (CNPJ: 02.782.071/0003-80); MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. – FILIAL – (CNPJ: 02.782.071/0006-23); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – MATRIZ – (CNPJ 10.680.229/0001-78); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – FILIAL – (CNPJ 10.680.229/0002-59); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – FILIAL – (CNPJ 10.680.229/0004-10); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – FILIAL – (CNPJ 10.680.229/0008-44); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – FILIAL – (CNPJ 10.680.229/0007-63); MEGALOG LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA. – FILIAL – (CNPJ 10.680.229/0005-00); J.M.E EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES E SERVIÇOS S.A. – MATRIZ – (CNPJ 08.342.257/0001-33); SINDI – SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIBUIÇÃO S/A. – MATRIZ – (CNPJ 17.163.312/0001-19); SINDI – SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIBUIÇÃO S/A. – FILIAL – (CNPJ 17.163.312/0027-58), ajuizaram pedido de Recuperação Judicial (ID nº 84927760), o qual foi deferido pelo juízo da 1ª Vara Empresarial, de Fazenda Pública e Registro Públicos da Comarca de Contagem/MG, em decisão disponibilizada no PJe sob o ID nº 86151266, no dia 27 de setembro de 2019, complementada pela decisão de ID nº 86338657.

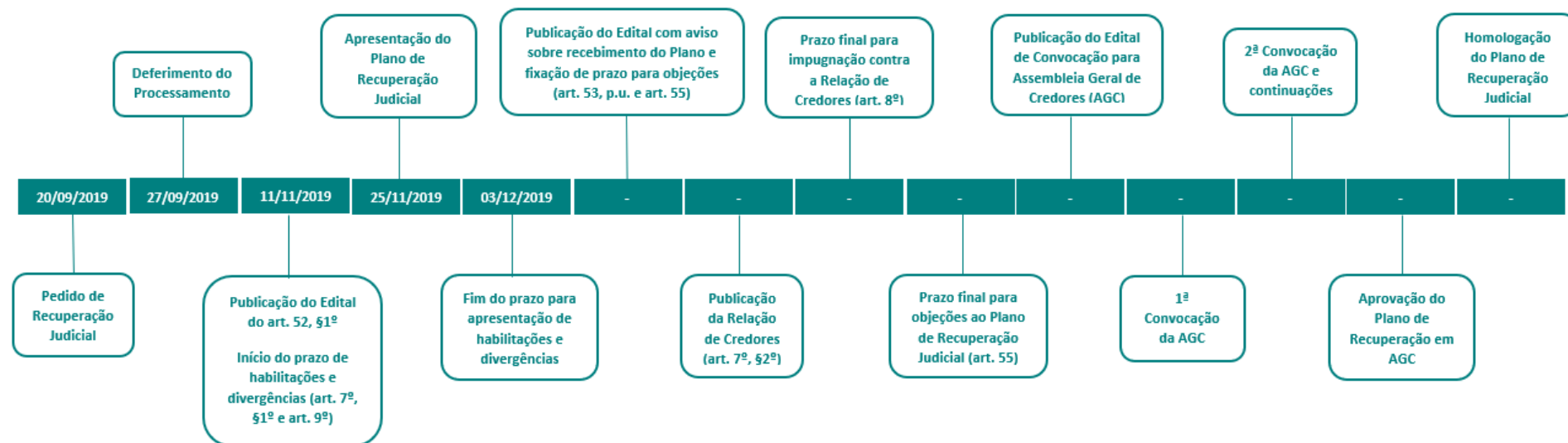
O Edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pelas Recuperandas foi disponibilizado no DJE de 08/11/2019 e publicado dia 11/11/2019.

No dia 25/11/2019, as Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial, conforme se infere dos IDs nº 94541814 a 94541837.

Em cumprimento à norma inserta no § 2º do art. 7º da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial apresentou a lista de credores, inserida no Pje em 10/03/2020 sob o ID nº 107854060 a 107855438, a qual contempla a análise da contabilidade e das habilitações/divergências de crédito que lhe foram encaminhadas, com o auxílio da i. perita judicial.

Registre-se que o Edital contendo a lista de credores da Administradora Judicial encontra-se pendente de publicação, razão pela qual o prazo para que os interessados possam apresentar suas impugnações de crédito através da via judicial ainda não se iniciou, considerando o teor da norma inserta no caput do art. 8º a Lei 11.101/05, que preleciona que os credores terão o prazo de 10 (dez) dias para apresentar suas impugnações de crédito, a contar da publicação da relação referida no art. 7º, § 2º, da referida Lei.

## RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



## HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

Conforme informações inseridas na petição inicial de ID de nº 84927760, a MEGAFORT foi constituída em 20 de novembro de 1998, fundada por dois irmãos Srs. Anivaldo Venâncio Barbosa e Pedro Venâncio Barbosa.

No ano de 2002, a empresa constituiu duas filiais nos Estados do Espírito Santo e de Goiás, e depois passou a atender os estados do Rio de Janeiro e Bahia, Tocantins, Maranhão, Pará, Mato Grosso e Mato Grosso do Sul e Distrito Federal. Já em agosto de 2005, por questões e convicções pessoais, os irmãos resolveram por cindir a sociedade, passando a MEGAFORT a ser gerida única e exclusivamente pelo sócio Anivaldo Venâncio Barbosa, detentor em assunção das quotas, responsabilidade e administração do próspero negócio.

A empresa recebeu vários reconhecimentos e troféus dos anos de 2005 a 2014. Desde 2009, a MEGAFORT entrou na lista das melhores e maiores empresas do Brasil, publicada pela revista Exame. Com isso, desenvolver profissionalmente seus colaboradores foi a forma de atingir o mais alto nível em qualidade de atendimento, isso faz da MEGAFORT, uma das mais importantes empresas do ramo Atacadista Distribuidor.

O nicho de clientes da MEGAFORT sempre foi o pequeno e médio varejista, este mercado era, e é abastecido de forma robusta pela empresa, acrescentando ao portfólio: mercearias, padarias, pequenos supermercados e bares, dentre outros com vendas realizadas por representantes comerciais e entregas por uma enorme frota de veículos próprios com motoristas e ajudantes de entrega celetistas, mirando sempre a qualidade e excelência do serviço prestado.

No ano de 2012, houve uma significativa mudança no mercado, onde surgiram os “atacarejos” como modalidade atrativa de migrar os clientes que compravam em supermercados, o que gerou um grande movimento de expansão pelo interior dos estados, promovidos pelas redes varejistas, iniciando uma gigantesca batalha para atrair o consumidor final. Este período coincide com os efeitos da grave crise econômica eclodida nos Estados Unidos no ano de 2008 e que chegou ao país neste mesmo período, provocando a extinção de postos de trabalho, fechamento de empresas e redução do poder aquisitivo dos consumidores.

Nesta esteira, o consumidor que precisava medir seus parques reais migrou do varejo tradicional para os “atacarejos” comprando em grandes volumes para se beneficiar do custo, fator que favoreceu o desenvolvimento deste modelo de negócio provocando também a expansão das grandes redes para a periferia dos grandes centros cidades do interior visando a conquista do consumidor final.

Porém, mesmo diante da batalha travada entre “atacarejos” e varejistas, a MEGAFORT conseguiu atravessar a crise, mesmo sofrendo os impactos da diminuição de volume de vendas, a crise que ali já despontava.

Em meio a esse cenário caótico, a MEGAFORT teve que se reinventar e diversificar através de uma reestruturação agregando empresas do segmento de logística e transportes - Megalog; outra do setor de varejo – SINDI, e uma do setor imobiliário, a JME, abrolhava, então, o GRUPO MEGAFORT. Com estas junções, previu-se a ramificação de obtenção de receitas em nichos diferentes de seu *core business* mas elegendo atividades empresariais que integravam em seu objeto social, sempre em complemento das atividades da empresa principal do Grupo MEGAFORT.

O GRUPO MEGAFORT conta com 200 funcionários celetistas, gerando mais de 700 empregos diretos e indiretos, restando presente em atendimento nos Estados de Minas Gerais, Goiás, Espírito Santo, São Paulo, dentre outros.

O GRUPO MEGAFORT conta com uma estrutura robusta, no coração de Minas Gerais, em específico nesse Município de Contagem contribuindo de forma significativa para a economia Municipal, Estadual e Nacional.

## ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Conforme 39º alteração contratual, em Julho de 2019, inserida na petição inicial através do ID de e nº 84929736, segue composição patrimonial da MEGAFORT:

**NONA** - O capital social é R\$ 11.892.000,00 (onze milhões, oitocentos noventa dois mil reais), dividido em 11.892 (onze mil, oitocentos noventa duas ) quotas no valor unitário de R\$1.000,00 (um mil reais), totalmente integralizado pelos sócios, na forma abaixo:

QUOTISTA	QUOTAS	VLR.	TOTAL
Anivaldo Venâncio Barbosa	11.792	R\$.1.000,00	R\$ 11.792.000,00
Minas Holding Ltda	100	R\$.1.000,00	R\$ 100.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>11.892</b>		<b>R\$11.892.000, 00</b>

Conforme 22º alteração contratual, em Setembro de 2019, inserida na petição inicial através do ID de e nº 84930932, segue composição patrimonial da MEGALOG:

### CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL

**Cláusula Quinta.** O Capital Social, totalmente integralizado pelos sócios, corresponde a R\$9.350.000,00 (nove milhões e trezentos e cinquenta mil reais), representado por 9.350.000 (nove milhões e trezentos e cinquenta mil) quotas de R\$1,00 (um real) cada, distribuídas entre os sócios da seguinte maneira:

SÓCIO	QUOTAS	VALOR
Megafort Dist. Imp. Exp. Ltda.	9.349.999	R\$9.349.999,00
Minas Holding Ltda.	1	R\$1,00
Total do Capital	9.350.000	R\$9.350.000,00



Conforme 17º alteração contratual, em Outubro de 2017, inserida na petição inicial através do ID de e nº 84932570, houve alteração de sociedade limitada para a sociedade anônima de capital fechado, e segue composição patrimonial da JME:

1.4. Em decorrência da transformação da Sociedade em uma sociedade anônima, as 5.990.000 (cinco milhões e novecentas e noventa mil) quotas representativas de seu capital social, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente, são integralmente convertidas em 5.990.000 (cinco milhões novecentas e noventa mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, mantendo-se o capital social atual, totalmente subscrito e integralizado, em R\$5.990.000,00 (cinco milhões novecentos e noventa mil reais) representado pelas mencionadas 5.990.000 (cinco milhões novecentos e noventa mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas na mesma proporção em que distribuídas as cotas da sociedade limitada, na forma da Relação Completa dos Acionistas, com a indicação da quantidade de ações resultantes da conversão, que integra o boletim de subscrição (Anexo I) da Ata de transformação. Dessa forma, o sócio **João Marcos Caçado Barbosa** passa a ser titular de 5.937.000 (cinco milhões novecentas e trinta e sete mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Sociedade; o sócio **João Pedro Caçado Barbosa** passa a ser titular de 53.000 (cinquenta e três mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Sociedade.

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large stylized signature on the left, a set of initials 'M.' in the center, and another signature on the right.

Conforme 173ª alteração contratual, em Agosto de 2017, inserida na petição inicial através do ID de e nº 84940602, houve alteração de sociedade limitada para a sociedade anônima de capital fechado, e segue composição patrimonial da SINDI:

1.4. Em decorrência da transformação da Sociedade em uma sociedade anônima, as 8.916.000 (oito milhões novecentas e dezesseis mil) quotas representativas de seu capital social, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente, são integralmente convertidas em 8.916.000 (oito milhões novecentas e dezesseis mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, mantendo-se o capital social atual, totalmente subscrito e integralizado, em R\$8.916.000,00 (oito milhões e novecentos e dezesseis mil reais). As ações são distribuídas entre os acionistas na mesma proporção em que distribuídas as cotas da sociedade limitada, na forma da Relação Completa dos Acionistas, com a indicação da quantidade de ações resultantes da conversão, que integra o boletim de subscrição (**Anexo I**) da Ata de transformação. Dessa forma, o sócio **João Marcos Cançado Barbosa** passa a ser titular de 8.827.000 (oito milhões e oitocentas e vinte e sete mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Sociedade; o sócio **João Pedro Cançado Barbosa** passa a ser titular de 89.000 (oitenta e nove mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Sociedade.

## ATIVOS DO GRUPO MEGAFORT

Em 31 de janeiro de 2020, os ativos do GRUPO MEGAFORT consolidados são constituídos, conforme a seguir:

Ativo (Consolidado) R\$ mil	MEGAFORT	MEGALOG	JME	SINDI	Consolidado	Percentual
Ativo Circulante	181.896	11.734	17.642	683	211.954	44%
Ativo Não Circulante	118.789	26.326	109.760	16.658	271.533	56%
<b>TOTAL</b>	<b>300.685</b>	<b>38.060</b>	<b>127.402</b>	<b>17.341</b>	<b>483.488</b>	<b>100%</b>

A composição do Ativo do Grupo Megafort foi apresentada no Parecer Técnico de Dezembro/2019 e serão apresentadas trimestralmente.

## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMP. E EXP. LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMP. E EXP. LTDA. em 31 de janeiro de 2020 comparativo a mês anterior (não auditado), valores em R\$ mil:

ATIVO - EM R\$ MIL						PASSIVO - EM R\$ MIL					
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%		31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b><u>CIRCULANTE</u></b>	<b><u>181.896</u></b>	<b><u>60%</u></b>	<b><u>-2%</u></b>	<b><u>186.500</u></b>	<b><u>61%</u></b>	<b><u>CIRCULANTE</u></b>	<b><u>298.807</u></b>	<b><u>99%</u></b>	<b><u>-1%</u></b>	<b><u>302.645</u></b>	<b><u>99%</u></b>
DISPONIBILIDADES	1.342	0%	108%	646	0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	32.673	11%	1%	32.497	11%
CLIENTES	6.346	2%	5%	6.048	2%	FORNECEDORES	25.997	9%	-13%	29.882	10%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	121.892	41%	-2%	125.010	41%	OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	38.307	13%	0%	38.182	13%
IMPOSTOS A RECUPERAR	34.015	11%	-3%	34.915	11%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	156.275	52%	0%	156.770	51%
ACORDOS COMERCIAIS FORNECEDORES	791	0%	7%	738	0%	OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	5.153	2%	3%	5.000	2%
ESTOQUES	16.571	6%	-11%	18.585	6%	ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	38.379	13%	0%	38.367	13%
OUTROS CRÉDITOS	940	0%	69%	558	0%	ACORDOS COMERCIAIS	1.396	0%	5%	1.326	0%
						VALORES BANCÁRIOS A IDENTIFICAR	628	0%	1%	622	0%
<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>118.789</u></b>	<b><u>40%</u></b>	<b><u>0%</u></b>	<b><u>118.801</u></b>	<b><u>39%</u></b>	<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>229.189</u></b>	<b><u>76%</u></b>	<b><u>0%</u></b>	<b><u>229.193</u></b>	<b><u>75%</u></b>
IMPOSTOS A RECUPERAR	50.399	17%	0%	50.399	17%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	17.703	6%	0%	17.703	6%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	19.425	6%	0%	19.423	6%	FORNECEDORES	38.686	13%	0%	38.686	13%
ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA	4.069	1%	0%	4.069	1%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	110.814	37%	0%	110.814	36%
INVESTIMENTO	43.894	15%	0%	43.894	14%	DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	61.709	21%	0%	61.713	20%
IMOBILIZADO	1.002	0%	-1%	1.016	0%	OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	278	0%	0%	278	0%
						<b><u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u></b>	<b><u>(227.311)</u></b>	<b><u>-76%</u></b>	<b><u>0%</u></b>	<b><u>(226.537)</u></b>	<b><u>-74%</u></b>
						CAPITAL SOCIAL	11.892	4%	0%	11.892	4%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(238.429)	-79%	22%	(195.568)	-64%
						RESULTADO DO PERÍODO	(774)	0%	-98%	(42.860)	-14%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b><u>300.685</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>-2%</u></b>	<b><u>305.301</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>300.685</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>-2%</u></b>	<b><u>305.301</u></b>	<b><u>100%</u></b>

## Análise do Ativo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 60% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto principalmente pelas contas de Adiantamentos a Fornecedores que representam 67% do total deste grupo.

Já o Ativo Não Circulante possui 42% dos saldos representados pelos Impostos a Recuperar, composto pelo IRPJ e CSSL Diferidos e 37% por Investimentos. O Imobilizado representa 1% do Ativo Não Circulante.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre as principais variações ocorridas nos saldos do Ativo no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

*“Disponibilidades: Variação no disponível da empresa, na conta Bancos, reflexo do aumento das vendas”.*

*“Contas a Receber: Com o aumento do faturamento, a conta de clientes conseqüentemente aumenta na mesma proporção”.*

*“Adiantamento a Fornecedores: Refere-se a baixa dos adiantamentos feito no mês anterior”.*

*“Impostos a Recuperar: Variação decorrente da diminuição na compra de mercadorias PIS e Cofins a Recuperar”.*

*“Estoques: Variação decorrente diminuição da aquisição de mercadorias no mês”.*

*“Créditos Terceirizados: Variação devido aumento das vendas no período”.*

Solicita-se às Recuperandas detalhar um pouco mais os motivos das variações das contas mais relevantes do Ativo, Passivo e Resultado (de todas as empresas do grupo), bem como, informar a movimentação dos saldos dos ativos não circulantes, por grupo de conta, informando saldo inicial, adições, baixas e depreciação/ amortização. O saldo inicial deverá ser a partir de 20/09/2019. Para os casos de baixa com terceiros, informar a listagem analítica e o motivo de sua ocorrência.

## Análise do Passivo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 298.807 mil pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em R\$ 229.189 mil pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em R\$ 227.311 mil pelo Patrimônio Líquido que está negativo e registra Passivo a Descoberto que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

As Obrigações Tributárias representam 51% do total das exigibilidades, composto principalmente pelos Tributos Federais.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em 11.892 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 238.429 mil e Prejuízo do exercício até a data-base R\$ 774 mil.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre as principais variações ocorridas nos saldos do Passivo no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

*“Fornecedor: No período a empresa adquiriu um valor menor de mercadorias e realizou o pagamento de fornecedores referente aquisições de meses anteriores”.*

*“Obrigação Tributária: Variação devido a utilização de créditos de PIS e Cofins referente a meses anteriores”.*

*“Obrigações Sociais: Devido a diminuição do quadro de funcionário, teve aumento com rescisão e fgts a pagar”.*

*“Outras Obrigações: Variação referente a contratação de honorários, e aumento na comissão de vendas”.*

## Considerações

A Recuperanda apresentou considerações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise:

Funcionários: De acordo com o Cadastro Geral de Empregados e Desempregados- CAGED o número de empregados que constituem a folha de pagamentos da empresa pode ser assim resumido:

CAGED	dez/19	jan/20
MEGAFORT DISTRIBUIDORA	102	89

Aging list da carteira de clientes: Segue os resumos de idade dos recebíveis em R\$:

Empresa	
Balancetes mensais	jan/20
<b>CLIENTES Bruto</b>	<b>17.836.497,82</b>
(-) PLCD	- 11.490.749,48
<b>CLIENTES Líquido</b>	<b>6.345.748,34</b>
A vencer	7.765.423,99
Vencidos até 30 dias	7.794.081,55
Vencidos de 31 a 90 dias	1.348.304,75
Vencidos de 91 a 180 dias	
Vencidos de 181 a 360 dias	-
Vencidos acima de 360 dias	928.687,53
<b>Total Bruto</b>	<b>17.836.497,82</b>
(-) PLCD	11.490.749,48
<b>Total Líquido</b>	<b>6.345.748,34</b>

## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de janeiro de 2020, o endividamento da Recuperanda é composto em 51% por Obrigações Tributárias; seguido de 12% por Fornecedores e em 12% por Débitos com Pessoas Ligadas. As demais contas a pagar representam 25% do endividamento total.

### ENDIVIDAMENTO TOTAL JANEIRO/2020 - R\$ mil





## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMP. E EXP. LTDA em 31 de janeiro de 2020 comparativo ao mês anterior (*não auditado*), valores em R\$ mil:

Demonstração do Resultado - EM R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>6.593</b>	<b>100%</b>	<b>19%</b>	<b>5.544</b>	<b>100%</b>	<b>6.593</b>	<b>100%</b>	<b>-95%</b>	<b>124.561</b>	<b>100%</b>
Custos das Mercadorias Vendidas	(5.609)	-85%	26%	(4.461)	-80%	(5.609)	-85%	-94%	(100.132)	-80%
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>984</b>	<b>15%</b>	<b>-9%</b>	<b>1.083</b>	<b>20%</b>	<b>984</b>	<b>15%</b>	<b>-96%</b>	<b>24.428</b>	<b>20%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e Gerais	(1.668)	-25%	-5%	(1.762)	-32%	(1.668)	-25%	-98%	(67.619)	-54%
Outras receitas (despesas) operacionais	70	1%	-77%	304	5%	70	1%	-99%	4.919	4%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(1.598)</b>	<b>-24%</b>	<b>10%</b>	<b>(1.458)</b>	<b>-26%</b>	<b>(1.598)</b>	<b>-24%</b>	<b>-97%</b>	<b>(62.700)</b>	<b>-50%</b>
<b>Custos e despesas operacionais sobre receita líquida</b>	<b>109%</b>			<b>107%</b>		<b>109%</b>			<b>131%</b>	
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(615)</b>	<b>-9%</b>	<b>64%</b>	<b>(376)</b>	<b>-7%</b>	<b>(615)</b>	<b>-9%</b>	<b>-98%</b>	<b>(38.272)</b>	<b>-31%</b>
Receita financeira	28	0%	-34%	42	1%	28	0%	-97%	959	1%
Despesa Financeira	(188)	-3%	-19%	(232)	-4%	(188)	-3%	-97%	(5.548)	-4%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(774)</b>	<b>-12%</b>	<b>37%</b>	<b>(565)</b>	<b>-10%</b>	<b>(774)</b>	<b>-12%</b>	<b>-98%</b>	<b>(42.860)</b>	<b>-34%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(774)</b>	<b>-12%</b>	<b>37%</b>	<b>(565)</b>	<b>-10%</b>	<b>(774)</b>	<b>-12%</b>	<b>-98%</b>	<b>(42.860)</b>	<b>-34%</b>

O Resultado de 31 de janeiro de 2020 apurou prejuízo líquido de R\$ 774 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 565 mil. Já no acumulado em 2020 houve o prejuízo líquido de R\$ 774 mil.

O Resultado Bruto registrou 15% das receitas líquidas de vendas em 31 de janeiro de 2020 contra 20% do mês anterior.

Os custos e despesas operacionais representam 109% da receita líquida em 31 de janeiro de 2020 contra 107% do mês anterior.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre as principais variações ocorridas nos saldos do Resultado do Exercício no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

*“Despesa com Pessoal: Variação na conta salário devido a diminuição do quadro de funcionário”.*

*“Encargos Sociais: Variação referente ao aumento das Multa Rescisória FGTS/Aviso Prévio e Indenizações”.*

*“Propaganda e Publicidade: Variação referente a Distribuição de prêmios para campanha.”.*

*“Receita Bruta de Vendas: Variação referente ao aumento do faturamento em relação ao mês anterior”.*

*Deduções da Receita de Vendas: Com o aumento das vendas, as deduções da receita bruta, os impostos incidentes sobre as vendas também aumentaram”.*

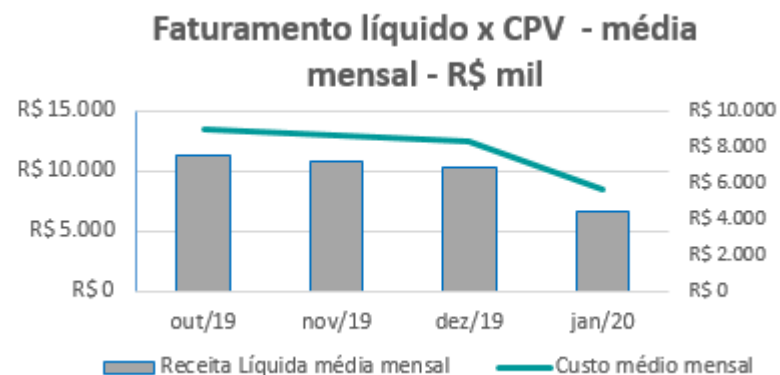
*“Custo da Mercadoria Vendida Serv. Prestados: O custo de mercadorias vendidas, aumenta proporcionalmente em relação as Receitas de Vendas”.*

*“Outras Receitas Operacionais: Variação referente a diminuição das Bonificações Recebidas em Mercadorias em relação ao mês anterior”.*

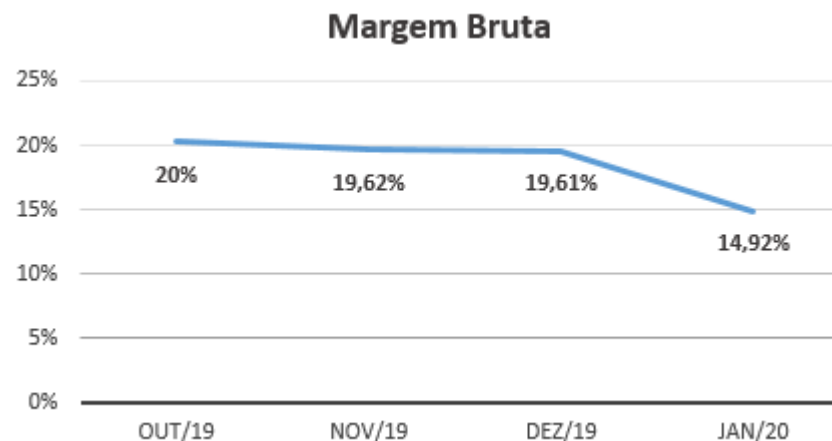
*Obs.: Os demais grupos de contas patrimoniais e de resultado, não tiveram variação significativa no período”.*

## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

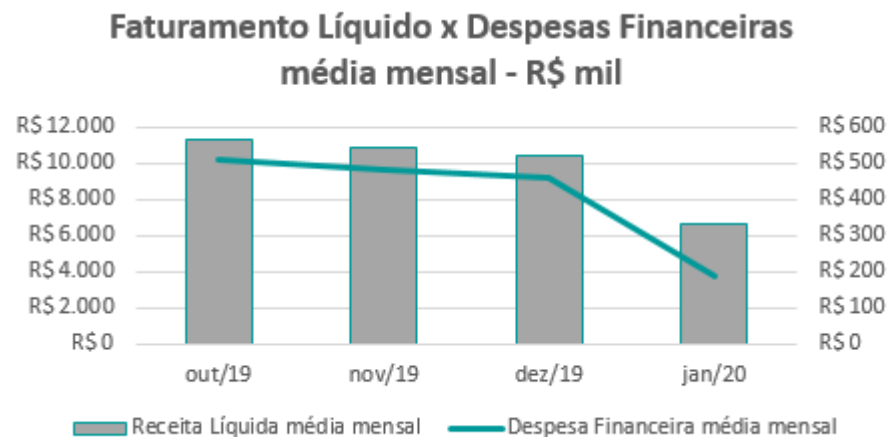
Observa-se evolução no faturamento líquido médio mensal a cada mês em linha com a evolução do custo da mercadoria vendida média mensal:



A evolução da margem bruta demonstra que a Recuperanda vem praticando preços de vendas superiores aos custos, sem margem negativa:

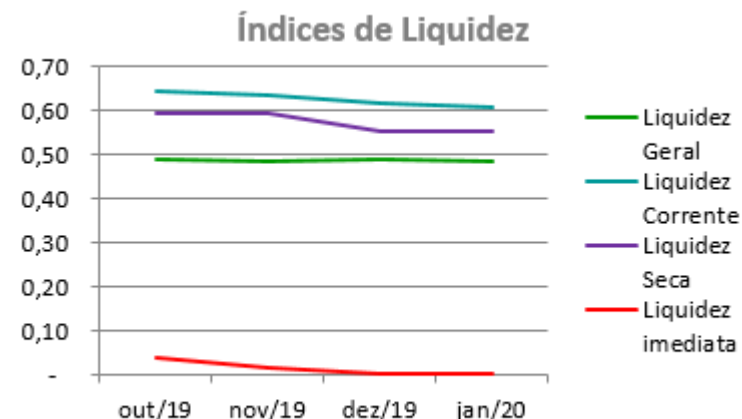


Adicionalmente, houve importante oscilação das despesas financeiras quando comparada ao faturamento líquido na média mensal.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Liquidez Geral	0,49	0,49	0,49	0,48
Liquidez Corrente	0,64	0,64	0,62	0,61
Liquidez Seca	0,60	0,59	0,55	0,55
Liquidez imediata	0,04	0,02	0,00	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

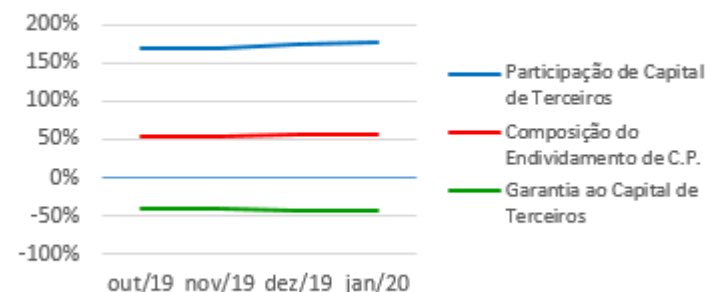
**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

**Indicadores de Estrutura de Capital**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Participação de Capital de Terceiros	168%	170%	174%	176%
Composição do Endividamento de C.P.	54%	54%	57%	57%
Garantia ao Capital de Terceiros	-41%	-41%	-43%	-43%

**Indicadores de Estrutura de Capital**



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

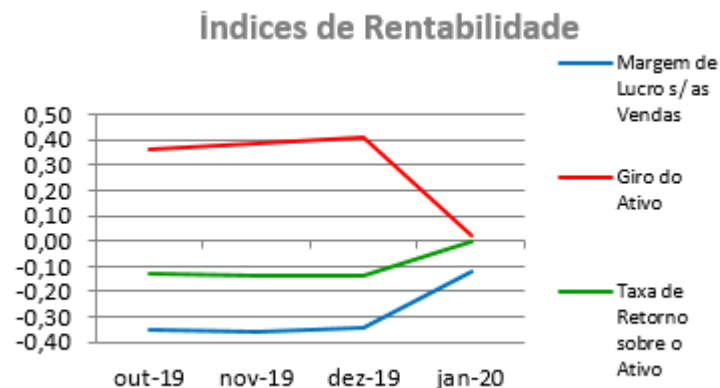
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
Margem de Lucro s/as Vendas	-0,35	-0,36	-0,34	-0,12
Giro do Ativo	0,36	0,38	0,41	0,02
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,13	-0,14	-0,14	0,00



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Indica quanto à empresa obtém de lucro, para cada 100 unidades monetárias vendidas. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem operando seu faturamento com margem de lucro positiva. O resultado inferior a 1 indica uma condição desfavorável, uma vez que, a margem de vendas praticada não é suficiente para cobrir suas atividades operacionais.

**Giro do ativo** - Indica o volume de vendas praticado pela empresa em relação ao capital total investido, ou seja, mensura a eficiência na utilização do ativo para a geração de receitas. Mostra quantas vezes o ativo girou no período. Geralmente, o valor do giro do ativo pode variar entre zero e infinito. Entretanto, valores entre 0,5 a 5 são mais comuns, resultados inferiores a esse intervalo, mostra o baixo giro do ativo.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de janeiro de 2020, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

RS mil	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	118.801	118.789		
Passivo não circulante	2.656	1.878		
	<b>(116.145)</b>	<b>(116.911)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	185.854	180.554		
Passivo operacional	270.148	266.134		
	<b>(84.294)</b>	<b>(85.580)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	646	1.342		
Passivo financeiro	32.497	32.673		
	<b>(31.851)</b>	<b>(31.331)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim, justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativo, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.



## Conclusão

---

Das análises dos registros contábeis da MEGAFORT DISTRIBUIDORA IMP. E EXP. LTDA foi verificado prejuízo líquido mensal e acumulado em 31 de janeiro de 2020 de R\$ 774 mil.

As Obrigações Tributárias registram o montante de R\$ 267.088 mil que equivalem a 51% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo em R\$ 227.311 mil o que representa passivo a descoberto, que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

## INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA.

Apresentação do Balanço Patrimonial da MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA. em 31 de janeiro de 2020 comparativo a mês anterior (não auditado), valores em R\$ mil:

ATIVO EM R\$ MIL						PASSIVO EM R\$ MIL					
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%		31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.734</b>	<b>31%</b>	<b>0%</b>	<b>11.729</b>	<b>31%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>133.176</b>	<b>350%</b>	<b>0%</b>	<b>133.040</b>	<b>349%</b>
DISPONIBILIDADES	4	0%	-57%	10	0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	604	2%	0%	604	2%
CLIENTES	6.928	18%	0%	6.928	18%	FORNECEDORES	73	0%	-8%	80	0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	4.257	11%	0%	4.259	11%	OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	3.998	11%	0%	3.998	10%
IMPOSTOS A RECUPERAR	263	1%	0%	263	1%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	13.464	35%	0%	13.460	35%
ESTOQUES	263	1%	0%	263	1%	OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	2.972	8%	1%	2.942	8%
OUTROS CRÉDITOS	20	0%	197%	7	0%	ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	111.371	293%	0%	111.264	292%
						VALORES BANCÁRIOS A IDENTIFICAR	692	2%	0%	692	2%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>26.326</b>	<b>69%</b>	<b>0%</b>	<b>26.385</b>	<b>69%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>8.457</b>	<b>22%</b>	<b>0%</b>	<b>8.457</b>	<b>22%</b>
IMPOSTOS A RECUPERAR	353	1%	0%	353	1%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.030	5%	0%	2.030	5%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	6.425	17%	0%	6.425	17%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	6.427	17%	0%	6.427	17%
IMOBILIZADO	19.548	51%	0%	19.607	51%						
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(103.572)</b>	<b>-272%</b>	<b>0%</b>	<b>(103.382)</b>	<b>-271%</b>
						CAPITAL SOCIAL	9.254	24%	0%	9.254	24%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(112.636)	-296%	4%	(108.384)	-284%
						RESULTADO DO PERÍODO	(190)	0%	-96%	(4.252)	-11%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>38.060</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>38.114</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>38.060</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>38.114</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 69% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto principalmente pelas contas de Clientes e Adiantamentos a Fornecedores que juntas representam 95% do total deste grupo.

Já o Ativo Não Circulante possui 24% dos saldos representados pelos Depósitos Judiciais e 74% pelo Imobilizado.

No período em análise não ocorreram variações significativas nos saldos do Ativo.

## Análise do Passivo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 133.176 mil pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em R\$ 8.457 mil pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em R\$ 103.572 mil pelo Patrimônio Líquido que está negativo e registra Passivo a Descoberto que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Os Adiantamentos de Clientes representam 79% do total das exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 9.254 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ R\$ 112.636 mil e Prejuízo do exercício até a data-base R\$ 190 mil.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre a principal variação ocorrida nos saldos do Passivo no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

*“Obrigações Tributárias: Variação ref. IPVA a recolher”.*

## Considerações

A Recuperanda apresentou considerações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise:

Funcionários: De acordo com o Cadastro Geral de Empregados e Desempregados- CAGED o número de empregados que constituem a folha de pagamentos da empresa pode ser assim resumido:

CAGED	dez/19	jan/20
MEGALOG LOGISTICA	33	32

Aging list da carteira de clientes: Segue os resumos de idade dos recebíveis em R\$:

Balancetes mensais	jan/20
CLIENTES	6.927.682,53

A vencer	-
Vencidos até 30 dias	-
Vencidos de 31 a 90 dias	-
Vencidos de 91 a 180 dias	-
Vencidos de 181 a 360 dias	-
Vencidos acima de 360 dias	6.927.682,53
<b>Total Bruto</b>	<b>6.927.682,53</b>
(-) PLCD	-
<b>Total Líquido</b>	<b>6.927.682,53</b>

## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de janeiro de 2020, o endividamento da Recuperanda é composto em 79% por Adiantamento de Clientes; seguido de 14% por Obrigações Tributárias. As demais contas a pagar representam 7% do endividamento total.

ENDIVIDAMENTO TOTAL JANEIRO/2020 - R\$ mil



## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA. em 31 de janeiro de 2020 comparativo ao mês anterior (*não auditado*), valores em R\$ mil:

Demonstração do Resultado EM R\$ MIL										
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e Gerais	(191)	101%	-3%	(197)	100%	(191)	101%	-96%	(4.411)	104%
Outras receitas (despesas) operacionais	2	-1%	100%	0	0%	2	-1%	-99%	287	-7%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(189)</b>	<b>99%</b>	<b>-4%</b>	<b>(197)</b>	<b>100%</b>	<b>(189)</b>	<b>99%</b>	<b>-95%</b>	<b>(4.124)</b>	<b>97%</b>
Receita financeira	0	0%	0%	0	0%	0	0%	-100%	(1)	0%
Despesa Financeira	(1)	1%	251%	(0)	0%	(1)	1%	-99%	(127)	3%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(190)</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>(197)</b>	<b>100%</b>	<b>(190)</b>	<b>100%</b>	<b>-96%</b>	<b>(4.252)</b>	<b>100%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(190)</b>	<b>100%</b>	<b>-3%</b>	<b>(197)</b>	<b>100%</b>	<b>(190)</b>	<b>100%</b>	<b>-96%</b>	<b>(4.252)</b>	<b>100%</b>

O Resultado de 31 de janeiro de 2020 apurou prejuízo líquido de R\$ 190 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 197 mil. Já no acumulado em 2020 houve o prejuízo líquido de R\$ 190 mil.

A MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA. não apresenta registros de faturamento representativo desde o exercício de 2018 e seu resultado é composto principalmente por despesas operacionais.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre a principal variação ocorrida nos saldos do Resultado do Exercício no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

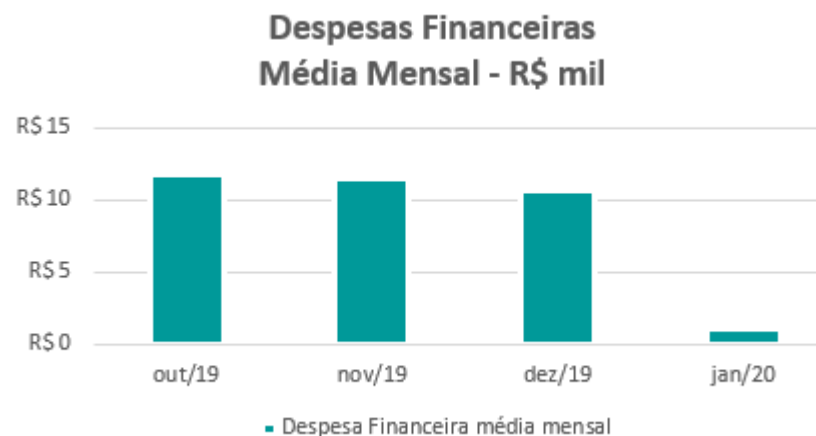
“Despesa do Exercício Seguinte: IPVA a apropriar”.

“Despesa com Pessoal: Indenizações Trabalhistas. Valor referente Indenizações e Acordos trabalhistas no mês”.

“Despesas Tributárias: Variação ref. Apropriação de IPVA n/mês”.

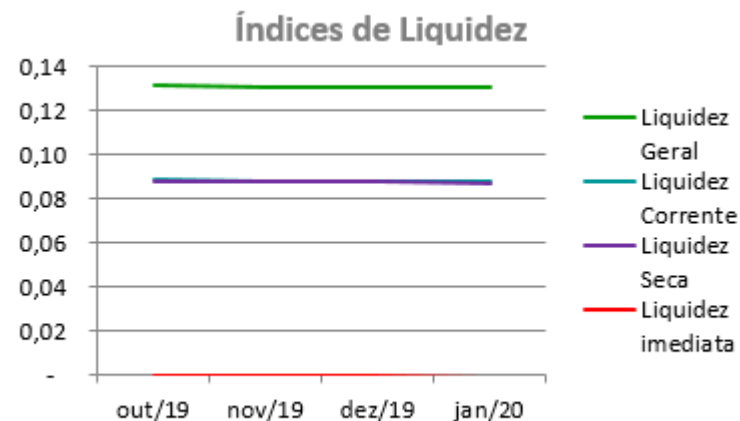
## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se oscilações nas despesas financeiras no período em análise.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Liquidez Geral	0,13	0,13	0,13	0,13
Liquidez Corrente	0,09	0,09	0,09	0,09
Liquidez Seca	0,09	0,09	0,09	0,09
Liquidez imediata	0,00	0,00	0,00	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

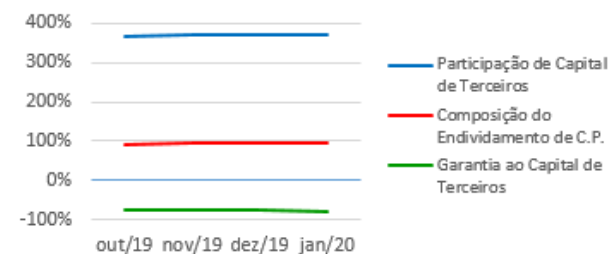


## ANÁLISE FINANCEIRA

### Indicadores de Estrutura de Capital

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Participação de Capital de Terceiros	369%	370%	371%	372%
Composição do Endividamento de C.P.	94%	94%	94%	94%
Garantia ao Capital de Terceiros	-73%	-73%	-73%	-73%

### Indicadores de Estrutura de Capital



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

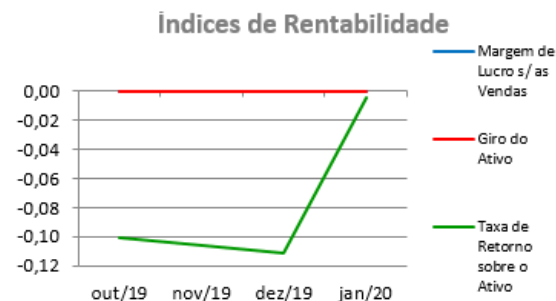
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Giro do Ativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,10	-0,11	-0,11	0,00



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Este indicador não é aplicável à MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA., uma vez que, não há registro de faturamento no exercício atual.

**Giro do ativo** - Este indicador não é aplicável à MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA., uma vez que, não há registro de faturamento no exercício atual.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de janeiro de 2020, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	26.385	26.326		
Passivo não circulante	(94.926)	(95.116)		
	<b>(121.311)</b>	<b>(121.442)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	11.719	11.729		
Passivo operacional	132.436	132.571		
	<b>(120.717)</b>	<b>(120.842)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	10	4		
Passivo financeiro	604	604		
	<b>(594)</b>	<b>(600)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo V – Muito Ruim, justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que também se encontra negativo, devido ao Passivo Operacional ser superior ao Ativo Operacional. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

## Conclusão

---

Das análises dos registros contábeis da MEGALOG LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA foi verificado prejuízo líquido mensal e acumulado em 31 de janeiro de 2020 de R\$ 190 mil.

A conta de Adiantamentos de Clientes registra o montante de R\$ 111.371 mil que equivalem a 79% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo em R\$ 103.572 mil o que representa passivo a descoberto, que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

# INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A.

Apresentação do Balanço Patrimonial da JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A. em 31 de janeiro de 2020 comparativo a mês anterior (não auditado), valores em R\$ mil:

ATIVO - EM R\$ MIL						PASSIVO - EM R\$ MIL					
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%		31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>17.642</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>17.720</b>	<b>14%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>38.332</b>	<b>30%</b>	<b>0%</b>	<b>38.436</b>	<b>30%</b>
DISPONIBILIDADES	(31)	0%	-116%	199	0%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	24.183	19%	-1%	24.399	19%
CLIENTES	4.543	4%	3%	4.431	3%	FORNECEDORES	100	0%	0%	100	0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	13.104	10%	0%	13.059	10%	OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	86	0%	0%	86	0%
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	26	0%	-12%	30	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	13.469	11%	0%	13.466	11%
						OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	112	0%	5219%	2	0%
						ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	341	0%	0%	341	0%
						VALORES BANCÁRIOS A IDENTIFICAR	41	0%	-5%	43	0%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>109.760</b>	<b>86%</b>	<b>0%</b>	<b>109.769</b>	<b>86%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>935</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>935</b>	<b>1%</b>
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	79.984	63%	0%	79.988	63%	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	112	0%	0%	112	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	89	0%	0%	89	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	603	0%	0%	603	0%
INVESTIMENTOS	29.544	23%	0%	29.544	23%	DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	220	0%	0%	220	0%
IMOBILIZADO	143	0%	-3%	148	0%						
						<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>88.135</b>	<b>69%</b>	<b>0%</b>	<b>88.117</b>	<b>69%</b>
						CAPITAL SOCIAL	5.983	5%	0%	5.983	5%
						RESERVAS DE LUCROS	3.002	2%	0%	3.002	2%
						ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	4	0%	0%	4	0%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	79.129	62%	-3%	81.398	64%
						RESULTADO DO PERÍODO	18	0%	-101%	(2.269)	-2%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>127.402</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>127.488</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>127.402</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>127.488</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 86% do Ativo total.

O Ativo Circulante é composto principalmente pelas contas de Clientes e Adiantamentos a Fornecedores que juntas representam 100% do total deste grupo.

Já o Ativo Não Circulante possui 73% dos saldos representados pelos Créditos com Pessoas Ligação e 27% pelos Investimentos.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre a principal variação ocorrida nos saldos do Resultado do Exercício no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

“Disponível: Variação referente pelo motivo de bloqueio judicial a conta bancária encontra-se credora”.

“Adiantamento a Fornecedor: Variação referente a regularização de saldo no financeiro”.

“Contas a Receber: Variação na conta Cliente devido aluguel 12/2019 ser provisionado e recebido dentro do próprio mês. Não ficando saldo a receber em 01/2020”.

## Análise do Passivo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Passivo da Recuperanda é composto por R\$ 38.332 pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); por R\$ 935 mil pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e por R\$ 88.135 mil pelo Patrimônio Líquido que está negativo.

Os Empréstimos e Financiamentos representam 62% do total das exigibilidades.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 5.983 mil; Reserva de Lucros em R\$ 3.002 mil; Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em R\$ 4 mil; Lucros Acumulados em R\$ 79.129 mil e lucro do exercício até a data-base R\$ 18 mil.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre a principal variação ocorrida nos saldos do Passivo no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

“Empréstimo e Financiamento: Variação estorno ref. Ajuste no contábil”.

“Outras Obrigações: Variação devido o aluguel de dezembro ter sido provisionado e recebido dentro do mês 12/2019”.

## Considerações

A Recuperanda apresentou considerações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise:

Funcionários: De acordo com a Recuperanda, não há registros de funcionários que compõe a folha de pagamentos.

Aging list da carteira de clientes: Segue os resumos de idade dos recebíveis em R\$:

Balancetes mensais	<i>jan/20</i>
CLIENTES	4.543.035,53

A vencer	113.820,55
Vencidos até 30 dias	85.648,87
Vencidos de 31 a 90 dias	-
Vencidos de 91 a 180 dias	-
Vencidos de 181 a 360 dias	-
Vencidos acima de 360 dias	4.343.566,11
<b>Total Bruto</b>	<b>4.543.035,53</b>
(-) PLCD	-
<b>Total Líquido</b>	<b>4.543.035,53</b>



## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de janeiro de 2020, o endividamento da Recuperanda é composto em 62% por Empréstimos e Financiamentos; seguido de 36% pelas Obrigações Tributárias. As demais contas a pagar representam 2% do endividamento total.

ENDIVIDAMENTO TOTAL JANEIRO/2020 - R\$ mil



## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A. em 31 de janeiro de 2020 comparativo ao mês anterior (*não auditado*), valores em R\$ mil:

	Demonstração do Resultado - EM R\$ MIL									
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>75</b>	<b>100%</b>	<b>8%</b>	<b>70</b>	<b>100%</b>	<b>75</b>	<b>100%</b>	<b>-81%</b>	<b>400</b>	<b>100%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e Gerais	(20)	-112%	-83%	(122)	100%	(20)	-27%	-97%	(773)	-193%
Outras receitas (despesas) operacionais	(106)	100%	0%	38	-115%	(106)	-140%	-100%	78	19%
<b>Total Despesas Operacionais</b>	<b>(126)</b>	<b>-100%</b>	<b>50%</b>	<b>(84)</b>	<b>100%</b>	<b>(126)</b>	<b>-167%</b>	<b>-82%</b>	<b>(696)</b>	<b>-174%</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(51)</b>	<b>-100%</b>	<b>100%</b>	<b>(14)</b>	<b>44%</b>	<b>(51)</b>	<b>-67%</b>	<b>-83%</b>	<b>(295)</b>	<b>-74%</b>
Receita financeira	84	100%	0%	-	0%	84	111%	100%	0	0%
Despesa Financeira	(15)	-82%	18%	(13)	38%	(15)	-20%	-99%	(1.938)	-100%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>18</b>	<b>100%</b>	<b>-167%</b>	<b>(27)</b>	<b>82%</b>	<b>18</b>	<b>24%</b>	<b>-101%</b>	<b>(2.233)</b>	<b>-100%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	(6)	18%	-	0%	0%	(35)	-9%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>18</b>	<b>100%</b>	<b>-155%</b>	<b>(33)</b>	<b>100%</b>	<b>18</b>	<b>24%</b>	<b>-101%</b>	<b>(2.269)</b>	<b>-100%</b>

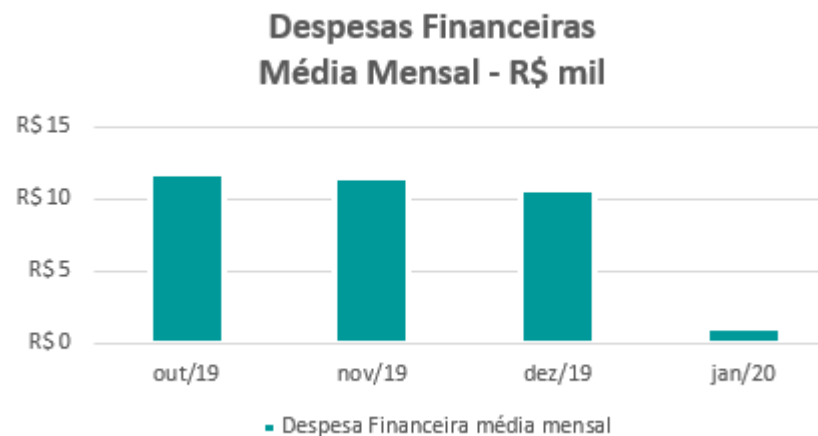
O Resultado de 31 de janeiro de 2020 apurou lucro líquido de R\$ 18 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 33 mil. Já no acumulado em 2020 houve o lucro líquido de R\$ 18 mil.

A Recuperanda apresentou o comentário sobre a principal variação ocorrida nos saldos do Resultado do Exercício no período em análise, através do relatório “Justificativas – 01 2020”, encaminhado através de e-mail datado em 21/05/2020:

“Outras Receitas Operacionais: Variação referente a regularização de saldo no financeiro”

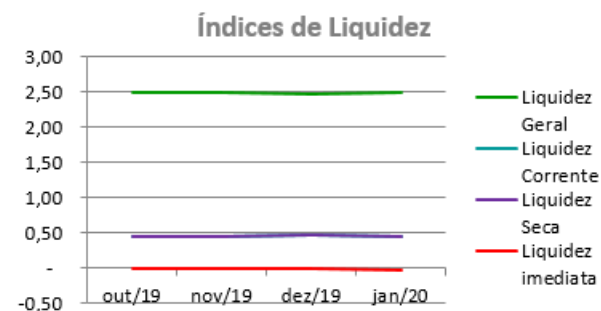
## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se oscilações nas despesas financeiras no período em análise.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Liquidez Geral	2,49	2,49	2,48	2,49
Liquidez Corrente	0,46	0,46	0,46	0,46
Liquidez Seca	0,46	0,46	0,46	0,46
Liquidez imediata	0,00	0,00	0,01	0,00



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

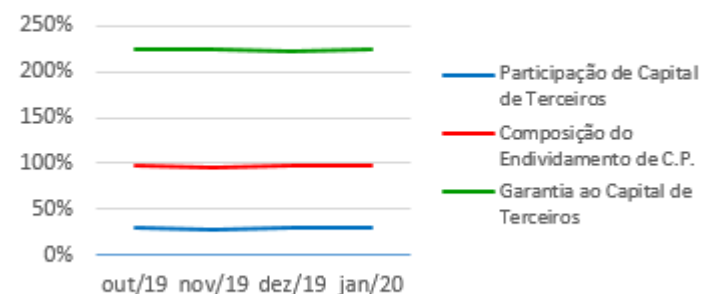
**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).

**Indicadores de Estrutura de Capital**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Participação de Capital de Terceiros	31%	31%	31%	31%
Composição do Endividamento de C.P.	98%	98%	98%	98%
Garantia ao Capital de Terceiros	224%	225%	224%	224%

**Indicadores de Estrutura de Capital**



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

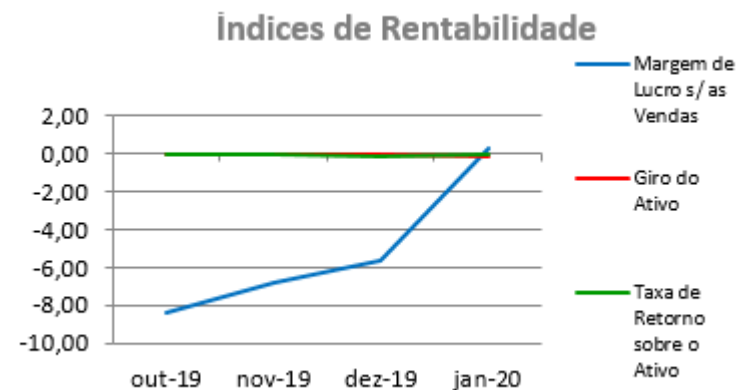
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	out-19	nov-19	dez-19	jan-20
Margem de Lucro s/ as Vendas	-8,42	-6,77	-5,67	0,24
Giro do Ativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,02	-0,02	-0,02	0,00



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Este indicador não é aplicável à JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A., uma vez que, não há registro de vendas representativo no exercício atual.

**Giro do ativo** - Este indicador não é aplicável à JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A., uma vez que, não há registro de vendas representativo no exercício atual.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de janeiro de 2020, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	109.769	109.760		
Passivo não circulant	89.052	89.070		
	<b>(20.716)</b>	<b>(20.690)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	17.521	17.674		
Passivo operacional	14.037	14.149		
	<b>3.483</b>	<b>3.525</b>	(+)	(+)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	199	(31)		
Passivo financeiro	24.399	24.183		
	<b>(24.200)</b>	<b>(24.214)</b>	(-)	(-)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo VI – Péssima, justificada pelo Capital de Giro (CDG) negativo, o que demonstra que a empresa passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG) que se encontra positiva. A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que o Capital de Giro (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total, constituído principalmente por empréstimos e financiamentos.



## Conclusão

---

Das análises dos registros contábeis da JME EMPREENDIMENTOS PART. E SERV. S.A. foi verificado lucro líquido mensal e acumulado em 31 de janeiro de 2020 de R\$ 18 mil.

Os Empréstimos e Financiamentos registram o montante de R\$ 24.295 mil que equivalem a 62% da totalidade das exigibilidades da empresa. O Patrimônio Líquido registra o saldo positivo de R\$ 88.135 mil, constituído principalmente por Lucros Acumulados de exercícios anteriores.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando uma insuficiência de recursos (tesouraria negativa), o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

# INFORMAÇÕES E ÍNDICES FINANCEIROS - SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A.

Apresentação do Balanço Patrimonial da SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A. em 31 de janeiro de 2020 comparativo a mês anterior (não auditado), valores em R\$ mil:

ATIVO - EM R\$ MIL						PASSIVO - EM R\$ MIL					
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%		31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>CIRCULANTE</b>	<b>683</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>683</b>	<b>4%</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>17.797</b>	<b>103%</b>	<b>0%</b>	<b>17.797</b>	<b>103%</b>
DISPONIBILIDADES	540	3%	0%	541	3%	FORNECEDORES	45	0%	0%	45	0%
CLIENTES	70	0%	0%	70	0%	OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	2.320	13%	0%	2.320	13%
IMPOSTOS A RECUPERAR	72	0%	0%	72	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.442	8%	-1%	1.451	8%
						OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	295	2%	0%	295	2%
						ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	13.634	79%	0%	13.625	79%
						VALORES BANCÁRIOS A IDENTIFICAR	61	0%	0%	61	0%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>16.658</b>	<b>96%</b>	<b>0%</b>	<b>16.667</b>	<b>96%</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>27.501</b>	<b>159%</b>	<b>0%</b>	<b>27.501</b>	<b>159%</b>
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	9	0%	0%	9	0%	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.464	8%	0%	1.464	8%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	94	1%	0%	94	1%	DEBITOS COM PESSOAS LIGADAS	26.037	150%	0%	26.037	150%
IMPOSTOS A RECUPERAR	16.174	93%	0%	16.174	93%						
IMOBILIZADO	354	2%	-2%	363	2%	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(27.958)</b>	<b>-161%</b>	<b>0%</b>	<b>(27.948)</b>	<b>-161%</b>
INTANGÍVEL	27	0%	0%	27	0%	CAPITAL SOCIAL	8.827	51%	0%	8.827	51%
						RESERVAS DE CAPITAL	91	1%	0%	91	1%
						ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	122	1%	0%	122	1%
						LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(36.988)	-213%	2%	(36.400)	-210%
						RESULTADO DO PERÍODO	(10)	0%	-98%	(588)	-3%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>17.341</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>17.350</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>17.341</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>17.350</b>	<b>100%</b>

## Análise do Ativo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 96% do Ativo total.

O Ativo Não Circulante possui 97% dos saldos representados pelos Impostos a Recuperar.

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Ativo no período em análise.

## Análise do Passivo

---

Em 31 de janeiro de 2020, o Passivo da Recuperanda é composto em R\$ 17.797 mil pelas obrigações a curto prazo (Passivo Circulante); em R\$ 27.501 mil pelas obrigações a longo prazo (Passivo Não Circulante); e em R\$ 27.958 mil pelo Patrimônio Líquido que está negativo e registra Passivo a Descoberto que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Os Débitos com Pessoas Ligadas compõem o montante de R\$ 26.037 mil do total das exigibilidades, já os Adiantamentos para Clientes compõem R\$ 13.634 mil deste mesmo total.

O Patrimônio Líquido é composto por: Capital Social em R\$ 8.827 mil; Reserva de Capital em R\$ 91 mil; Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em R\$ 122 mil; Prejuízos Acumulados em R\$ 36.988 mil e Prejuízo do exercício até a data-base R\$ 10 mil.

Não ocorreram variações significativas nos saldos do Passivo no período em análise.

## Considerações

A Recuperanda apresentou considerações que refletem no Balanço Patrimonial no período em análise:

Funcionários: De acordo com a Recuperanda, não há registros de funcionários que compõe a folha de pagamentos.

Aging list da carteira de clientes: Segue os resumos de idade dos recebíveis em R\$:

Balancetes mensais	jan/20
CLIENTES	2.222.908,13
(-) PLCD	- 2.153.082,83
<b>CLIENTES</b>	<b>69.825,30</b>
A vencer	-
Vencidos até 30 dias	3.203,74
Vencidos de 31 a 90 dias	-
Vencidos de 91 a 180 dias	-
Vencidos de 181 a 360 dias	2.219.704,39
Vencidos acima de 360 dias	
<b>Total Bruto</b>	<b>2.222.908,13</b>
(-) PLCD	2153082,83
<b>Total Líquido</b>	<b>69.825,30</b>

## ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de janeiro de 2020, o endividamento da Recuperanda é composto em 57% por Débitos com Pessoas Ligadas; seguido de 30% por Adiantamento de Clientes. As demais contas a pagar representam 12% do endividamento total.

ENDIVIDAMENTO TOTAL JANEIRO/2020 - R\$ mil



## Análise do Resultado do Exercício

Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A. em 31 de janeiro de 2020 comparativo ao mês anterior (*não auditado*), valores em R\$ mil:

<b>Demonstração do Resultado - EM R\$ MIL</b>										
	Resultado Mensal					Resultado Anual Acumulado				
	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%	31/01/2020	V%	H%	31/12/2019	V%
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>										
Administrativas e Gerais	(9)	98%	-9%	(10)	46%	(9)	98%	-98%	(533)	91%
Outras receitas (despesas) operacionais	-	0%	0%	0	0%	-	0%	-100%	0	0%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(9)</b>	<b>98%</b>	<b>-8%</b>	<b>(10)</b>	<b>45%</b>	<b>(9)</b>	<b>98%</b>	<b>-98%</b>	<b>(532)</b>	<b>90%</b>
Receita financeira	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
Despesa Financeira	(0)	2%	0%	(12)	55%	(0)	2%	-100%	(56)	10%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DA CSLL E IRPJ</b>	<b>(10)</b>	<b>100%</b>	<b>-57%</b>	<b>(23)</b>	<b>100%</b>	<b>(10)</b>	<b>100%</b>	<b>-98%</b>	<b>(588)</b>	<b>100%</b>
Provisão para Contribuição Social e IRPJ	-	0%	0%	-	0%	-	0%	0%	-	0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(10)</b>	<b>100%</b>	<b>-57%</b>	<b>(23)</b>	<b>100%</b>	<b>(10)</b>	<b>100%</b>	<b>-98%</b>	<b>(588)</b>	<b>100%</b>

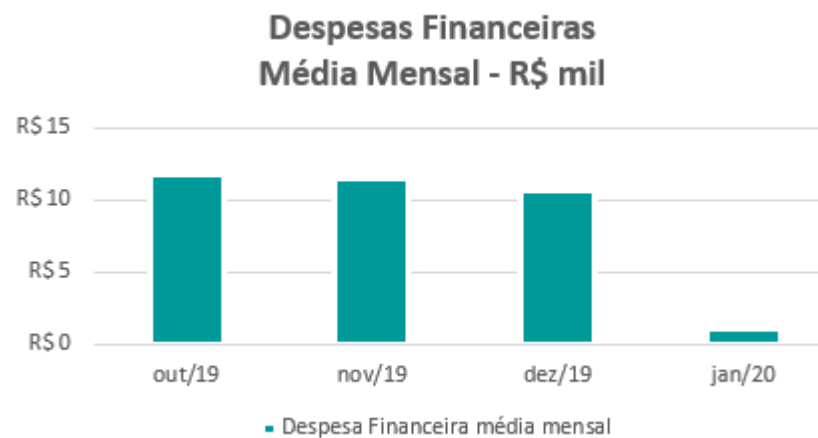
O Resultado de 31 de janeiro de 2020 apurou prejuízo líquido de R\$ 10 mil, contra o prejuízo líquido no mês anterior no valor de R\$ 23 mil. Já no acumulado em 2020 houve o prejuízo líquido de R\$ 10 mil.

A SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A. não apresenta registros de faturamento. O resultado é composto principalmente por despesas administrativas e gerais.

A principal variação no período em análise ocorreu nas despesas financeiras não justificadas pela Recuperanda.

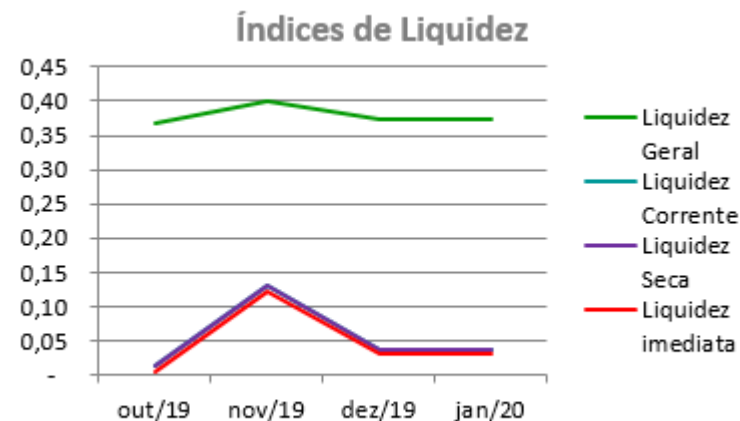
## EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

Observa-se oscilações nas despesas financeiras no período em análise.



Índices de Liquidez

ÍNDICES PARA ANÁLISE FINANCEIRA	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Liquidez Geral	0,37	0,40	0,37	0,37
Liquidez Corrente	0,01	0,13	0,04	0,04
Liquidez Seca	0,01	0,13	0,04	0,04
Liquidez imediata	0,01	0,12	0,03	0,03



**Liquidez geral** – Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

**Liquidez corrente** – Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

**Liquidez seca** - Índice que é, ainda, mais conservador por excluir, do ativo circulante, os estoques. Tomam-se como base os itens monetários e que possuem prazo certo de recebimento para medir a situação financeira da empresa. O índice inferior a R\$ 1,00, demonstra que a Recuperanda necessita melhorar sua capacidade de geração de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessitar captar recursos de terceiros.

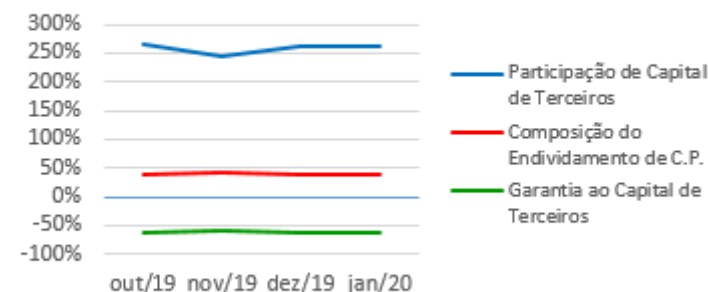
**Liquidez Imediata** - Índice considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias).



**Indicadores de Estrutura de Capital**

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Participação de Capital de Terceiros	265%	245%	261%	261%
Composição do Endividamento de C.P.	39%	42%	39%	39%
Garantia ao Capital de Terceiros	-62%	-59%	-62%	-62%

**Indicadores de Estrutura de Capital**



**Participação de Capital de Terceiros** - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 100% denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 60%.

**Composição do Endividamento de CP** – Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda.

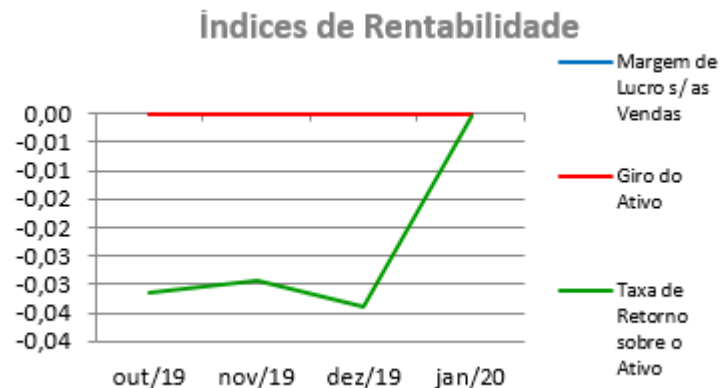
**Garantia ao capital de terceiros** – Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros.

## ANÁLISE ECONÔMICA

Os índices econômicos mostram qual a rentabilidade dos capitais investidos, ou seja, quanto rendeu os investimentos, identificando o grau de êxito econômico da empresa.

### Índices de Rentabilidade

Índices de Rentabilidade	out/19	nov/19	dez/19	jan/20
Margem de Lucro s/ as Vendas	0,00	0,00	0,00	0,00
Giro do Ativo	0,00	0,00	0,00	0,00
Taxa de Retorno sobre o Ativo	-0,03	-0,03	-0,03	0,00



**Margem de lucro sobre vendas (Rentabilidade líquida das vendas)** - Este indicador não é aplicável à SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A., uma vez que, não há registro de faturamento no exercício atual.

**Giro do ativo** - Este indicador não é aplicável à SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A., uma vez que, não há registro de faturamento no exercício atual.

**Taxa de Retorno sobre o Ativo** - Representa o retorno que o ativo total investido oferece. É a relação entre a quantidade de dinheiro ganho (ou perdido) como resultado de um investimento e a quantidade de dinheiro investido. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

## ANÁLISE DINÂMICA

Em consonância com as Demonstrações Contábeis apresentadas pela Recuperanda em 31 de janeiro de 2020, demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de Necessidade de Capital de Giro –NCG, Capital de giro – CDG e Tesouraria – T, através da utilização das seguintes equações:

$NCG - \text{Necessidade de capital de giro} = \text{Ativo Operacional} - \text{Passivo Operacional}$

$CDG - \text{Capital de Giro} = \text{Passivo Não Circulante} - \text{Ativo Não Circulante}$

$T - \text{Tesouraria} = \text{Ativo Financeiro} - \text{Passivo Financeiro}$

Demonstram-se abaixo, os números apurados dos valores de:

**Necessidade de Capital de Giro (NCG)** – “É quando, no ciclo financeiro, as saídas de caixa ocorrem antes das entradas de caixa, o ativo operacional é maior que o passivo operacional e a empresa cria uma necessidade de aplicação permanente de fundos. Quando está negativa, a NCG demonstra que o passivo operacional tornou-se maior que o ativo operacional, constituindo-se em fontes de fundos para a empresa.”

**Capital de Giro (CDG)** - “É utilizado para financiar a NCG, financiar aplicações permanentes, como terrenos, edifícios, máquinas, imobilizações financeiras e certos itens do realizável a longo prazo. O CDG negativo demonstra que o ativo permanente é maior que o passivo permanente, significando que a empresa financia parte de seu ativo permanente com fundos de curto prazo.”

**Tesouraria (T)** - demonstra se a Recuperanda vem buscando o equilíbrio financeiro para oferecer auxílio ao Capital de Giro (CDG). A Tesouraria (T) negativa informa que a Recuperanda encontra-se em “efeito tesoura”, isso ocorre quando o recurso Disponível do Ativo, não é suficiente para cobrir a NCG, sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo, uma vez que, o CDG (capital próprio) tem pouco contribuído para sanar seu endividamento total.

Utilizando o Modelo de Fleuriet, foram consideradas as seguintes possibilidades de classificações dos tipos de estrutura e situação financeira, sendo esses tipos adotados pela perícia para análise da Recuperanda:

Graficamente, a situação financeira é a seguinte:

R\$ mil	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/01/2020</u>
<b>CDG</b>				
Ativo não circulante	16.667	16.658		
Passivo não circulante	(447)	(456)		
	<b>(17.114)</b>	<b>(17.115)</b>	(-)	(-)
<b>NCG</b>				
Ativo operacional	142	142		
Passivo operacional	17.751	17.752		
	<b>(17.609)</b>	<b>(17.609)</b>	(-)	(-)
<b>T</b>				
Ativo financeiro	541	540		
Passivo financeiro	45	45		
	<b>495</b>	<b>495</b>	(+)	(+)

TIPOS DE ESTRUTURAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA				
TIPO	CDG	NCG	T	SITUAÇÃO
I	(+)	(-)	(+)	EXCELENTE
II	(+)	(+)	(+)	SÓLIDA
III	(+)	(+)	(-)	INSATISFATÓRIA
IV	(-)	(-)	(+)	ALTO RISCO
V	(-)	(-)	(-)	MUITO RUIM
VI	(-)	(+)	(-)	PÉSSIMA

No período em análise atual, verificou-se que a situação financeira da Recuperanda está classificada como Tipo IV – Alto Risco, justificada pelo saldo de Tesouraria (T) positivo que é diretamente influenciado pela ausência de passivo financeiro, ainda assim, a Tesouraria é insuficiente para cobrir a necessidade de capital de giro (NCG) negativa que é financiada por dívidas de curto e de longo prazo. O Capital de Giro (CDG) pouco colabora para auxiliar o valor da Tesouraria.

## Conclusão

Das análises dos registros contábeis da SINDI SISTEMA INTEGRADO DE DISTRIB S.A. foi verificado prejuízo líquido mensal e acumulado em 31 de janeiro de 2020 de R\$ 10 mil.

Os Débitos com Pessoas Ligadas registram o montante de R\$ 26.037 mil que equivalem a 57% da totalidade das exigibilidades da empresa.

O Patrimônio Líquido registra o saldo negativo em R\$ 27.958 mil o que representa passivo a descoberto, que ocorre quando os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

O gerenciamento da necessidade de capital de giro está proporcionando recursos disponíveis na tesouraria, porém, ainda insuficientes para cobrir as operações, o que obriga a empresa a encontrar maneiras de solucionar o financiamento de seu ciclo operacional.

Solicita-se às Recuperandas apresentar:

- os motivos das variações das contas mais relevantes do Ativo, Passivo e Resultado (de todas as empresas do grupo),
- a movimentação dos saldos dos Ativos não circulantes, por grupo de conta, informando saldo inicial, adições, baixas e depreciação/amortização. O saldo inicial parte de 31/12/2018. Para os casos de baixa com terceiros, informar a listagem analítica e o motivo de sua ocorrência.
- mutações mensais no Patrimônio Líquido, detalhadamente por evento e justificativas, caso aplicável.
- razão auxiliar mensal.

**JULIANA CONRADO**  
**PASCHOAL:**  
**03526591652**

Assinado digital  
PASCHOAL:03  
DN: C=BR, O=I  
Federal do Bras  
BRANCO), OU=  
CN=JULIANA C  
Razão: Eu sou  
Localização:  
Data: 2020-05-2

ROGESTON BORGES PEREIRA  
INOCENCIO DE PAULA  
Digitally signed by ROGESTON  
BORGES PEREIRA INOCENCIO DE  
PAULA  
Date: 2020.06.15 14:16:27 -03'00'

### **INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Administradora Judicial  
Rogeston Inocêncio de Paula  
OAB/MG 102.648

### **UNE ASSESSORIA CONTÁBIL E EMPRESARIAL**

Perita Judicial Contábil – CNPC: 1169  
Juliana Conrado Paschoal  
Contadora – CRC MG-093914/O-2