

**RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

PROCESSO Nº
5027732-53.2021.8.13.0079

**RELATÓRIO MENSAL
DAS ATIVIDADES DA
RECUPERANDA**

MAIO/2022

**Norte Sul
Terraplanagem
e Locação de
Máquinas
Pesadas Ltda.**



SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL	5
HISTÓRICO DA RECUPERANDA	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA	8
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL	9
PASSIVO TRIBUTÁRIO.....	21
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	22
ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	23
ANÁLISE FINANCEIRA – RESULTADO DO PERÍODO.....	24
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS	31
CAPITAL DE GIRO.....	39
PENDÊNCIAS	40
CONCLUSÃO	41

INTRODUÇÃO

Belo Horizonte, 14 de outubro de 2022.

MM. Juiz da 1ª Vara Empresarial, de Fazenda Pública de Registros Públicos da Comarca de Contagem - MG,

Em atendimento à norma inserta nas alíneas "a" e "c", do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocêncio de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocêncio de Paula, auxiliado pelo Perito nomeado judicialmente, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de maio/2022**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da Recuperanda Norte Sul Terraplanagem e Locação de Máquinas Pesadas Ltda.

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. Nesse sentido, encontram-se anexo a esse relatório os seguintes documentos elaborados pela contabilidade da Recuperanda: Balancete Analítico (maio/22), Balanço Patrimonial (maio/2022), Demonstração de Resultado (maio/22) e Relatório do Ativo Imobilizado.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial

Rogeston Inocêncio de Paula

OAB/MG 102.648

PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 14 de outubro de 2021 a empresa Norte Sul Terraplanagem e Locação de Máquinas Pesadas Ltda., ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 6350503000.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 6889172997, em 11/11/2021, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Borges Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea "a", inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a lista de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 11/01/2022.

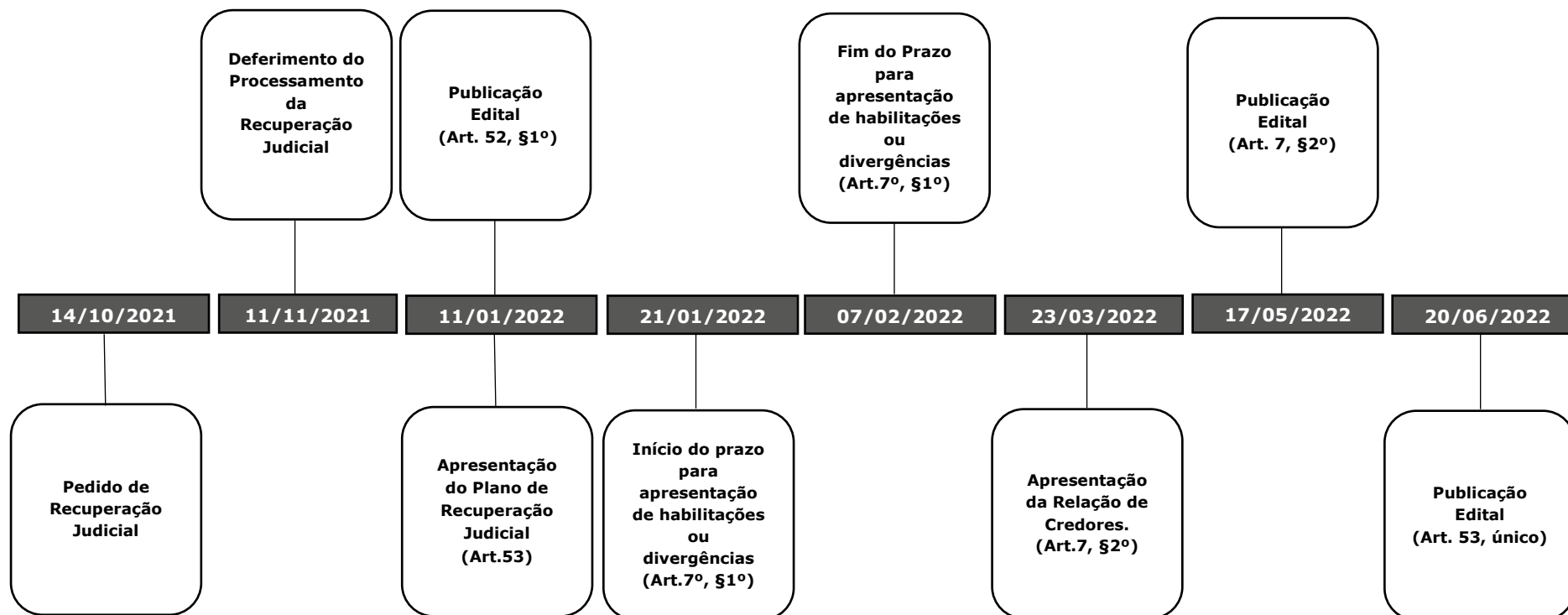
O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 11/01/2022, conforme se infere do ID nº 7733763036.

A Lista de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 9054743082 a 9054743087, em 23/03/2022, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O edital relativo ao §2º do art. 7º, contendo a relação de credores apresentada pela Administração Judicial foi disponibilizado no DJE de 17/05/2022.

O edital relativo ao art. 53, parágrafo único, contendo o aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções foi disponibilizado no DJE de 20/06/2022.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DA RECUPERANDA

A Empresa Norte Sul Terraplanagem e Locação de Máquinas Pesadas Ltda., foi fundada em 1988, tendo sua principal atuação voltada para execução de obras de terraplanagem, com a disponibilização de equipamentos e mão de obra especializada aos seus clientes, para a consecução de suas atividades empresariais.

Ao longo dos anos, novas atividades empresariais passaram a ser exercidas pela Recuperanda, tais como: demolição de edifícios, preparação de terreno, aluguel de máquinas e equipamentos para construção, distribuição de água por caminhões, bem como transporte rodoviário de carga e de produtos perigosos.

Além disso, atua no mercado supramencionado há mais de 33 anos e atualmente emprega 498 empregados diretos, além de diversos empregados indiretos.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com a 12ª alteração contratual da empresa Norte Sul Terraplanagem e Locação de Máquinas Pesadas Ltda., averbada na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais em 30/08/2021, sob o número 8757546, as ex-sócias Karla Aparecida Rezende e Keith Kelly Rezende Rodrigues, retiraram-se da sociedade, transferindo a integralidade de suas cotas para o sócio Jadir Francisco Rezende.

Impende asseverar que antes da 12ª alteração contratual a estrutura societária da Recuperanda possuía a seguinte composição:

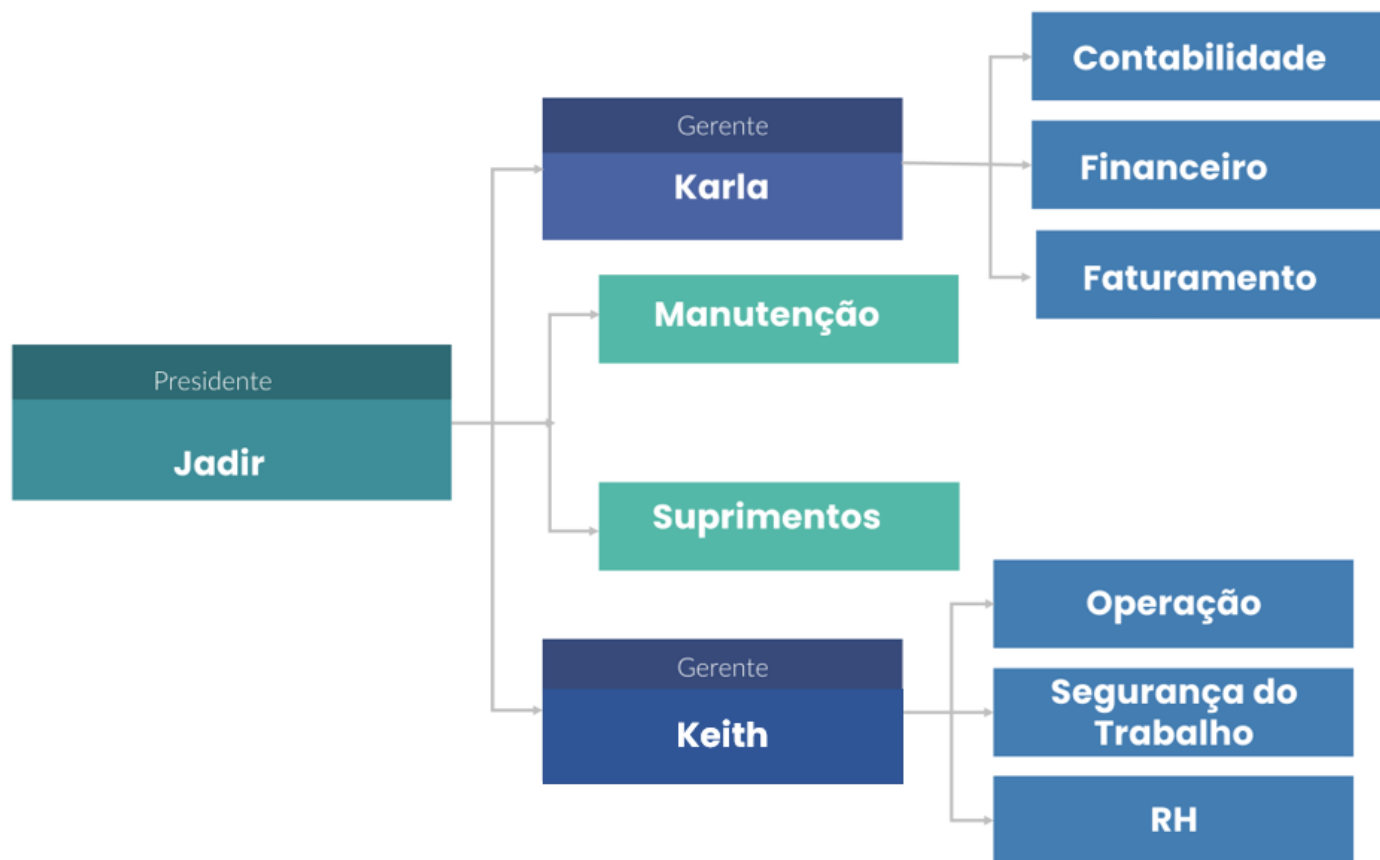
Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Jadir Francisco Rezende	285.000	R\$ 1,00	R\$ 285.000,00	95,00%
Karla Aparecida Rezende	7.500	R\$ 1,00	R\$ 7.500,00	2,50%
Keith Kelly Rezende Rodrigues	7.500	R\$ 1,00	R\$ 7.500,00	2,50%
Total	300.000	x-x-x-x-x	R\$ 300.000,00	100,00%

Após consolidada a 12ª alteração contratual, a estrutura societária da Recuperanda Norte Sul Terraplanagem e Locação de Máquinas Pesadas Ltda., restou assim distribuída:

Sócio	Nº de Quotas	Valor Unitário	Valor Total	%
Jadir Francisco Rezende	300.000	R\$ 1,00	R\$ 300.000,00	100,00%
Total	300.000	x-x-x-x-x	R\$ 300.000,00	100,00%

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional da Recuperanda é composta pelo sócio administrador Jadir Francisco Rezende, responsável pelo setor de manutenção e de suprimentos, assim como pelas gerentes Karla Aparecida Rezende e Keith Kelly Rezende Rodrigues, sendo a primeira responsável pelo setor administrativo financeiro e a segunda pelo setor de operações, recursos humanos e segurança do trabalho, conforme evidenciado a seguir:



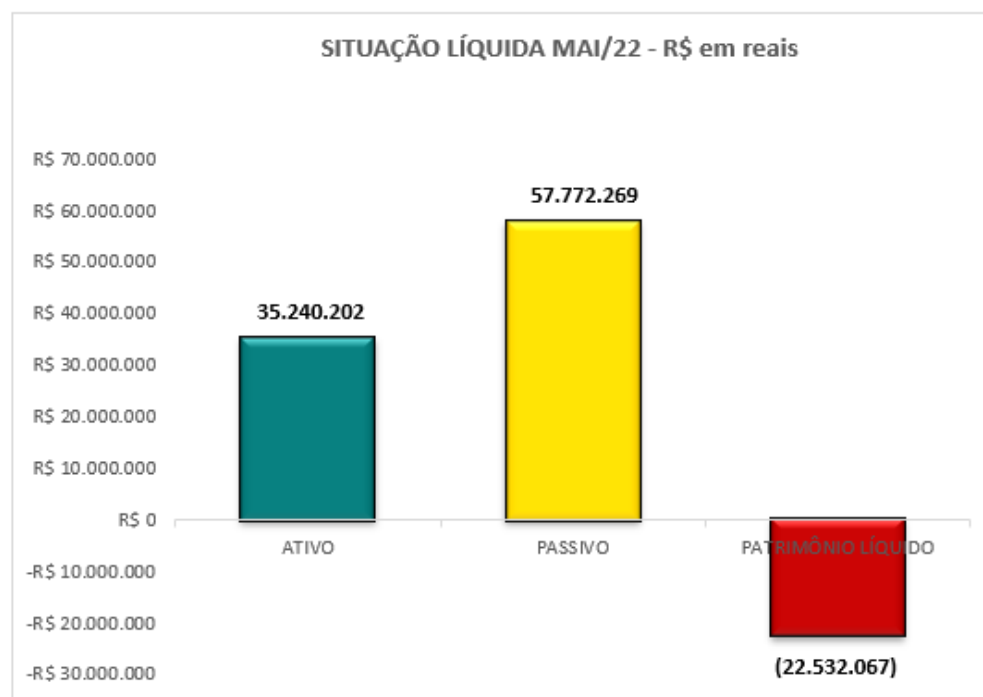
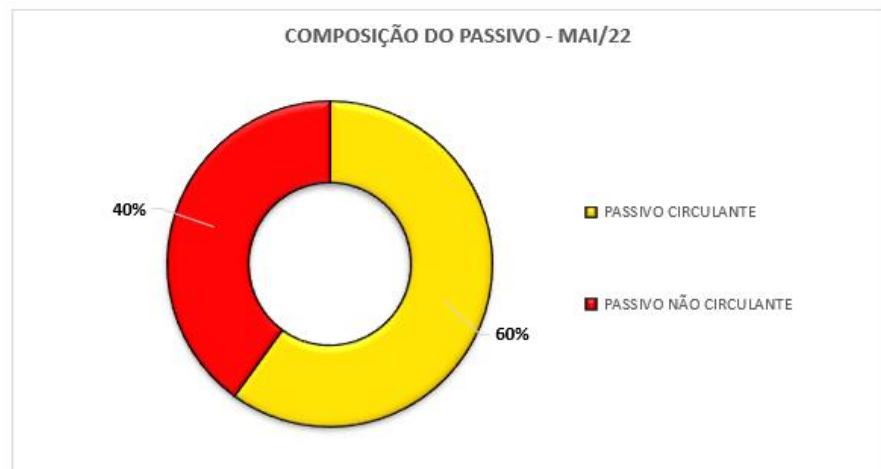
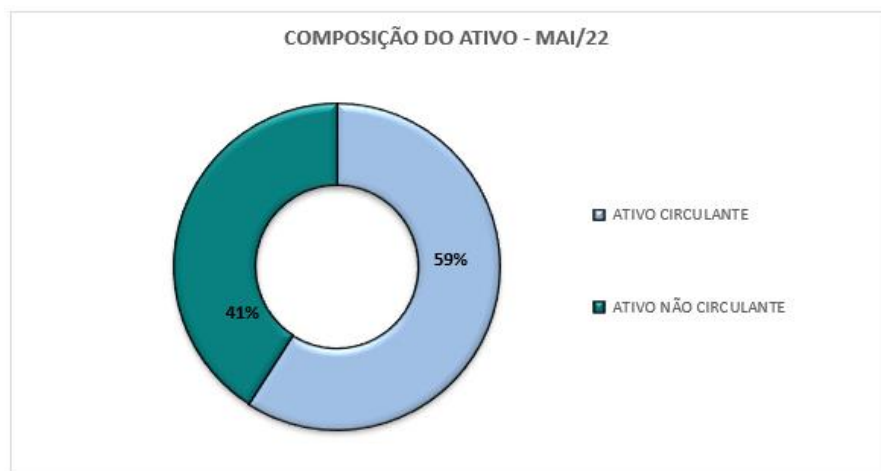
ANÁLISE FINANCEIRA – BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda em 31/05/2022, elaborado com base no balancete mensal e acumulado fornecido pela Recuperanda em **27/09/2022**:

ATIVO - EM R\$						PASSIVO - EM R\$					
GRUPO PATRIMONIAL	mai-22	V%	abr-22	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	mai-22	V%	abr-22	V%	H%
Circulante	20.817.749	59%	19.149.274	56%	9%	Circulante	34.645.281	98%	34.308.820	100%	1%
Disponibilidades	474.283	1%	710.757	2%	-33%	Fornecedores	659.618	2%	914.398	3%	-28%
Clientes	6.140.470	17%	4.906.453	14%	25%	Empréstimos e Financiamentos	20.405.213	58%	20.505.213	60%	0%
Adiantamentos	3.391.372	10%	3.338.945	10%	2%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.442.735	30%	9.822.428	29%	6%
Impostos a Recuperar/Compensar	4.925.345	14%	4.773.117	14%	3%	Obrigações Tributárias	2.576.562	7%	2.505.629	7%	3%
Outros Ativos	5.886.279	17%	5.420.002	16%	9%	Outras Contas a Pagar	561.152	2%	561.152	2%	0%
Não Circulante	14.422.454	41%	15.040.576	44%	-4%	Não Circulante	23.126.988	66%	23.217.377	68%	0%
Realizável a Longo Prazo	3.412.466	10%	3.316.096	10%	3%	Credores Recuperação Judicial	19.379.957	55%	19.379.957	57%	0%
Depósito Judicial	200.801	1%	200.801	1%	0%	Empréstimo de Sócios	570	0%	570	0%	0%
Consórcios	3.211.665	9%	3.115.295	9%	3%	Obrigações Tributárias	3.746.461	11%	3.836.850	11%	-2%
Imobilizado	11.000.520	31%	11.715.012	34%	-6%	Patrimônio Líquido	(22.532.067)	-64%	(23.336.347)	-68%	-3%
Imobilizado	51.932.107	147%	51.932.107	152%	0%	Capital Social	300.000	1%	300.000	1%	0%
(-) Depreciação Acumulada	(40.931.587)	-116%	(40.217.096)	-118%	2%	Reserva de Lucros	17.545	0%	17.545	0%	0%
Intangível	9.468	0%	9.468	0%	0%	Prejuízos Acumulados	(20.170.121)	-57%	(20.170.121)	-59%	0%
Softwares	9.468	0%	9.468	0%	0%	Resultado do Período	(2.679.490)	-8%	(3.483.770)	-10%	-23%
(-) Amortização acumulada	-	0%	-	0%	0%						
TOTAL DO ATIVO	35.240.202	100%	34.189.850	100%	3%	TOTAL DO PASSIVO	35.240.202	100%	34.189.850	100%	3%

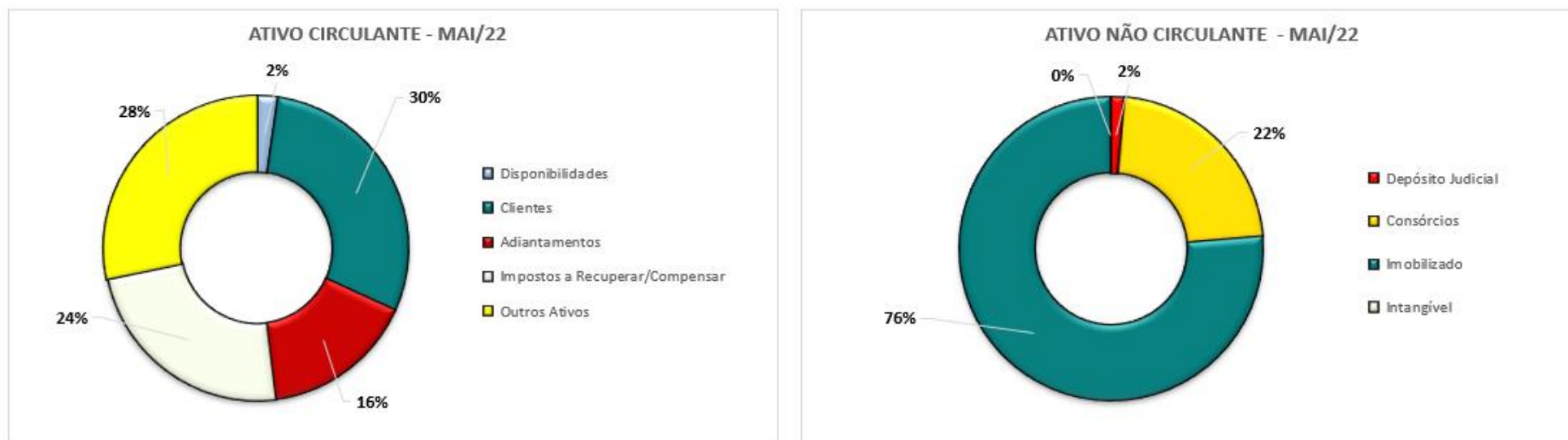
Situação Líquida

Em uma análise gráfica, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo circulante e não circulante. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o patrimônio líquido está negativo, na situação patrimonial de 31 de maio de 2022, no total de R\$ 22.532 mil:



Análise do Ativo

Em maio/2022, o Ativo da Recuperanda possui como principal componente o Ativo Circulante que representa 59% do Ativo total, sendo composto principalmente por Clientes e Impostos a Recuperar. Por sua vez, o ativo não circulante, representa 41% do total do Ativo e tem como principal componente o Ativo Imobilizado:



- **Disponibilidades:** são representados por disponibilidades em moeda (Caixa), depósito em conta corrente e aplicações financeiras. No mês de maio/2022, a Recuperanda apresentou redução líquida de caixa e equivalentes de caixa, finalizando o mês com saldo contábil de R\$ 474 mil. A composição contábil das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	mai-22	abr-22	%T
Caixa Geral	300.579	300.779	0%
Bancos Conta Movimento	123.634	359.908	-66%
Aplicações Financeiras	50.070	50.070	0%
Total	474.283	710.757	-33%

Essa perícia informa que na planilha de fluxo de caixa financeiro da Recuperanda, não consta a existência do saldo de Caixa no valor de R\$ 301 mil, portanto trata-se de saldo evidenciado na contabilidade sem contrapartida nos fluxos de caixa. Do mesmo modo, não foi possível verificar o saldo existente na conta de aplicação financeira constituído por “Aplicação CDB Caixa Econômica” no valor de R\$ 50 mil. Assim, **o saldo real das disponibilidades em 31/05/2022 é de R\$ 124 mil**, conforme extratos bancários apresentados.

De acordo com o fluxo de caixa financeiro mensal da Recuperanda, as entradas totalizaram R\$ 6.226 mil, oriundos principalmente de cessão de títulos com o Banco Itaú no valor de R\$ 4.517 mil, enquanto que as saídas totalizaram R\$ 6.462 mil, principalmente com folha de salários (R\$ 1.635 mil), Manutenção de Máquinas, Veículos e Imóveis (R\$ 2.277 mil) e Aluguel de Máquinas e Veículos (R\$ 1.078 mil).

- **Clientes:** em maio/2022 o saldo apresentou elevação em relação ao mês anterior, sendo composto principalmente pelos clientes Arcelormittal Brasil em R\$ 1.342 mil e Usiminas em R\$ 4.198 mil. Os demais clientes totalizam R\$ 601 mil:

Clientes	mai-22	abr-22	%T
Arcelormittal Brasil	1.341.685	1.112.682	21%
Usiminas	4.198.005	3.016.786	39%
Outros Clientes	600.779	776.985	-23%
Total	6.140.470	4.906.453	25%

A variação ocorrida no mês de maio/2022 foi principalmente em decorrência das receitas para recebimento a prazo dos clientes Arcelormittal e Usiminas, ocasionando aumento do contas a receber.

A Recuperada não apresentou o “Aging List” do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como não apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.

A perícia recomendou que a Recuperanda calcule e contabilize as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.

- **Adiantamentos:** Compreende o saldo de adiantamento de fornecedores, adiantamento a empregados e adiantamento a sócios.

Adiantamentos	mai-22	abr-22	%T
Adiantamento a Fornecedores	2.213.682	2.157.068	3%
Adiantamento a Empregados	283.789	292.976	-3%
Adiantamento a Sócios	893.901	888.901	1%
Total	3.391.372	3.338.945	2%

A variação no grupo de "*adiantamento a fornecedores*" foi em decorrência dos pagamentos efetuados a fornecedores, contabilizados nessa conta do balanço principalmente por falta de documentação contábil para registro, sendo apropriados para o resultado em períodos subsequentes e por ocasião da emissão e entrega dos documentos fiscais. **A perícia técnica solicita que a Recuperanda revise os saldos que compõe o grupo de adiantamento a fornecedores e proceda com os acertos contábeis necessários para a correta evidenciação dos saldos.**

Por sua vez, a variação no grupo de "*adiantamento a empregados*" foi ocasionada pelo desconto do adiantamento férias.

No período analisado, houve pagamento ao sócio **Jadir Francisco Rezende** no total de **R\$ 5 mil**, contabilizado na rubrica de "Adiantamento a Sócios.

- **Impostos a Recuperar / Compensar:** São constituídos por créditos de impostos a serem compensados no momento de sua apuração. Não apresentou variação significativa no período.

- **Outros Ativos:** São representados por créditos junto a credores em Recuperação Judicial por ocasião do pagamento de títulos realizados após a data do pedido de recuperação judicial, pelo saldo do Consórcio NC Mineração e por Outros Créditos. No mês em análise, esse grupo apresentou elevação:

Outros Ativos	mai-22	abr-22	%T
Credores RJ - Pagamentos	3.380.350	3.186.469	6%
Consórcio	1.966.676	1.694.280	16%
Outros Créditos	539.252	539.252	0%
Total	5.886.279	5.420.002	9%

No que tange ao grupo de “Credores RJ”, a variação foi em decorrência principalmente do pagamento de empréstimo para a empresa Artemus Fundo Invest Dir Cred Multiss (Banminas Factoring) no valor de R\$ 187 mil. **Solicita-se a Recuperada apresentar o relatório detalhado de créditos junto a empresa Artemus Fundo Invest Dir Cred Multiss (Banminas Factoring).**

Por sua vez, a variação ocorrida no grupo de “Consórcio” foi em virtude dos aportes efetuados no Consórcio NC Mineração no total líquido de R\$ 272 mil.

O grupo “Outros Créditos” compreendem o saldo de empréstimos efetuados para RME Locação de Equipamentos EIRELI no valor de R\$ 263 mil e para JMR Serviços de Locação Terceirizados em R\$ 276 mil, totalizando R\$ 539 mil.

- **Realizável a Longo Prazo:** é composto pelo saldo de Depósito Judicial e de Consórcios. As cotas de consórcios ainda não contempladas estão registradas no ativo não circulante, para que no momento da contemplação, os ativos adquiridos sejam registrados no ativo imobilizado da Recuperanda. A variação ocorrida no período nessa rubrica foi em decorrência dos pagamentos efetuados:

Realizável a Longo Prazo	mai-22	abr-22	%T
Depósito Judicial	200.801	200.801	0%
Consórcios	3.211.665	3.115.295	3%
Total	3.412.466	3.316.096	3%

- **Imobilizado:** A Recuperanda apresentou o relatório auxiliar com a composição analítica dos itens que compõe o ativo imobilizado, conforme anexo. O saldo desse relatório está em consonância com o saldo do balancete em 31/05/2022:

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO X BALANCETE 31/05/2022									
(Valores em R\$)									
	Computadores e Periféricos	Construção em Andamento	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Outras Imobilizações	Veículos	Veículos e Máquinas de Terraplanagem	Total
Relatório Auxiliar									
31/05/2022									
Imobilizado	153.753	427.317	77.462	534.253	53.376	2.111	39.345.179	11.338.657	51.932.107
(-) Depreciação	(94.554)	(103.141)	(22.619)	(276.806)	(15.137)	(1.022)	(29.079.650)	(11.338.657)	- 40.931.587
Valor residual	59.199	324.176	54.842	257.447	38.239	1.089	10.265.529	-	11.000.520
Balancete									
31/05/2022									
Imobilizado	153.753	427.317	77.462	534.253	53.376	2.111	39.345.179	11.338.657	51.932.107
(-) Depreciação	(94.554)	(103.141)	(22.619)	(276.806)	(15.137)	(1.022)	(29.079.650)	(11.338.657)	- 40.931.587
Valor residual	59.199	324.176	54.842	257.447	38.239	1.089	10.265.529	-	11.000.520
Diferença									
Imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor residual	-	-	-	-	-	-	-	-	-

No sub grupo "Veículos", consta contabilizado a maioria dos bens individualizados do ativo imobilizado, composto principalmente por veículos e máquinas pesadas.

Cumprir destacar que, **no relatório auxiliar não há relação individualizada dos bens** cujos saldos estão evidenciados no balancete de 31/05/2022 nos grupos de "Instalações", "Máquinas e Equipamentos", "Móveis e Utensílios", "Veículos e Máquinas de Terraplanagem", "Outras Imobilizações" e "Construção em Andamento, conforme apresentado no quadro a seguir:

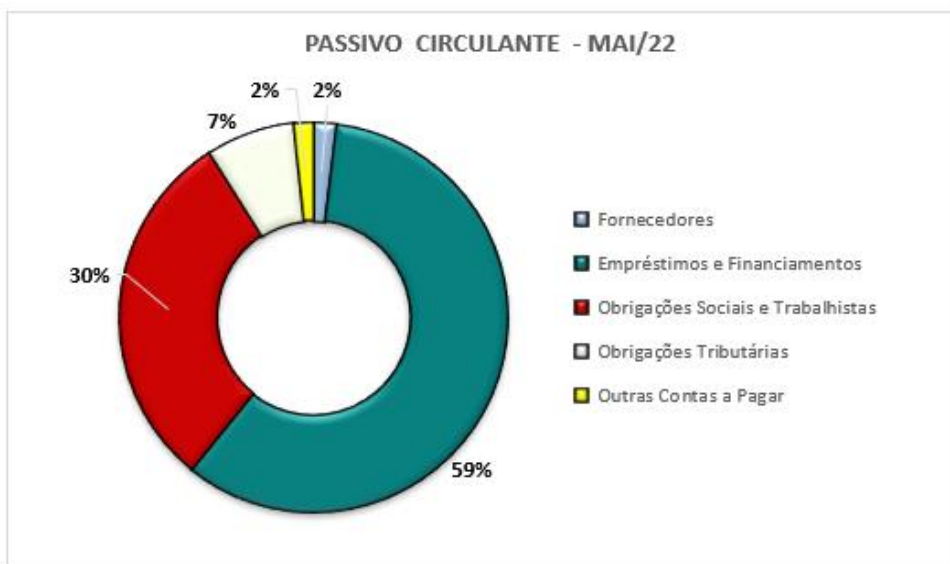
Imobilizado	mai-22	Situação
Computadores e Periféricos	153.753	Bens individualizados
Instalações	77.462	Não há relação individual e analítica dos bens
Máquinas e Equipamentos	534.253	Não há relação individual e analítica dos bens
Móveis e Utensílios	53.376	Não há relação individual e analítica dos bens
Veículos e Máquinas de Terrapl	11.338.657	Não há relação individual e analítica dos bens
Outras Imobilizações	2.111	Não há relação individual e analítica dos bens
Construção em Andamento	427.317	Não há relação individual e analítica dos bens
Veículos/ Máquinas Pesadas	39.345.179	Bens individualizados
Total	51.932.107	

Deste modo, a perícia técnica solicita que a Recuperanda revise os itens que compõe cada grupo do ativo imobilizado, apresente a relação individualizada dos bens e proceda com os ajustes contábeis necessários para a evidenciação dos bens existentes. Foi solicitado, ainda, que os bens do ativo imobilizado sejam reclassificados de acordo com o critério “bens alienados ou dados em garantia” e “bens próprios” afim de demonstrar os bens que são de propriedade da Recuperanda e os bens que não são.

O grupo do ativo imobilizado demonstrou variação no mês de maio/2022, por ocasião da depreciação mensal do período.

Análise do Passivo

Em maio/2022, o Passivo da Recuperanda possui como principal componente o Passivo Circulante que representa 60% do passivo exigível, sendo composto principalmente por Empréstimos e Financiamentos, Obrigações Sociais e Trabalhistas e Obrigações Tributárias. Por sua vez, o passivo não circulante, representa 40% do total do passivo exigível e tem como principal componente o saldo de Credores em Recuperação Judicial:



- **Fornecedores:** representa valores em aberto junto a prestadores de serviços e de materiais. As obrigações estão pulverizadas em diversos fornecedores, que representam o montante de R\$ 660 mil, apresentando redução no período em relação ao mês anterior. **A Recuperada não apresentou o "Aging List" do contas a pagar acumulado do período com as respectivas datas de vencimento dos débitos.**

- **Empréstimos e Financiamentos:** Os saldos mantidos como empréstimos e financiamentos, em moeda nacional, são referentes, principalmente, a financiamentos de equipamentos, empréstimo para capital de giro e empréstimos junto a terceiros, e representam 35% da dívida total, classificada no passivo circulante.

Empréstimos e Financiamentos	mai-22	abr-22	%T
Bancos Conta Garantida	500.000	500.000	0%
Empréstimos	2.181.195	2.281.195	-4%
Financiamentos Equipamentos	17.724.018	17.724.018	0%
Total	20.405.213	20.505.213	0%

No período em análise, houve pagamento de empréstimo para **Karla Aparecida Rezende**, ex-sócia da Recuperanda, no valor de R\$ 100 mil.

- **Obrigações Sociais e Trabalhistas:** Em maio/2022, as obrigações trabalhistas e sociais são compostas por:

Obrigações Sociais e Trabalhistas	mai-22	abr-22	%T
Salários e ordenados a pagar	1.183.860	1.240.250	-5%
Provisão para Férias	2.538.937	2.561.366	-1%
Provisão para 13º salário	782.641	661.363	18%
Encargos Sociais	5.937.297	5.359.449	11%
Total	10.442.735	9.822.428	6%

Os **salários e ordenados a pagar** são compostos pelos saldos de salários a pagar, rescisões a pagar e pensão alimentícia relativo a folha de pagamento de maio/2022 a serem pagos no mês subsequente. Os encargos sociais representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social. A composição dos valores foi informada no item "Passivo Fiscal".

A variação apresentada para o período em análise foi principalmente em decorrência do reconhecimento da provisão de 13º salário e encargos correspondentes, bem como pelo não pagamento do INSS e FGTS da competência do mês anterior.

No período analisado, ocorreram pagamentos de rescisões de contrato de trabalho no total de R\$ 189 mil. Conforme informado pela Recuperanda, as rescisões foram devido ao encerramento do contrato da Arcelormittal gerando um aumento de custos com as despesas rescisórias.

- Obrigações Tributárias: Em maio/2022, as obrigações tributárias são compostas pelos tributos federais, estaduais, municipais e parcelamentos fiscais e previdenciários:

Obrigações Tributárias	mai-22	abr-22	%T
Impostos Federais	1.358.334	1.260.659	8%
Impostos Estaduais	99	99	0%
Impostos Municipais	52.931	48.178	10%
Parcelamentos Fiscais - CP	1.165.198	1.196.693	-3%
Total	2.576.562	2.505.629	3%

Houve aumento no grupo de impostos federais, principalmente em razão do IRRF sobre salários de 05/2022 no montante de R\$ 88 mil, não ocorrendo pagamento desse imposto em relação a períodos anteriores.

- Outras Contas a Pagar: Composto pelo saldo de consórcios a pagar e adiantamento de cliente. Não houve variação no período:

Outras Contas a Pagar	mai-22	abr-22	%T
Consórcio a Pagar	559.520	559.520	0%
Adiantamento de Cliente	1.632	1.632	0%
Total	561.152	561.152	0%

- **Passivo não circulante:** Reflete principalmente as obrigações de longo prazo relativo aos saldos transferidos a título de parcelamento previdenciário e credores em recuperação judicial:

Passivo Não Circulante	mai-22	abr-22	%T
Credores Recuperação Judicial	19.379.957	19.379.957	0%
Parcelamentos Fiscais - LP	3.746.461	3.836.850	-2%
Empréstimo de Sócios	570	570	0%
Total	23.126.988	23.217.377	0%

No período em análise, houve redução da rubrica "Parcelamentos Fiscais – LP" em virtude dos pagamentos de parcelamentos tributários no âmbito Federal e parcelamento previdenciário.

Análise do Patrimônio Líquido

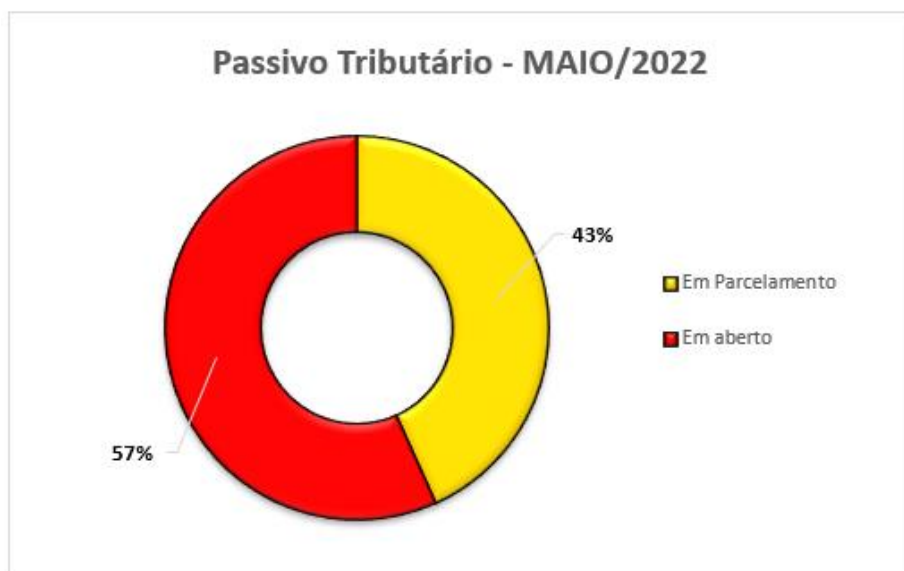
O Patrimônio Líquido em 31/05/2022 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 22.532 mil, impactado especialmente pelo lucro líquido do mês de maio/2022 de R\$ 804 mil. No resultado acumulado de janeiro a maio de 2022, o prejuízo reduziu para R\$ 2.679 mil.

Considerando o resultado acumulado de janeiro a maio de 2022 e o resultado acumulado dos exercícios anteriores, **o prejuízo total incorporado no patrimônio líquido é de R\$ 22.832 mil.**

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado em maio/22, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somaram R\$ 12.951 mil, sendo que 43% desse passivo encontra-se contabilizado como parcelado e representa 22% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto aos órgãos Federal, Estadual e Municipal, sendo a Federal, incluindo os débitos Previdenciários, a mais expressiva, representando 87% do total do passivo fiscal registrado contabilmente:



A perícia solicita que a Recuperanda revise os saldos que compõe o grupo de parcelamentos fiscais, no curto e longo prazo, transferindo os saldos dos parcelamentos perdidos para o grupo próprio de passivo fiscal, de forma que seja demonstrado os débitos fiscais que estão parcelados e aqueles que não estão.

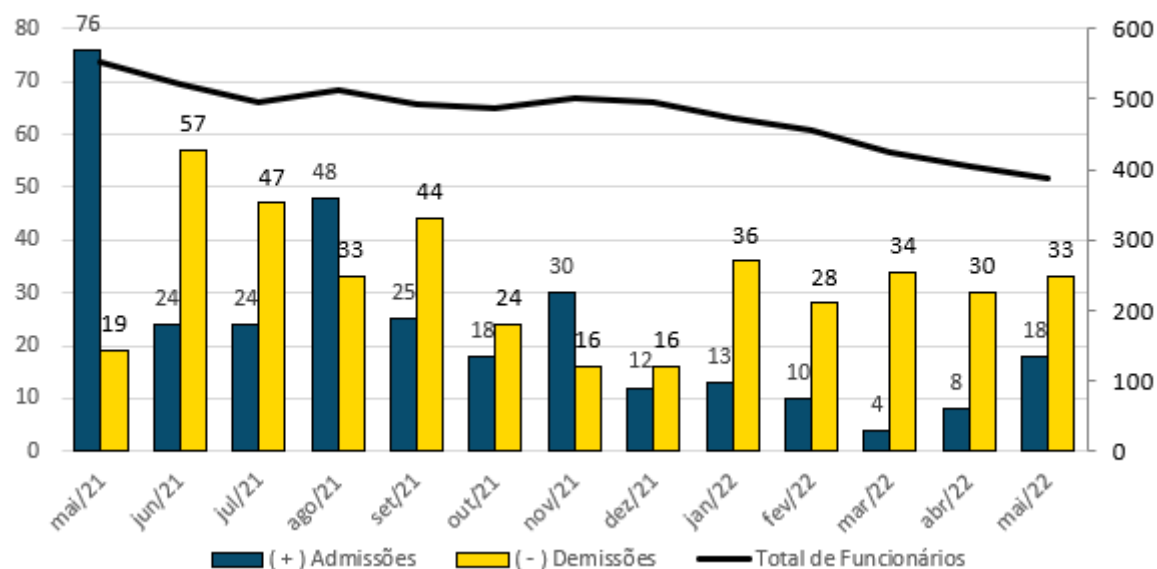
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou variação no seu quadro de pessoal, finalizando o mês de maio/2022 com 389 colaboradores contra 404 no mês anterior. No mês em análise ocorreram 18 admissões e 33 demissões:

FUNCIÓNÁRIOS	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Quantidade Inicial	496	553	520	497	512	493	487	501	497	474	456	426	404
(+) Admissões	76	24	24	48	25	18	30	12	13	10	4	8	18
(-) Demissões	19	57	47	33	44	24	16	16	36	28	34	30	33
Total de Funcionários	553	520	497	512	493	487	501	497	474	456	426	404	389

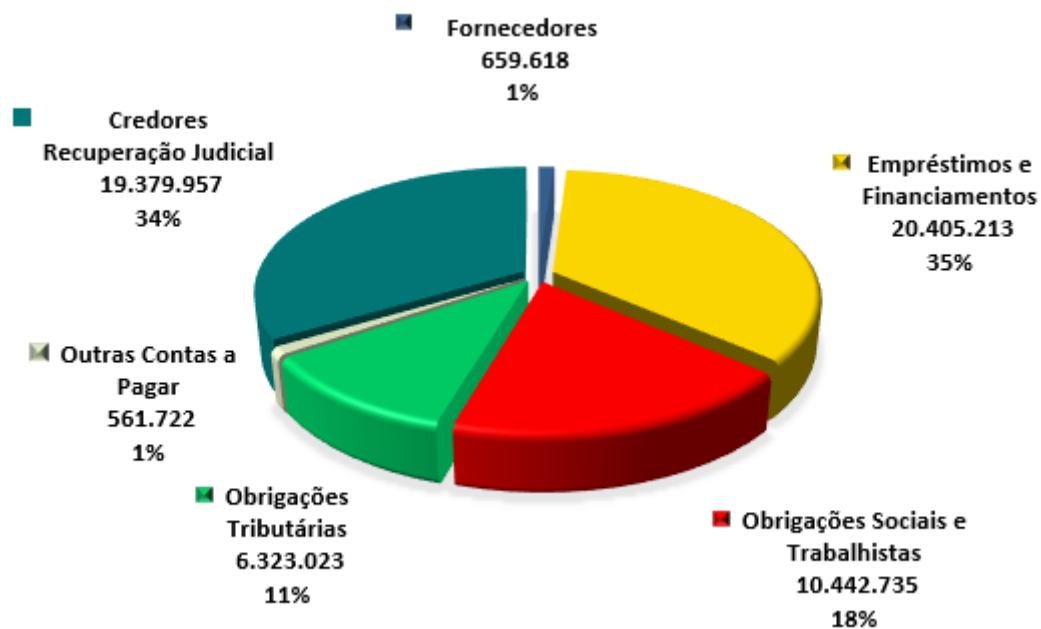
FUNCIÓNÁRIOS	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22
Total de Funcionários	553	520	497	512	493	487	501	497	474	456	426	404	389

Evolução quadro de colaboradores Mai/21 a Mai/22



ENDIVIDAMENTO TOTAL

Em 31 de maio de 2022, o endividamento total da Recuperanda é de R\$ 57.772 mil, composto principalmente em 35% por Empréstimos e Financiamentos, 34% por Credores em Recuperação Judicial, seguido de 18% por Obrigações Sociais e Trabalhistas e 11% por Obrigações Tributárias:



ANÁLISE FINANCEIRA – RESULTADO DO PERÍODO

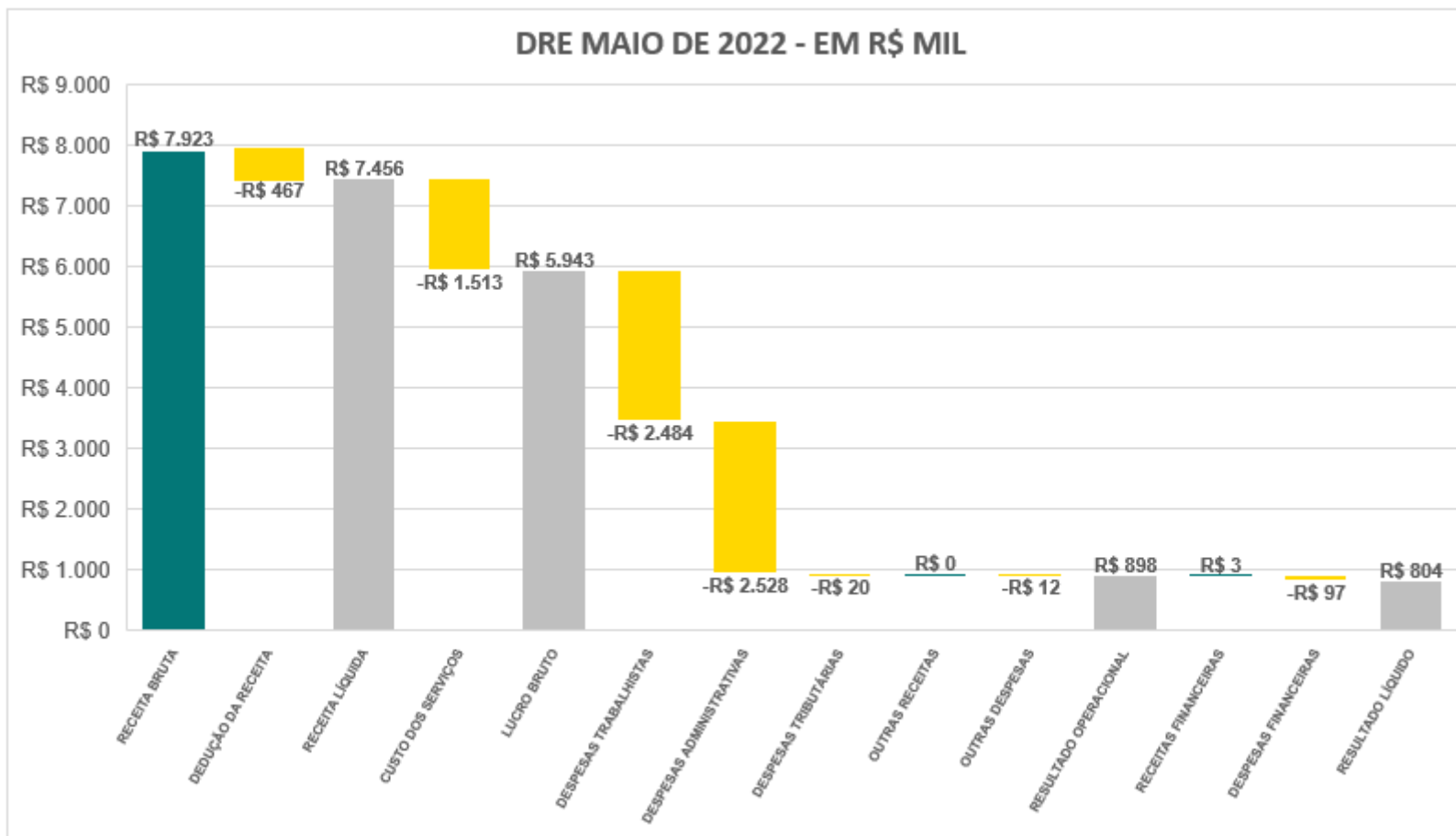
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), foi elaborada com base no balancete mensal e acumulado fornecido pela Recuperanda, para o mês de maio de 2022:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	mai-22	V%	abr-22	H%	V%	mai-22	abr-22
01. Receita Bruta	7.922.975	106%	6.226.688	27%	107%	33.442.480	25.519.506
01.1. Receita de Serviços Prestados	7.922.975	106%	6.226.688	27%	107%	33.442.480	25.519.506
02. Dedução da Receita Bruta	(466.991)	-6%	(391.455)	19%	-7%	(2.100.937)	(1.633.945)
03. Receita Operacional Líquida	7.455.983	100%	5.835.234	28%	100%	31.341.544	23.885.561
04. Custo dos Serviços Prestados	(1.512.981)	-20%	(1.257.787)	20%	-22%	(6.108.685)	(4.595.703)
04.1. Custos de Serviços	(1.512.981)	-20%	(1.257.787)	20%	-22%	(6.108.685)	(4.595.703)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	5.943.002	80%	4.577.447	30%	78%	25.232.859	19.289.857
06. Despesas Operacionais	(5.032.576)	-67%	(4.471.180)	13%	-77%	(27.144.937)	(22.112.361)
06.1. Trabalhistas	(2.484.173)	-33%	(2.651.849)	-6%	-45%	(13.427.835)	(10.943.662)
06.2. Administrativas e gerais	(2.528.213)	-34%	(1.799.114)	41%	-31%	(13.652.516)	(11.124.303)
06.3. Despesas Tributárias	(20.189)	0%	(20.217)	0%	0%	(64.586)	(44.396)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(11.950)	0%	(2.287)	423%	0%	(107.381)	(95.431)
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	-	-
07.2. Outras Despesas	(11.950)	0%	(2.287)	423%	0%	(107.381)	(95.431)
08. Resultado Operacional	898.476	12%	103.980	764%	2%	(2.019.458)	(2.917.934)
09. Depreciação / Amortização	714.491	10%	726.730	-2%	12%	3.623.584	2.909.093
10. EBITDA	1.633.156	22%	850.926	92%	15%	1.668.712	35.555
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(94.195)	-1%	(100.289)	-6%	-2%	(660.032)	(565.836)
11.1. Receitas Financeiras	2.752	0%	7.446	-63%	0%	13.095	10.343
11.2. Despesas Financeiras	(96.948)	-1%	(107.735)	-10%	-2%	(673.127)	(576.179)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	804.280	11%	3.691	21689%	0%	(2.679.490)	(3.483.770)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-		0%		
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	804.280	11%	3.691	21689%	0%	(2.679.490)	(3.483.770)

Análise do Resultado

No mês de maio/2022, a Recuperanda apurou lucro líquido de R\$ 804 mil contra lucro líquido de R\$ 4 mil no mês anterior.

A evolução gráfica da demonstração do resultado para o mês de maio/22 está assim evidenciada:



Receita Operacional

Houve crescimento de 27% do faturamento bruto em comparação com o mês anterior, totalizando R\$ 7.923 mil, principalmente junto ao cliente Usiminas Mineração em R\$ 7.586 mil. Conforme informado pela Recuperanda, esse aumento foi em decorrência do reajuste contratual com o Cliente Usiminas.

Após as deduções das receitas com os impostos incidentes, a receita líquida perfaz o montante de R\$ 7.456 mil.

Custos dos Serviços Prestados

Os custos dos serviços prestados contabilizados representam 20% da receita líquida, sendo os seus principais componentes:

Custos Operacionais	mai-22	abr-22	%T
Alugueis de Equipamentos e Veículos	1.030.520	206.464	399%
Manutenção de Veículos e Equip. Terraplanagem	369.469	283.783	30%
Materiais de Consumo- obra	22.129	537.579	-96%
Outros Custos Operacionais	90.863	229.961	-60%
Total	1.512.981	1.257.787	20%

No período em análise, apresentou elevação em relação ao mês anterior principalmente pelo aumento dos custos com "alugueis de equipamentos e veículos" e "manutenção de veículos e equip. terraplanagem". Por sua vez, apresentou redução nos gastos com Materiais de Consumo - Obra.

Ressalta-se que a Recuperanda não classifica o custo da mão de obra operacional, os custos com materiais aplicados, os custos de serviços tomados e os custos de depreciação dos veículos e maquinários nesse grupo da DRE, prejudicando a análise dos indicadores de margem bruta e dos demais grupos que compõe a Demonstração de Resultado.

Despesas Operacionais

São compostos principalmente pelas despesas trabalhistas e despesas administrativas que representam 67% da receita líquida da Recuperanda:

- **Despesas trabalhistas:** houve redução em relação ao mês anterior, principalmente em decorrência da redução do quadro de funcionários. Conforme informado pela Recuperanda, as rescisões foram devido ao encerramento do contrato com a Arcelormittal. No mês de maio/2022, as despesas trabalhistas totalizaram R\$ 2.484 mil, conforme demonstrado a seguir:

Despesas Trabalhistas	mai-22	abr-22	%T
Salários e Ordenados	1.449.641	1.566.940	-7%
Encargos Previdenciários	543.498	563.951	-4%
FGTS	215.874	239.119	-10%
Férias e 13º salário	233.458	235.284	-1%
Outras	41.702	46.555	-10%
Total	2.484.173	2.651.849	-6%

- **Despesas administrativas:** apresentou elevação em relação ao mês anterior, principalmente com gastos de materiais de uso e consumo e combustíveis. No mês de maio/2022, as despesas administrativas totalizaram R\$ 2.528 mil, conforme demonstrado a seguir:

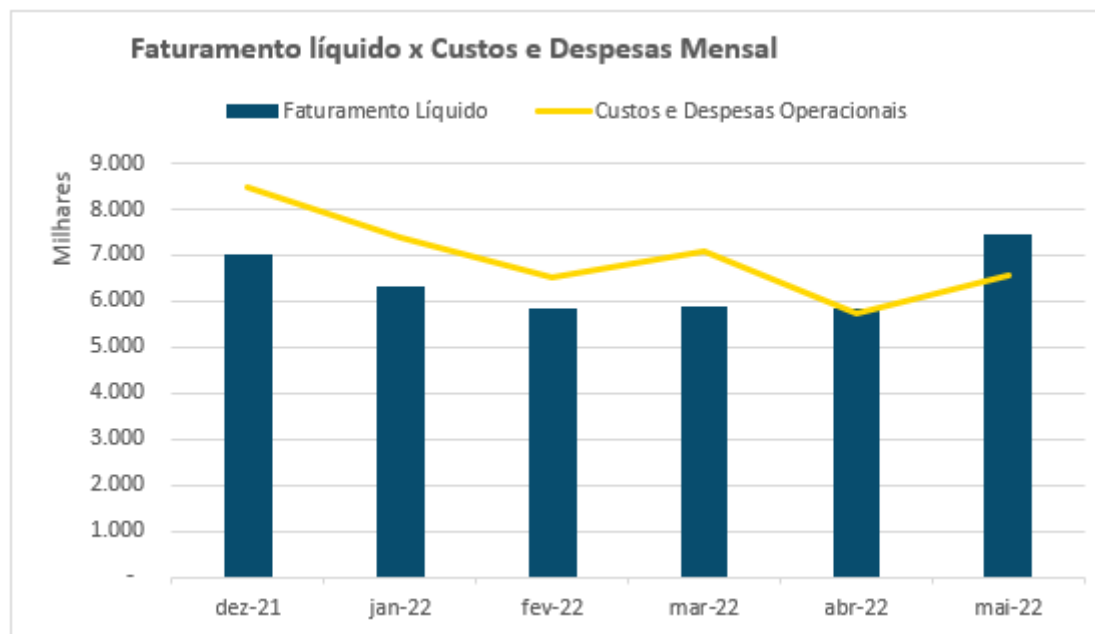
Despesas Administrativas	mai-22	abr-22	%T
Serviços Tomados de Terceiros PJ	284.202	290.829	-2%
Material de Uso e Consumo	1.210.200	511.701	137%
Combustíveis e Lubrificantes	186.180	143.836	29%
Depreciações de Imobilizados	714.491	726.730	-2%
Outras	133.140	126.019	6%
Total	2.528.213	1.799.114	41%

- **Despesas tributárias:** Não apresentou variação expressiva em termos absolutos.

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

Considerando a receita líquida e os custos e despesas operacionais, verifica-se que a receita líquida apresentou crescimento em relação aos últimos cinco meses. Conforme informado pela Recuperanda, esse aumento foi em decorrência do reajuste contratual com o Cliente Usiminas. A média da receita líquida mensal de dezembro/21 a maio/22 foi de R\$ 6.393 mil.

No que tange aos custos e despesas operacionais, apresentaram elevação em comparação com o mês anterior. A média dos custos e despesas operacionais de dezembro/21 a maio/22 foi de R\$ 6.956 mil.



Outras receitas (despesas) Operacionais

Não apresentou variação expressiva em termos absolutos.

Receitas (despesas) Financeiras

As receitas financeiras compreendem principalmente os descontos financeiros obtidos, enquanto as despesas financeiras são aquelas decorrentes de juros, despesas bancárias, despesas financeiras contrato cessão de crédito, juros de empréstimos e financiamentos, bem como despesas processuais de liquidação de cédula de crédito.

O desencaixe financeiro da Recuperanda no mês está relacionado principalmente com a ausência de receitas financeiras significativas para o período e pelas despesas financeiras nas operações de cessão de crédito (R\$ 46 mil) e pelos encargos de juros e multa (R\$ 45 mil), principalmente encargos incidentes sobre parcelamentos fiscais.

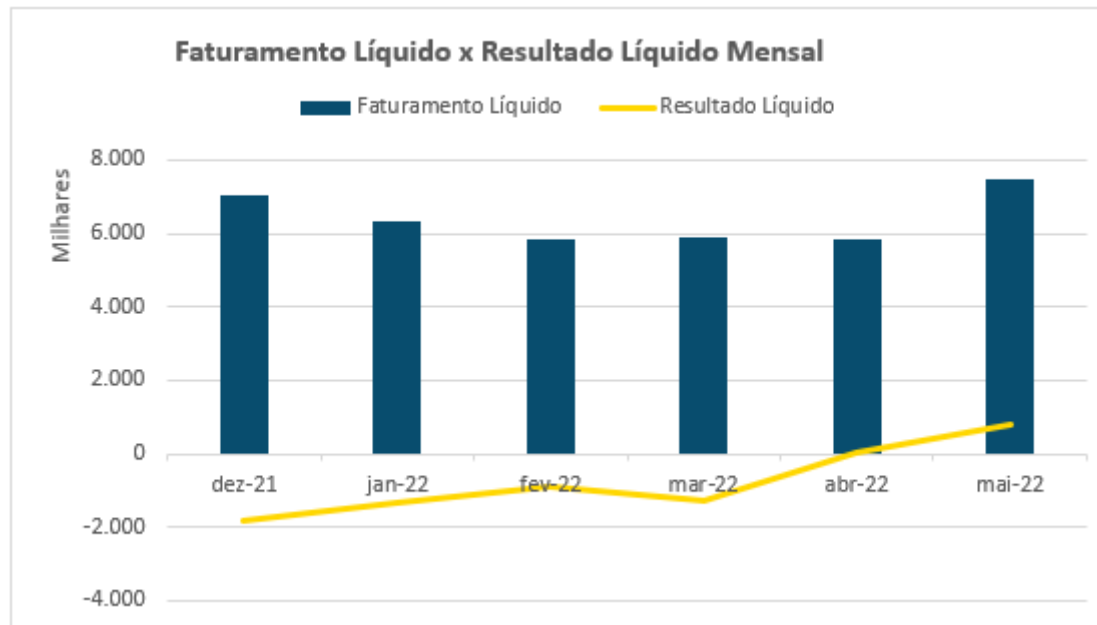
EBITDA

O “Ebitda” representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de maio/2022, o indicador apresentou melhora. De acordo com a Recuperanda, *"apresenta no período analisado uma leve melhora neste índice melhorando eficiência operacional acumulado a uma leve melhoria na manutenção mais a disponibilidade física de equipamento"*.

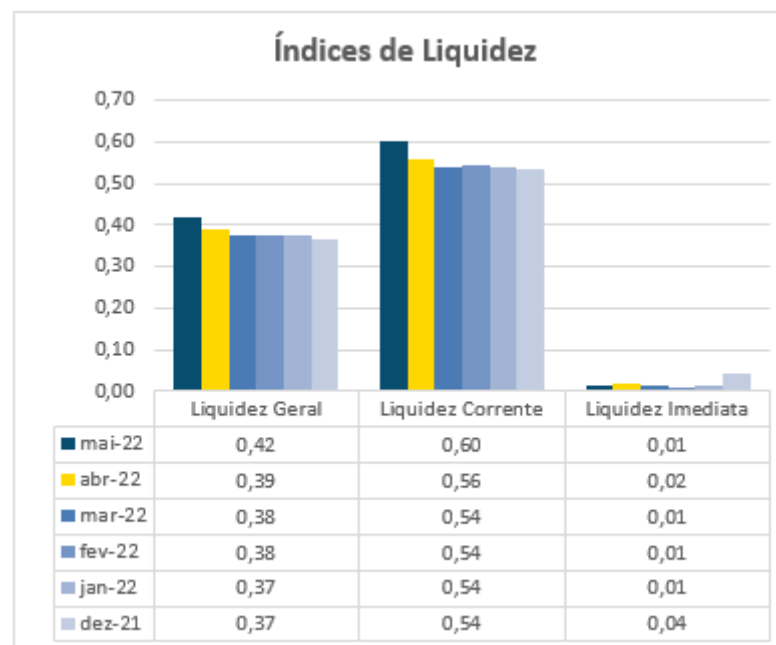
Resultado Líquido do Período

No mês de maio/2022, a Recuperanda apresentou resultado positivo nas suas operações. De dezembro/21 a março/2022, apresentou recorrentes resultados negativos, sendo que os resultados auferidos não acompanharam a variação do faturamento líquido. O lucro líquido auferido em maio/2022 representa 11% do faturamento líquido da Recuperanda:



Índice de Liquidez

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mai-22	abr-22
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,42	0,39
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,60	0,56
		Passivo Circulante		
Índices de Liquidez	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,01	0,02
		Passivo Circulante		



Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

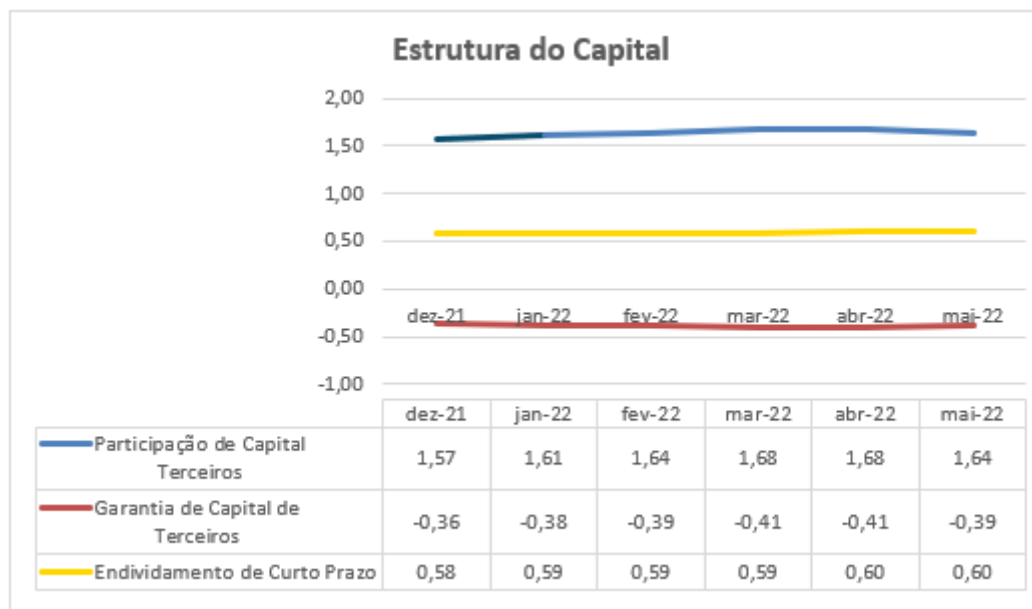
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice inferior a 1,00, demonstra que a Recuperanda se encontra em condição desfavorável, não havendo uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo. Nota-se que em 31/05/2022 este índice se apresenta em R\$ 0,60, apesar de apresentar uma melhora, continua sendo desfavorável para a Recuperanda.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida. Para efeito de análise, trata-se de um índice sem muito realce, uma vez que as obrigações vencem em datas variadas, embora de curto prazo (1 a 360 dias). Nos patamares apresentados, demonstra-se a dificuldade financeira atual da Recuperanda.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Estrutura de Capital

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mai-22	abr-22
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	1,64	1,68
		Ativo Total		
	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,39	-0,41
Passivo circulante + Passivo Não Circulante				
Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	0,60	0,60	
	Passivo circulante + Passivo Não Circulante			



Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a "dependência" dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto, como é o caso da Recuperanda.

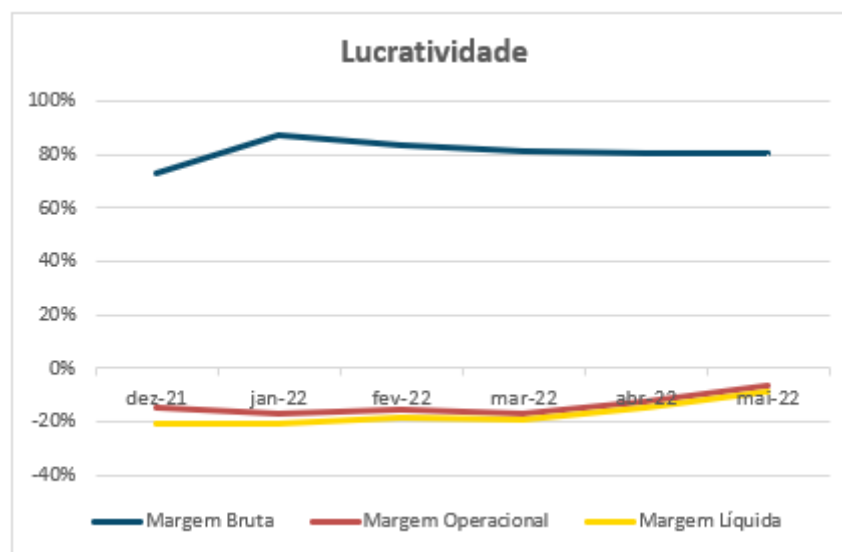
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado da Recuperanda está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para a empresa.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidencia qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior "folga" em relação as dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

Índice de Lucratividade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mai-22	abr-22
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	81%	81%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-6%	-12%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-9%	-15%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado acumulado para o período de **janeiro a maio de 2022**.

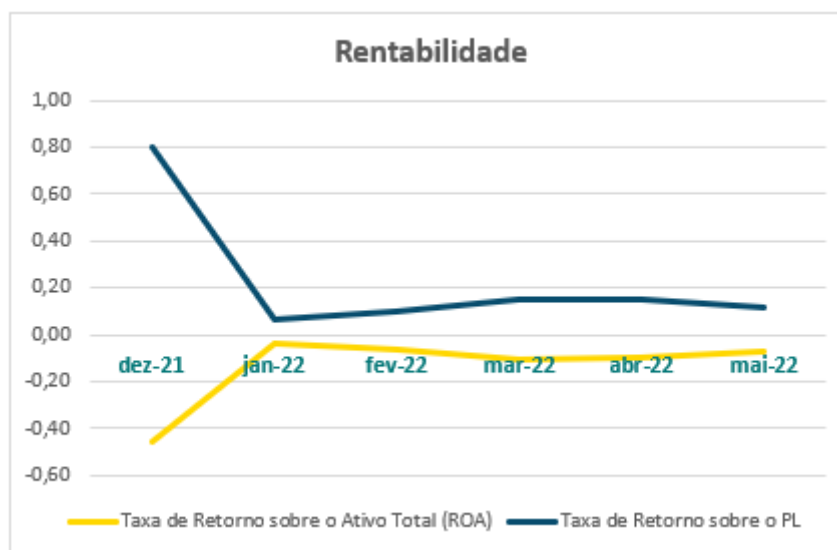
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Em que pese esse indicador estar positivo, **cumprir destacar que a Recuperanda não classifica como custos operacionais os gastos com a mão de obra operacional, os custos com materiais aplicados e os custos de depreciação dos veículos e maquinários, levando a uma interpretação equivocada desse índice.**

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o **acumulado de maio/2022**, a Recuperanda apresentou melhora nesse indicador, porém sua margem operacional permanece negativa.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de todas as despesas, inclusive despesas com juros e imposto de renda. Também chamado de margem de lucro sobre as vendas ou simplesmente margem líquida. Mede o percentual de lucro líquido que a empresa conseguiu obter em relação ao seu faturamento. Ela é demonstrada em percentual. Para o **resultado acumulado de maio/2022** a Recuperanda apresentou melhora nesse índice, contudo a margem líquida continua negativa, isso é, com prejuízo nas suas operações.

Índice de Rentabilidade

INDICADORES FINANCEIROS		FÓRMULA	mai-22	abr-22
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo}}$	-0,08	-0,10
	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}}$	0,12	0,15



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado acumulado para o período de **janeiro a maio de 2022**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em 31/05/2022 foi apurado índice de -0,08, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor a ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO				
INDICADOR	FÓRMULA	mai-22	abr-22	mar-22
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	6.103.398	4.634.910	4.298.750
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(13.827.532)	(15.159.546)	(15.710.523)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(19.930.930)	(19.794.456)	(20.009.273)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

Requer esclarecimentos da Recuperanda para:

- 1) Justificar o saldo existente da conta Caixa no valor de R\$ 301 mil e o saldo existente na conta de aplicação financeira constituído por “Aplicação CDB Caixa Econômica” no valor de R\$ 50 mil.
- 2) Apresentar o “Aging List” do contas a receber acumulado do período compreendido até 31/05/2022 e para os demais meses subsequentes, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como apresentar os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.
- 3) Calcular e contabilizar as Perdas Estimadas em Crédito de Liquidação Duvidosa – PECLD para os saldos dos clientes vencidos há mais de 180 dias.
- 4) Revisar os saldos que compõe o grupo de adiantamento a fornecedores e proceda com os acertos contábeis necessários para a correta evidenciação dos saldos.
- 5) Apresentar o relatório detalhado de créditos junto a empresa Artemus Fundo Invest Dir Cred Multiss (Banminas Factoring).
- 6) Apresentar a relação individualizada dos bens do ativo imobilizado e proceder com os acertos contábeis necessários para a evidenciação dos bens existentes. Reclassificar os bens registrados segundo o critério de “bens alienados ou dados em garantia” e “bens próprios” afim de demonstrar os bens que são de propriedade da Recuperanda e os bens que não são.
- 7) Apresentar o “Aging List” do contas a pagar acumulado do período compreendido até 31/05/2022 e para os demais meses subsequentes, com as respectivas datas de vencimento dos débitos.
- 8) Revisar os saldos que compõe o grupo de parcelamentos fiscais, no curto e longo prazo, transferindo os saldos dos parcelamentos perdidos para o grupo próprio de passivo fiscal, de forma que seja demonstrado os débitos fiscais que estão parcelados e aqueles que não estão.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado lucro líquido no mês de R\$ 804 mil e prejuízo líquido acumulado de janeiro a maio de 2022 na importância de R\$ 2.679 mil. Em 31/05/2022 o Patrimônio Líquido registra o saldo negativo de R\$ 22.532 mil, ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

O Ativo da Recuperanda concentra 59% dos saldos no Ativo Circulante, composto principalmente por Clientes no montante de R\$ 6.140 mil e por Impostos a Recuperar/Compensar no total de R\$ 4.925 mil. Por sua vez, o Ativo Não circulante representa 41% do ativo total, principalmente no grupo do ativo imobilizado no valor residual de R\$ 11.001 mil.

O endividamento total da Recuperanda para o mês de maio/2022 é de R\$ R\$ 57.772 mil, composto principalmente por Empréstimos e Financiamentos no montante de R\$ 20.405 mil e Credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial em R\$ 19.380 mil, equivalente a 69% da totalidade das exigibilidades da Recuperanda.

No que tange ao seu quadro de pessoal, a Recuperanda fechou o mês em análise com 389 colaboradores contra 404 no mês anterior, ocorrendo 18 admissões e 33 demissões.

No que tange as receitas operacionais, houve crescimento de 27% do faturamento bruto em comparação com o mês anterior, totalizando R\$ 7.923 mil, principalmente junto ao cliente Usiminas Mineração em R\$ 7.586 mil. Conforme informado pela Recuperanda, esse aumento foi em decorrência do reajuste contratual com o Cliente Usiminas. O faturamento líquido do mês foi de R\$ 7.456 mil e os custos e despesas operacionais totalizaram R\$ 6.546 mil.

**INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE
ADVOGADOS**

Administradora Judicial
Rogeston Inocêncio de Paula
OAB/MG 102.648

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL

Victor Matheus Sudário Dias
Contador CRC MG 111.601/O-2
Perito Contábil CNPC 7501