



Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais  
Poder Judiciário do Estado de Minas Gerais

O documento a seguir foi juntado aos autos do processo de número 6014154-16.2015.8.13.0079 em 23/05/2018 17:22:23 por ROGERIO MARTINS GONCALVES

Documento assinado por:

- ROGERIO MARTINS GONCALVES

Consulte este documento em:  
<https://pje.tjmg.jus.br:443/pje/Processo/ConsultaDocumento/listView.seam>  
usando o código: **1805231722297300000042870544**  
ID do documento: **44121046**



# **NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**

## **LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

### **PARA EMBASAR O ADITIVO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

À

**NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**

**PROF. DR. LUCIANO LEÃO**, perito contador, inscrito no CRCMG sob no. 64.730, perito economista, inscrito no CORECON-MG sob no. 5.614, mestre e doutor em Ciências Contábeis pela USP, solicitado pelos sócios administradores da empresa **NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**, inscrita no CNPJ/MF sob no. 14.906.839/0001-06, a preparar **LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO** para embasar o **ADITIVO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO** da referida empresa, nos termos exigidos pelos incisos I, II e III do art. 53 da Lei 11.101, de 09/02/2005, vem apresentar o resultado do seu trabalho, como a seguir expõe.

O presente trabalho objetiva subsidiar o aditivo ao plano de recuperação judicial da referida empresa, sob amparo da Lei 11.101, de 09/02/2005.



## DISCRIMINAÇÃO PORMENORIZADA DOS MEIOS DE RECUPERAÇÃO A SER EMPREGADOS

Atualizados os estudos sobre as atividades da empresa em comento, em termos de sua demanda, dinâmica e giro, constata-se que o quadro financeiro da organização se agravou significativamente. Impactada pela crise econômica que sangra as empresas brasileiras, as vendas da recuperanda no transcurso da recuperação judicial retraíram-se de modo não desprezível, ficando muito abaixo do originalmente previsto no plano de recuperação aprovado na AGC de 24/11/2016.

Porém, o instituto da recuperação judicial pode permitir a continuidade de suas operações e sua viabilidade econômica, preservando, em primeiro lugar, sua função social e sua capacidade contributiva, bem como restabelecendo, *a posteriori*, condições lucrativas para o empresário. Na nova lei de recuperação, os credores concursais são agentes e protagonistas do processo de recuperação, cabendo-lhes, nesta nova AGC, dar continuidade às atividades da recuperanda e garantir sua efetiva recuperação.

De acordo com o que estabelece os incisos I e XII do art. 50 da Lei 11.101, de 09/02/2005, *verbis*:

*“Art. 50 – Constituem meios de recuperação judicial, observada a legislação pertinente a cada caso, dentre outros:*

*I – concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas;*

*...”.*

Partindo dos meios acima descritos, os Srs. Luis Carlos Stein Mundim e Alex Augusto da Silva, únicos sócios da recuperanda, signatários ao final deste documento, solicitaram a este *expert* a elaboração de aditivo ao plano de recuperação, demonstrando sua viabilidade econômica e considerando a aplicação de novos parâmetros ao saldo de dívidas sujeitas ao procedimento de recuperação judicial:

- 1) Carência adicional de 01 (um) ano, no período de 29/06/2018 a 28/06/2019, visando restabelecer a saúde financeira da empresa;
- 2) Pagamento mensal aos credores quirografários do principal, deduzidos os pagamentos porventura já realizados na sua forma original, no prazo dos 20 (vinte) anos seguintes (anos de 2019 a 2039);
- 3) Manutenção da proposta adicional aos credores de amortização do percentual de 5% (cinco por cento) do crédito concursal juntamente com o pagamento de faturas originárias de fornecimentos posteriores à recuperação judicial.

Portanto, após o período de carência adicional de 01 (um) ano, e partindo do saldo atual de créditos concursais de R\$ 23.998.896,29 divididos por 240 (duzentos e quarenta) meses, chegamos à **proposta de desembolso mensal de R\$ 99.995,40** destinados ao pagamento dos créditos concursais, e que será considerada nas projeções seguintes.



## **DEMAIS PARÂMETROS UTILIZADOS PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Os demais parâmetros utilizados para a elaboração do aditivo ao plano de recuperação judicial da empresa **NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.** estão pormenorizados abaixo.

Vale ressaltar que estas estimativas foram apuradas com base em informações atuais sobre o volume efetivo de venda e a performance comercial da empresa, considerando, entre outros aspectos relevantes, o período de recuperação judicial, a vigência do RET, a readequação das despesas operacionais, e foram fornecidas por seus gestores, sendo de inteira e exclusiva responsabilidade de sua administração, às quais adotamos com válidas e verossímeis.

Adicionalmente, é importante mencionar que os procedimentos para cálculo dos prazos médios e projeções constam da literatura especializada. Por fim, foi considerada, de modo conservador, a taxa de crescimento da receita equivalente a 1% ao ano, conforme crescimento do PIB verificado no ano de 2017 e informado pela Agência IBGE em 01/03/2018.

*Assim, coeteris paribus:*

1)	Prazo médio de recebimento de vendas (PMRV):	15 dias
2)	Relação entre o custo de mercadoria vendida e a receita	68%
3)	Prazo médio de rotação de estoque (PMRE):	30 dias
4)	Prazo médio de pagamento de compras (PMPC):	15 dias
5)	Percentual médio de tributos sobre a receita bruta:	25%
6)	Percentual médio de despesas operacionais:	5%

Necessário reiterar que, em vista do aprofundamento da crise econômica e da latente instabilidade do cenário político atual em nosso país, a concretização dos fluxos e projeções propostos continua a depender da continuidade das operações, do deferimento do aditivo ao plano de recuperação judicial em comento, bem como do comportamento de diversos outros fatores “macro” e “micro” econômicos que, em termos práticos, não podem aqui ser esgotados.

## **RESUMO DO ADITIVO AO PLANO DE RECUPERAÇÃO**

Apresenta-se, nas páginas seguintes, resumo do aditivo ao plano de recuperação proposto, onde se verifica a recomposição do capital de giro da recuperanda, a possibilidade de lucros sustentáveis ao longo dos anos de 2018 a 2039, bem como a capacidade de pagamento das dívidas em montantes equivalentes a tais lucros nos prazos e condições propostas até 2039.



**NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**

**1) Projeção de vendas e**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
recebimento de vendas					
Saldo inicial de clientes	R\$ 3.338.486,70	R\$ 2.526.819,73	R\$ 2.552.087,93	R\$ 2.577.608,81	R\$ 2.603.384,90
(+) Receitas de vendas	R\$ 61.485.946,80	R\$ 62.100.806,27	R\$ 62.721.814,33	R\$ 63.349.032,47	R\$ 63.982.522,80
(-) Saldo final de clientes	R\$ (2.526.819,73)	R\$ (2.552.087,93)	R\$ (2.577.608,81)	R\$ (2.603.384,90)	R\$ (2.629.418,75)
(=) Recebimentos de vendas	R\$ 62.297.613,77	R\$ 62.075.538,07	R\$ 62.696.293,45	R\$ 63.323.256,39	R\$ 63.956.488,95

**2) Projeção de custos e estoques**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Custo de mercadoria vendida	R\$ 41.810.443,82	R\$ 42.228.548,26	R\$ 42.650.833,74	R\$ 43.077.342,08	R\$ 43.508.115,50
(+) Saldo final de estoques	R\$ 3.436.474,83	R\$ 3.470.839,58	R\$ 3.505.547,98	R\$ 3.540.603,46	R\$ 3.576.009,49
(-) Saldo inicial de estoques	R\$ (5.308.281,98)	R\$ (3.436.474,83)	R\$ (3.470.839,58)	R\$ (3.505.547,98)	R\$ (3.540.603,46)
(=) Compras de mercadorias	R\$ 39.938.636,78	R\$ 42.262.913,01	R\$ 42.685.542,14	R\$ 43.112.397,56	R\$ 43.543.521,54

**3) Projeção de compras e**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
pagamento de compras					
Saldo inicial de fornecedores	R\$ 2.781.276,21	R\$ 1.641.313,84	R\$ 1.736.832,04	R\$ 1.754.200,36	R\$ 1.771.742,37
(+) Compras de mercadorias	R\$ 39.938.636,78	R\$ 42.262.913,01	R\$ 42.685.542,14	R\$ 43.112.397,56	R\$ 43.543.521,54
(-) Saldo final de fornecedores	R\$ (1.641.313,84)	R\$ (1.736.832,04)	R\$ (1.754.200,36)	R\$ (1.771.742,37)	R\$ (1.789.459,79)
(=) Pagamentos a fornecedores	R\$ 41.078.599,15	R\$ 42.167.394,81	R\$ 42.668.173,82	R\$ 43.094.855,56	R\$ 43.525.804,11

**4) Projeção de despesas variáveis**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Despesas tributárias	R\$ 15.371.486,70	R\$ 15.525.201,57	R\$ 15.680.453,58	R\$ 15.837.258,12	R\$ 15.995.630,70
Despesas operacionais	R\$ 3.074.297,34	R\$ 3.105.040,31	R\$ 3.136.090,72	R\$ 3.167.451,62	R\$ 3.199.126,14

**5) Projeção de dívidas**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
sujeitas à recuperação judicial					
Credores quirografários	R\$ 23.998.896,29	R\$ 23.998.896,29	R\$ 23.398.923,88	R\$ 22.198.979,07	R\$ 20.999.034,25
(-) Amortização do principal	R\$ -	R\$ (599.972,41)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo da recuperação judicial	R\$ 23.998.896,29	R\$ 23.398.923,88	R\$ 22.198.979,07	R\$ 20.999.034,25	R\$ 19.799.089,44

**6) Projeção do fluxo de caixa**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Saldo inicial de disponível	R\$ 591.324,73	R\$ 3.364.555,31	R\$ 4.042.484,28	R\$ 4.054.114,80	R\$ 4.077.861,07
(+) Recebimentos de vendas	R\$ 62.297.613,77	R\$ 62.075.538,07	R\$ 62.696.293,45	R\$ 63.323.256,39	R\$ 63.956.488,95
(=) Disponível	R\$ 62.888.938,50	R\$ 65.440.093,38	R\$ 66.738.777,74	R\$ 67.377.371,19	R\$ 68.034.350,02
(-) Pagamentos a fornecedores	R\$ (41.078.599,15)	R\$ (42.167.394,81)	R\$ (42.668.173,82)	R\$ (43.094.855,56)	R\$ (43.525.804,11)
(-) Recolhimento líquido de tributos	R\$ (15.371.486,70)	R\$ (15.525.201,57)	R\$ (15.680.453,58)	R\$ (15.837.258,12)	R\$ (15.995.630,70)
(-) Pagamento de despesas operacionais	R\$ (3.074.297,34)	R\$ (3.105.040,31)	R\$ (3.136.090,72)	R\$ (3.167.451,62)	R\$ (3.199.126,14)
(=) Superávit	R\$ 3.364.555,31	R\$ 4.642.456,69	R\$ 5.254.059,62	R\$ 5.277.805,89	R\$ 5.313.789,07
(-) Pagamento do principal da recuperação	R\$ -	R\$ (599.972,41)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo final de disponível	R\$ 3.364.555,31	R\$ 4.042.484,28	R\$ 4.054.114,80	R\$ 4.077.861,07	R\$ 4.113.844,25

**7) Projeção de resultados**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
Receitas de vendas	61.485.946,80	62.100.806,27	62.721.814,33	63.349.032,47	63.982.522,80
(-) CMV	(41.810.443,82)	(42.228.548,26)	(42.650.833,74)	(43.077.342,08)	(43.508.115,50)
Lucro Bruto	19.675.502,98	19.872.258,01	20.070.980,59	20.271.690,39	20.474.407,30
(-) Despesas tributárias	(15.371.486,70)	(15.525.201,57)	(15.680.453,58)	(15.837.258,12)	(15.995.630,70)
(-) Despesas operacionais	(3.074.297,34)	(3.105.040,31)	(3.136.090,72)	(3.167.451,62)	(3.199.126,14)
Lucro Líquido	1.229.718,94	1.242.016,13	1.254.436,29	1.266.980,65	1.279.650,46

**8) Projeção do balanço patrimonial**

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$ 13.510.632,15	R\$ 12.313.959,72	R\$ 12.071.507,94	R\$ 12.156.086,78	R\$ 12.253.510,84
Disponível	R\$ 3.364.555,31	R\$ 4.042.484,28	R\$ 4.054.114,80	R\$ 4.077.861,07	R\$ 4.113.844,25
Clientes a receber	R\$ 2.526.819,73	R\$ 2.552.087,93	R\$ 2.577.608,81	R\$ 2.603.384,90	R\$ 2.629.418,75
Estoques	R\$ 3.436.474,83	R\$ 3.470.839,58	R\$ 3.505.547,98	R\$ 3.540.603,46	R\$ 3.576.009,49
Outros ativos circulantes	R\$ 4.182.782,27	R\$ 2.248.547,92	R\$ 1.934.236,35	R\$ 1.934.237,35	R\$ 1.934.236,35
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 13.765.824,78	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 27.276.456,93	R\$ 28.014.018,85	R\$ 27.771.567,07	R\$ 27.856.145,91	R\$ 27.953.569,97

	ANO				
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	R\$ 1.641.313,84	R\$ 1.736.832,04	R\$ 1.754.200,36	R\$ 1.771.742,37	R\$ 1.789.459,79
Fornecedores	R\$ 1.641.313,84	R\$ 1.736.832,04	R\$ 1.754.200,36	R\$ 1.771.742,37	R\$ 1.789.459,79
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 23.998.896,29	R\$ 23.398.923,88	R\$ 22.198.979,07	R\$ 20.999.034,25	R\$ 19.799.089,44
Recuperação judicial	R\$ 23.998.896,29	R\$ 23.398.923,88	R\$ 22.198.979,07	R\$ 20.999.034,25	R\$ 19.799.089,44
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	R\$ 1.636.246,80	R\$ 2.878.262,92	R\$ 3.818.387,64	R\$ 5.085.369,29	R\$ 6.365.020,74
Capital social	R\$ 300.000,00	R\$ 300.001,00	R\$ 300.002,00	R\$ 300.003,00	R\$ 300.004,00
Resultados acumulados	R\$ 1.336.246,80	R\$ 2.578.261,92	R\$ 3.518.385,64	R\$ 4.785.366,29	R\$ 6.065.016,74
<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	R\$ 27.276.456,93	R\$ 28.014.018,85	R\$ 27.771.567,07	R\$ 27.856.145,91	R\$ 27.953.569,97



NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.

1) Projeção de vendas e

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
recebimento de vendas					
Saldo inicial de clientes	R\$ 2.629.418,75	R\$ 2.655.712,93	R\$ 2.682.270,06	R\$ 2.709.092,76	R\$ 2.736.183,69
(+) Receitas de vendas	R\$ 64.622.348,03	R\$ 65.268.571,51	R\$ 65.921.257,22	R\$ 66.580.469,79	R\$ 67.246.274,49
(-) Saldo final de clientes	R\$ (2.655.712,93)	R\$ (2.682.270,06)	R\$ (2.709.092,76)	R\$ (2.736.183,69)	R\$ (2.763.545,53)
(=) Recebimentos de vendas	R\$ 64.596.053,84	R\$ 65.242.014,38	R\$ 65.894.434,52	R\$ 66.553.378,87	R\$ 67.218.912,66

2) Projeção de custos e estoques

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
Custo de mercadoria vendida	R\$ 43.943.196,66	R\$ 44.382.628,62	R\$ 44.826.454,91	R\$ 45.274.719,46	R\$ 45.727.466,65
(+) Saldo final de estoques	R\$ 3.611.769,59	R\$ 3.647.887,28	R\$ 3.684.366,16	R\$ 3.721.209,82	R\$ 3.758.421,92
(-) Saldo inicial de estoques	R\$ (3.576.009,49)	R\$ (3.611.769,59)	R\$ (3.647.887,28)	R\$ (3.684.366,16)	R\$ (3.721.209,82)
(=) Compras de mercadorias	R\$ 43.978.956,75	R\$ 44.418.746,32	R\$ 44.862.933,78	R\$ 45.311.563,12	R\$ 45.764.678,75

3) Projeção de compras e

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
pagamento de compras					
Saldo inicial de fornecedores	R\$ 1.789.459,79	R\$ 1.807.354,39	R\$ 1.825.427,93	R\$ 1.843.682,21	R\$ 1.862.119,03
(+) Compras de mercadorias	R\$ 43.978.956,75	R\$ 44.418.746,32	R\$ 44.862.933,78	R\$ 45.311.563,12	R\$ 45.764.678,75
(-) Saldo final de fornecedores	R\$ (1.807.354,39)	R\$ (1.825.427,93)	R\$ (1.843.682,21)	R\$ (1.862.119,03)	R\$ (1.880.740,22)
(=) Pagamentos a fornecedores	R\$ 43.961.062,16	R\$ 44.400.672,78	R\$ 44.844.679,50	R\$ 45.293.126,30	R\$ 45.746.057,56

4) Projeção de despesas variáveis

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
Despesas tributárias	R\$ 16.155.587,01	R\$ 16.317.142,88	R\$ 16.480.314,31	R\$ 16.645.117,45	R\$ 16.811.568,62
Despesas operacionais	R\$ 3.231.117,40	R\$ 3.263.428,58	R\$ 3.296.062,86	R\$ 3.329.023,49	R\$ 3.362.313,72

5) Projeção de dívidas

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
sujeitas à recuperação judicial					
Credores quirografários	R\$ 19.799.089,44	R\$ 18.599.144,62	R\$ 17.399.199,81	R\$ 16.199.255,00	R\$ 14.999.310,18
(-) Amortização do principal	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo da recuperação judicial	R\$ 18.599.144,62	R\$ 17.399.199,81	R\$ 16.199.255,00	R\$ 14.999.310,18	R\$ 13.799.365,37

6) Projeção do fluxo de caixa

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
Saldo inicial de disponível	R\$ 4.113.844,25	R\$ 4.162.186,71	R\$ 4.223.012,05	R\$ 4.296.445,08	R\$ 4.382.611,90
(+) Recebimentos de vendas	R\$ 64.596.053,84	R\$ 65.242.014,38	R\$ 65.894.434,52	R\$ 66.553.378,87	R\$ 67.218.912,66
(=) Disponível	R\$ 68.709.898,09	R\$ 69.404.201,09	R\$ 70.117.446,57	R\$ 70.849.823,95	R\$ 71.601.524,55
(-) Pagamentos a fornecedores	R\$ (43.961.062,16)	R\$ (44.400.672,78)	R\$ (44.844.679,50)	R\$ (45.293.126,30)	R\$ (45.746.057,56)
(-) Recolhimento líquido de tributos	R\$ (16.155.587,01)	R\$ (16.317.142,88)	R\$ (16.480.314,31)	R\$ (16.645.117,45)	R\$ (16.811.568,62)
(-) Pagamento de despesas operacionais	R\$ (3.231.117,40)	R\$ (3.263.428,58)	R\$ (3.296.062,86)	R\$ (3.329.023,49)	R\$ (3.362.313,72)
(=) Superávit	R\$ 5.362.131,53	R\$ 5.422.956,86	R\$ 5.496.389,90	R\$ 5.582.556,71	R\$ 5.681.584,64
(-) Pagamento do principal da recuperação	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo final de disponível	R\$ 4.162.186,71	R\$ 4.223.012,05	R\$ 4.296.445,08	R\$ 4.382.611,90	R\$ 4.481.639,83

7) Projeção de resultados

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
Receitas de vendas	64.622.348,03	65.268.571,51	65.921.257,22	66.580.469,79	67.246.274,49
(-) CMV	(43.943.196,66)	(44.382.628,62)	(44.826.454,91)	(45.274.719,46)	(45.727.466,65)
Lucro Bruto	20.679.151,37	20.885.942,88	21.094.802,31	21.305.750,33	21.518.807,84
(-) Despesas tributárias	(16.155.587,01)	(16.317.142,88)	(16.480.314,31)	(16.645.117,45)	(16.811.568,62)
(-) Despesas operacionais	(3.231.117,40)	(3.263.428,58)	(3.296.062,86)	(3.329.023,49)	(3.362.313,72)
Lucro Líquido	1.292.446,96	1.305.371,43	1.318.425,14	1.331.609,40	1.344.925,49

8) Projeção do balanço patrimonial

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 12.363.908,59	R\$ 12.487.409,75	R\$ 12.624.145,35	R\$ 12.774.247,76	R\$ 12.937.850,62
Disponível	R\$ 4.162.186,71	R\$ 4.223.012,05	R\$ 4.296.445,08	R\$ 4.382.611,90	R\$ 4.481.639,83
Clientes a receber	R\$ 2.655.712,93	R\$ 2.682.270,06	R\$ 2.709.092,76	R\$ 2.736.183,69	R\$ 2.763.545,53
Estoques	R\$ 3.611.769,59	R\$ 3.647.887,28	R\$ 3.684.366,16	R\$ 3.721.209,82	R\$ 3.758.421,92
Outros ativos circulantes	R\$ 1.934.239,35	R\$ 1.934.240,35	R\$ 1.934.241,35	R\$ 1.934.242,35	R\$ 1.934.243,35
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13
TOTAL DO ATIVO	R\$ 28.063.967,72	R\$ 28.187.468,88	R\$ 28.324.204,48	R\$ 28.474.306,89	R\$ 28.637.909,75

	ANO				
	2023	2024	2025	2026	2027
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 1.807.354,39	R\$ 1.825.427,93	R\$ 1.843.682,21	R\$ 1.862.119,03	R\$ 1.880.740,22
Fornecedores	R\$ 1.807.354,39	R\$ 1.825.427,93	R\$ 1.843.682,21	R\$ 1.862.119,03	R\$ 1.880.740,22
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 18.599.144,62	R\$ 17.399.199,81	R\$ 16.199.255,00	R\$ 14.999.310,18	R\$ 13.799.365,37
Recuperação judicial	R\$ 18.599.144,62	R\$ 17.399.199,81	R\$ 16.199.255,00	R\$ 14.999.310,18	R\$ 13.799.365,37
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 7.657.468,70	R\$ 8.962.841,13	R\$ 10.281.267,28	R\$ 11.612.877,67	R\$ 12.957.804,16
Capital social	R\$ 300.005,00	R\$ 300.006,00	R\$ 300.007,00	R\$ 300.008,00	R\$ 300.009,00
Resultados acumulados	R\$ 7.357.463,70	R\$ 8.662.835,13	R\$ 9.981.260,28	R\$ 11.312.869,67	R\$ 12.657.795,16
TOTAL PASSIVO + PL	R\$ 28.063.967,72	R\$ 28.187.468,88	R\$ 28.324.204,48	R\$ 28.474.306,89	R\$ 28.637.909,75

NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.

1) Projeção de vendas e

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
recebimento de vendas						
Saldo inicial de clientes	R\$ 2.763.545,53	R\$ 2.751.130,98	R\$ 2.813.092,79	R\$ 2.847.283,72	R\$ 2.875.756,56	R\$ 2.904.514,12
(+) Receitas de vendas	R\$ 67.918.737,24	R\$ 68.597.924,61	R\$ 69.283.903,86	R\$ 69.976.742,89	R\$ 70.676.510,32	R\$ 71.383.275,43
(-) Saldo final de clientes	R\$ (2.791.180,98)	R\$ (2.819.032,79)	R\$ (2.847.293,72)	R\$ (2.875.756,56)	R\$ (2.904.514,12)	R\$ (2.933.559,26)
(=) Recebimentos de vendas	R\$ 67.891.101,78	R\$ 68.570.012,80	R\$ 69.255.712,93	R\$ 69.948.270,06	R\$ 70.647.752,76	R\$ 71.354.230,29

2) Projeção de custos e estoques

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Custo de mercadoria vendida	R\$ 46.184.741,32	R\$ 46.646.588,73	R\$ 47.113.054,62	R\$ 47.584.185,17	R\$ 48.060.027,02	R\$ 48.540.627,29
(-) Saldo final de estoques	R\$ 3.736.006,14	R\$ 3.833.966,20	R\$ 3.872.305,86	R\$ 3.911.028,92	R\$ 3.950.135,21	R\$ 3.989.641,60
(-) Saldo inicial de estoques	R\$ (3.758.421,32)	R\$ (3.796.016,14)	R\$ (3.833.966,20)	R\$ (3.872.305,86)	R\$ (3.911.028,92)	R\$ (3.950.135,21)
(=) Compras de mercadorias	R\$ 46.222.325,54	R\$ 46.684.548,80	R\$ 47.151.394,28	R\$ 47.622.908,23	R\$ 48.099.137,31	R\$ 48.580.128,68

3) Projeção de compras e

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
pagamento de compras						
Saldo inicial de fornecedores	R\$ 1.890.740,22	R\$ 1.899.547,62	R\$ 1.918.543,10	R\$ 1.937.728,53	R\$ 1.957.105,82	R\$ 1.976.676,88
(+) Compras de mercadorias	R\$ 46.222.325,54	R\$ 46.684.548,80	R\$ 47.151.394,28	R\$ 47.622.908,23	R\$ 48.099.137,31	R\$ 48.580.128,68
(-) Saldo final de fornecedores	R\$ (1.899.547,62)	R\$ (1.918.543,10)	R\$ (1.937.728,53)	R\$ (1.957.105,82)	R\$ (1.976.676,88)	R\$ (1.996.445,64)
(=) Pagamentos a fornecedores	R\$ 46.203.518,14	R\$ 46.665.553,32	R\$ 47.132.208,85	R\$ 47.603.530,94	R\$ 48.079.566,25	R\$ 48.560.361,91

4) Projeção de despesas variáveis

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Despesas tributárias	R\$ 16.979.684,31	R\$ 17.149.481,15	R\$ 17.320.975,96	R\$ 17.494.185,72	R\$ 17.669.127,58	R\$ 17.845.818,86
Despesas operacionais	R\$ 3.395.936,86	R\$ 3.429.896,23	R\$ 3.464.195,19	R\$ 3.498.837,14	R\$ 3.533.825,52	R\$ 3.569.163,77

5) Projeção de dívidas

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
sujeitas à recuperação judicial						
Credores quirografários	R\$ 13.799.365,27	R\$ 12.599.420,55	R\$ 11.399.475,74	R\$ 10.199.530,92	R\$ 8.999.586,11	R\$ 7.799.641,29
(-) Amortização do principal	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)
(=) Saldo da recuperação judicial	R\$ 12.599.420,55	R\$ 11.399.475,74	R\$ 10.199.530,92	R\$ 8.999.586,11	R\$ 7.799.641,29	R\$ 6.599.696,48

6) Projeção do fluxo de caixa

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Saldo inicial de disponível	R\$ 4.481.639,83	R\$ 4.593.657,49	R\$ 4.718.794,77	R\$ 4.857.182,87	R\$ 5.008.954,31	R\$ 5.174.242,90
(-) Recebimentos de vendas	R\$ 67.891.101,78	R\$ 68.570.012,80	R\$ 69.255.712,93	R\$ 69.948.270,06	R\$ 70.647.752,76	R\$ 71.354.230,29
(=) Disponível	R\$ 72.372.741,61	R\$ 73.163.670,29	R\$ 73.974.507,70	R\$ 74.805.452,93	R\$ 75.656.707,06	R\$ 76.528.473,19
(-) Pagamentos a fornecedores	R\$ (46.203.518,14)	R\$ (46.665.553,32)	R\$ (47.132.208,85)	R\$ (47.603.530,94)	R\$ (48.079.566,25)	R\$ (48.560.361,91)
(-) Recolhimento líquido de tributos	R\$ (16.979.684,31)	R\$ (17.149.481,15)	R\$ (17.320.975,96)	R\$ (17.494.185,72)	R\$ (17.669.127,58)	R\$ (17.845.818,86)
(-) Pagamento de despesas operacionais	R\$ (3.395.936,86)	R\$ (3.429.896,23)	R\$ (3.464.195,19)	R\$ (3.498.837,14)	R\$ (3.533.825,52)	R\$ (3.569.163,77)
(=) Superávit	R\$ 5.793.602,30	R\$ 5.918.739,59	R\$ 6.057.127,69	R\$ 6.208.899,12	R\$ 6.374.187,72	R\$ 6.553.128,65
(-) Pagamento de principal da recuperação	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)	R\$ (1.199.944,31)
(=) Saldo final de disponível	R\$ 4.593.657,49	R\$ 4.718.794,77	R\$ 4.857.182,87	R\$ 5.008.954,31	R\$ 5.174.242,90	R\$ 5.353.183,83

7) Projeção de resultados

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Receitas de vendas	67.918.737,24	68.597.924,61	69.283.903,86	69.976.742,89	70.676.510,32	71.383.275,43
(-) CMV	(46.184.741,32)	(46.646.588,73)	(47.113.054,62)	(47.584.185,17)	(48.060.027,02)	(48.540.627,29)
Lucro Bruto	21.733.995,92	21.951.335,88	22.170.849,23	22.392.557,73	22.616.483,30	22.842.648,14
(-) Despesas tributárias	(16.979.684,31)	(17.149.481,15)	(17.320.975,96)	(17.494.185,72)	(17.669.127,58)	(17.845.818,86)
(-) Despesas operacionais	(3.395.936,86)	(3.429.896,23)	(3.464.195,19)	(3.498.837,14)	(3.533.825,52)	(3.569.163,77)
Lucro Líquido	1.358.374,74	1.371.958,49	1.385.678,08	1.399.534,86	1.413.530,21	1.427.665,51

8) Projeção do balanço patrimonial

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 13.115.088,96	R\$ 13.306.099,11	R\$ 13.511.018,80	R\$ 13.729.987,13	R\$ 13.963.144,58	R\$ 14.210.633,05
Disponível	R\$ 4.593.657,49	R\$ 4.718.794,77	R\$ 4.857.182,87	R\$ 5.008.954,31	R\$ 5.174.242,90	R\$ 5.353.183,83
Clientes a receber	R\$ 2.751.130,98	R\$ 2.819.032,79	R\$ 2.847.293,72	R\$ 2.875.756,56	R\$ 2.904.514,12	R\$ 2.933.559,26
Estoques	R\$ 3.736.006,14	R\$ 3.833.966,20	R\$ 3.872.305,86	R\$ 3.911.028,92	R\$ 3.950.135,21	R\$ 3.989.641,60
Outros ativos circulantes	R\$ 1.934.244,35	R\$ 1.934.245,35	R\$ 1.934.246,35	R\$ 1.934.247,35	R\$ 1.934.248,35	R\$ 1.934.249,35
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13
TOTAL DO ATIVO	R\$ 28.815.148,09	R\$ 29.006.158,24	R\$ 29.211.077,93	R\$ 29.430.046,26	R\$ 29.663.203,71	R\$ 29.910.692,18

	ANO					
	2028	2029	2030	2031	2032	2033
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 1.899.547,62	R\$ 1.918.543,10	R\$ 1.937.728,53	R\$ 1.957.105,82	R\$ 1.976.676,88	R\$ 1.996.445,64
Fornecedores	R\$ 1.899.547,62	R\$ 1.918.543,10	R\$ 1.937.728,53	R\$ 1.957.105,82	R\$ 1.976.676,88	R\$ 1.996.445,64
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 12.599.420,55	R\$ 11.399.475,74	R\$ 10.199.530,92	R\$ 8.999.586,11	R\$ 7.799.641,29	R\$ 6.599.696,48
Recuperação judicial	R\$ 12.599.420,55	R\$ 11.399.475,74	R\$ 10.199.530,92	R\$ 8.999.586,11	R\$ 7.799.641,29	R\$ 6.599.696,48
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 14.316.179,91	R\$ 15.688.139,40	R\$ 17.073.818,48	R\$ 18.473.354,34	R\$ 19.886.885,54	R\$ 21.314.552,05
Capital social	R\$ 300.010,00	R\$ 300.011,00	R\$ 300.012,00	R\$ 300.013,00	R\$ 300.014,00	R\$ 300.015,00
Resultados acumulados	R\$ 14.016.169,91	R\$ 15.388.128,40	R\$ 16.773.806,48	R\$ 18.173.341,34	R\$ 19.586.871,54	R\$ 21.014.537,05
TOTAL PASSIVO + PL	R\$ 28.815.148,09	R\$ 29.006.158,24	R\$ 29.211.077,93	R\$ 29.430.046,26	R\$ 29.663.203,71	R\$ 29.910.692,18



**NUTRINAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**

1) Projeção de vendas e

recebimento de vendas	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Saldo inicial de clientes	R\$ 2.933.559,26	R\$ 2.962.894,86	R\$ 2.992.523,81	R\$ 3.022.449,04	R\$ 3.052.675,53	R\$ 3.083.200,27
(+) Receitas de vendas	R\$ 72.097.108,18	R\$ 72.818.079,26	R\$ 73.546.260,06	R\$ 74.281.722,66	R\$ 75.024.539,88	R\$ 75.774.785,28
(-) Saldo final de clientes	R\$ (2.962.894,56)	R\$ (2.992.523,91)	R\$ (3.022.449,04)	R\$ (3.052.673,53)	R\$ (3.083.200,27)	R\$ (3.114.032,27)
(=) Recebimentos de vendas	R\$ 72.067.772,59	R\$ 72.788.450,31	R\$ 73.516.334,82	R\$ 74.251.496,17	R\$ 74.994.013,15	R\$ 75.743.953,28

2) Projeção de custos e estoques

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Custo de mercadoria vendida	R\$ 49.026.033,56	R\$ 49.516.293,90	R\$ 50.011.456,84	R\$ 50.511.571,41	R\$ 51.016.687,12	R\$ 51.526.853,99
(+) Saldo final de estoques	R\$ 4.029.537,01	R\$ 4.069.832,38	R\$ 4.111.530,70	R\$ 4.151.636,01	R\$ 4.193.152,37	R\$ 4.235.083,89
(-) Saldo inicial de estoques	R\$ (3.989.640,60)	R\$ (4.029.537,01)	R\$ (4.069.832,38)	R\$ (4.110.530,70)	R\$ (4.151.636,01)	R\$ (4.193.152,37)
(=) Compras de mercadorias	R\$ 49.065.929,97	R\$ 49.556.589,27	R\$ 50.052.155,16	R\$ 50.552.676,71	R\$ 51.058.203,48	R\$ 51.568.785,51

3) Projeção de compras e

pagamento de compras	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Saldo inicial de fornecedores	R\$ 1.996.443,64	R\$ 2.016.408,08	R\$ 2.036.572,16	R\$ 2.056.937,88	R\$ 2.077.507,26	R\$ 2.098.282,33
(+) Compras de mercadorias	R\$ 49.065.929,97	R\$ 49.556.589,27	R\$ 50.052.155,16	R\$ 50.552.676,71	R\$ 51.058.203,48	R\$ 51.568.785,51
(-) Saldo final de fornecedores	R\$ (2.016.408,08)	R\$ (2.036.572,16)	R\$ (2.056.937,88)	R\$ (2.077.507,26)	R\$ (2.098.282,33)	R\$ (2.119.265,16)
(=) Pagamentos a fornecedores	R\$ 49.045.965,53	R\$ 49.536.425,19	R\$ 50.031.789,44	R\$ 50.532.107,33	R\$ 51.037.428,41	R\$ 51.547.802,69

4) Projeção de despesas variáveis

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Despesas tributárias	R\$ 18.024.277,05	R\$ 18.204.519,82	R\$ 18.386.565,01	R\$ 18.570.430,66	R\$ 18.756.134,97	R\$ 18.943.696,32
Despesas operacionais	R\$ 3.604.855,41	R\$ 3.640.903,96	R\$ 3.677.313,00	R\$ 3.714.086,13	R\$ 3.751.226,99	R\$ 3.788.739,26

5) Projeção de dívidas

sujeitas à recuperação judicial	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Credores quirografários	R\$ 8.399.696,48	R\$ 8.399.711,67	R\$ 8.399.806,85	R\$ 8.399.862,04	R\$ 8.399.917,22	R\$ 8.399.972,41
(-) Amortização do principal	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo da recuperação judicial	R\$ 5.399.751,67	R\$ 4.199.806,85	R\$ 2.999.862,04	R\$ 1.799.917,22	R\$ 599.972,41	R\$ -

6) Projeção do fluxo de caixa

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Saldo inicial de disponível	R\$ 5.353.183,83	R\$ 5.545.913,62	R\$ 5.752.570,15	R\$ 5.973.292,70	R\$ 6.208.221,92	R\$ 6.457.499,88
(+) Recebimentos de vendas	R\$ 72.067.772,59	R\$ 72.788.450,31	R\$ 73.516.334,82	R\$ 74.251.496,17	R\$ 74.994.013,15	R\$ 75.743.953,28
(=) Disponível	R\$ 77.420.956,42	R\$ 78.334.363,93	R\$ 79.268.904,97	R\$ 80.224.790,86	R\$ 81.202.235,07	R\$ 82.201.453,16
(-) Pagamentos a fornecedores	R\$ (49.045.965,53)	R\$ (49.536.425,19)	R\$ (50.031.789,44)	R\$ (50.532.107,33)	R\$ (51.037.428,41)	R\$ (51.547.802,69)
(-) Recolhimento líquido de tributos	R\$ (18.024.277,05)	R\$ (18.204.519,82)	R\$ (18.386.565,01)	R\$ (18.570.430,66)	R\$ (18.756.134,97)	R\$ (18.943.696,32)
(-) Pagamento de despesas operacionais	R\$ (3.604.855,41)	R\$ (3.640.903,96)	R\$ (3.677.313,00)	R\$ (3.714.086,13)	R\$ (3.751.226,99)	R\$ (3.788.739,26)
(=) Superávit	R\$ 6.745.858,43	R\$ 6.952.514,97	R\$ 7.173.237,51	R\$ 7.408.166,73	R\$ 7.657.444,69	R\$ 7.921.214,88
(-) Pagamento do principal da recuperação	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)	R\$ (1.199.944,81)
(=) Saldo final de disponível	R\$ 5.545.913,62	R\$ 5.752.570,15	R\$ 5.973.292,70	R\$ 6.208.221,92	R\$ 6.457.499,88	R\$ 7.321.242,47

7) Projeção de resultados

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
Receitas de vendas	72.097.108,18	72.818.079,26	73.546.260,06	74.281.722,66	75.024.539,88	75.774.785,28
(-) CMV	(49.026.033,56)	(49.516.293,90)	(50.011.456,84)	(50.511.571,41)	(51.016.687,12)	(51.526.853,99)
Lucro Bruto	23.071.074,62	23.301.785,36	23.534.803,22	23.770.151,25	24.007.852,76	24.247.931,29
(-) Despesas tributárias	(18.024.277,05)	(18.204.519,82)	(18.386.565,01)	(18.570.430,66)	(18.756.134,97)	(18.943.696,32)
(-) Despesas operacionais	(3.604.855,41)	(3.640.903,96)	(3.677.313,00)	(3.714.086,13)	(3.751.226,99)	(3.788.739,26)
Lucro Líquido	1.441.942,16	1.456.361,59	1.470.925,20	1.485.634,45	1.500.490,80	1.515.495,71

8) Projeção do balanço patrimonial

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	R\$ 14.472.595,83	R\$ 14.749.177,68	R\$ 15.040.524,79	R\$ 15.346.784,81	R\$ 15.668.106,86	R\$ 16.004.613,99
Disponível	R\$ 5.545.913,62	R\$ 5.752.570,15	R\$ 5.973.292,70	R\$ 6.208.221,92	R\$ 6.457.499,88	R\$ 7.321.242,47
Clientes a receber	R\$ 2.962.894,86	R\$ 2.992.523,81	R\$ 3.022.449,04	R\$ 3.052.673,53	R\$ 3.083.200,27	R\$ 3.114.032,27
Estoques	R\$ 4.029.537,01	R\$ 4.069.832,38	R\$ 4.110.530,70	R\$ 4.151.636,01	R\$ 4.193.152,37	R\$ 4.235.083,89
Outros ativos circulantes	R\$ 1.934.250,33	R\$ 1.934.251,33	R\$ 1.934.252,35	R\$ 1.934.253,35	R\$ 1.934.254,35	R\$ 1.934.255,35
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13	R\$ 15.700.059,13
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	R\$ 30.172.654,96	R\$ 30.449.236,81	R\$ 30.740.583,92	R\$ 31.046.843,94	R\$ 31.368.165,99	R\$ 32.304.673,12

	ANO					
	2034	2035	2036	2037	2038	2039
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	R\$ 2.016.408,08	R\$ 2.036.572,16	R\$ 2.056.937,88	R\$ 2.077.507,26	R\$ 2.098.282,33	R\$ 2.119.265,16
Fornecedores	R\$ 2.016.408,08	R\$ 2.036.572,16	R\$ 2.056.937,88	R\$ 2.077.507,26	R\$ 2.098.282,33	R\$ 2.119.265,16
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	R\$ 5.399.751,67	R\$ 4.199.806,85	R\$ 2.999.862,04	R\$ 1.799.917,22	R\$ 599.972,41	R\$ -
Recuperação judicial	R\$ 5.399.751,67	R\$ 4.199.806,85	R\$ 2.999.862,04	R\$ 1.799.917,22	R\$ 599.972,41	R\$ -
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	R\$ 22.756.495,21	R\$ 24.212.857,80	R\$ 25.683.784,00	R\$ 27.169.419,45	R\$ 28.669.911,25	R\$ 30.185.407,96
Capital social	R\$ 300.016,00	R\$ 300.017,00	R\$ 300.018,00	R\$ 300.019,00	R\$ 300.020,00	R\$ 300.021,00
Resultados acumulados	R\$ 22.456.479,21	R\$ 23.912.840,80	R\$ 25.383.766,00	R\$ 26.869.400,45	R\$ 28.369.891,25	R\$ 29.885.386,96
<b>TOTAL PASSIVO + PL</b>	R\$ 30.172.654,96	R\$ 30.449.236,81	R\$ 30.740.583,92	R\$ 31.046.843,94	R\$ 31.368.165,99	R\$ 32.304.673,12

## CONCLUSÃO

Dos procedimentos descritos resulta o presente aditivo ao plano de recuperação judicial da empresa **NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIMENTÍCIA LTDA.**, por força do que dispõe os incisos I, II e III do art. 53 da Lei 11.101, de 09/02/2005, posto que tal plano atende aos interesses das partes, bem como aos dispositivos legais pertinentes e aos procedimentos técnicos.

Compõem-se o presente trabalho de 09 (nove) páginas, impressas apenas no anverso.

Para fins de direito, firmamos o presente trabalho em 2 (duas) vias de igual teor e forma.

Belo Horizonte, 21 de maio de 2018.



**PROF. LUCIANO DE CASTRO GARCIA LEÃO, M. Sc., Ph. D.**

Perito Contador, CRCMG no. 64.730

Perito Economista, CORECONMG no. 5.614

Mestre em Ciências Contábeis pela USP

Doutor em Ciências Contábeis pela USP

**CIENTE, DE ACORDO:**



\_\_\_\_\_  
**NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIM. LTDA.**

**Luis Carlos Stein Mundim**

CPF nº. 680.727.166-20



\_\_\_\_\_  
**NUTRIWAY FOODS INDÚSTRIA ALIM. LTDA.**

**Alex Augusto da Silva**

CPF nº. 735.527.716-20