

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DA RECUPERANDA

RODOMELO TRANSPORTES E COMERCIO LTDA.

PROCESSO Nº 5000598-33.2024.8.13.0051

Vara Única da Comarca de Bambuí/MG



Utilize o QrCode para acessar nosso portal.

NOVEMBRO/2025

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	3
PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO.....	4
RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL.....	5
HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS.....	6
ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	7
ORGANOGRAMA.....	8
FISCALIZAÇÃO DE ATIVIDADES.....	9
FATURAMENTO.....	12
QUADRO DE FUNCIONÁRIOS.....	13
BALANÇO PATRIMONIAL.....	14
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO.....	30
INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS.....	37
REQUERIMENTOS 11-2025.....	46
CONCLUSÃO.....	47



INTRODUÇÃO

Em atendimento à norma inserida nas alíneas “a” e “c”, do artigo 22, da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial, Inocência de Paula Sociedade de Advogados, aqui representada por seu sócio, Dr. Rogeston Inocência de Paula, auxiliado pelo Perito Contador, Dr. Victor Matheus Sudário Dias, vem, à Presença de V.Exa. apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, **relativo ao mês de novembro/2025**, subsidiado nas informações contábeis, financeiras e econômicas da empresa RODOMELO TRANSPORTES E COMERCIO LTDA (CNPJ nº 26.262.272/0001-53).

Necessário pontuar que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente documento são de responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão.

Informa-se que as Demonstrações Financeiras da Recuperanda não são auditadas por profissionais independentes, em consonância com o art. 3º da Lei nº 11.638/2007.

A Administradora Judicial se coloca à disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Cordialmente,

INOCÊNCIA DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Administradora Judicial
Rogeston Inocência de Paula
OAB/MG 102.648



PRINCIPAIS ATOS DO PROCESSO

No dia 07 de março de 2024, a empresa Rodomelo Transportes e Comércio Ltda. ajuizou pedido de Recuperação Judicial, conforme se verifica do ID nº 10183057200.

O MM. Juiz proferiu despacho inicial, inserido no ID nº 10187760039, em 13/03/2024, por meio do qual foi deferido o pedido de Recuperação Judicial e nomeada como Administradora Judicial a Sociedade Inocência de Paula Advogados, representada por Rogeston Inocência de Paula.

Em cumprimento à alínea “a”, inciso I, do art. 22 da Lei 11.101/2005, a Administração Judicial encaminhou Circular aos Credores, informando o valor e classificação de seus respectivos créditos.

O edital relativo ao §1º do art. 52, contendo a relação de credores apresentada pela Recuperanda foi disponibilizado no DJE de 02/04/2024.

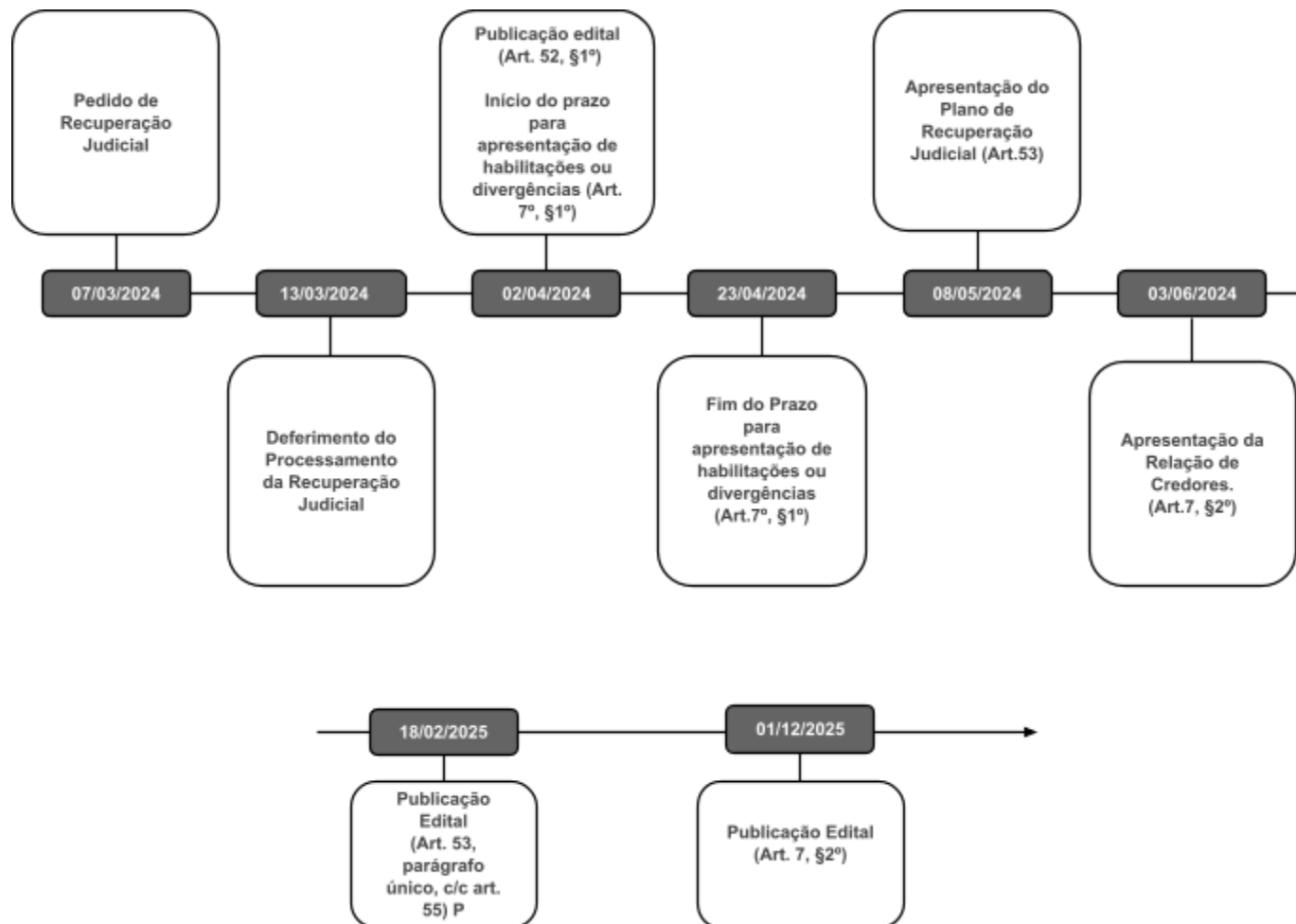
O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda no dia 08/05/2024, conforme se infere dos IDs nº 10223749458. O Relatório do PRJ, relativo ao art. 22, II, “h” da Lei 11.101/2005, foi inserido pela AJ no ID nº 10234161931.

A Relação de Credores apresentada pela Administradora Judicial, nos termos do §2º art. 7º, foi inserida no ID nº 10238259338, em 03/06/2024, com as notas explicativas acerca das divergências/habilitações apresentadas pelos credores.

O Edital relativo ao art. 53, parágrafo único, c/c art. 55 da Lei 11.101/05 foi disponibilizado no DJE de 18/02/2025.

Já o Edital relativo ao §2º do art. 7º da Lei 11.101/05 foi disponibilizado no DJE de 01/12/2025.

RESUMO DA EVOLUÇÃO PROCESSUAL



HISTÓRICO DAS RECUPERANDAS

A empresa Rodomelo Transportes e Comércio LTDA foi fundada em setembro de 2016, com atuação voltada para o transporte rodoviário de cargas e comércio de materiais de construção em geral.

Alega que, considerando a necessidade de redução dos custos com manutenção de sua frota de veículos, para melhor desenvolver suas atividades, recorreu a empréstimos e financiamentos perante instituições financeiras, a fim de adquirir veículos novos.

Contudo, devido às dificuldades enfrentadas pelo setor de transportes, foi impedida de honrar todos os seus compromissos e acrescenta que fatores como a elevada carga tributária do mercado interno, os gastos com manutenção da frota devido a precariedade das rodovias, a alta no preço dos pneus e combustíveis contribuíram para a atual crise econômico-financeira enfrentada.

Sob a justificativa de que tais fatores externos impactaram negativamente suas atividades, a Recuperanda informa que, ante o inadimplemento especialmente perante às instituições financeiras, vem sendo notificada extrajudicialmente para cumprimento dos contratos firmados, sob pena de busca e apreensão dos veículos, os quais são essenciais ao desenvolvimento de sua atividade empresarial.

Relata que os esforços empreendidos para manutenção regular e sustentável de suas atividades, foram insuficientes, o que motivou o presente pedido de Recuperação Judicial.

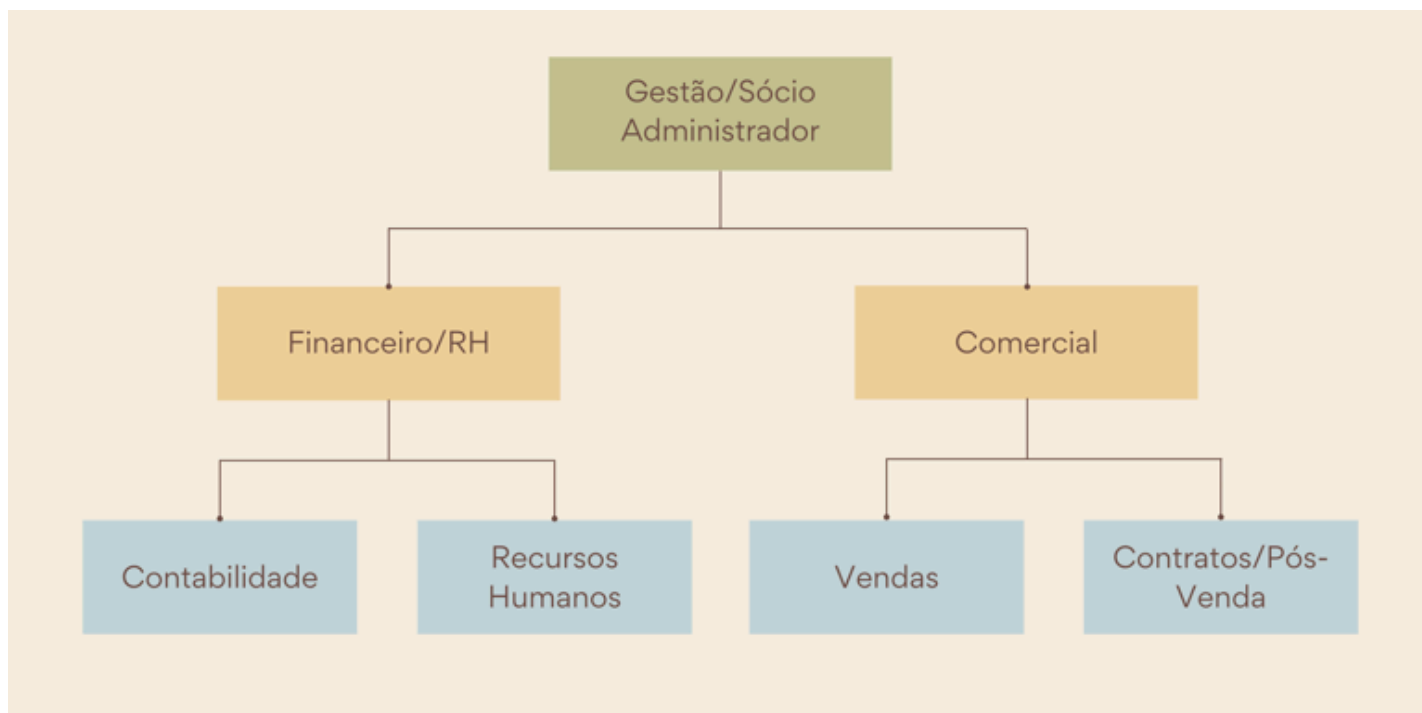
ESTRUTURA SOCIETÁRIA

De acordo com o ato de Constituição da Recuperanda Rodomelo Transportes e Comércio Ltda., o capital social é de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais), totalmente integralizado em moeda corrente do País, tendo como único sócio Gustavo Henrique de Melo, detentor da totalidade das quotas de capital, no valor de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais):

Sócio	Valor Total	%
GUSTAVO HENRIQUE DE MELO	R\$ 88.000,00	100%
Total	R\$ 88.000,00	100%

ORGANOGRAMA

Conforme informações disponibilizadas pelas Recuperandas, a estrutura organizacional da Rodomelo está evidenciada da seguinte forma:



FISCALIZAÇÃO DE ATIVIDADES

Em 17/03/2026, a Administradora Judicial realizou reunião com a Recuperanda Rodomelo, contando com a presença do Sr. Gustavo Melo, sócio da empresa, da Sra. Jucelei Lima, do financeiro, das contadoras Sra. Karla Faria e a Sra. Rúbia Faria, bem como da equipe contábil da Administradora Judicial, com o objetivo de obter esclarecimentos e informações de natureza operacional, produtiva, econômica e financeira para subsidiar a elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA), com a adequada descrição das atividades desenvolvidas e a contextualização dos dados contábeis, financeiros e gerenciais apresentados no último trimestre de 2025, bem como as projeções para o 1º trimestre de 2026. Segue abaixo imagem da reunião:



- **Estratégias e expectativas da Recuperanda**

Conforme relatado, o desempenho do quarto trimestre de 2025 foi abaixo das expectativas inicialmente projetadas. A Recuperanda informa que vem empreendendo esforços na prospecção de novas frentes de serviços e na identificação de oportunidades de mercado; contudo, o cenário atual mostra-se desfavorável. Destaca-se, ainda, a significativa dificuldade na elaboração de estratégias de médio e longo prazo, em razão da elevada volatilidade de preços

no mercado, principalmente de combustíveis, serviços e taxa de juros. A Recuperanda informa que permanece em busca de alternativas voltadas à retomada do faturamento.

- **Dependência de cliente e fornecedor**

Segundo a Recuperanda, o número de fornecedores tornou-se limitado em razão da dificuldade de encontrar opções com menor custo. Embora alguns se mostrem flexíveis nas negociações, outros não apresentam a mesma disposição.

A Recuperanda informou, ainda, que enfrenta elevada concorrência, a qual considera, em certos aspectos, desleal. O mercado encontra-se saturado, especialmente em razão de recentes incentivos à renovação de frota e à aquisição do primeiro caminhão, o que aumentou significativamente a oferta de concorrentes. Nesse cenário, observa-se excesso de oferta frente à demanda reduzida.

- **Expectativa de admissão ou demissão no quadro de funcionários**

O quadro de funcionários manteve-se estável. No entanto, foi informado que, no mês de realização da reunião (março/2026), houve a redução de um colaborador, atualmente em cumprimento de aviso prévio, em decorrência da perda de uma frente de serviço, o que tornou necessária sua dispensa.

- **Passivo Tributário e Credores**

Segundo informações da contabilidade da Recuperanda, a conciliação vem sendo realizada à medida do recebimento da documentação, permanecendo, contudo, alguns tributos em aberto. A Recuperanda informa ter ciência dessas pendências, à exceção do tributo apurado com fechamento em 16/03/2026, cuja documentação será encaminhada.

No que se refere aos fornecedores, não foram efetuados ajustes relativos àqueles que permanecem sem conciliação, em razão da ausência de documentação fiscal correspondente.

- **Controle de estoque**

Conforme relatado, o controle é realizado de forma manual, considerando que as vendas são fracionadas em metros cúbicos ou toneladas. Foi informado, ainda, que há perdas de materiais armazenados a céu aberto, o que limita a precisão do controle.

Ressalta-se que a revenda de materiais de construção constitui atividade secundária da Recuperanda, sendo o transporte rodoviário de cargas sua atividade principal.

- **Estratégias para o 1º Trimestre de 2026**

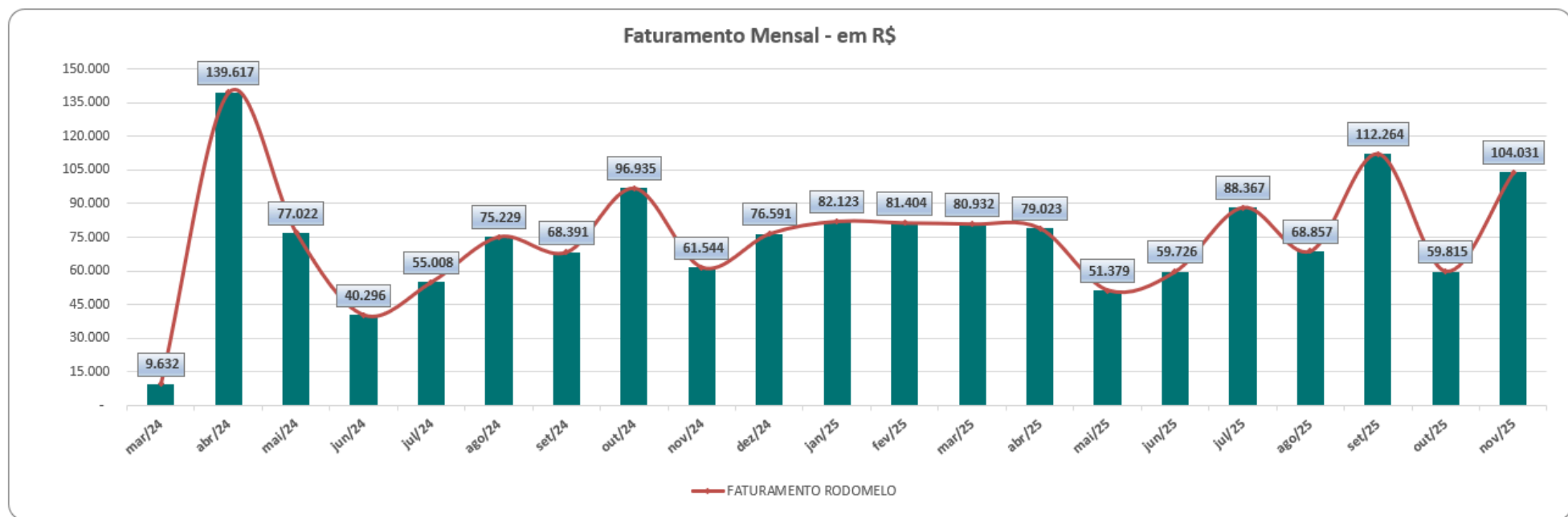
Foi informado que se encontram em curso negociações de determinados contratos; contudo, tais tratativas foram paralisadas em razão das oscilações no preço do diesel, o que tem dificultado sua formalização. A Recuperanda informa que aguarda maior estabilidade de mercado para viabilizar a continuidade das negociações e a obtenção de melhores resultados no próximo trimestre, destacando a limitação de margem comercial no atual cenário econômico.

Ressalta-se que as projeções apresentadas correspondem a receita bruta estimada, estando sujeitas a variações decorrentes de fatores como condições climáticas, nível efetivo de produtividade, oscilações de mercado e custos operacionais ainda não integralmente apurados.

FATURAMENTO

Em novembro/2025, a Recuperanda apresentou faturamento de R\$ 104 mil, representando uma elevação de 74% em relação ao período anterior, cujo faturamento foi de R\$ 60 mil. A seguir, apresenta-se a evolução do faturamento nos últimos seis meses, bem como o gráfico demonstrativo da trajetória de receitas desde o início do processo de recuperação judicial:

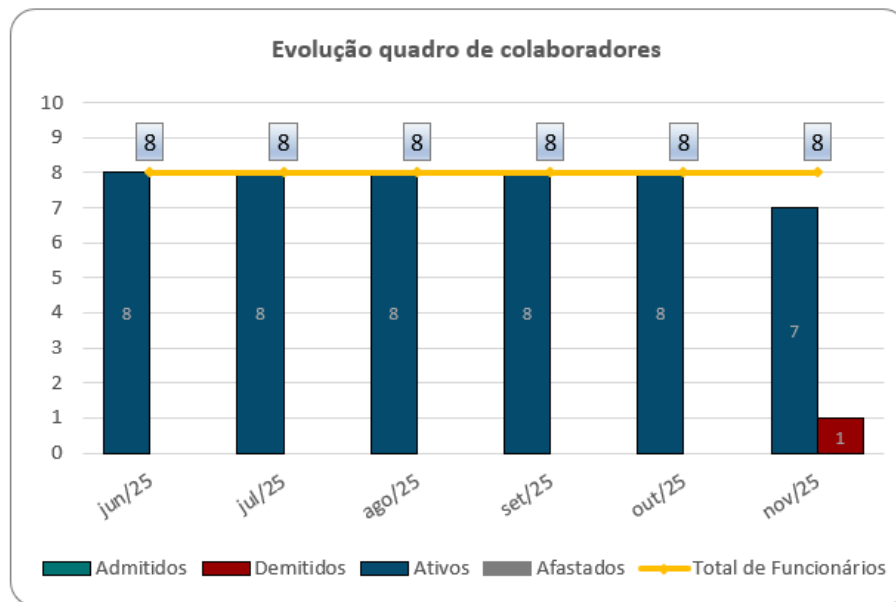
FATURAMENTO	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
R\$	59.726	88.367	68.857	112.264	59.815	104.031
FATURAMENTO RODOMELO	59.726	88.367	68.857	112.264	59.815	104.031



QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A Recuperanda apresentou variação em seu quadro de pessoal, finalizando o mês de novembro/2025 com 8 funcionários, dos quais 7 estão ativos e 1 desligado no período. No mês anterior, a Recuperanda possuía 8 funcionários.

FUNCIONÁRIOS	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Ativos	8	8	8	8	8	7
Admitidos	0	0	0	0	0	0
Demitidos	0	0	0	0	0	1
Afastados	0	0	0	0	0	0
Total de Funcionários	8	8	8	8	8	8



BALANÇO PATRIMONIAL

Apresenta-se a posição patrimonial do ativo e do passivo da Recuperanda Rodomelo Transportes e Comércio Ltda em **30/11/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior (*não auditado*):

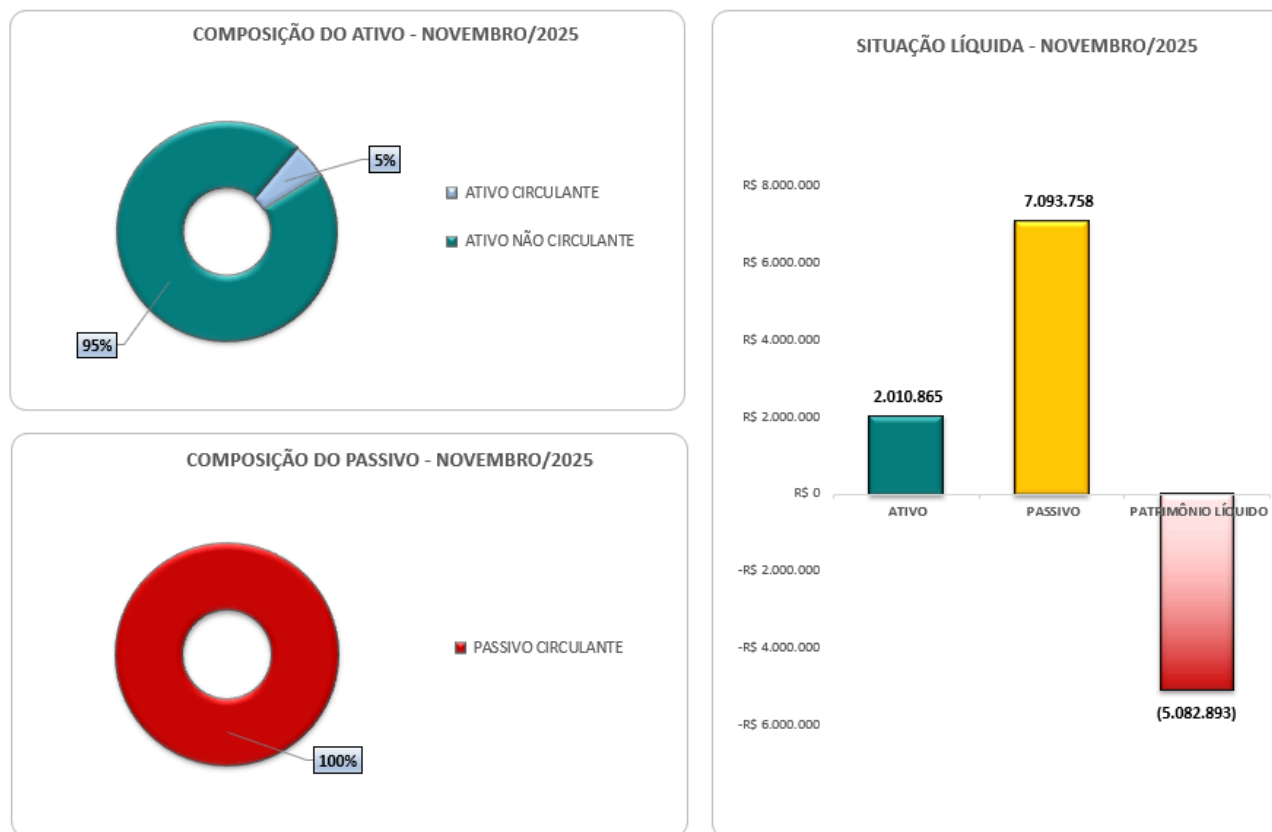
ATIVO - EM RS						MODIFICADO			PASSIVO - EM RS						MODIFICADO		
GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	out-25	V%	H%	GRUPO PATRIMONIAL	nov-25	V%	out-25	V%	H%	out-25	V%	H%
Circulante	103.068	5%	90.105	2%	14%	88.514	2%	16%	Circulante	7.093.758	353%	7.088.465	129%	0%	7.086.874	129%	0%
Disponibilidades	10.409	1%	12.753	0%	-18%	11.162	0%	-7%	Fornecedores	387.010	19%	394.089	7%	-2%	393.849	7%	-2%
Clientes	47.893	2%	14.364	0%	233%	14.364	0%	233%	Empréstimos e Financiamentos	6.485.365	323%	6.485.365	118%	0%	6.485.365	118%	0%
Estoque	956	0%	4.411	0%	-78%	4.411	0%	-78%	Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.737	3%	60.464	1%	14%	59.113	1%	16%
Adiantamentos	2.735	0%	17.803	0%	-85%	17.803	0%	-85%	Obrigações Tributárias	10.946	1%	6.847	0%	60%	6.847	0%	60%
Compensação	40.379	2%	40.379	1%	0%	40.379	1%	0%	Compensação	61.999	3%	61.999	1%	0%	61.999	1%	0%
Outros Créditos	695	0%	395	0%	76%	395	0%	76%	Cretores em Recuperação Judicial	79.701	4%	79.701	1%	0%	79.701	1%	0%
Não Circulante	1.907.798	95%	5.406.662	98%	-65%	5.406.662	98%	-65%	Patrimônio Líquido	(5.082.893)	-253%	(1.591.698)	-29%	219%	(1.591.698)	-29%	219%
Realizável a Longo Prazo	1.662	0%	1.662	0%	0%	1.662	0%	0%	Capital Social	88.000	4%	88.000	2%	0%	88.000	2%	0%
Imobilizado	1.906.136	95%	5.405.000	98%	-65%	5.405.000	98%	-65%	Resultados Acumulados	(1.278.554)	-64%	(1.278.554)	-23%	0%	(1.278.554)	-23%	0%
									Resultado do Exercício	(108.290)	-5%	(14.715)	0%	636%	(14.715)	0%	636%
									Ajustes de exercícios anteriores	(3.784.049)	-188%	(386.428)	-7%	879%	(386.428)	-7%	879%
TOTAL DO ATIVO	2.010.865	100%	5.496.767	100%	-63%	5.495.176	100%	0%	TOTAL DO PASSIVO	2.010.865	100%	5.496.767	100%	-63%	5.495.176	100%	0%

Conforme balancete analisado de novembro de 2025, constatou-se que a Recuperanda promoveu alterações nos saldos do grupo destacado em vermelho para o período de outubro de 2025, ocasionando variações em comparação com os saldos apresentados no balanço do RMA do mês de outubro de 2025.

Desse modo, solicita-se a Recuperanda que não promova modificações nos relatórios contábeis (Balancete, Balanço, DRE e Razão) após a entrega da documentação contábil para elaboração dos relatórios mensais das atividades.

SITUAÇÃO PATRIMONIAL LÍQUIDA

A partir da análise gráfica abaixo evidenciada, é possível verificar que os valores totais exigíveis a título de dívidas, de longo e curto prazo, são superiores ao total do ativo. Tal situação demonstra que o passivo está a descoberto, ou seja, os saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo. Além disso, verificou-se que o saldo do patrimônio líquido consolidado está negativo, na situação patrimonial de 30 de novembro de 2025, no total de R\$ 5 milhões:



ANÁLISE DO ATIVO

Em **novembro/2025**, o Ativo da Recuperanda perfaz a quantia de R\$ 2 milhões e possui como principal componente o Ativo Não Circulante que representa 95% do Ativo total, sendo composto principalmente pelo *Ativo Imobilizado* no valor residual contábil de R\$ 1,9 milhões (100%). Por sua vez, o Ativo Circulante perfaz o montante de R\$ 103 mil e representa 5% do Ativo Total, tendo como principais componentes as contas de *Clientes* no valor líquido de R\$ 48 mil (47%), *Compensação* no total de R\$ 40 mil (39%) e *Disponibilidades* no valor de R\$ 10 mil (10%) desse grupo:



*O percentual é referente ao total do ativo circulante e não circulante, respectivamente.

Análise das principais contas do Ativo

- **Disponibilidades:** São representados pelos saldos em conta corrente e caixa. No mês de novembro de 2025, a Recuperanda apresentou redução de 18% de caixa e equivalentes de caixa em comparação ao mês anterior, finalizando o mês com saldo de R\$ 10 mil.

Verificou-se que o saldo de outubro/2025 foi alterado pela Recuperanda no total de R\$ 1,5 mil, modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

A composição das disponibilidades está assim evidenciada:

Disponibilidades	nov-25	out-25	%T
Caixa Geral	8.885	13.331	-33%
Bancos Conta Movimento	1.524	(578)	-364%
Total	10.409	12.753	-18%

- **Clientes:** O saldo de Clientes, em novembro/2025, totalizou R\$ 48 mil, apresentando uma elevação de 233% em relação ao período anterior, cujo montante era de R\$ 14 mil. A variação observada decorre, principalmente, da prestação de serviço a prazo ao cliente *Ind. e Com. de Louças Sanitárias Santa Clara*, no montante de R\$ 25 mil, bem como da realização de vendas de mercadorias a prazo à cliente *Adile Campos*, no valor aproximado de R\$ 8 mil.

Cientes	nov-25	out-25	%T
Ind e Com de Loucas Sanitarias Santa Clara	39.602	14.364	176%
Adile Campos	8.292	-	100%
Total	47.893	14.364	233%

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025 o relatório analítico do contas a receber acumulado do período, com data de vencimento e data do registro contábil, bem como apresentou os saldos vencidos a receber há mais de 180 dias.

- **Estoque:** Em novembro de 2025, os estoques totalizaram R\$ 956 reais, registrando redução de 78% em relação ao saldo do mês anterior. Essa variação decorre, principalmente, da apropriação dos custos das mercadorias vendidas no período.

Estoque	nov-25	out-25	%T
Mercadoria para Revenda	956	4.411	-78%
Total	956	4.411	-78%

A Recuperanda apresentou o inventário do estoque existente em novembro/2025, cujos saldos encontram-se conciliados com o balancete analítico.

Código	Produto	Barras	Preço de Custo	Financeiro	Estoque
Grupo 00000001	AREIA GROSSA		48	652,80	13,60
2	BRITA 1		38	303,62	7,99
		Total Geral do Estoque		956,42	

- **Adiantamentos:** São compostos pelos saldos de adiantamentos a fornecedores, totalizando R\$ 3 mil. No mês de novembro de 2025, verificou-se redução de 85% no saldo em relação ao mês anterior, equivalente a aproximadamente R\$ 15 mil. Tal variação decorre, principalmente, do registro de notas fiscais de fornecedores relativas a adiantamentos efetuados anteriormente.

Adiantamentos	nov-25	out-25	%T
Adiantamentos a Fornecedores	2.735	17.803	-85%
Total	2.735	17.803	-85%

- **Compensação:** Esse grupo do ativo circulante totaliza R\$ 40 mil, sendo composto principalmente por mercadoria remetida para conserto na quantia de R\$ 38 mil. Não apresentou variação no saldo do período em análise comparado ao mês anterior.

Contas de Compensação	nov-25	out-25	%T
Mercadoria remetida para conserto	38.475	38.475	0%
Remessa em comodato	1.904	1.904	0%
Total	40.379	40.379	0%

- **Outros Créditos:** São compostos por valores mantidos em Bancos Conta Vinculada, referentes à integralização de quotas junto ao Banco Sicoob, no montante de R\$ 695 reais. Verificou-se aumento em comparação ao período anterior, decorrente de aportes realizados no total de R\$ 300 reais.

Outros Créditos	nov-25	out-25	%T
Integralização de Quotas/Sicoob	695	395	76%
Total	695	395	76%

- **Realizável a Longo Prazo:** O grupo é representado principalmente por valores pagos indevidamente a serem reembolsados, totalizando R\$ 2 mil. No período em análise, não apresentou variação no saldo em relação ao período anterior.

Realizável a Longo Prazo	nov-25	out-25	%T
Bancos Conta Vinculada	1.662	1.662	0%
Total	1.662	1.662	0%

- **Imobilizado:** O grupo patrimonial representa 95% do ativo total. É composto principalmente pelos saldos nos grupos patrimoniais de “Máquinas e Equipamentos” (R\$ 11 mil) e “Veículos” (5,3 milhões).

POSIÇÃO ATIVO IMOBILIZADO 30/11/2025			
	Maquinas e Equipamentos	Veículos	TOTAL
Balancete			
31/10/2025			
Imobilizado	11.000	5.394.000	5.405.000
(-) Depreciação	-	-	-
Valor residual	11.000	5.394.000	5.405.000
Balancete			
30/11/2025			
Imobilizado	11.000	5.394.000	5.405.000
(-) Depreciação	(4.217)	(3.494.648)	(3.498.864)
Valor residual	6.783	1.899.352	1.906.136
Varição Imobilizado	-	-	-
Varição Depreciação	4.217	3.494.648	3.498.864

A variação observada no período decorre, principalmente, de ajustes na depreciação acumulada até 31/10/2025, no montante aproximado de R\$ 3,3 milhões, bem como da contabilização da depreciação referente ao período analisado.

Conforme evidenciado no razão analítico, os ajustes de depreciação totalizaram, aproximadamente, R\$ 3,3 milhões na rubrica “Veículos” e R\$ 4 mil em “Máquinas e Equipamentos”.

Conta:	128 - 1.2.3.07.003	(-) DEPRECIÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER				
		SALDO ANTERIOR				0,00
01/11/2025	25398	DEPRECIÇÃO DO PERÍODO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS ACUMULADA ATÉ 31/10/2025	3205	4.125,15	4.125,15C	4.125,15C
30/11/2025	25399	DEPRECIÇÃO DO PERÍODO	363	91,67	4.216,82C	4.216,82C
Conta:	129 - 1.2.3.07.004	(-) DEPRECIÇÕES DE VEÍCULOS				
		SALDO ANTERIOR				0,00
01/11/2025	25397	DEPRECIÇÃO DO PERÍODO DE VEÍCULOS ACUMULADA ATÉ 31/10/2025	3205	3.393.495,50	3.393.495,50C	3.393.495,50C
30/11/2025	25400	DEPRECIÇÃO DO PERÍODO	363	101.152,07	3.494.647,57C	3.494.647,57C

A Recuperanda apresentou o relatório auxiliar analítico referente a novembro/2025 com a individualização dos bens do ativo imobilizado. Todavia, foram identificadas divergências entre os saldos contábeis e os valores informados no referido relatório do período analisado.

Dessa forma, solicita-se à Recuperanda que apresente o relatório auxiliar analítico de outubro/2025 com a individualização dos bens do ativo imobilizado e os respectivos valores contábeis devidamente conciliados com a quantidade de bens integrantes do laudo de avaliação patrimonial.

A Recuperanda apresentou análise de viabilidade econômica e financeira, demonstrando avaliação do Ativo Imobilizado com o valor de mercado na quantia de R\$ 4.477.600,00, todavia, o laudo apresenta saldos divergentes dos evidenciados nas demonstrações contábeis.

Diante do exposto, esta auxiliar solicitou à Recuperanda a conciliação entre os bens listados na relação do laudo apresentado com os bens que estão sendo evidenciados na contabilidade. Em resposta, a Recuperanda informou que “a entidade apresenta a movimentação dos saldos das contas do Ativo Imobilizado e Intangível referente ao período, segregada por grupos de contas é composta por: saldos iniciais; adições/aquisições; baixas por alienação ou obsolescência; e encargos de depreciação e amortização acumulados. Durante o processo de reconciliação entre os registros auxiliares do Módulo de Patrimônio e o Razão Contábil, identificou-se uma divergência pontual de saldos. Após apuração técnica, a inconsistência foi devidamente retificada no saldo principal dos ativos para refletir a realidade física e documental dos bens. Considerando a necessidade de processamento sistêmico dos encargos retroativos e correntes, os reflexos nos cálculos de Depreciação e Amortização decorrentes da referida correção serão formalizados e refletidos integralmente no encerramento das demonstrações contábeis de fevereiro de 2026.”

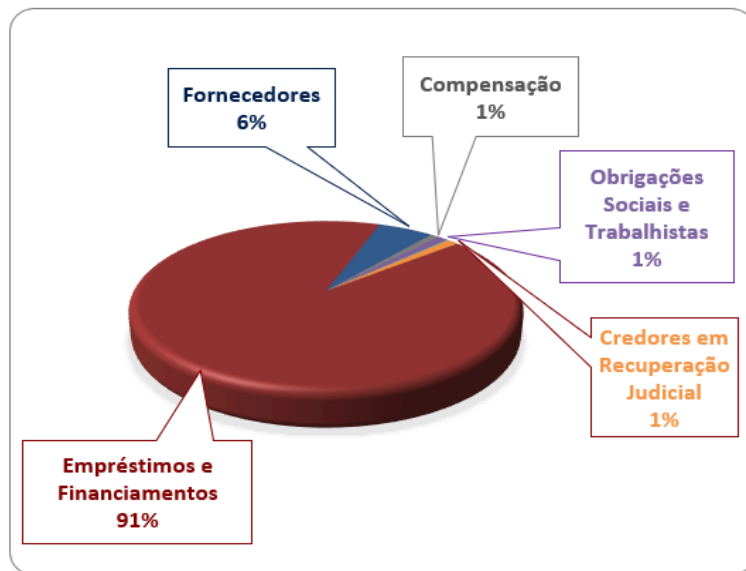
DESCRIÇÃO DO BEM	Valor	MARCA	ANO	MODELO/OBS	STATUS	RECUPERAÇÃO JUDICIAL	BANCO	CONTRATO
CAMINHAO TRATOR-SYJ 3D89	R\$ 640.000,00	SCANIA	2023/2024	R 540 A 6X4	FINANCIADO	SIM	Scania Banco S.A	111939
CAMINHAO TRATOR-SIW 7C87	R\$ 700.000,00	SCANIA	2023/2024	R 560 LA 6X4	FINANCIADO	SIM	Scania Banco S.A	109569
CAMINHAO TRATOR-SII 1192	R\$ 650.000,00	VOLKSWAGEM	2023/2024	29.530 METEOR E6 6X4 DIESEL 2P	FINANCIADO	SIM	BANCO VOLKSWAGEN S.A.	49723366
CAMINHAO TRATOR-RUK 3I62	R\$ 500.000,00	VOLKSWAGEM	2022/2023	29.520 METEOR 6X4	FINANCIADO	SIM	BANCO VOLKSWAGEN S.A.	48137021
CAMINHAO TRATOR-RTS 2G16	R\$ 450.000,00	VOLKSWAGEM	2021/2022	28.460 METEOR 6X2	FINANCIADO	SIM	BANCO VOLKSWAGEN S.A.	47318235
CARGA SEMI-REBOQUE/ESPECIAL REBOQUE-BASCULANTE/DOLLY	R\$ 416.000,00	RANDON	2022/2023	SR BA RTD2E/SR BA 02 E/ RE DL 02	FINANCIADO	SIM	BANCO BRADESCO	5.930.109
CARGA SEMI REBOQUE- SIW6G69	R\$ 170.100,00	RANDON	2023/2024	SR BA 03E	FINANCIADO	SIM	BANCO RANDON	44011024374/34772301
CARGA SEMI-REBOQUE-OWT2H02	R\$ 120.000,00	ROSSETTI	2014/2014	REB/ROSSETTI SRBA ST3.25	QUITADO	SIM	-	-
TRACAO CAMINHAO TRATOR-QOP7C83	R\$ 280.000,00	MERCEDES BENZ	2018/2018	M.BENZ/AXOR 2644 LS 6X4	QUITADO	SIM	-	-
CARGA SEMI-REBOQUE-SIK6H84	R\$ 100.000,00	FACCHINI	2023/2023	SR/FACCHINI SRF 2CB	QUITADO	SIM	-	-
ESPECIAL REBOQUE/DOLLY- SIK6H85	R\$ 50.000,00	FACCHINI	2023/2023	R/FACCHINI RF DL	QUITADO	SIM	-	-
CARGA SEMI-REBOQUE-SIK6H90	R\$ 100.000,00	FACCHINI	2023/2023	SR/FACCHINI SRF 2CB	QUITADO	SIM	-	-
CARGA SEMI-REBOQUE-SJE8G04	R\$ 100.000,00	FACCHINI	2023/2024	SR/FACCHINI SRF 2CB	QUITADO	SIM	-	-
ESPECIAL REBOQUE/DOLLY-SJE8G07	R\$ 50.000,00	FACCHINI	2023/2024	R/FACCHINI RF DL	QUITADO	SIM	-	-
CARGA SEMI-REBOQUE-SJE8G08	R\$ 100.000,00	FACCHINI	2023/2024	SR/FACCHINI SRF 2CB	QUITADO	SIM	-	-
-	R\$ 4.426.100,00	-	-	-	-	-	-	-

Descrição	Valor
Equipamentos de Informática	R\$ 1.000,00
Máquinas e Equipamentos	R\$ 50.000,00
Veículos	R\$ 4.426.100,00
Móveis e Utensílios	R\$ 500,00
TOTAL	R\$ 4.477.600,00

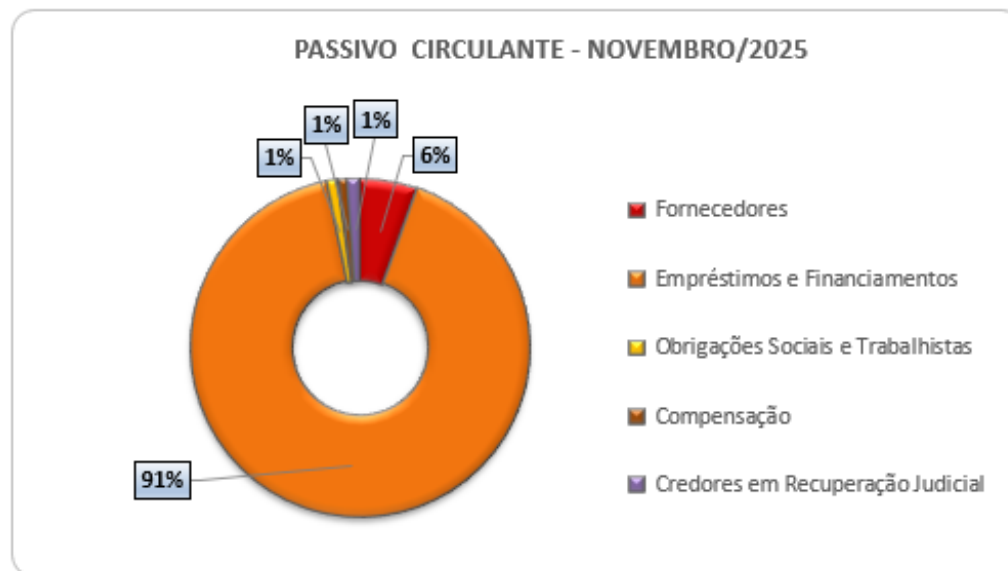
ANÁLISE DO PASSIVO

Em **novembro/2025**, o endividamento total da Rodomelo perfaz a quantia de R\$ 7 milhões, principalmente com *Empréstimos e Financiamentos* em R\$ 6,4 milhões (91%) e *Fornecedores* em R\$ 387 mil (6%):

Endividamento Total	Valor R\$	%
Empréstimos e Financiamentos	6.485.365	91%
Fornecedores	387.010	6%
Compensação	61.999	1%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.737	1%
Obrigações Tributárias	10.946	0%
Credores em Recuperação Judicial	79.701	1%
TOTAL	7.093.758	100%



A estrutura do endividamento é composta predominantemente pelo Passivo Circulante (endividamento de curto prazo) que representa 100% do passivo exigível, tendo como principais componentes os saldos de *Empréstimos e Financiamentos* em R\$ 6,4 milhões (91%) e *Fornecedores* no montante de R\$ 387 mil (6%):



*O percentual é referente ao total do passivo circulante.

Análise das principais contas do Passivo

- **Fornecedores:** No mês de novembro/2025, esse grupo no curto prazo perfaz o total de R\$ 387 mil, o que corresponde a 6% do total do endividamento da Recuperanda. É composto principalmente por *Divisa Divinópolis Veículos Ltda* e *Cabedelo Autopeças Eireli*. No período em análise, houve redução de 2% em relação ao mês anterior.

Verificou-se que o saldo de outubro/2025 foi alterado pela Recuperanda no total de R\$ 240 reais, não modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

164 2.1.3	FORNECEDORES	393.848,85c	40.294,87	33.456,30	387.010,28c
165 2.1.3.01	FORNECEDORES	393.848,85c	40.294,87	33.456,30	387.010,28c

A Recuperanda apresentou, para o mês de novembro/2025, o relatório analítico do contas a pagar com a composição dos saldos de fornecedores em aberto, data de vencimento e do registro contábil.

- **Empréstimos e Financiamentos:** Representa 91% do total do endividamento da Recuperanda no total de R\$ 6,4 milhões junto às Instituições financeiras: Banco Bradesco, Banco Volks, Banco Randon e Banco Scania. Não houve variação no saldo do período em análise em comparação com o período anterior.

Empréstimos e Financiamentos	nov-25	out-25	%T
Crédito de terceiros	275.710	275.710	0%
Banco Bradesco	704.244	704.244	0%
Banco Volks	2.889.844	2.889.844	0%
Banco Randon S.A	180.849	180.849	0%
Banco Scania	2.434.718	2.434.718	0%
Total	6.485.365	6.485.365	0%

- **Obrigações Trabalhistas:** São compostos pelos saldos de salários e pró labore a pagar relativo à folha de pagamento de novembro/2025 a serem pagos no mês subsequente. Os encargos sociais representam, principalmente, dívidas junto ao FGTS e Previdência Social (INSS). Houve aumento de 14% no saldo do período em relação ao mês anterior, decorrente, principalmente, do provisionamento de adiantamento de 13º salário e de rescisões a pagar.

Verificou-se que o saldo de outubro/2025 foi alterado pela Recuperanda no total aproximado de R\$ 1 mil, modificando a variação do período em análise com o mês anterior.

Obrigações Sociais e Trabalhistas	nov-25	out-25	%T
Salários e ordenados a pagar	32.812	17.203	91%
Previdência Social	2.135	2.312	-8%
FGTS	2.847	2.013	41%
Provisão para Férias e 13º salário	30.943	38.937	-21%
Total	68.737	60.464	14%

- **Obrigações Tributárias:** Em novembro/2025, as obrigações tributárias no curto prazo são compostas, principalmente, pelos Impostos Federais a pagar de aproximadamente R\$ 11 mil. No período, observou-se uma elevação de 60% no saldo em relação ao mês anterior, em razão, principalmente, do reconhecimento do *Simples Nacional a Recolher* do período.

Obrigações Tributárias	nov-25	out-25	%T
IRRF a Recolher	86	57	52%
CRF a Recolher	71	35	102%
Simples Nacional a Recolher	10.755	6.721	60%
ICMS Dif. Alíquota a Recolher	34	34	0%
Total	10.946	6.847	60%

- **Compensação:** Esse grupo do passivo circulante totaliza R\$ 62 mil, sendo composto principalmente por *Aluguéis a pagar* e *Retorno de Mercadoria enviada para conserto*. No período analisado, não houve variação no saldo em relação ao mês anterior.

Contas de Compensação	nov-25	out-25	%T
Retorno de Comodato	1.904	1.904	0%
Aluguéis a pagar	21.620	21.620	0%
Retorno Mercadoria enviada conserto	38.475	38.475	0%
Total	61.999	61.999	0%

Observa-se que, no grupo do ativo circulante, está registrada a mesma rubrica 'conta de mercadoria remetida para conserto', no valor de R\$ 38 mil.

- **Credores em Recuperação Judicial:** Representa 1% do endividamento total da Recuperanda, totalizando aproximadamente R\$ 80 mil. É composto por valores contabilmente reclassificados oriundos da conta de Fornecedores. Não houve variação no saldo em relação ao período anterior.

Credores em Recuperação Judicial	nov-25	out-25	%T
CPX Distribuidora Ltda	33.163	33.163	0%
Drive Auto Center Comercio De Pneus Ltda	21.750	21.750	0%
GP Pneus Ltda	4.558	4.558	0%
ITR Comércio De Pneus E Pecas SA	3.420	3.420	0%
Roda Brasil Pneus Ltda	16.810	16.810	0%
Total	79.701	79.701	0%

Recomenda-se à Recuperanda conciliar o saldo da relação de credores apresentada com os saldos evidenciado contabilmente nos balancetes contábeis de verificação.

Análise do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido em 30/11/2025 registra saldo negativo e apresenta Passivo a Descoberto de R\$ 5 milhões, foi impactado pelo prejuízo líquido do período de R\$ 94 mil e por ajustes de exercícios anteriores no total aproximado de R\$ 3,3 milhões. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025, revela um prejuízo total de R\$ 108 mil, incorporado ao Patrimônio Líquido.

Em relação aos ajustes de exercícios anteriores, a Recuperanda registrou lançamentos destinados à regularização de saldos no grupo do Ativo Imobilizado, especificamente na conta redutora (-) *Depreciações, Amortizações e Exaustões Acumuladas*. Em particular, as rubricas 129 (-) *Depreciação de Veículos* e 128 (-) *Depreciação de Máquinas e Equipamentos* receberam ajustes de, aproximadamente, R\$ 3,3 milhões e R\$ 4 mil, respectivamente.

Conforme verificado no razão contábil, tais registros referem-se ao reconhecimento de depreciações acumuladas até 31/10/2025, as quais não haviam sido apropriadas em períodos anteriores.

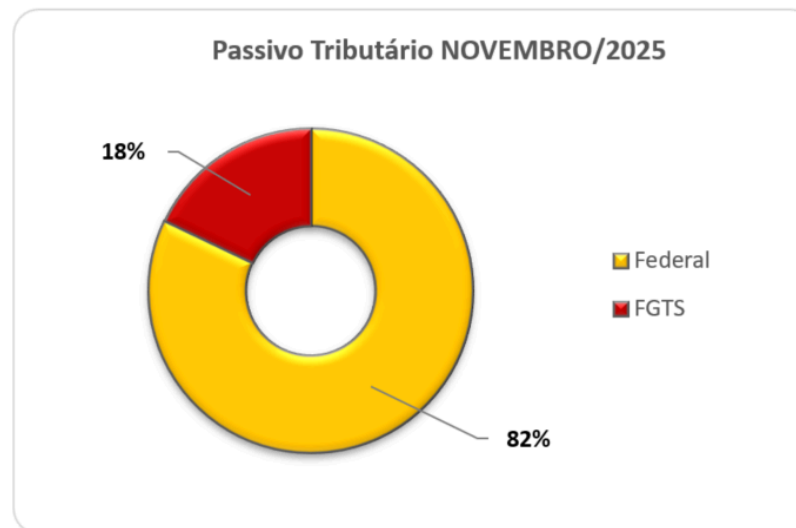
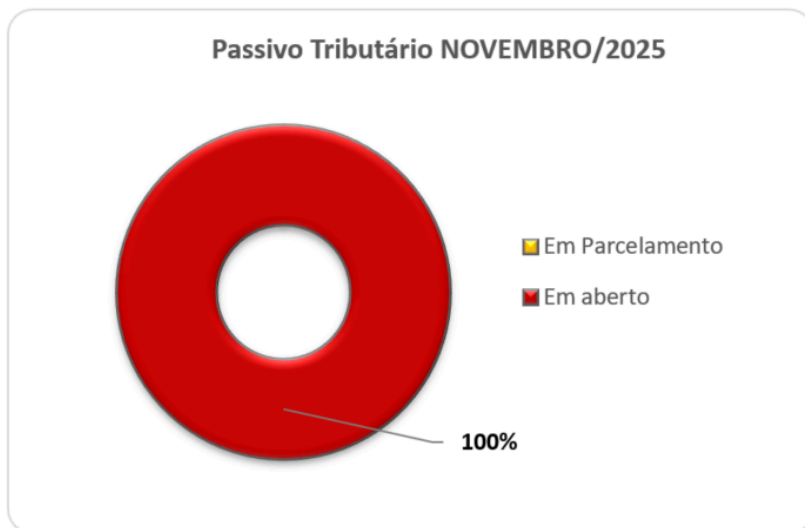
Conta:	3205 - 2.3.5.01.006	AJUSTES NO EXERCICIO ANTERIOR				
		SALDO ANTERIOR			386.428,49D	
01/11/2025	25397	DEPRECIÇÃO DO PERIODO DE VEICULOS ACUMULADA ATÉ 31/10/2025	129	3.393.495,50	3.393.495,50D	3.779.923,99D

Conta:	3205 - 2.3.5.01.006	AJUSTES NO EXERCICIO ANTERIOR				
01/11/2025	25398	DEPRECIÇÃO DO PERIODO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ACUMULADA ATÉ 31/10/2025	128	4.125,15	3.397.620,65D	3.784.049,14D

PASSIVO TRIBUTÁRIO

O passivo tributário contabilizado e evidenciado no balancete de novembro/2025, inclusive os tributos incidentes sobre a folha de pagamento (INSS e FGTS), somam R\$ 16 mil e representam 0,22% do endividamento total da Recuperanda.

Destaca-se que a empresa possui dívidas tributárias junto ao órgão Federal e com o FGTS, registrado contabilmente no total do passivo fiscal:



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

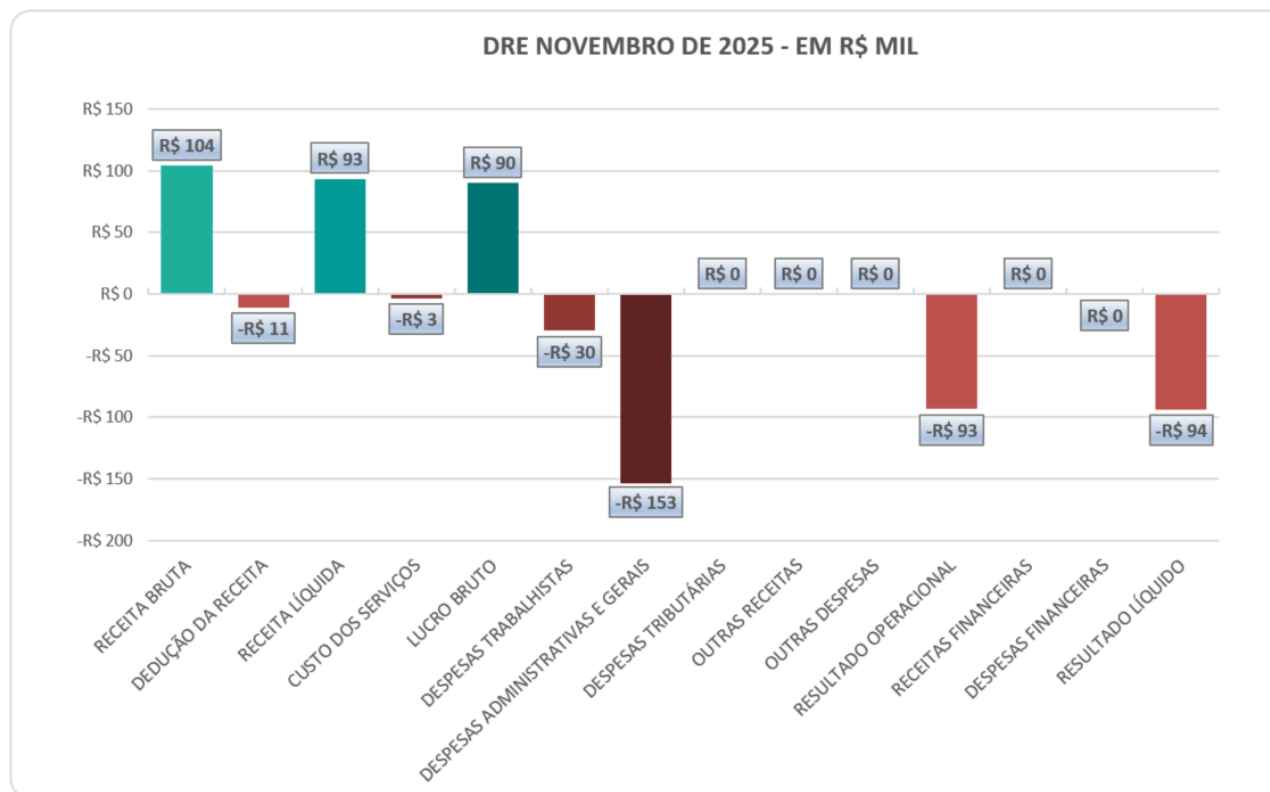
Apresenta-se a Demonstração de Resultado da Rodomelo Transportes e Comércio Ltda para o mês de **novembro/2025**, elaborado com base no balancete de verificação fornecido pela Recuperanda de forma comparativa ao mês anterior. *(não auditado)*:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	RESULTADO MENSAL					RESULTADO ACUMULADO	
	nov-25	V%	out-25	V%	H%	nov-25	out-25
01. Receita Bruta	104.031	112%	59.815	113%	74%	867.920	763.890
01.1. Receita de Vendas	28.181	30%	-	0%	100%	142.702	114.521
01.2. Receita de Serviços	75.850	81%	59.815	113%	27%	725.219	649.369
02. Dedução da Receita Bruta	(10.755)	-12%	(6.721)	-13%	60%	(90.499)	(79.744)
03. Receita Operacional Líquida	93.275	100%	53.094	100%	76%	777.421	684.145
04. Custos Operacionais	(3.455)	-4%	-	0%	-100%	(100.035)	(96.581)
04.1. Custos dos Serviços Prestados	-	0%	-	0%	0%	(75.612)	(75.612)
04.2. Custos das Mercadorias Vendidas	(3.455)	-4%	-	0%	-100%	(24.424)	(20.969)
05. Lucro (Prejuízo) Bruto	89.821	96%	53.094	100%	69%	677.385	587.565
06. Despesas Operacionais	(183.108)	-196%	(57.192)	-108%	220%	(785.495)	(602.387)
06.1. Trabalhistas	(29.747)	-32%	(24.708)	-47%	20%	(302.054)	(272.307)
06.2. Administrativas e Gerais	(153.361)	-164%	(32.068)	-60%	378%	(461.259)	(307.898)
06.3. Tributárias	-	0%	(415)	-1%	-100%	(22.181)	(22.181)
07. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	-	0%	-	0%	0%	4.678	4.678
07.1. Outras Receitas	-	0%	-	0%	0%	5.000	5.000
07.2. Outras Despesas	-	0%	-	0%	0%	(322)	(322)
08. Resultado Operacional	(93.287)	-100%	(4.098)	-8%	2176%	(103.431)	(10.144)
09. Depreciação / Amortização	101.244	109%	-	0%	100%	101.244	-
10. EBITDA	7.956	9%	(3.683)	-7%	-316%	19.994	12.038
11. Receitas (Despesas) Financeiras	(287)	0%	(264)	0%	9%	(4.859)	(4.572)
11.1. Receitas Financeiras	-	0%	-	0%	0%	-	-
11.2. Despesas Financeiras	(287)	0%	(264)	0%	9%	(4.859)	(4.572)
12. Lucro (Prejuízo) Antes do IRPJ e CSLL	(93.575)	-100%	(4.362)	-8%	2045%	(108.290)	(14.715)
13. Provisão para IRPJ e CSLL	-	0%	-	0%	0%	-	-
14. Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	(93.575)	-100%	(4.362)	-8%	2045%	(108.290)	(14.715)

Ao analisar o resultado do exercício observa-se que em 30/11/2025 foi apurado prejuízo líquido mensal no valor de R\$ 94 mil, enquanto que no mês anterior foi apurado prejuízo líquido de R\$ 4 mil. Já no acumulado de janeiro a novembro de 2025, foi apurado prejuízo líquido de R\$ 108 mil.

GRÁFICO DO RESULTADO

No mês de novembro/2025, a Recuperanda apresentou prejuízo líquido no valor de R\$ 94 mil, apresentando uma elevação de 2045% em comparação ao período anterior onde o prejuízo líquido foi de R\$ 4 mil. A evolução gráfica da demonstração do resultado está assim evidenciada:



Receita Bruta Operacional

A Receita Operacional é composta, principalmente, pelas receitas de vendas e pelas receitas de prestação de serviços de transporte. No mês em análise, houve uma elevação de 74% da receita bruta em comparação com o mês anterior, totalizando **R\$ 104 mil**, decorrente, principalmente, do aumento nas receitas de vendas. Após as deduções da receita com tributos incidentes, devoluções e cancelamentos, a receita líquida apurada é de R\$ 93 mil. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, a receita bruta é de R\$ 868 mil e a receita líquida perfaz R\$ 777 mil.

A Recuperanda apresentou as seguintes justificativas da variação ocorrida nesse grupo da DRE: “Aumento de receita no período”.

Custos Operacionais

No mês de novembro de 2025, registrou-se o montante aproximado de R\$ 3 mil na rubrica de *Custos das Mercadorias Vendidas*, representando aumento de 100% em relação ao mês anterior, tendo em vista a inexistência de registros no período anterior.

Custos Operacionais	nov-25	out-25	%T
Custos das Mercadorias Vendidas	3.455	-	100%
Total	3.455	-	100%

A Recuperanda apresentou as seguintes justificativas da variação ocorrida nesse grupo da DRE: “Aumento relacionado ao aumento da receita”.

Despesas Operacionais

São compostos principalmente pelas despesas trabalhistas, despesas administrativas e gerais. Representam **196% da receita líquida** do mês de novembro/2025, no montante de R\$ 183 mil. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, perfaz o total de R\$ 785 mil.



No período analisado, as despesas operacionais apresentaram uma elevação de 220% em relação ao mês anterior. A principal variação ocorreu no grupo *Administrativas e Gerais*, que registrou elevação de 378%, equivalente a R\$ 121 mil, decorrente, principalmente, do reconhecimento de despesas com *Depreciações e Amortizações*, no montante de R\$ 101 mil, bem como de *Serviços Prestados por Terceiros*, no total de R\$ 33 mil.

A Recuperanda apresentou a seguinte justificativa da variação ocorrida nesse grupo da DRE: “Aumento das despesas devido ao registro de notas fiscais de outubro que só foram enviadas em novembro para registro”.

Despesas Administrativas e Gerais	nov-25	out-25	% T	Despesas Trabalhistas	nov-25	out-25	% T
Manutenção / Reparo	8.194	18.875	-57%	Salários e Ordenados	20.403	18.804	9%
Seguros	138	138	0%	FGTS	4.029	2.287	76%
Serviço de Rastreamento	506	-	100%	Férias e 13º salário	5.315	3.420	55%
Assistência Contábil	1.139	-	100%	Assistência Medica	-	198	0%
Pedágio	-	472	-100%	Total	29.747	24.708	20%
Internet	-	100	-100%	Despesas Tributárias	nov-25	out-25	% T
Combustível e Lubrificantes	-	4.833	-100%	ICMS Diferencial de Alíquota	-	38	-100%
Material de Uso e Consumo	-	715	-100%	Taxas Diversas	-	378	-100%
Serviços Prestados por Terceiros	39.558	6.755	486%	Total	-	415	-100%
Frete e Carretos	2.404	-	100%				
Depreciações e Amortizações	101.244	-	100%				
Outros	179	179	0%				
Total	153.361	32.068	378%				

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Em novembro de 2025, este grupo não apresentou registros. No acumulado de janeiro a novembro o saldo perfaz o montante aproximado de R\$ 5 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras



Em novembro de 2025, não foram identificados valores expressivos em termos absolutos, conforme abaixo. No acumulado de janeiro a novembro de 2025, o resultado financeiro encontra-se negativo em R\$ 5 mil.

Receitas (Despesas) Financeiras	nov-25	out-25	%T
Juros de Mora	159	158	1%
Despesas Bancárias	108	104	4%
IOF	20	2	883%
Total	287	264	9%

EBITDA

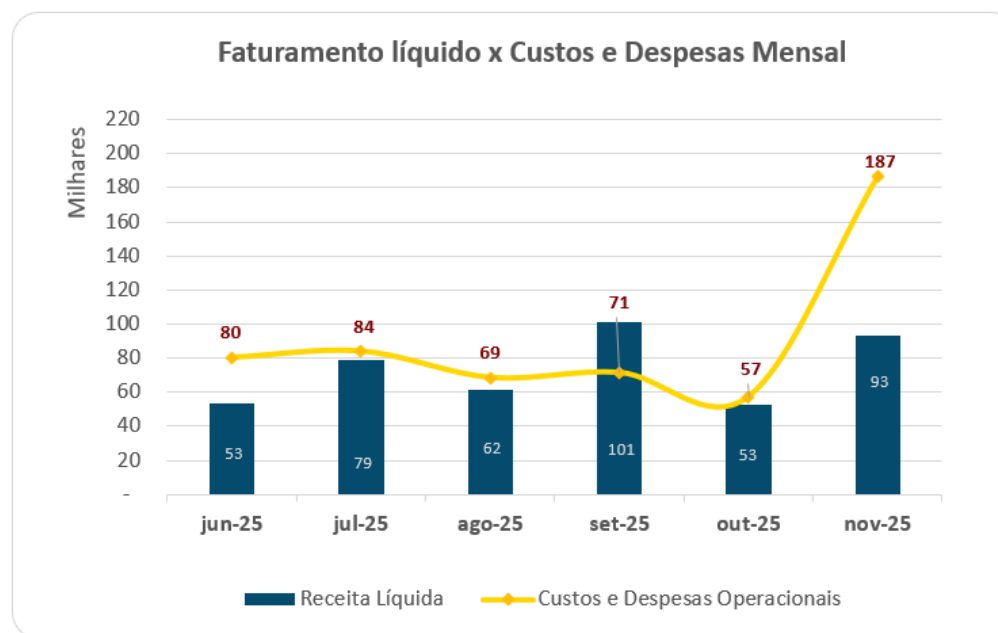
O Ebitda representa a geração operacional de caixa da empresa, ou seja, o quanto a empresa gera de recursos apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros, impostos e depreciação. Vale dizer que esse indicador extraído da DRE mostra o potencial de geração de caixa do negócio, indicando quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Para o período de novembro/2025, o indicador foi positivo em R\$ 8 mil, gerando elevação do caixa nas suas atividades operacionais. Considerando o período acumulado de janeiro a novembro de 2025, verifica-se que esse indicador permanece positivo em R\$ 20 mil.

Receitas x Custos e Despesas Operacionais

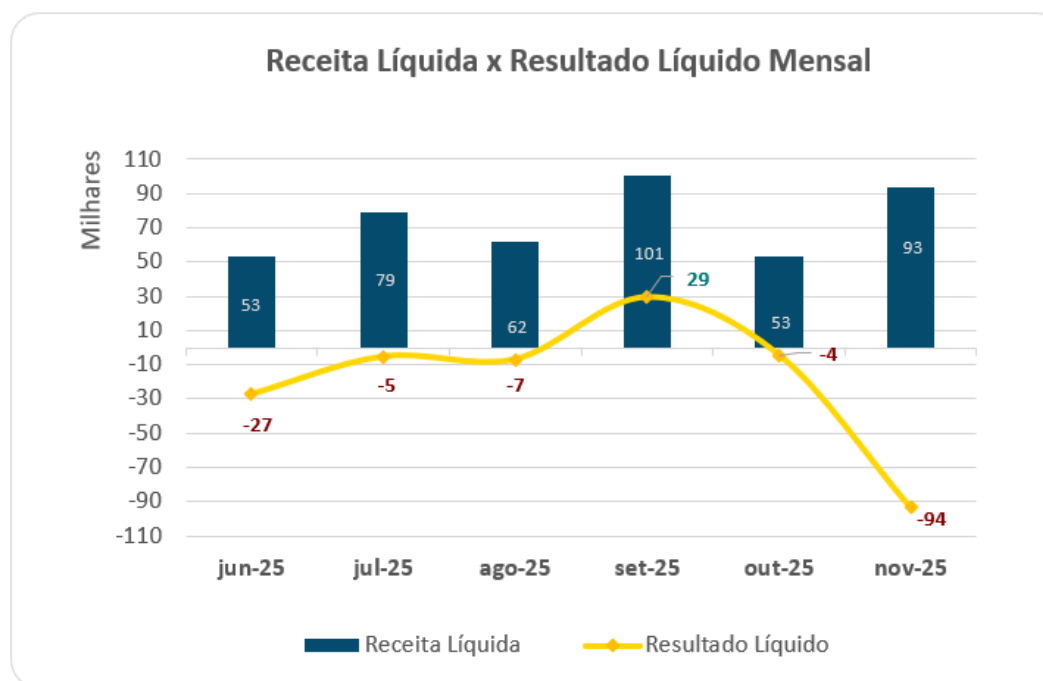
A Receita Líquida apresentou elevação de 76% em relação ao mês anterior, perfazendo a média de R\$ 74 mil, considerando o período de junho/2025 a novembro/2025.

No que tange aos custos e despesas operacionais, este grupo apresentou aumento expressivo em relação aos últimos cinco meses. A média dos custos e despesas operacionais no período de junho/2025 a novembro/2025 perfaz a quantia de R\$ 91 mil:



Resultado Líquido do Período

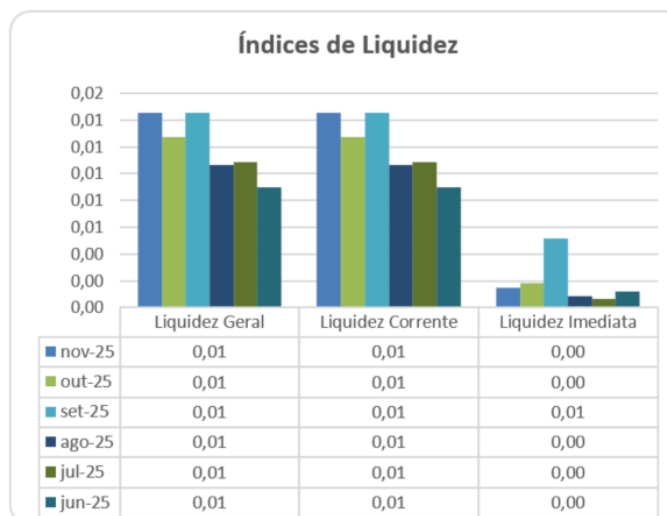
A Recuperanda registrou prejuízo líquido de R\$ 94 mil em suas operações no mês de novembro de 2025, apresentando uma elevação de 2045% em relação ao prejuízo líquido apurado no mês anterior. Foram registrados prejuízos nos meses de junho a agosto de 2025, bem como outubro e novembro de 2025, tendo o mês de setembro de 2025 registrado lucro líquido, conforme evidenciado no gráfico abaixo:



INDICADORES FINANCEIROS E ECONÔMICOS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Índices de Liquidez	Liquidez Geral	Ativo circulante + Realizável a Longo Prazo	0,01	0,01
		Passivo Circulante + Passivo Não circulante		
	Liquidez Corrente	Ativo Circulante	0,01	0,01
		Passivo Circulante		
	Liquidez Imediata	Ativo Disponível	0,00	0,00
		Passivo Circulante		



Os indicadores de liquidez foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Liquidez Geral - Indica a capacidade de pagamento de obrigações de curto e longo prazo, com recursos ativos também de curto e longo prazo, não sendo considerados os ativos fixos. Demonstra a “viabilidade” de médio e longo prazo dos pagamentos de compromissos já assumidos. O índice inferior a 1,00, demonstra que a empresa não se encontra em condições favoráveis, uma vez que, não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

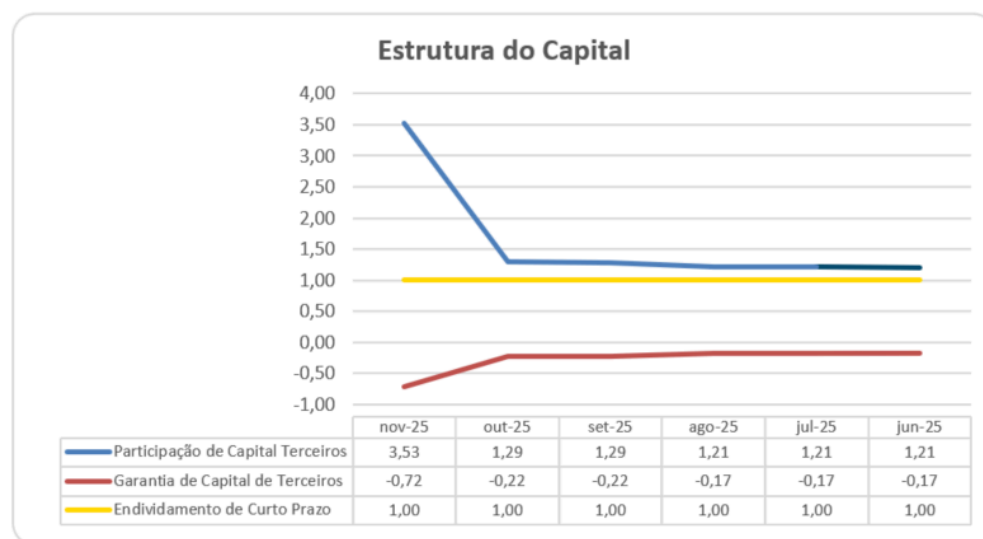
Liquidez Corrente - Indica a disponibilidade de recursos de curto prazo para pagamentos de dívidas também de curto prazo. O índice maior que 1,00, demonstra uma margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações também de curto prazo.

Liquidez Imediata - Índice bastante conservador considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações de curto prazo. A Recuperanda apresenta este índice baixo, não havendo disponibilidade suficiente para quitar a cada R\$ 1,00 de dívida.

As análises dos indicadores de liquidez da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

ÍNDICES DE ESTRUTURA DE CAPITAL

	<i>INDICADORES FINANCEIROS</i>	<i>FÓRMULA</i>	nov-25	out-25
Estrutura de Capital	Participação de Capital Terceiros	Passivo circulante + Passivo Não Circulante	3,53	1,29
		Ativo Total		
Estrutura de Capital	Garantia de Capital de Terceiros	Patrimônio Líquido	-0,72	-0,22
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		
Estrutura de Capital	Endividamento de Curto Prazo	Passivo circulante	1,00	1,00
		Passivo circulante + Passivo Não Circulante		



Os indicadores de estrutura de capital foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Participação de Capital de Terceiros - Indica qual a “dependência” dos negócios em relação a recursos de terceiros (bancos, fornecedores, recursos trabalhistas, tributários etc.). Uma participação próxima a 1,00 denota extrema dependência de capital de terceiros para a geração de lucros. O ideal é que esta participação seja igual ou inferior a 0,6. Maior que 1 a empresa está insolvente, ou seja, estado de passivo a descoberto.

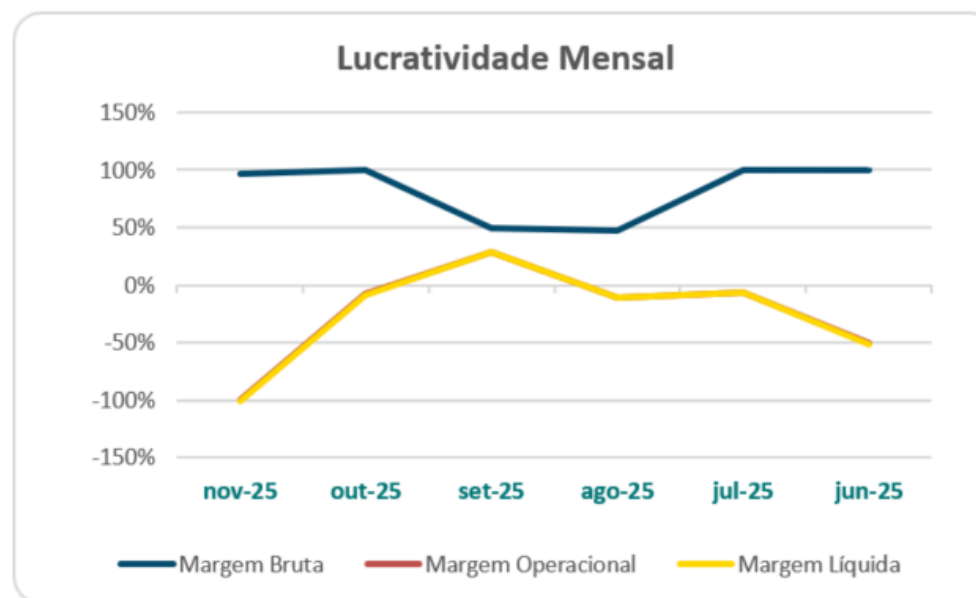
Garantia de Capital de Terceiros - Indica a proporção entre o Capital Próprio e o Capital de Terceiros, ou seja, demonstra a política de obtenção e aplicação de recursos adotada pela empresa. O resultado indica o comportamento do patrimônio líquido (recursos próprios) em relação ao capital de terceiros. Como o resultado está negativo, indica maior proporção de capital de terceiros, conseqüentemente menor segurança para os credores que emprestam capital para as empresas.

Endividamento de Curto Prazo - Indica a representatividade das obrigações de curto prazo em relação às obrigações totais da Recuperanda. Evidência qual o nível de exigibilidade de curto prazo do endividamento. Não existe uma regra geral para determinar qual o ideal para este índice, mas quanto menor for o mesmo significa maior “folga” em relação às dívidas e compromissos existentes.

As análises dos indicadores de estrutura de capital da Recuperanda dependem da posição patrimonial das contas do ativo e do passivo de modo a refletir sua realidade financeira. Assim, a não evidenciação correta dessas contas implica na análise equivocada dos índices.

ÍNDICES DE LUCRATIVIDADE

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Lucratividade	Margem Bruta	Lucro Bruto	96%	100%
		Receita Líquida		
	Margem Operacional	Resultado Operacional	-100%	-8%
		Receita Líquida		
	Margem Líquida	Lucro Líquido	-100%	-8%
		Receita Líquida		



Os indicadores de lucratividade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

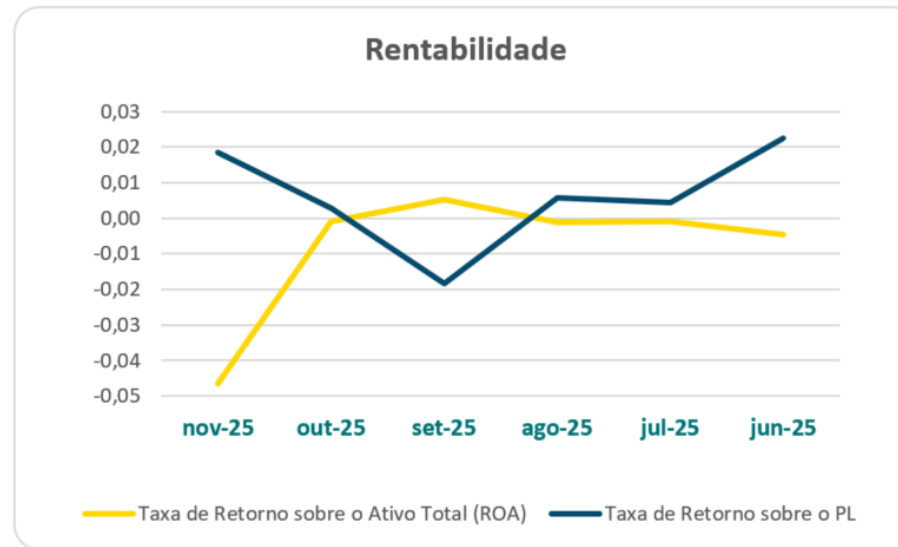
Margem Bruta - Indica o quanto a empresa está ganhando como resultado direto de suas atividades operacionais. Quanto maior for a margem bruta, maior será a rentabilidade das vendas. A margem de lucro bruto identifica a rentabilidade das vendas, após a dedução das despesas sobre vendas, como impostos sobre vendas, devoluções, abatimentos, custo dos serviços prestados, entre outros. Para o mês de **novembro/2025**, a Recuperanda apresentou margem bruta positiva.

Margem Operacional - Identifica o desempenho das operações de uma empresa antes do impacto das despesas com juros e imposto de renda, isto é, ela mede a eficiência operacional da companhia, identificando o quanto das receitas líquidas vieram das vendas e serviços de suas atividades operacionais. Para o mês de **novembro/2025**, a Recuperanda apresentou margem operacional negativa.

Margem Líquida - Indica o percentual de ganho da companhia sobre suas vendas, após a dedução de **novembro/2025**, a Recuperanda apresentou margem líquida negativa.

ÍNDICES DE RENTABILIDADE

	INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	nov-25	out-25
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o Ativo Total (ROA)	Lucro Líquido	-0,05	0,00
		Ativo		
Rentabilidade	Taxa de Retorno sobre o PL (ROE)	Lucro Líquido	0,02	0,00
		Patrimônio Líquido		



Os indicadores de rentabilidade foram calculados considerando o resultado do período de **novembro de 2025**.

Taxa de Retorno sobre o Ativo - mede o retorno sobre o ativo total depois de juros e impostos. Este índice indica a lucratividade da empresa em relação aos investimentos totais, representados pelo total do ativo. Representa o retorno que o ativo total investido oferece. O resultado superior ou igual a 1 indica que a Recuperanda vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido. Em **30/11/2025** foi apurado índice negativo de 0,05, evidenciando que a Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido.

Taxa de Retorno sobre o PL - representa o retorno obtido sobre o investimento efetuado pelos proprietários. Mede a capacidade da empresa de agregar valor à ela mesma utilizando recursos próprios, fazendo com que ela cresça usando somente aquilo que ela já tem. A Recuperanda não vem conseguindo obter retorno superior ou igual ao total investido pelos proprietários.

CAPITAL DE GIRO

A análise conjunta do Capital de Giro - CDG, da Necessidade do Capital de Giro - NCG e do Saldo de Tesouraria - ST, proporciona evidências sobre a liquidez da empresa no curto prazo. A apuração foi realizada a partir da reclassificação do Balanço Patrimonial em Ativos e Passivos Operacionais e Ativos e Passivos Financeiros. A Recuperanda apresentou esses indicadores negativos, conforme abaixo demonstrado:

MODELO DINÂMICO			
INDICADOR	FÓRMULA	nov-25	out-25
NCG	Ativo Operacional - Passivo Operacional	(515.735)	(525.748)
CDG	Ativo Circulante - Passivo Circulante	(6.990.691)	(6.998.360)
ST	Ativo Financeiro - Passivo Financeiro	(6.474.956)	(6.472.612)

O CDG negativo é consequência de um desequilíbrio financeiro da empresa, onde parte de suas aplicações de longo prazo são financiadas por dívidas vencíveis a curto prazo. Esse descasamento de prazos acarreta dificuldades financeiras a empresa, prejudicando suas operações normais.

Na situação apresentada, demonstra que a Recuperanda passa a contar com recurso do Ativo Não Circulante (Imobilizações) que é de baixa liquidez e do Ativo de Longo Prazo para financiar sua Necessidade de Capital de Giro (NCG). O Saldo de Tesouraria (ST) evidencia que o recurso Disponível do Ativo não é suficiente para cobrir a Necessidade de Capital de Giro (NCG), sendo necessário buscar recursos de terceiros para liquidar suas operações de curto prazo.

REQUERIMENTOS 11-2025

Tendo em vista todo o evidenciado, pugna para a Recuperanda:

- 1) Realizar a conciliação entre os bens listados no laudo do Ativo Imobilizado apresentado e os bens que estão sendo evidenciados na contabilidade.

CONCLUSÃO

Das análises dos registros contábeis foi verificado prejuízo líquido para o mês de novembro/2025 de R\$ 94 mil. No resultado acumulado de janeiro a novembro de 2025, o prejuízo líquido é de R\$ 108 mil. Observa-se que a empresa está em atividade e mantém seu quadro de funcionários.

Em 30/11/2025, o Patrimônio Líquido consolidado do grupo registra o saldo negativo de R\$ 5 milhões ocasionando o passivo a descoberto, ou seja, quando saldos do Passivo são maiores que os saldos do Ativo.

Pelo exposto, a Administradora Judicial, em conjunto com a perícia contábil, apresenta o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda relativo ao mês de novembro/2025 e se coloca à disposição do Juízo, credores e Ministério Público para os esclarecimentos necessários.

Termos em que pede deferimento.

Nova Lima/MG, 01 de abril de 2026.

ROGESTON BORGES
PEREIRA INOCENCIO DE
PAULA:97146200663

Assinado de forma digital por
ROGESTON BORGES PEREIRA
INOCENCIO DE PAULA:97146200663
Dados: 2026.04.06 13:22:17 -03'00'

INOCÊNCIO DE PAULA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
ROGESTON INOCÊNCIO DE PAULA
OAB/MG 102.648

VICTOR MATHEUS
SUDARIO
DIAS:09290203676

Assinado de forma digital por
VICTOR MATHEUS SUDARIO
DIAS:09290203676
Dados: 2026.04.01 09:46:28
-03'00'

RELEVANTE CONSULTORIA CONTÁBIL & EMPRESARIAL
VICTOR MATHEUS SUDÁRIO DIAS
CRC MG 111.601/O-2
CNPC 7501



informacao@inocenciodepaulaadogados.com.br



(31) 2555-3174



www.inocenciodepaulaadogados.com.br



Alameda Oscar Niemeyer, 288, 8º andar
Vale do Sereno, Nova Lima - MG, CEP 34006-049

